



**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
UNIDAD DE POSGRADO**

**LOS EFECTOS DE LA DEUDA TRIBUTARIA EN LA  
REESTRUCTURACIÓN PATRIMONIAL DE LOS CLUBES DE  
FÚTBOL EN EL PERÚ, AÑOS 2012-2017**

**PRESENTADO POR  
HARWILL ARNULFO MORENO BARDALES**

**ASESOR  
LUIS GABRIEL CAYO QUISPE**

**TESIS  
PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN  
TRIBUTARIA, EMPRESARIAL Y FISCAL**

**LIMA – PERÚ**

**2023**



**CC BY-NC-ND**

**Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada**

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

NOMBRE DEL TRABAJO

LOS EFECTOS DE LA DEUDA  
TRIBUTARIA EN LA  
REESTRUCTURACIÓN PATRIMONIAL DE  
LOS CLUBES DE FÚTBOL EN EL PERÚ

AUTOR

HÁRWILL ARNULFO MORENO BARDALE

RECuento de palabras

**35142 Words**

RECuento de caracteres

**193099 Characters**

RECuento de páginas

**159 Pages**

Tamaño del archivo

**1.8MB**

Fecha de entrega

**Dec 15, 2022 11:05 AM GMT-5**

Fecha del informe

**Dec 15, 2022 11:08 AM GMT-5****● 19% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 17% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 14% Base de datos de trabajos entregados
- 5% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

**● Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 10 palabras)

## RESUMEN

El estudio planteó como objetivo determinar los efectos de la deuda tributaria en la reestructuración patrimonial de los clubes de fútbol en el Perú, años 2012-2017. Fue una investigación teórica y de nivel explicativo, con un diseño no experimental transversal correlacional-causal, aplicado sobre una muestra de 38 personas representativas de los clubes de fútbol concursados, de los principales acreedores, de SUNAT e INDECOPI. Se utilizó la técnica de la encuesta y como instrumento de recolección de datos el cuestionario, con 30 ítems; cuya validez y confiabilidad se sometió a la prueba estadística Alfa de Cronbach, resultando un valor mayor a 0.8, obteniendo un nivel de confianza del 95%. Además, se utilizó la Prueba de Normalidad o Prueba de Kolmogorov-Smirnov – Shapiro-Wilk para verificar si los datos de las variables provienen de una distribución normal. De los resultados, se concluye que la deuda tributaria afecta significativamente la reestructuración patrimonial de los clubes de fútbol en el Perú; la deuda tributaria contribuyó a la crisis económica y situación de insolvencia de los clubes, la intervención del Estado en la reestructuración de los clubes de fútbol tiene como consecuencia la creación de un procedimiento concursal especial que dispuso sólo su reestructuración y evitó su liquidación; la participación de la SUNAT impacta en la recuperación de la deuda tributaria y en la reestructuración eficiente de los clubes de fútbol; y, la actuación de la SUNAT determina resultados positivos en la reestructuración patrimonial de los clubes.

**Palabras clave:** Deuda tributaria, reestructuración patrimonial, procedimiento concursal, clubes de fútbol.

## **ABSTRACT**

The objective of the study was to determine the effects of the tax debt on the asset restructuring of soccer clubs in Peru, years 2012-2017. It was a theoretical and explanatory level investigation, with a non-experimental cross-correlational-causal design, applied to a sample of 38 people representative of the insolvent football clubs, the main creditors, SUNAT and INDECOPI. The survey technique was used and the questionnaire, with 30 items, was used as a data collection instrument; whose validity and reliability was submitted to the Cronbach's Alpha statistical test, resulting in a value greater than 0.8, obtaining a confidence level of 95%. In addition, the Normality Test or the Kolmogorov-Smirnov – Shapiro-Wilk Test was used to verify if the data of the variables come from a normal distribution. From the results, it is concluded that the tax debt significantly affects the equity restructuring of soccer clubs in Peru; the tax debt contributed to the economic crisis and insolvency of the clubs, the intervention of the State in the restructuring of the football clubs has as a consequence the creation of a special bankruptcy procedure that only ordered their restructuring and prevented their liquidation; SUNAT's participation has an impact on the recovery of the tax debt and the efficient restructuring of soccer clubs; and, the performance of SUNAT determines positive results in the equity restructuring of the clubs.

**Key words:** Tax debt, equity restructuring, bankruptcy procedure, soccer clubs.