



**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONOMICAS Y FINANCIERAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**EL PRESUPUESTO FINANCIERO Y SU INCIDENCIA EN  
LA CONTABILIDAD GERENCIAL EN LAS EMPRESAS  
DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN EN LIMA  
METROPOLITANA 2019-2020**

**PRESENTADA POR  
DAVID CONDORI NINA**

**ASESOR**

**VIRGILIO WILFREDO RODAS SERRANO**

**TESIS**

**PARA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL DE CONTADOR PUBLICO**

**LIMA – PERÚ  
2022**



**CC BY-NC-SA**

**Reconocimiento – No comercial – Compartir igual**

El autor permite transformar (traducir, adaptar o compilar) a partir de esta obra con fines no comerciales, siempre y cuando se reconozca la autoría y las nuevas creaciones estén bajo una licencia con los mismos términos.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>



**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONOMICAS Y FINANCIERAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**EL PRESUPUESTO FINANCIERO Y SU INCIDENCIA EN LA  
CONTABILIDAD GERENCIAL EN LAS EMPRESAS DEL SECTOR  
CONSTRUCCIÓN EN LIMA METROPOLITANA 2019-2020**

**TESIS**

**PARA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL DE CONTADOR PUBLICO**

**PRESENTADO POR:  
CONDORI NINA DAVID**

**LIMA, PERU**

**2022**

**EL PRESUPUESTO FINANCIERO Y SU INCIDENCIA EN LA  
CONTABILIDAD GERENCIAL EN LAS EMPRESAS DEL SECTOR  
CONSTRUCCION EN LIMA METROPOLITANA 2019-2020**

## **ASESOR Y MIEMBROS DEL JURADO**

### **ASESOR**

**Dr. VIRGILIO WILFREDO RODAS SERRANO**

### **MIEMBROS DEL JURADO:**

#### **PRESIDENTE:**

**Dr. JUAN AMADEO ALVA GOMEZ**

#### **SECRETARIA:**

**Dra. MARIA EUGENIA VASQUEZ GIL**

#### **MIEMBRO JURADO:**

**Dr. ALONSO ROJAS MENDOZA**

**DEDICATORIA:**

A Dios, por su infinita bondad y proveer salud y amor,  
a mi familia por el estar a mi lado apoyándome  
ilimitadamente en el desarrollo de mi carrera  
profesional.

**AGRADECIMIENTO:**

Agradecimiento a los asesores, en sus labores se enfocan en cuidar los saberes del mundo, y permite a otros expandir sus conocimientos.

## INDICE

PORTADA.....	i
TITULO.....	ii
ASESOR Y MIEMBROS DEL JURADO.....	iii
DEDICATORIA: .....	iv
AGRADECIMIENTO: .....	v
INDICE .....	vi
INDICE DE TABLAS .....	ix
INDICE DE FIGURAS .....	xi
RESUMEN .....	xiv
ABSTRACT.....	xv
INTRODUCCION .....	xvi
CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	17
1.1 Descripción de la situación problemática .....	17
1.2 Formulación del problema .....	19
1.3 Objetivo de la investigación .....	19
1.4 Justificación de la investigación.....	20
1.4.1 Importancia de la investigación.....	20
1.4.2 Viabilidad de la investigación .....	20
1.5 Limitaciones del estudio.....	20
CAPITULO II: MARCO TEORICO.....	21



2.1. Antecedentes de la investigación .....	21
2.2 Bases teóricas .....	23
2.3 Definición de términos básicos.....	27
CAPITULO III: HIPOTESIS Y VARIABLES.....	32
3.1 Formulación de hipótesis principal y derivadas.....	32
3.2 Variables y definición operacional.....	32
CAPITULO IV: METODOLOGIA .....	34
4.1 Diseño metodológico .....	34
4.2 Diseño muestral .....	34
4.3 Técnicas de recolección de datos .....	35
4.4 Técnicas estadísticas para el procesamiento de la información .....	35
4.5 Aspectos Éticos.....	36
CAPITULO V: ANALISIS E INTERPRETACION DE RESULTADOS .....	37
5.1 Presentación.....	37
5.2 Interpretación de Resultados .....	37
5.3 Contrastación de la hipótesis .....	59
5.3.1. Hipótesis General. ....	59
5.3.2. Hipótesis Secundarias.....	66
CAPITULO VI: DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	76
6.1. Discusión .....	76
6.2. Conclusiones .....	77
6.3. Recomendaciones .....	78

FUENTES DE INFORMACION .....	80
ANEXOS .....	84
ANEXO N° 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	84
ANEXO N° 2. ENCUESTA .....	85
ANEXO N° 3. FICHA DE VALIDACIÓN.....	88

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Variable Independiente X: Presupuesto Financiero</i> .....	32
Tabla 2 <i>Variable Dependiente Y: Contabilidad Gerencial</i> .....	33
Tabla 3 <i>Pregunta 1.- ¿Cree usted que es importante implementar las proyecciones de ventas para fines del Presupuesto?</i> .....	38
Tabla 4 <i>Pregunta 2.- ¿En su opinión los gastos presupuestados son importantes para las empresas del sector construcción?</i> .....	39
Tabla 5 <i>Pregunta 3.- ¿En su experiencia en el área de Contabilidad, se debe analizar el flujo de caja real mensual para un mejor control interno?</i> .....	41
Tabla 6 <i>Pregunta 4.- ¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben determinar su nivel de capital de trabajo para aumentar su eficiencia y mejorar como negocio?</i> .....	42
Tabla 7 <i>Pregunta 5.- ¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción implementen informes de variaciones financieras de cada proyecto?</i> .....	44
Tabla 8 <i>Pregunta 6.- ¿Considera usted relevante que las empresas del sector construcción cuenten con un análisis de variaciones entre lo presupuestado y lo real con el objetivo de la toma de decisiones?</i> .....	45
Tabla 9 <i>Pregunta 7.- ¿Cree usted que la Gerencia General de las empresas del sector construcción deben difundir en la organización la importancia del presupuesto financiero?</i> .....	47
Tabla 10 <i>Pregunta 8.- ¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción busquen eficiencia en el índice de nivel de cuentas por cobrar?</i> .....	48
Tabla 11 <i>Pregunta 9.- ¿En su experiencia cree usted que existen importantes variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real?</i> .....	50

Tabla 12 <i>Pregunta 10.- ¿Cree usted que es importante que las empresas del sector construcción fijen políticas de pago en gestión financiera? .....</i>	51
Tabla 13 <i>Pregunta 11.- ¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben tener objetivos y metas financieras?.....</i>	53
Tabla 14 <i>Pregunta 12.- ¿En su opinión las empresas del sector construcción deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción para cada problemática? 54</i>	
Tabla 15 <i>Pregunta 13.- ¿Considera usted que el responsable del área de finanzas debe monitorear permanentemente y hacer un seguimiento a las decisiones tomadas?.....</i>	56
Tabla 16 <i>Pregunta 14.- ¿En su experiencia profesional y laboral considera usted que las empresas del sector construcción deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión de la misma? .....</i>	57
Tabla 17 <i>El Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana .....</i>	61
Tabla 18 <i>Valores esperados calculados a partir de los datos observados de la Tabla 17</i>	62

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Estadística de Confianza Alfa de Cronbach</i> .....	36
Figura 2 <i>¿Cree usted que es importante implementar las proyecciones de ventas para fines del Presupuesto?</i> .....	38
Figura 3 <i>¿En su opinión los gastos presupuestados son importantes para las empresas del sector construcción?</i> .....	40
Figura 4 <i>¿En su experiencia en el área de Contabilidad, se debe analizar el flujo de caja real mensual para un mejor control interno?</i> .....	41
Figura 5 <i>¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben determinar su nivel de capital de trabajo para aumentar su eficiencia y mejorar como negocio?</i> .....	43
Figura 6 <i>¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción implementen informes de variaciones financieras de cada proyecto?</i> .....	44
Figura 7 <i>¿Considera usted relevante que las empresas del sector construcción cuenten con un análisis de variaciones entre lo presupuestado y lo real con el objetivo de la toma de decisiones?</i> .....	46
Figura 8 <i>¿Cree usted que la Gerencia General de las empresas del sector construcción deben difundir en la organización la importancia del presupuesto financiero?</i> .....	47
Figura 9 <i>¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción busquen eficiencia en el índice de nivel de cuentas por cobrar?</i> .....	49
Figura 10 <i>¿En su experiencia cree usted que existen importantes variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real?</i> .....	50
Figura 11 <i>¿Cree usted que es importante que las empresas del sector construcción fijen políticas de pago en gestión financiera?</i> .....	52

Figura 12 <i>¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben tener objetivos y metas financieras?</i> .....	53
Figura 13 <i>¿En su opinión las empresas del sector construcción deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción para cada problemática?</i> .....	55
Figura 14 <i>¿Considera usted que el responsable del área de finanzas debe monitorear permanentemente y hacer un seguimiento a las decisiones tomadas?</i> .....	56
Figura 15 <i>¿En su experiencia profesional y laboral considera usted que las empresas del sector construcción deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión de la misma?</i> .....	58
Figura 16 <i>Resultados Obtenidos con el Software Estadístico SPSS de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial</i> .....	60
Figura 17 <i>Resumen de Procesamiento de Casos de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial</i> .....	60
Figura 18 <i>Recuento Presupuesto Financiero * Contabilidad Gerencial (Tabulación Cruzada)</i> .....	63
Figura 19 <i>Pruebas de Chi-cuadrada de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial</i> .....	63
Figura 20 <i>Prueba de Hipótesis de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial</i> .....	64
Figura 21 <i>Recuento del Análisis de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial</i> ....	65
Figura 22 <i>Resultados Obtenidos con el Software Estadístico SPSS de Previsión o Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial</i> .....	66
Figura 23 <i>Resumen de Procesamiento de Casos de Previsión o Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial</i> .....	67
Figura 24 <i>Recuento Previsión o Presupuesto Financiero vs Contabilidad Gerencial – Tabulación Cruzada</i> .....	67

Figura 25 <i>Chi-cuadrado de Previsión o Presupuesto Financiero vs Contabilidad Gerencial</i> .....	68
Figura 26 <i>Recuento del Análisis de Previsión o Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial</i> .....	69
Figura 27 <i>Resultados Obtenidos con el Software Estadístico SPSS de Flujos Financieros y Contabilidad Gerencial</i> .....	70
Figura 28 <i>Resumen de Procesamiento de Datos de Flujos Financieros y Contabilidad Gerencial</i> .....	70
Figura 29 <i>Recuento Flujos Financieros vs Contabilidad Gerencial – Tabulación Cruzada</i> .....	71
Figura 30 <i>Pruebas de Chi-cuadrado de Flujos Financieros vs Contabilidad Gerencial</i> ....	71
Figura 31 <i>Recuento del Análisis de Flujos Financieros y Contabilidad Gerencial</i> .....	72
Figura 32 <i>Resultados Obtenidos con el Software Estadístico SPSS de Desvíos Financieros y Contabilidad Gerencial</i> .....	73
Figura 33 <i>Resumen de Procesamiento de Casos de Desvíos Financieros y Contabilidad Gerencial</i> .....	73
Figura 34 <i>Desvíos Financieros vs Contabilidad Gerencial – Tabulación Cruzada</i> .....	74
Figura 35 <i>Pruebas de Chi-cuadrado de Desvíos Financieros vs Contabilidad Gerencial</i> .	74
Figura 36 <i>Recuento del Análisis de Desvíos Financieros y Contabilidad Gerencial</i> .....	75

## RESUMEN

La presente investigación titulada “El presupuesto financiero y su incidencia en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020” se ha desarrollado con la finalidad de dar a conocer la importancia de los presupuestos financieros y su aplicación con los flujos reales dando como resultado informes analíticos de desvíos financieros, a la vez que estos análisis causan efectos en la contabilidad gerencial, teniendo posiciones más sólidas en cuanto a la situación financiera, aplicando políticas mediante un control interno y finalmente tomando acciones decisivas en la toma de decisiones. Además de exhortar a los gerentes, administradores y contadores a la utilización de estas herramientas.

En la investigación se formuló como objetivo demostrar que el presupuesto financiero es útil y necesario para la contabilidad gerencial en las empresas del sector construcción.

**Palabras claves:** presupuestos, presupuestos financieros, flujos, flujos reales, contabilidad gerencial.



## **ABSTRACT**

The present research entitled "The financial budget and its impact on Managerial Accounting in companies of the construction sector in Metropolitan Lima 2019-2020" has been developed with the purpose of making known the importance of financial budgets and their application with real flows resulting in analytical reports of financial deviations, while these analyses cause effects on managerial accounting, having more solid positions regarding the financial situation, applying policies through internal control and finally taking actions through decision making. In addition to encouraging managers, administrators and accountants to use these tools.

The objective of the research was to demonstrate that financial budgeting is useful and necessary for managerial accounting in construction companies.

**Key words:** budgets, financial budgets, flows, real flows, managerial accounting.

## INTRODUCCION

La presente investigación expone la importancia de elaborar y analizar el Presupuesto Financiero para conocer el estado de la empresa, sus ingresos y gastos, donde podrán apreciar mediante la comparación de los previstos y lo real los desvíos, estos resultados obtenidos tendrán una información importante en su incidencia en la Contabilidad Gerencial, dado que estos análisis interpretados se optimizarán al momento de la toma de decisiones, direccionándolos a una buena gestión.

La presente investigación contiene seis capítulos: Planteamiento del problema, Marco teórico, Hipótesis y variables, Metodología, Análisis e interpretación de resultados, y Discusión, conclusiones y recomendaciones.

En el primer capítulo Planteamiento del problema: se describe la situación problemática, formulación del problema, objetivo, justificación, importancia, viabilidad de la investigación, y limitaciones del estudio.

El segundo capítulo Marco teórico: se investiga los antecedentes de la investigación, bases teóricas y definición de términos básicos.

En el tercer capítulo Hipótesis y variables: se formula la hipótesis principal y derivadas, y variables y definición operacional.

El cuarto capítulo: Metodología: se presenta el diseño metodológico y muestral, técnicas de recolección de datos y estadísticas para el procesamiento de la información, y aspectos éticos.

En el quinto capítulo Análisis e interpretación de resultados: se realiza una presentación, interpretación de resultados, contrastación de hipótesis: general y secundarias.

El capítulo sexto Discusión, conclusiones y recomendaciones: contiene la discusión, conclusiones y recomendaciones.

.

## CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 1.1 Descripción de la situación problemática

Las empresas constructoras necesitan saber su real situación económica financiera, haciéndose las preguntas, ¿Qué ingresos proyectados voy a tener?, ¿Qué gastos tengo que cubrir?, ¿Qué actividad está rindiendo más ganancias?, ¿Vale la pena seguir con algunos servicios que no son imprescindibles?, ¿Cómo estamos financieramente?, ¿Tenemos suficiente dinero para financiar alguna actividad?, ¿Vale la pena continuar con el negocio?, ¿Qué decisiones tomar?. Y muchas dudas más que afectan en la contabilidad gerencial, porque no hay información analizada y no saben en qué están ganando o perdiendo; qué obras o actividades están absorbiendo perdidas de otras; no se proyectan cuanto serán sus ingresos y tampoco sus gastos, ni hacen una revisión de sus desvíos financieros porque no existen estos informes. Y por ende no están preparados para la toma de decisiones y van como un barco a la deriva donde los empresarios muchas veces se conforman con ver que tienen dinero en sus cuentas bancarias el cual es su único parámetro gerencial para decidir.

Además, para algunos empresarios en el rubro de construcción, el balance de comprobación no es significativo para la toma de decisiones debido a que solo ven saldos en el debe y haber, e inclusive un estado de ganancias y pérdidas le informan en forma general la situación de la empresa, no detallando por obra o actividad; Además que el emprendedor muchas veces no interpreta correctamente estos informes; empeorando la situación si el Asesor Contable es externo o de un estudio contable, o sea, cuando necesitan algún informe, este no se encuentra físicamente en las oficinas y si le piden una información lo realizan al momento que van a declarar los impuestos o por algún otro motivo se acercan, y muchas veces estos informes llegan pasando la necesidad de tenerlos.

Para una buena gestión financiera se requiere contar con información relacionada a:

1) Previsión o Presupuesto Financiero, donde detallen los ingresos y gastos que

suponen realizar en un determinado periodo o mes; 2) Los Flujos Financieros Reales, que son informes de lo que realmente se ha incurrido en cuanto a ingresos y gastos, son pocas las empresas que lo trabajan; y 3) El Análisis Financiero o Desvíos, que no existe, no lo elaboran, o sea, no hacen comparativos entre la Previsión o Presupuesto Financiero y el Flujo Real. Entonces, al no tener estas Previsiones o Presupuestos Financieros, Flujos Reales y el Análisis Financiero o Desvíos, afectan considerablemente a la información reportada en la Contabilidad Gerencial en el sentido de que no conoce los aspectos relevantes de la situación financiera, no se evalúa la fortaleza del control interno, y no se dimensiona la eficacia del proceso de la toma de decisiones. Todas estas deficiencias se pueden corregir aplicando un Presupuesto Financiero, lo que incidirá a la contabilidad del sector.

Por otro lado, la pandemia covid19 tuvo un gran impacto en el ámbito gerencial de todas las empresas del sector construcción, ya que ninguno había previsto este inesperado problema, afectando todos los índices presupuestales, creando serios problemas de financiamiento, ya que no había ingresos, generaban gastos, y cuando no hay ingresos no avanza ningún proyecto, Lo que más afecto en la Contabilidad Gerencial fueron los pagos de haberes, ya que no trabajaban y se les tenía que pagar porque había contratos de personal.

Entonces las empresas del sector construcción de Lima Metropolitana no aplican el Presupuesto Financiero en los años 2019 y 2020 debido a que desconocen la herramienta de presupuestos afectando al Empresario, Gerente y Contador en la toma de decisiones. Y si lo conocen muchos contadores, pero, no lo aplican. Entonces, el objetivo del presente trabajo de investigación es llamar la atención de la gerencia para contar con una Contabilidad Gerencial que permita mejorar el procedimiento de toma de decisiones mediante el uso de presupuestos.

### **Delimitación espacial**

El espacio de desenvolvimiento de la presente investigación fue en la ciudad de Lima Metropolitana.

### **Delimitación temporal**

El periodo que comprendió el estudio fue los años 2019 al 2020.

### **Delimitación social**

El trabajo de investigación tiene carácter social porque su aplicación está referida a todas las empresas constructoras sin excepción.

## **1.2 Formulación del problema**

### **Problema General:**

¿De qué manera el Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial para Empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019 - 2020?

### **Problemas específicos:**

- a) ¿En qué medida la Previsión o Presupuesto Financiero incide en el Estado de Situación Financiera en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020?
- b) ¿De qué manera los Flujos Financieros inciden en el Control Interno en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020?
- c) ¿De qué forma los Desvíos Financieros inciden en la Toma de Decisiones en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020?

## **1.3 Objetivo de la investigación**

### **Objetivos Generales:**

Determinar si el Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.

### **Objetivos específicos:**

- a) Establecer si la Previsión o Presupuesto Financiero incide en el Estado de Situación Financiera en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.
- b) Determinar si los Flujos Financieros inciden en el Control Interno en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.

c) Establecer si los Desvíos Financieros inciden en la Toma de Decisiones en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.

#### **1.4 Justificación de la investigación**

La razón por la que se ha motivado a realizar la investigación es por la falta o desconocimiento del uso de este instrumento que es necesario para una gestión financiera, que habiendo esta herramienta de presupuestos no lo utilizan, siendo de fácil manejo y entendimiento. Con esta investigación se pretende incentivar a mejorar los informes a la Gerencia para que tenga eficiencia al momento de la toma de decisiones y así mejorar la situación de la empresa.

##### **1.4.1 Importancia de la investigación**

La presente investigación tiene importancia para todas las gerencias en general, ya que el uso de un Presupuesto en las empresas del sector construcción permitirá saber y mejorar la situación financiera, el manejo del control interno y su toma de decisiones serán más eficaces.

##### **1.4.2 Viabilidad de la investigación**

Este estudio es viable porque se compartió esta información con profesionales capacitados, quienes apoyaron la aplicación de esta herramienta de Presupuestos. Además, que se recopiló información bibliográfica las que permitieron realizar las consultas correspondientes, lo que permite contar con tiempos y dedicación a la investigación.

#### **1.5 Limitaciones del estudio**

Una de las limitaciones para la presente investigación es la veracidad de los datos, ya que son anónimas y virtuales. Por otro lado, no hay mucha información actualizada referente a las empresas constructoras y por último la pandemia Covid-19 ha restringido en muchos aspectos.

## CAPITULO II: MARCO TEORICO

### 2.1. Antecedentes de la investigación

#### 2.1.1 Antecedentes Nacionales

A nivel nacional, algunas empresas constructoras no poseen un presupuesto o un sistema apropiado para la planificación financiera que permita contar con efectivo disponible, entonces no están planificando eficientemente sus proyectos, tal como **Aguilar M.** (2018) afirma en su tesis de investigación “Aplicación de un sistema de presupuesto y su incidencia en el desarrollo de la gestión operativa de la empresa constructora RIPESA Perú E.I.R.L. año 2017” de la ciudad de Trujillo: “Al igual que muchas empresas del mismo rubro, el ente no cuenta con una buena gestión de presupuesto, esta deficiencia surge al no tener establecida un determinado sistema el cual apoyaría en gran medida para la rápida adquisición y distribución”.

Otra investigación indica que, se crean empresas que como máximo operan cinco años y no pueden continuar, debido a que no presupuestan correctamente sus ingresos y egresos; Así lo afirma **Pari G.** (2017) en su investigación de Tesis “Propuesta para la formulación de un presupuesto basado en actividades en la empresa Concretera Ecocret S.A. – Arequipa – 2017”. Agregando que: “sólo una minoría alcanza la efectividad en su administración, buscando por diferentes medios una buena gestión financiera que permita ver el futuro al que se enfrenta la empresa y adaptarse a los diferentes cambios de la economía”.

A nivel local, algunas empresas constructoras tienen problemas operacionales de liquidez generando pérdida de tiempo en el desarrollo de las obras, y por ende contratistas insatisfechos, esto debido a que no realizan presupuestos, así **Molina R.** (2018) en su Tesis: “Análisis de la relación entre la liberación de presupuesto y el desarrollo del sistema financiero de la empresa Constructora ICCGSA – 2017”, en Lima, afirma, "los problemas de recesión económica son

constantes como producto de quiebras financieras debido a la inexistencia de planificación y la inoperancia de quienes son los gestores de los diversos procesos".

En otra investigación indican que la falta de planeamiento financiero, o sea, la inexistencia de un presupuesto, genera impactos negativos en la situación económica - financiera, De esta forma **Alcalde L. & Cuadros C.** (2019), en su investigación: "El planeamiento financiero en una empresa del rubro construcción del distrito de San Juan de Miraflores en el año 2016", en Lima, concluyen que: "se debe formular y controlar las herramientas, tales como los presupuestos operativos, económicos y financieros, evitando el mal empleo del apalancamiento para poder generar impactos positivos en la liquidez, solvencia y rentabilidad del negocio".

### **2.1.2 Antecedentes Internacionales**

A nivel internacional, las empresas constructoras deberían tener un presupuesto en planificaciones con mínimos errores para que no tengan consecuencias significativas, tal como **Candelo J.** (2021) en su Informe Final de practica social titulado: "Apoyo técnico en la elaboración de presupuesto y su control de costos implementando la aplicación SINCO en los proyectos de León Aguilera S.A.", en Neiva, Colombia, afirma: "Uno de los problemas que acrecienta las necesidades de toda empresa constructora se relaciona a los malos procedimientos en la planeación, manejo de costos y presupuesto de un proyecto, ... razón por la cual les generan gastos innecesarios y sobrecostos".

En otra investigación indican que hay empresas constructoras que no tienen herramientas de control de gastos, no utilizan ningún presupuesto para la toma de decisiones, así **Salazar D.** (2017) en su investigación: "Diseño de un modelo presupuestario para la gestión de riesgos en la empresa DEMACO CIA Ltda." ubicada en la ciudad de Ambato, en Quito, Ecuador, afirma: "su principal



problema fue el excesivo gasto que tiene, afectando a sus utilidades por la falta de planificación y control de los recursos existentes en la empresa".

## **2.2 Bases teóricas**

### **2.2.1 Presupuestos Financieros**

**Chero A.** (2020) Define los Presupuestos como "el análisis sistemático que analiza el futuro y presente de un proceso productivo y financiero de una empresa, calculando los input y output de los recursos, siendo los recursos dinero, tiempo, materiales, uso de maquinaria y de espacio, entre otros". Explica además que el presupuesto calcula y estudia los ingresos de recursos, tiempos y costos del proceso productivo, tiempos de ventas y recaudos del efectivo, volviendo nuevamente a producir recursos, mostrando la rentabilidad final puestos a disposición.

**Koontz H., Wihrich H. & Cannice M.** (2012) Define al presupuesto como: "un plan cuantificado; de hecho, el presupuesto financiero operativo es a menudo un plan de utilidades que puede expresarse en términos financieros y de horas laborables, en unidades de producto u horas máquina, o en cualquier término numérico medible". Además, que los presupuestos también son utilizados para efectos de control, agrega que realizarlo es planearlo, un instrumento fundamental en las empresas que obliga adelantarse a los flujos de efectivo, ingresos, gastos, mano de obra y otros.

**Rincón C.** (2011) Define al Presupuesto como: "análisis sistemático que analiza el futuro y presente de un proceso productivo y financiero de una empresa, calculando los input y los output de los recursos, siendo los recursos dinero, tiempo, materiales, uso de maquinaria y de espacio, entre otros". Agrega que los presupuestos son utilizados como un estudio que calcula los recursos de entrada, tiempos y costos que pasan en el proceso productivo, tiempos de recaudo, venta y circularidad, volviendo a producir recursos nuevos para que finalmente muestren la rentabilidad de recursos disponibles.

**Cárdenas R.** (2008) Define los presupuestos como “herramienta mediante la cual se plantea la estructura financiera de la empresa; es decir, la mezcla o combinación óptima de créditos de terceros y capital propio de accionistas, bajo la premisa de establecer lo que puede funcionar en la empresa”. Dicha teoría es aplicada al Capital de trabajo, Flujos de caja, nuevos créditos, origen y aplicación de fondos, nuevas aportaciones de capital, y amortización parcial de capital.

**Munch L.** (2008) Define el presupuesto esencialmente como “un documento expresado en términos económicos financieros o no financieros, que muestra la asignación de recursos para llevar a cabo los planes y las actividades de la organización”. Refiriéndose al flujo de dinero que existe en la empresa, aplicando estimaciones de capitales, costos, ingresos de unidades y/o productos. Agrega que los presupuestos forman parte indispensable al momento de planear, ya que se proyectan cuantificando recursos necesarios para la organización.

**Burbano J.** (2005) En una de sus definiciones afirma al presupuesto como: “Conjunto coordinado de previsiones que permiten conocer con anticipación algunos resultados considerados básicos por el jefe de la empresa”, donde explica que realizar previsiones es anticiparse en la toma de decisiones para llegar a resultados propuestos, ya que de estos resultados depende el fracaso o el progreso de la empresa, y también la estabilidad laboral.

Entonces, **Chero A. y Rincón C.** refieren en sus definiciones a los presupuestos como resultados de indicadores financieros de los recursos para desarrollar productos, calculando los input y los output, **Koontz H., Wihrich H. & Cannice M.** lo cuantifican como un plan de utilidades financieras, horas laborables, unidades de producto u horas máquina, o en números medibles, para **Cárdenas R.** es una herramienta que plantea la estructura financiera de la organización, así mismo para **Munch L.** son documentos que muestran la asignación de recursos para realizar los planes de la empresa, y **Burbano J.** en su más acertada conceptualización: las previsiones conocen anticipadamente los

resultados. En consideración, todos los autores con diversas argumentaciones, coinciden en que los presupuestos financieros son informes elaborados previendo sus ingresos y gastos con anticipación.

### **2.2.2 Contabilidad Gerencial**

**Fuentes D., García E. & Toscano A.** (2020) Definen a la Contabilidad Gerencial, como una “rama de la Contabilidad General, enfocada en proporcionar información de la gerencia para la planeación, organización, ejecución y control”. Apoyándose en los costos y ventas de la empresa, donde se relaciona la planeación de productos o servicios nuevos, elaborando informes que ayudan a los indicadores de producción, presentando estados de costos de productos fabricados y vendidos.

**Sánchez J.** (2019) En su definición técnica, “Contabilidad Gerencial es el tipo de contabilidad enfocado al buen funcionamiento y la defensa de la buena praxis en las empresas. Se basa en la recopilación de información que de información más profunda de la compañía para sus gerentes”. Explica que mediante estos informes profundos pueden acometer proyectos con mejores decisiones estratégicas, teniendo como objetivo que el profesional contable se enfoque detectando y corrigiendo los malos hábitos e irregularidades en las gerencias empresariales.

**Velásquez N.** (2019) define la Contabilidad Gerencial como “un método de colección de información y su correcta interpretación para que los accionistas, gerentes, propietarios, administradores adopten decisiones correctas con la intención de utilizar con eficacia los recursos de la empresa, optimizando la generación de valor”. Donde explica que su objetivo es entregar información a la gerencia para la toma de decisiones con responsabilidad.

**Zumaeta E.** (2019) Define a la Contabilidad Gerencial como: “información contable, organizada y sistematizada con la finalidad de proveer a la gerencia, datos de la gestión económica y financiera para asumir riesgos en circunstancias

competitivas con el fin de apoyar la toma de decisiones gerenciales”. Agrega que es el proceso de elaboración de informes financieros oportunos, y muy requeridos por los gerentes y administradores para la toma de decisiones; y que la organización pueda controlar, planear, optimizar y mejorar sus actividades.

**Monzón N.** (s.f.) Define la Contabilidad Gerencial como un “procedimiento que desarrolla y lleva a cabo un análisis contable de las operaciones que una empresa genera, a través de una información determinada que se encuentra basada en la interpretación rigurosa de los datos más importantes que la empresa genera”. Añade también que estos informes radican en los costos y tiene mucho en cuenta a los presupuestos con los que se analizan, además de optimizar el desarrollo contable.

**Romero T.** (s.f.) Define que “El sistema contable suministra a los gerentes información necesaria para las operaciones diarias y para la planeación a largo plazo. El desarrollo de información más relevante para las decisiones empresariales específicas y la interpretación de información se denomina Contabilidad Gerencial”. Agrega que utiliza técnicas de costos y presupuestos, con la premisa de ayudar a los gerentes a organizar planes a corto y largo plazo, medición en las ejecuciones e identificar los problemas, escogiendo métodos alternos hacia el éxito de sus objetivos como empresa.

Entonces, Fuentes D., García E. & Toscano A. definen a la Contabilidad Gerencial en proporcionar informes a la gerencia para la planeación, organización, ejecución y control, Sánchez J. afirma que se basa en recopilar información más profunda de la empresa para la gerencia, Para Velásquez N. es un método de colección de informes e interpretación correcta para la gerencia, Por otro lado para Zumaeta E. son datos de gestión económica financiera, y, Monzón N. y Romero T. coinciden que son informes interpretadas de operaciones generadas por las empresas. Concluyo que, la Contabilidad Gerencial es un informe a criterio y ajustado o adecuado a la necesidad de la

información que precisa la Gerencia para la toma de decisiones, no siendo normado ni obligado, pero sí imprescindible para una eficaz gestión administrativa.

## **2.3 Definición de términos básicos**

### **Previsión o presupuesto financiero**

Es la proyección de la capacidad de la empresa llegar a determinados objetivos en términos financieros, previniendo sus ingresos, como las ventas, cobranzas, y gastos, tanto los fijos, como teléfono, alquiler, seguros, servicios públicos como la luz, agua, mano de obra indirecta, entre otros y los variables como, materias primas, subcontratas, transportes, comisiones por ventas, descuentos, y demás egresos considerados.

### **Proyección de Ventas**

“Es un cálculo estimado, utilizando técnicas estadísticas, que permite conocer la previsión de ventas de una empresa en un período de tiempo futuro” así lo define **Rus E. (2020)**. Agregando que consiste en averiguar cuando se podrá vender teniendo en cuenta la relación con las demás actividades de la empresa, y este esencial análisis se debe efectuar en cualquier empresa, recordando que lo fundamental de cualquier negocio es la fuente de ingresos.

### **Gastos Presupuestados**

Es la estrategia de planificar las cantidades monetarias que se utilizan en un determinado tiempo para que la empresa cumpla con sus operaciones y pueda desenvolver sus funciones, este presupuesto debería estar ajustado a no gastar más de lo que ingresa, pero en algunos casos se pueden ajustar con préstamos bancarios, teniendo la desventaja de pagar altos intereses.

## **Flujos Financieros**

Es la circulación de efectivo de toda empresa, donde se representan todas la entradas y salidas monetarias, en un determinado periodo, además, explica de qué forma hemos obtenido el dinero y qué gastos se han realizado. Este conocimiento es importante, ya que explica cómo se produce y se distribuye el dinero en las empresas.

## **Flujo de Caja Real**

“El flujo de caja hace referencia a las salidas y entradas netas de dinero que tiene una empresa o proyecto en un período determinado”, así lo define **Kiziryan M.** (2015). Agrega que este informe facilita a organizarse frente a sus deudas, midiendo su nivel de liquidez de la empresa.

## **Nivel de Capital de Trabajo**

Según **Ortiz A.** (2020) define que: “Es un indicador que denota la diferencia entre los activos corrientes de la compañía —efectivo, cuentas por cobrar, inventarios, materiales— y los pasivos corrientes —cuentas por pagar o deudas a menos de un año—. También añade que este indicador es muy parecido al índice de solvencia que permite relacionar entre activos y pasivos, la cual permite saber sus márgenes para operar, finaliza que para tener un buen nivel de capital de trabajo es el financiamiento.

## **Desvíos Financieros**

Este informe es el resultado de la comparación entre las previsiones o presupuestos financieros y el flujo financiero realizado, donde analiza y nos presentan las causas por las que se producen estas desviaciones, resaltando los ingresos, gastos y resultados, detallando cada venta y toda diferencia de gasto, dando importante información para la toma de decisiones.

## **Informes de Variaciones**

Son informes donde se muestran las diferencias de la comparación entre lo presupuestado versus flujos de caja real, de un determinado periodo, estas variaciones pueden ser positivas o negativas siendo un elemento esencial de control mediante el que se mide la eficiencia, además de tomar acciones correctivas en las desviaciones financieras.

## **Análisis de Variaciones**

Proceso por el cual se busca la explicación de los motivos o razones por las que el flujo de caja real difiere de lo previsto o presupuestado. Estos análisis identifican los inesperados movimientos realizados, con una posterior corrección a los siguientes periodos presupuestarios. Además, que éstos análisis son indispensables para la toma de decisiones.

## **Situación Financiera**

Muy notado también como balance general, son informes que evalúan el rendimiento de una empresa en un determinado periodo. **Maza P.** (s.f.) define que “la situación financiera, se representa por una serie de recursos para ser usados por la empresa, denominados **ACTIVOS**, y las demandas sobre esos recursos representada por los **PASIVOS** y **PATRIMONIO NETO**”.

## **Nivel de Cuentas por Cobrar**

Es la frecuencia con la que la empresa hace efectivo sus cuentas por cobrar durante un periodo, normalmente se suele calcular anualmente, además indica lo eficiente que es una empresa para realizar cobranzas de deudas a los clientes que tienen créditos, en sus informes confirman la frecuencia con la que la empresa hace efectivo sus cuentas por cobrar.

## **Ciclo de Caja**

Para **Osorio W.** (2017) El ciclo de caja o también conocido como flujo de efectivo, es la diferencia que existe entre el ciclo operativo y el ciclo de pagos. El ciclo operativo es el promedio de tiempo corrido en días, cuando las ventas es al crédito más el promedio en días en que las cuentas por cobrar se convierten en dinero. El ciclo de pagos es el promedio de tiempo corrido en días en que se presentan salidas de dinero para el pago de las cuentas por pagar a proveedores.

## **Control Interno**

“Es un proceso que debe ser ejecutado por el directorio, la gerencia y el personal, es decir, por toda la compañía. Diseñado para proveer una seguridad razonable acerca de los objetivos operacionales de reporte y cumplimiento de la entidad”, así lo define **Acosta M.** (2020). Agrega que la implementación de este sistema fortalece a las empresas impulsándolas hacia sus objetivos y metas, previniendo pérdidas, incrementando confianza en los inversionistas, es aplicable a cualquier tipo de negocio.

## **Políticas de Pago**

Son decisiones que toma una empresa sobre la forma de pago a los proveedores, quienes exigen el pago a la recepción del producto o servicio. También se puede decir que, son las condiciones que hacen referencia a los términos en que se efectuará el pago o cobro de una compraventa.

## **Objetivos y Metas**

Los objetivos es el procedimiento que se deben cumplir para llegar a las metas trazadas y propuestas, entonces para alcanzar estas metas tenemos que cumplir una serie de objetivos puntuales que nos permitirán desarrollar nuestro proyecto, a cual meta llegar.



## **Toma de Decisiones**

“El proceso de toma de decisiones es aquel en el que se escoge una determinada opción entre las existentes”, Así lo define **Peiró R.** (2020). Además, indica que tomar una decisión no es fácil ya que se tiene que conocer al máximo y analizar cada alternativa. Las principales fases de la Toma de decisiones: 1) La existencia de un problema, 2) Los criterios que se van a seguir para tomar esa decisión, 3) Priorizar criterios, y 4) Seleccionar una opción.

## **Plan de Acción**

Es una herramienta de administración de empresas que ayuda a la gerencia a realizar cambios en el negocio de un punto «A» al punto «B»; es decir, determinar los movimientos hacia las metas implantadas para la empresa, así lo define el blog la página web **Rock Content** (2019). Aduce también que es tan práctico y eficiente que inclusive los expertos emplean la herramienta para organizar sus profesiones y actividades personales.

## **Seguimiento**

“Es el proceso sistemático en virtud del cual se recopila y se analiza información con el objeto de comparar los avances logrados en función del plan de acción aprobado” así lo define **AGROIDEAS** (2020), además de considerar sustancial el seguimiento y la evaluación, ya que estas estrategias de gestión son elaboradas para el desarrollo y mejoras de los resultados empresariales.

## CAPITULO III: HIPOTESIS Y VARIABLES

### 3.1 Formulación de hipótesis principal y derivadas

#### Hipótesis General

El Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.

#### Hipótesis Específicas

- a. La Previsión o Presupuesto Financiero incide en el Estado de Situación Financiera en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.
- b. Los Flujos Financieros inciden en el Control Interno en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.
- c. Los Desvíos Financieros inciden en la Toma de Decisiones en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.

### 3.2 Variables y definición operacional

**Tabla 1**

*Variable Independiente X: Presupuesto Financiero*

	Indicadores	Índices
Definición Conceptual	Llamas J. (2021) Presupone una serie de gastos e ingresos.	
	X1: Previsión o Presupuesto Financiero	X.1.1. Proyección de Ventas X.1.2. Gastos Presupuestados
Definición Operacional	X2: Flujos Financieros	X.2.1. Flujo de Caja Real X.2.2. Nivel de Capital de Trabajo
	X3: Desvíos Financieros	X.3.1. Informes de Variaciones X.3.2. Análisis de Variaciones

Elaboración propia.

**Tabla 2***Variable Dependiente Y: Contabilidad Gerencial*

	Indicadores	Índices
Definición Conceptual	Ortiz Y. (s.f.) Sistema de información que facilita las funciones de planeación, control y toma de decisiones.	
	Y1: Situación Financiera	Y.1.1. Nivel de cuentas por cobrar Y.1.2. Ciclo de caja
Definición Operacional	Y2: Control Interno	Y.2.1. Políticas de pago Y.2.2. Objetivos y metas
	Y3: Toma de decisiones	Y.3.1. Plan de acción Y.3.2. Seguimiento

Elaboración propia.

## CAPITULO IV: METODOLOGIA

### 4.1 Diseño metodológico

#### Tipo de Investigación

Sera de tipo Investigación Aplicada

#### Nivel de investigación

Sera de nivel Descriptivo, Analítico y Estadístico.

#### Diseño.

Es una investigación no experimental, cuyo diseño metodológico es el transeccional correlacional.

#### **M = O<sub>x</sub> r O<sub>y</sub>**

Donde:

M = Muestra.

O = Observación.

x = Previsión y Flujos Financieros

y = Contabilidad Gerencial

r = Relación de variables.

### 4.2 Diseño muestral

#### 4.2.1. Población

Está conformado por Gerentes, Empresarios (accionistas, dueños de negocios) y Contadores, quienes están vinculados para la elaboración de la Previsión o Presupuestos Financieros en 100 empresas constructoras de Lima.

#### 4.2.2. Muestra

Para obtener la muestra será mediante la fórmula:

$$n = \frac{Z^2 P Q N}{e^2 (N - 1) + Z^2 P Q}$$

Donde:

Z: Probabilidad de confianza 95%, Valor crítico 1.96.

P y Q: Desconocemos estas probabilidades de la población, entonces asumimos 0.5 por cada uno.

e: Margen de error 6%

N: Población 100 empresas constructoras de Lima Metropolitana.

n= Gerentes Generales, Administradores, y Contadores.

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.5) (0.5) (100)}{(0.06)^2 (100-1) + (1.96)^2 (0.5) (0.5)}$$

**n= 73**

Entonces se tomará como muestra a 73 personas, encuestando aleatoriamente a: Gerentes, Administradores y Contadores de las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

#### **4.3 Técnicas de recolección de datos**

##### 4.3.1. Técnicas

La técnica que se utiliza es el formulario virtual, donde se responde por una computadora, Tablet, o celular.

##### 4.3.2. Instrumento

El instrumento que se utiliza para la recolección de datos es la encuesta.

#### **4.4 Técnicas estadísticas para el procesamiento de la información**

El procesamiento de los datos se realizó con apoyo del software SPSS para la verificación de la confiabilidad y de Microsoft Excel: técnicas estadísticas y gráficos.

## Figura 1

### Estadística de Confianza Alfa de Cronbach

#### Fiabilidad

[Conjunto\_de\_datos1]

**Escala: PRESUPUESTO FINANCIERO Y SU INCIDENCIA EN LA CONTABILIDAD GERENCIAL**  
EN LAS EMPRESAS DEL SECTOR CONSTRUCCION EN LIMA METROPOLITANA 2019 - 2020

#### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	73	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	73	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,809	,812	14

Fuente: SPSS

## 4.5 Aspectos Éticos

En el proceso de elaboración y desarrollo de la tesis se ha llevado prevaleciendo los principios y valores ética profesional, guardando con cautela las informaciones que se puedan presentar en la presente.

## **CAPITULO V: ANALISIS E INTERPRETACION DE RESULTADOS**

### **5.1 Presentación**

En este capítulo se demuestra el proceso de cumplimiento de las hipótesis de la investigación "El Presupuesto Financiero y su incidencia en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020".

Contiene la ejecución de los objetivos secundarios de la investigación:

- a. Se estableció si la Previsión o Presupuesto Financiero incidió en el Estado de Situación Financiera en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.
- b. Se determinó si los Flujos Financieros incidieron en el Control Interno en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.
- c. Se estableció si los Desvíos Financieros incidieron en la Toma de Decisiones en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.

### **5.2 Interpretación de Resultados**

El trabajo de campo se realizó aplicando como instrumento la técnica de la encuesta, obteniendo muestra de 73 encuestados (gerentes, administradores y contadores) de empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

Los resultados después de recabar los datos, se procedió a la interpretación y análisis de las respuestas.

**Tabla 3**

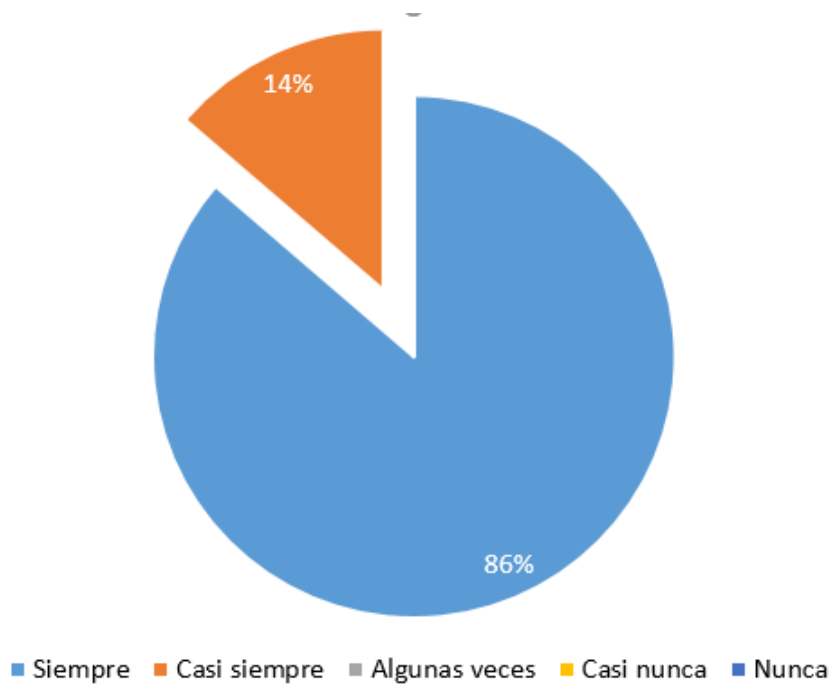
*Pregunta 1.- ¿Cree usted que es importante implementar las proyecciones de ventas para fines del Presupuesto?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	63	86
b) Casi siempre	10	14
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 2**

*¿Cree usted que es importante implementar las proyecciones de ventas para fines del Presupuesto?*



Elaboración propia.



**Interpretación:**

Conforme a la información obtenida en la pregunta, el 86% de los Gerentes, Administradores y Contadores de las empresas del rubro construcción en Lima Metropolitana, considerados en la muestra, indicaron que siempre es importante implementar las proyecciones de ventas para fines del presupuesto, siendo un 14% quienes señalaron que casi siempre creen que es importante, llegando al 100%.

En consecuencia, la información obtenida es suficientemente aceptada para demostrar que es importante implementar las proyecciones de ventas para fines del presupuesto, ya que permitirá proveer las metas y objetivos, y hasta donde se quiere llegar impulsándolo desde pequeñas obras hasta licitaciones con el estado y empresas extranjeras.

**Tabla 4**

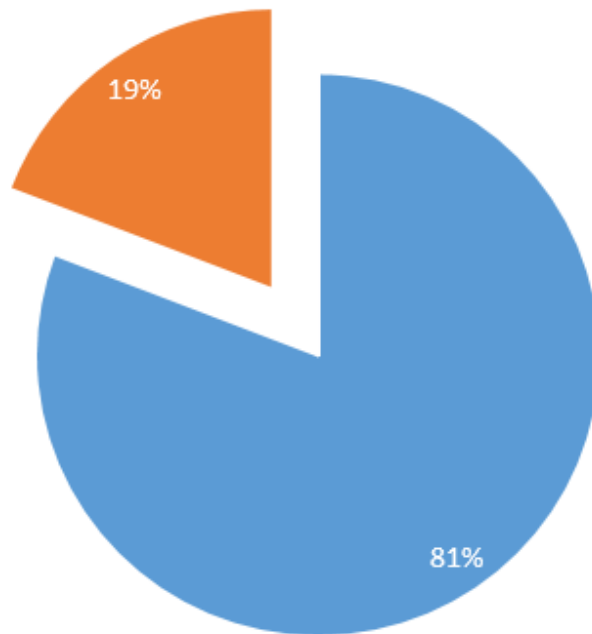
*Pregunta 2.- ¿En su opinión los gastos presupuestados son importantes para las empresas del sector construcción?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	59	81
b) Casi siempre	14	19
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 3**

*¿En su opinión los gastos presupuestados son importantes para las empresas del sector construcción?*



■ Siempre ■ Casi siempre ■ Algunas veces ■ Casi nunca ■ Nunca

Elaboración propia.

**Interpretación:**

De acuerdo a los resultados, en la interrogante el 81% de los Gerentes, Administradores y Contadores de las empresas del rubro construcción en Lima Metropolitana, respondieron que siempre los gastos presupuestados son importantes para las empresas del sector construcción, además que el 19% consideran casi siempre es importante, totalizando con el 100%.

Los datos que se muestran en la tabla, señalan que efectivamente los gastos presupuestados son muy importantes, ya que nos indican los desembolsos o salidas de dinero que tendremos en un determinado periodo, detallando los gastos fijos y variables, préstamos o financiamientos, letras o pagarés, para así poder afrontarlas anticipadamente.

**Tabla 5**

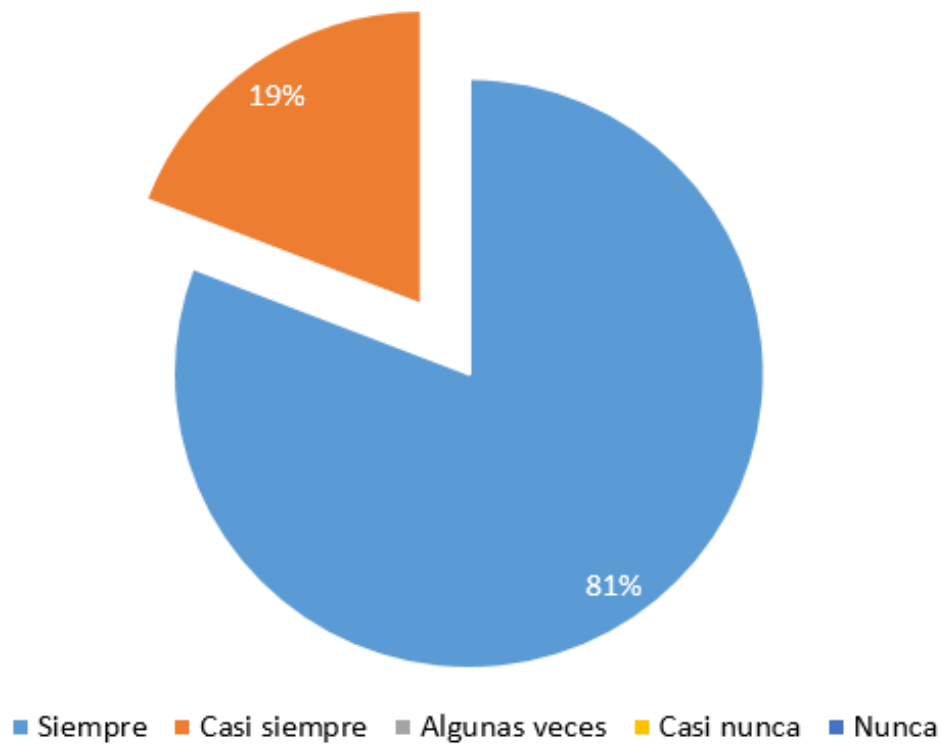
*Pregunta 3.- ¿En su experiencia en el área de Contabilidad, se debe analizar el flujo de caja real mensual para un mejor control interno?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	59	81
b) Casi siempre	14	19
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 4**

*¿En su experiencia en el área de Contabilidad, se debe analizar el flujo de caja real mensual para un mejor control interno?*



Elaboración propia.

### **Interpretación:**

Tal como se encuentra la información, el 81% de los Gerentes, Administradores y Contadores de las empresas del rubro construcción en Lima Metropolitana, respondieron que, en su experiencia en el área contable, siempre se debe analizar el flujo de caja real mensual para un mejor control interno en las empresas del sector construcción, además que el 19% consideran casi siempre se debe analizar, arribando al 100%.

Cabe señalar en el cuadro, la clara posición de los encuestados que, en su experiencia, se debe analizar el flujo de caja real mensualmente para un mejor control interno, esta información es muy relevante porque nos muestra los gastos incurridos, para luego compararlos con el presupuesto, además de informarnos la situación en términos monetarios de la liquidez del que disponemos.

**Tabla 6**

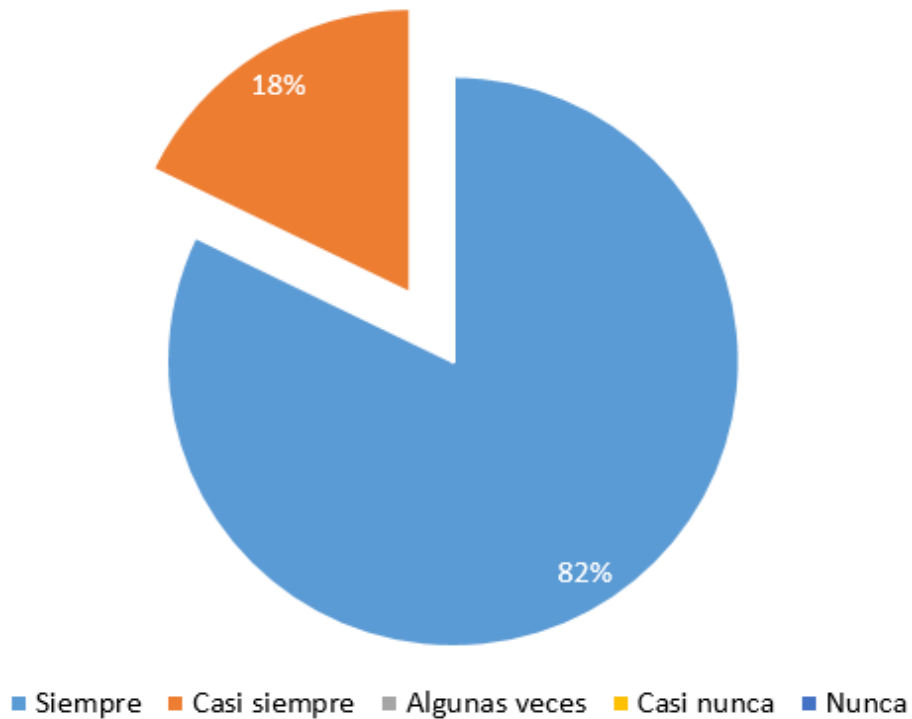
*Pregunta 4.- ¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben determinar su nivel de capital de trabajo para aumentar su eficiencia y mejorar como negocio?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	60	82
b) Casi siempre	13	18
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 5**

*¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben determinar su nivel de capital de trabajo para aumentar su eficiencia y mejorar como negocio?*



Elaboración propia.

**Interpretación:**

La mayoría de encuestados representado por el 82% siempre cree que las empresas deben determinar su trabajo, su nivel de capital de trabajo para aumentar su eficiencia y mejorar como negocio, agregando que el 18% casi siempre creen, llegando al 100%.

Determinar el nivel de capital de trabajo para aumentar su eficiencia y mejorar como negocio es vital para una empresa, ya que ésta informa la inversión de la empresa en activo corriente y en pasivo corriente, la disponibilidad del efectivo es muy importante, ya que en base a éstas informaciones tomamos decisiones de financiamiento si lo necesitáramos.

**Tabla 7**

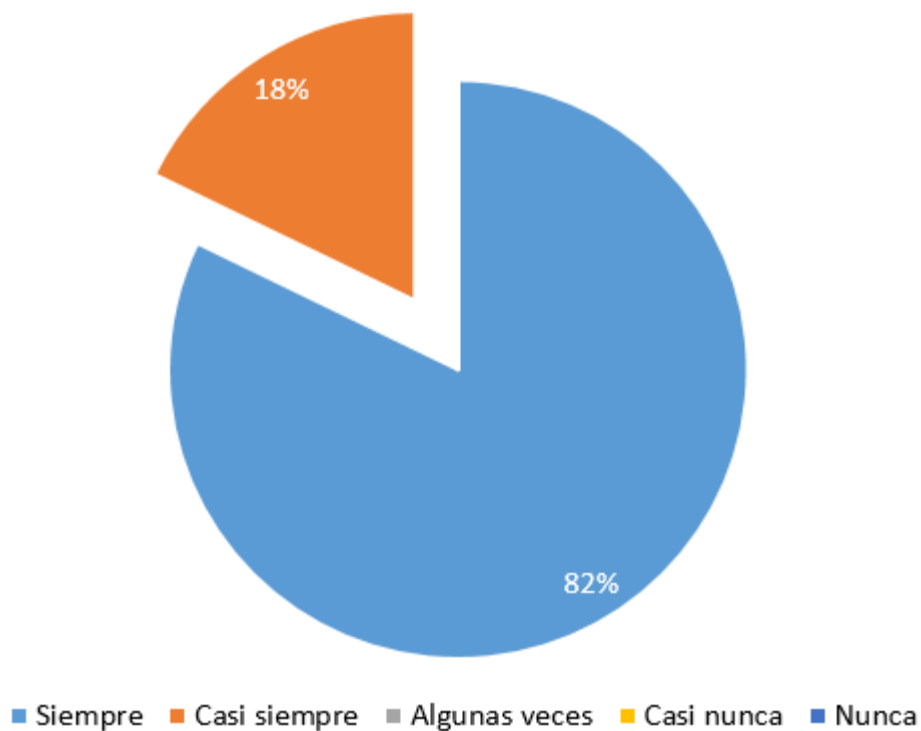
*Pregunta 5.- ¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción implementen informes de variaciones financieras de cada proyecto?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	60	82
b) Casi siempre	13	18
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 6**

*¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción implementen informes de variaciones financieras de cada proyecto?*



Elaboración propia.

### **Interpretación:**

Conforme a la información procesada el 82% considera siempre importante que las empresas del sector construcción implementen informes de variaciones financieras de cada proyecto, el 18% casi siempre lo considera, arribando al 100%.

No cabe duda de considerar la importancia de estos informes, ya que ayudan a analizar cada movimiento financiero desviado de lo presupuestado, para que el siguiente presupuesto sea cada vez mejorado, buscando siempre soluciones más precisas y por supuesto funcionando con eficacia para la toma de decisiones.

**Tabla 8**

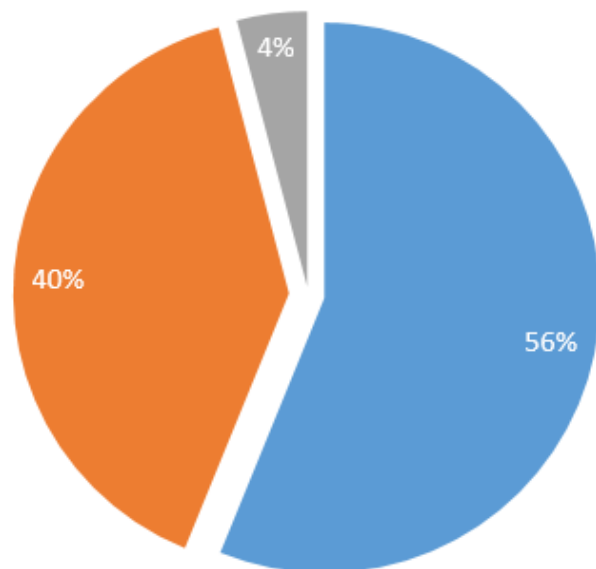
*Pregunta 6.- ¿Considera usted relevante que las empresas del sector construcción cuenten con un análisis de variaciones entre lo presupuestado y lo real con el objetivo de la toma de decisiones?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	41	56
b) Casi siempre	29	40
c) Algunas veces	3	4
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 7**

*¿Considera usted relevante que las empresas del sector construcción cuenten con un análisis de variaciones entre lo presupuestado y lo real con el objetivo de la toma de decisiones?*



■ Siempre ■ Casi siempre ■ Algunas veces ■ Casi nunca ■ Nunca

Elaboración propia.

**Interpretación:**

De la información que presenta el cuadro, encontramos que, siempre el 56% considera relevante que las empresas del sector construcción cuenten con un análisis de variaciones entre lo presupuestado y lo real con el objetivo de la toma de decisiones, complementando en casi siempre el 40%, y algunas veces el 4%, sumando el 100%.

Es por ello, la explicación porcentual considera relevante los análisis de las variaciones presupuestales versus reales, ya que de estos resaltarán los errores y desaciertos, alertándonos de qué estamos haciendo mal, o que faltó para lograr nuestros objetivos, además de corregir para los siguientes periodos mensuales y trimestrales, y por ende tomando decisiones más eficaces.



**Tabla 9**

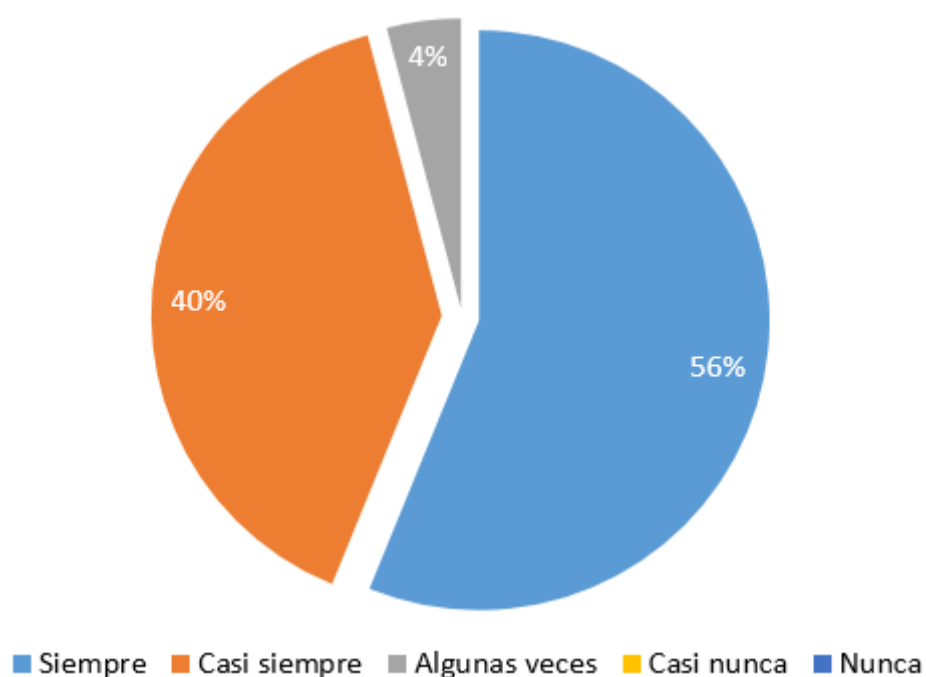
*Pregunta 7.- ¿Cree usted que la Gerencia General de las empresas del sector construcción deben difundir en la organización la importancia del presupuesto financiero?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	41	56
b) Casi siempre	29	40
c) Algunas veces	3	4
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 8**

*¿Cree usted que la Gerencia General de las empresas del sector construcción deben difundir en la organización la importancia del presupuesto financiero?*



Elaboración propia.

### **Interpretación:**

Recopilando la información, obtenida en la pregunta, el 56% siempre cree que la Gerencia General de las empresas del sector construcción deben difundir en la organización la importancia del presupuesto financiero, 40% casi siempre, y 4% algunas veces, llegando al 100%.

Es conveniente recordar que difundir en la organización la importancia del presupuesto financiero es una de los objetivos de la gerencia general, para que todo el personal se encuentre involucrado en el desarrollo de un óptimo y eficaz presupuesto financiero, y consecuentemente tomar buenas decisiones.

**Tabla 10**

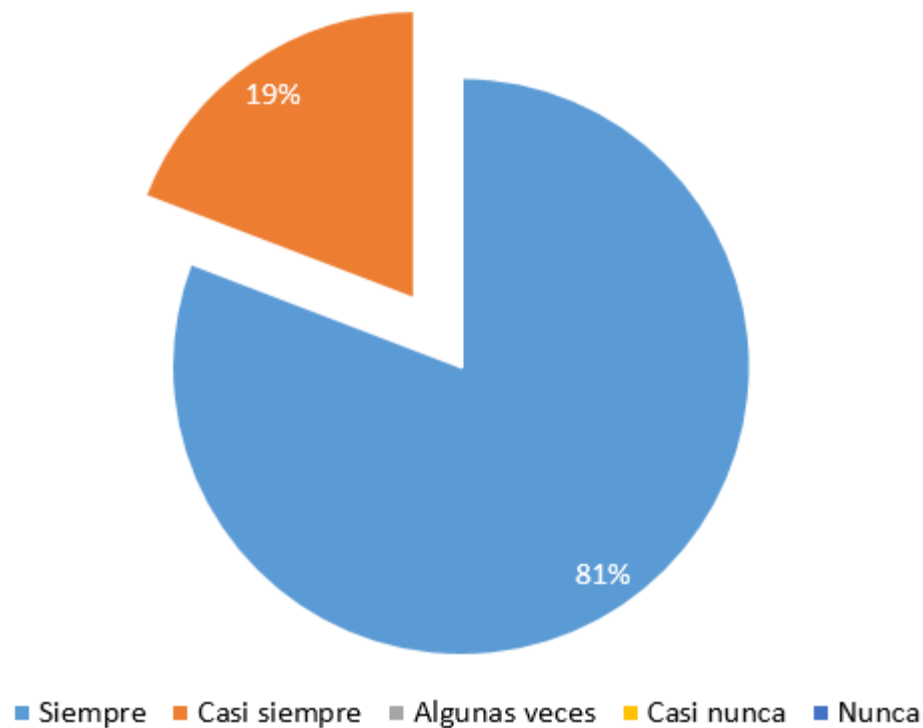
*Pregunta 8.- ¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción busquen eficiencia en el índice de nivel de cuentas por cobrar?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	59	81
b) Casi siempre	14	19
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 9**

*¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción busquen eficiencia en el índice de nivel de cuentas por cobrar?*



Elaboración propia.

**Interpretación:**

Es notorio encontrar que el 81% de los encuestados del rubro construcción en Lima Metropolitana, consideraron que siempre es importante buscar eficiencia en el índice de nivel de cuentas por cobrar, y el 19% consideran casi siempre es importante, totalizando con el 100%.

Interpretando los resultados a la pregunta, se encuentra que los encuestados consideran importante la búsqueda de eficiencia en el índice de nivel de cuentas por cobrar, ya que este índice nos muestra la importancia de tener un óptimo nivel de cuentas por cobrar

**Tabla 11**

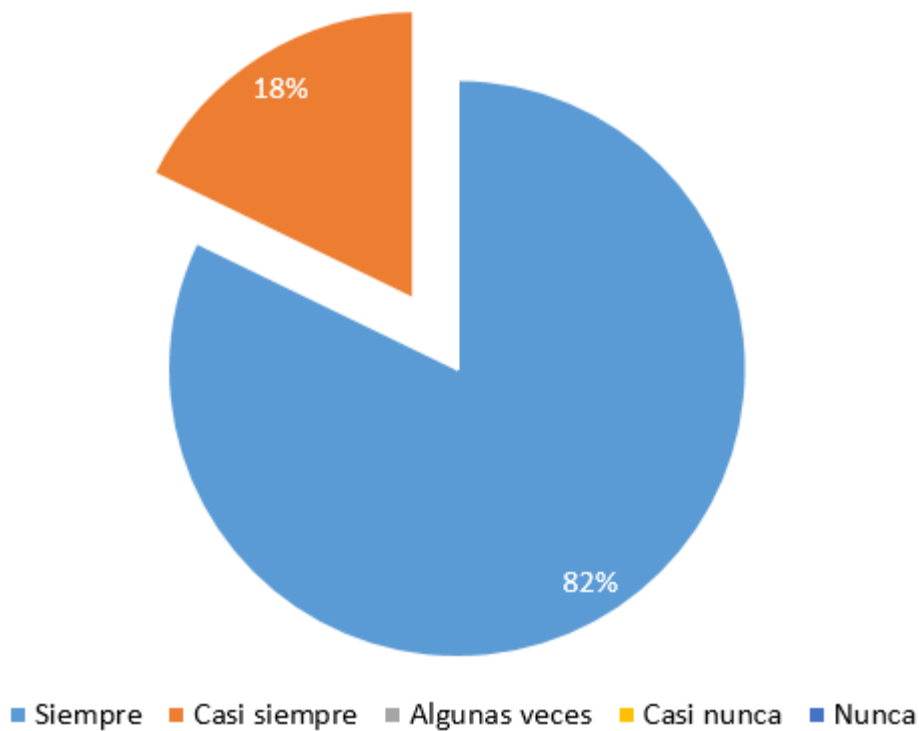
*Pregunta 9.- ¿En su experiencia cree usted que existen importantes variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	60	82
b) Casi siempre	13	18
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 10**

*¿En su experiencia cree usted que existen importantes variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real?*



Elaboración propia.

**Interpretación:**

Según la información porcentual de la tabla, el 82% de los encuestados, siempre creen que existen importantes variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real, 18% casi siempre, terminando en 100%.

Luego de revisar esta pregunta, tenemos la importancia de la información de cuánto tiempo la caja de la compañía está vinculada directamente con el proceso productivo, o sea, este ciclo de caja es la diferencia entre los ciclos operativos y de pago.

**Tabla 12**

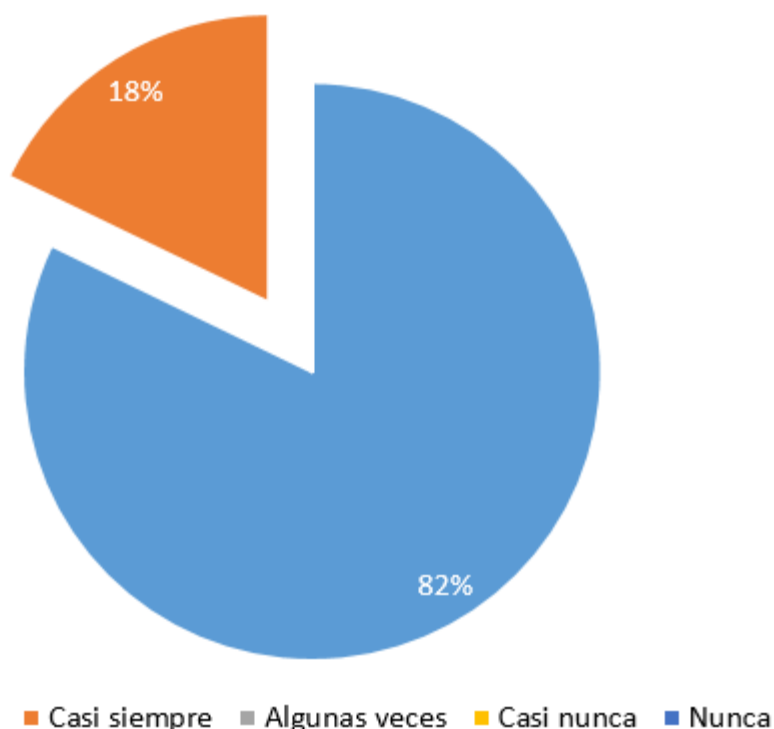
*Pregunta 10.- ¿Cree usted que es importante que las empresas del sector construcción fijen políticas de pago en gestión financiera?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	60	82
b) Casi siempre	13	18
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 11**

¿Cree usted que es importante que las empresas del sector construcción fijen políticas de pago en gestión financiera?



Elaboración propia.

**Interpretación:**

Los datos que se visualizan en el cuadro, señalan que el 82% siempre cree que es importante que las empresas del sector construcción fijen políticas de pago en gestión financiera, 18% casi siempre, totalizando al 100%.

El cuadro demuestra con claridad que los encuestados en mayoría creen en la importancia de fijar políticas de pago, ya que se ordena financieramente para que los desembolsos sean cancelados viendo la disponibilidad monetaria, no podemos pagar más de lo que tenemos.

**Tabla 13**

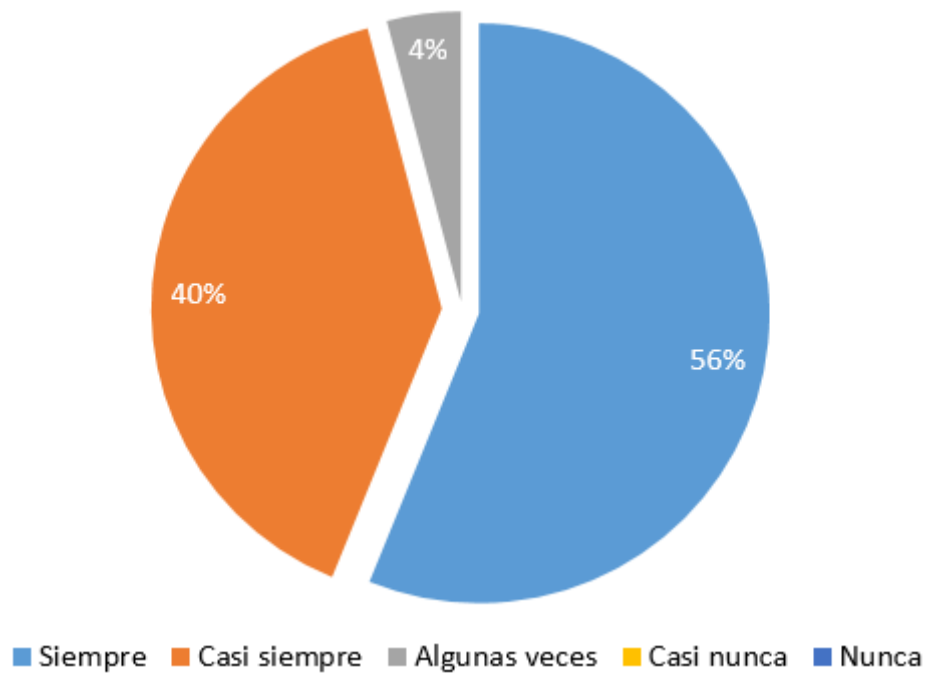
*Pregunta 11.- ¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben tener objetivos y metas financieras?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	41	56
b) Casi siempre	29	40
c) Algunas veces	3	4
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 12**

*¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben tener objetivos y metas financieras?*



Elaboración propia.

**Interpretación:**

Observando la tabla encontramos el 56% de encuestados, quienes señalaron que siempre creen que las empresas del sector construcción deben tener objetivos y metas financieras, casi siempre 40%, y algunas veces 4%, terminando con el 100%.

Es evidente en los resultados que quienes respondieron las dos primeras alternativas totalizan un 96% que creen que las empresas del sector construcción deben tener objetivos y metas financieras, estas pueden ser el control de gastos, reducir gastos en consumos innecesarios, crear un fondo de emergencia, usar bien algún crédito, entre otros, entonces, estos son propósitos que se plantean involucrando una buena administración y planeación del dinero.

**Tabla 14**

*Pregunta 12.- ¿En su opinión las empresas del sector construcción deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción para cada problemática?*

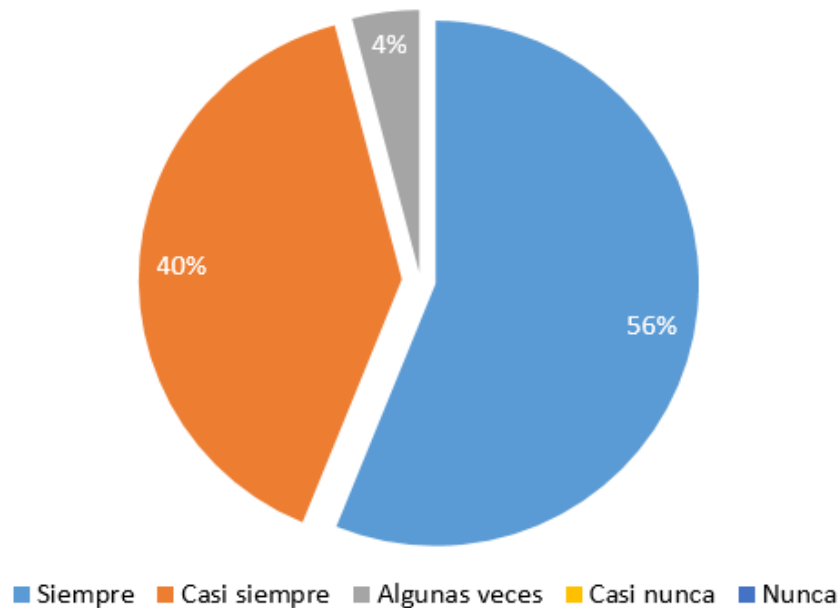
<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	41	56
b) Casi siempre	29	40
c) Algunas veces	3	4
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia



**Figura 13**

*¿En su opinión las empresas del sector construcción deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción para cada problemática?*



Elaboración propia.

**Interpretación:**

En lo concerniente a la pregunta, el 56% de encuestados respondieron que en su opinión las empresas del sector construcción siempre deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción para cada problemática, casi siempre 40%, y algunas veces 4%, terminando con el 100%.

Al interpretar los resultados, se determina que el 96% de consultados, entre los siempre y casi siempre, opinaron que deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción, esta herramienta de administración de negocios ayuda al gerente a determinar los movimientos hacia las metas establecidas para la empresa, esta parte es esencial en el proceso de planificación estratégica y que a la vez ayuda a desarrollar mejor el trabajo en equipo.

**Tabla 15**

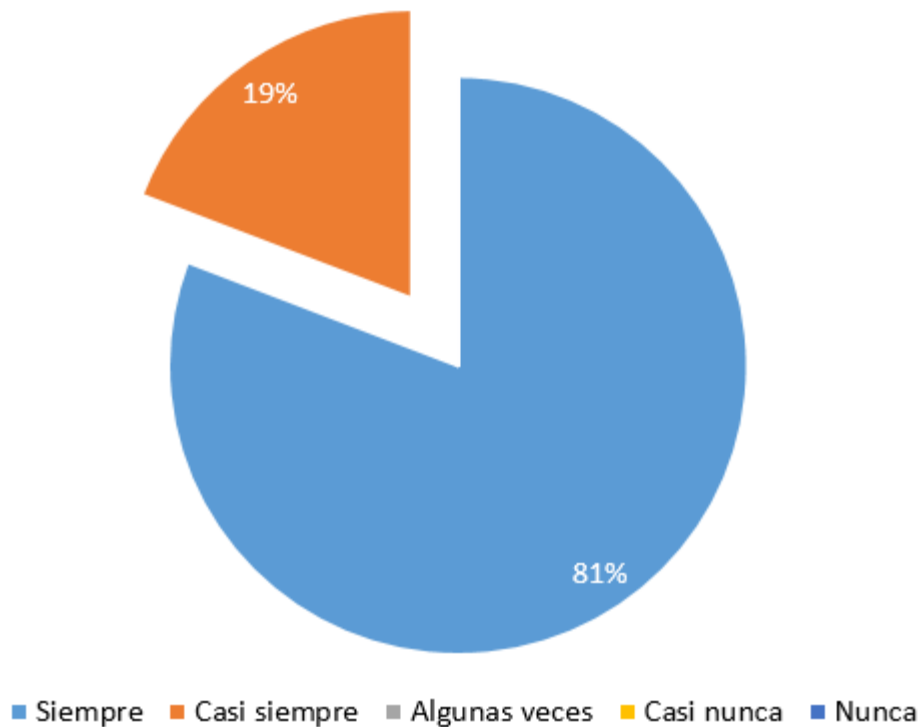
*Pregunta 13.- ¿Considera usted que el responsable del área de finanzas debe monitorear permanentemente y hacer un seguimiento a las decisiones tomadas?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	59	81
b) Casi siempre	14	19
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 14**

*¿Considera usted que el responsable del área de finanzas debe monitorear permanentemente y hacer un seguimiento a las decisiones tomadas?*



Elaboración propia.

### **Interpretación:**

En lo concerniente a los resultados a la pregunta, el 81% respondieron que siempre consideran que el responsable de finanzas debe monitorear permanentemente y hacer un seguimiento a las decisiones tomadas, 19% consideran casi siempre es importante, totalizando con el 100%.

Es cierto, considerar que el responsable financiero debe monitorear y hacer seguimiento constantemente a las decisiones tomadas, para así llegar a nuestras metas u objetivos, teniendo en cuenta lo planificado con anterioridad.

**Tabla 16**

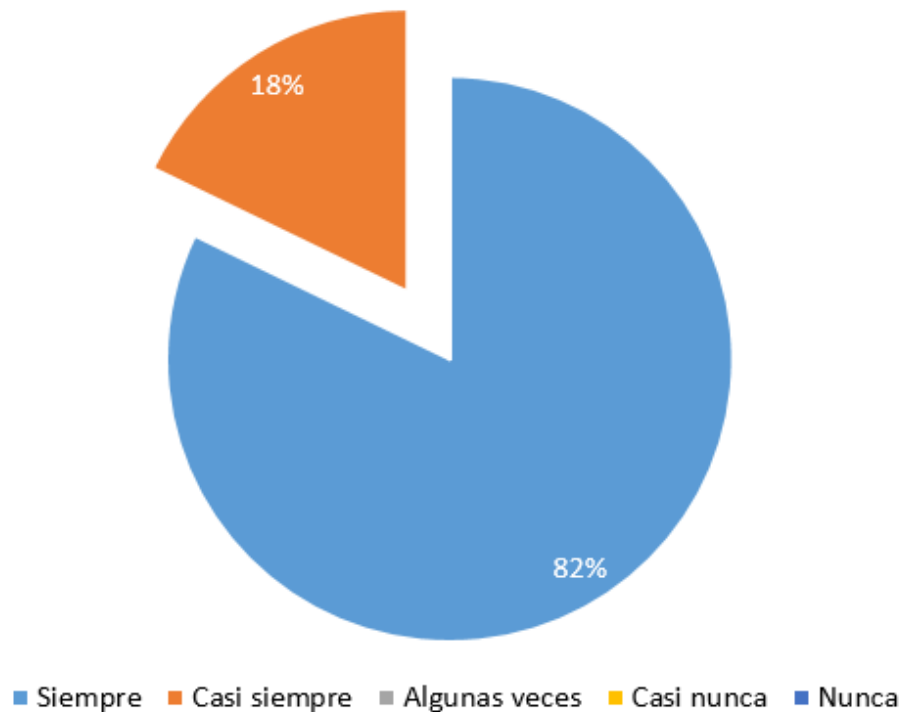
*Pregunta 14.- ¿En su experiencia profesional y laboral considera usted que las empresas del sector construcción deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión de la misma?*

<b>Alternativas</b>	<b>Fi</b>	<b>%</b>
a) Siempre	60	82
b) Casi siempre	13	18
c) Algunas veces	0	0
d) Casi nunca	0	0
e) Nunca	0	0
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>100%</b>

Elaboración propia

**Figura 15**

*¿En su experiencia profesional y laboral considera usted que las empresas del sector construcción deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión de la misma?*



Elaboración propia.

**Interpretación:**

Cabe destacar en la información porcentual demuestra que el 82% consideraron que las empresas del sector construcción siempre deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión de la misma, 18% consideran casi siempre, culminando con el 100%.

El implementar un sistema de contabilidad gerencial permite, recopilar información y generar informes, proveyendo datos más profundos y esenciales para los gerentes, administradores, y dueños para una eficaz toma de decisiones.

### **5.3 Contrastación de la hipótesis**

Para contrastar las hipótesis propuestas en la presente investigación se aplicó la distribución Chi cuadrado de Pearson.

Específicamente generamos tablas de contingencia o cruzadas, generando estadísticas que permitieron validar los resultados.

#### **5.3.1. Hipótesis General.**

**Paso 1:** Planteamos la hipótesis Nula y su alternativa.

**H<sub>0</sub>:** El Presupuesto Financiero no incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

**H<sub>1</sub>:** El Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

**Paso 2:** Estadístico de Prueba.

Chi-cuadrado, mediante el software estadístico SPSS para medir la incidencia entre las dos variables: Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial.

**Paso 3:** Regla de Decisión.

- Calcular el valor crítico, donde represente la división entre la zona de aceptación y rechazo.
- La zona de aceptación de la Hipótesis Nula serán las probabilidades mayores a 0.05 nivel de significancia.
- La zona de rechazo de la Hipótesis Nula serán las probabilidades menores a 0.05 nivel de significancia.

**Paso 4:** Cálculo del Estadístico de Prueba Chi Cuadrada Calculado.

**Figura 16**

*Resultados Obtenidos con el Software Estadístico SPSS de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial*

```
GET
  FILE='D:\SPSS Xpresupuestofinanciero Ycontabilidadgerencial.sav'.
DATASET NAME Conjunto_de_datos1 WINDOW=FRONT.
CROSSTABS
  /TABLES=X_presfin BY Y_contager
  /FORMAT=AVALUE TABLES
  /STATISTICS=CHISQ
  /CELLS=COUNT
  /COUNT ROUND CELL.
```

**Tablas cruzadas**

```
[Conjunto_de_datos1] D:\SPSS Xpresupuestofinanciero Ycontabilidadgerencial.sav
```

Fuente: SPSS.

Nota. En la figura se puede apreciar en /TABLES las variables procesadas por el programa estadístico SPSS, donde X\_presfin es Presupuesto Financiero y Y\_contager es Contabilidad Gerencial.

**Figura 17**

*Resumen de Procesamiento de Casos de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial*

	Casos					
	Válido		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
PRESUPUESTO FINANCIERO * CONTABILIDAD GERENCIAL	73	100,0%	0	0,0%	73	100,0%

Fuente: SPSS

Nota. En la figura Resumen de procesamiento de casos estudiados del presupuesto financiero y contabilidad gerencial, se puede observar que el 100% de los casos fueron válidos.

La evidencia que sostiene el cálculo del estadístico de prueba, para la ejecución de la prueba de hipótesis, es la información recogida mediante la encuesta, cuyas respuestas han sido expresadas en la siguiente tabla.

**Tabla 17**

*El Presupuesto Financiero Incide en la Contabilidad Gerencial en las Empresas del Sector Construcción en Lima Metropolitana*

<b>Presupuesto Financiero (X)</b>	<b>Contabilidad Gerencial (Y)</b>					<b>Total</b>
	Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Casi nunca	Nunca	
Siempre	47	7	0	0	0	54
Casi siempre	7	12	0	0	0	19
Algunas veces	0	0	0	0	0	0
Casi nunca	0	0	0	0	0	0
Nunca	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73</b>

Elaboración propia.

En la presente tabla de contingencias o cruzadas se observan los resultados, de los encuestados entre gerentes, administradores y contadores, donde 47 afirman que siempre el presupuesto financiero incide en la contabilidad gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

Vemos en la tabla la existencia de ceros, los cuales son suprimidos para efectos de cálculos estadísticos, entonces en este caso la tabla se reduce con  $(2-1)(2-1) = 1$  grado de libertad, con un nivel de significancia  $\alpha = 0.05$  damos lectura en la Tabla de la Chi cuadrada cuyo valor teórico es

$$\chi^2_{(1,0.05)} = 3.84$$

Continuando con el cálculo de la  $\chi^2_{(calculado)}$  usando las frecuencias de la Tabla 19 se crea la Tabla 20 mostrándose en él las frecuencias esperadas  $e_{ij}$ . Por ejemplo,

$$y \quad e_{11} = \frac{54 \times 54}{73} = 39.9\dots, \quad e_{12} = \frac{54 \times 19}{73} = 14.1$$

**Tabla 18**

*Valores esperados calculados a partir de los datos observados de la Tabla 17*

Presupuesto Financiero (X)	Contabilidad Gerencial (Y)					Total
	Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Casi nunca	Nunca	
Siempre	39.9	14.1	0	0	0	54
Casi siempre	14.1	4.9	0	0	0	19
Algunas veces	0	0	0	0	0	0
Casi nunca	0	0	0	0	0	0
Nunca	0	0	0	0	0	0
Total	54	19	0	0	0	73

Elaboración propia.

Reemplazando en la fórmula estadística de prueba:

$$\chi^2_{(calculado)} = \sum_{i=1}^4 \sum_{j=1}^4 \frac{(o_{ij} - e_{ij})^2}{e_{ij}} = \frac{(47 - 39.9)^2}{39.9} + \frac{(7 - 14.1)^2}{14.1} + \frac{(7 - 14.1)^2}{14.1} + \frac{(12 - 4.9)^2}{4.9} = 18.70$$

Se observa que el valor calculado de la Chi cuadrado es **18.70**, mayor que el valor teórico **3.84**.



**Figura 18**

*Recuento Presupuesto Financiero \* Contabilidad Gerencial (Tabulación Cruzada)*

**PRESUPUESTO FINANCIERO\*CONTABILIDAD GERENCIAL tabulación cruzada**

			CONTABILIDAD GERENCIAL		Total
			Casi siempre	Siempre	
PRESUPUESTO FINANCIERO	Casi siempre	Recuento	12	7	19
		Recuento esperado	4,9	14,1	19,0
		Residuo	7,1	-7,1	
	Siempre	Recuento	7	47	54
		Recuento esperado	14,1	39,9	54,0
		Residuo	-7,1	7,1	
Total		Recuento	19	54	73
		Recuento esperado	19,0	54,0	73,0

Fuente: SPSS

Nota. En la figura titulada Presupuesto Financiero \* Contabilidad Gerencial, el recuento de los casos obteniendo un valor alto de 47, un recuento esperado de 39.9, un residuo de 7.1 que es la diferencia de estos.

**Figura 19**

*Pruebas de Chi-cuadrada de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial*

**Pruebas de chi-cuadrado**

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)	Significación exacta (2 caras)	Significación exacta (1 cara)
Chi-cuadrado de Pearson	18,393 <sup>a</sup>	1	,000		
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	15,878	1	,000		
Razón de verosimilitud	17,046	1	,000		
Prueba exacta de Fisher				,000	,000
Asociación lineal por lineal	18,141	1	,000		
N de casos válidos	73				

a. 1 casillas (25,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 4,95.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Fuente: SPSS

Nota. La figura titulada Pruebas de chi-cuadrado demuestra el valor del estadístico Chi-cuadrada de Pearson, la tabla es de 2x2, resultando un valor de **18,393<sup>a</sup>**, con un grado de

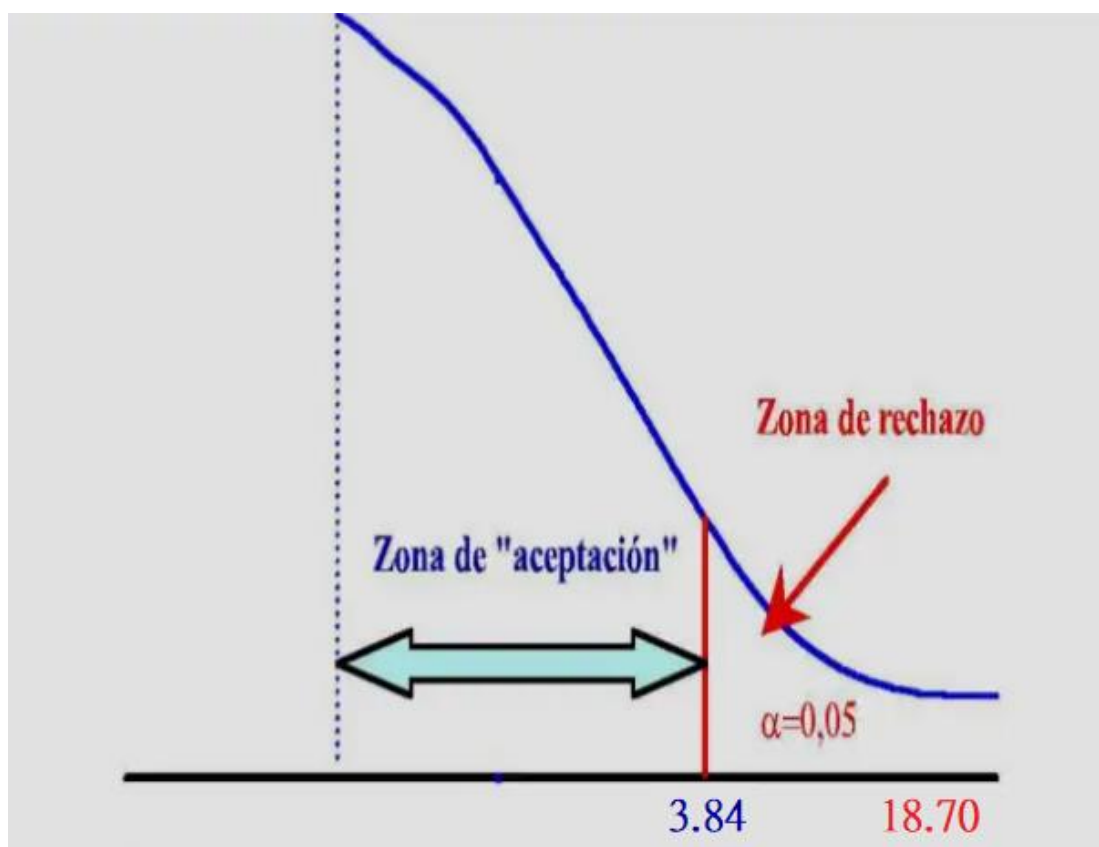
libertad. Con una significancia asintótica (2 caras) de 0,000, siendo menor de 0,05. Debajo de la tabla indica que "1 casillas (25,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es **4.95**".

#### **Paso 5. Decisión**

En este caso, observamos en la fórmula de estadística un valor calculado de la Chi cuadrado es 18.70, mayor que el valor teórico 3.84. Por lo que procedemos a rechazar la hipótesis nula, siendo verdadero la hipótesis alternativa.

#### **Figura 20**

*Prueba de Hipótesis de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial*



Elaboración Propia

Nota. El gráfico 17 tenemos el valor crítico **3.84** dividiendo la zona de aceptación, teniendo el valor calculado de **18.70** en la zona de rechazo.

Por otro lado, notamos en la figura 7 el reporte del software SPSS: pruebas de Chi cuadrado de Pearson da **0.000**, o sea, menor a **0.05**, es decir, que no acepta la hipótesis nula.

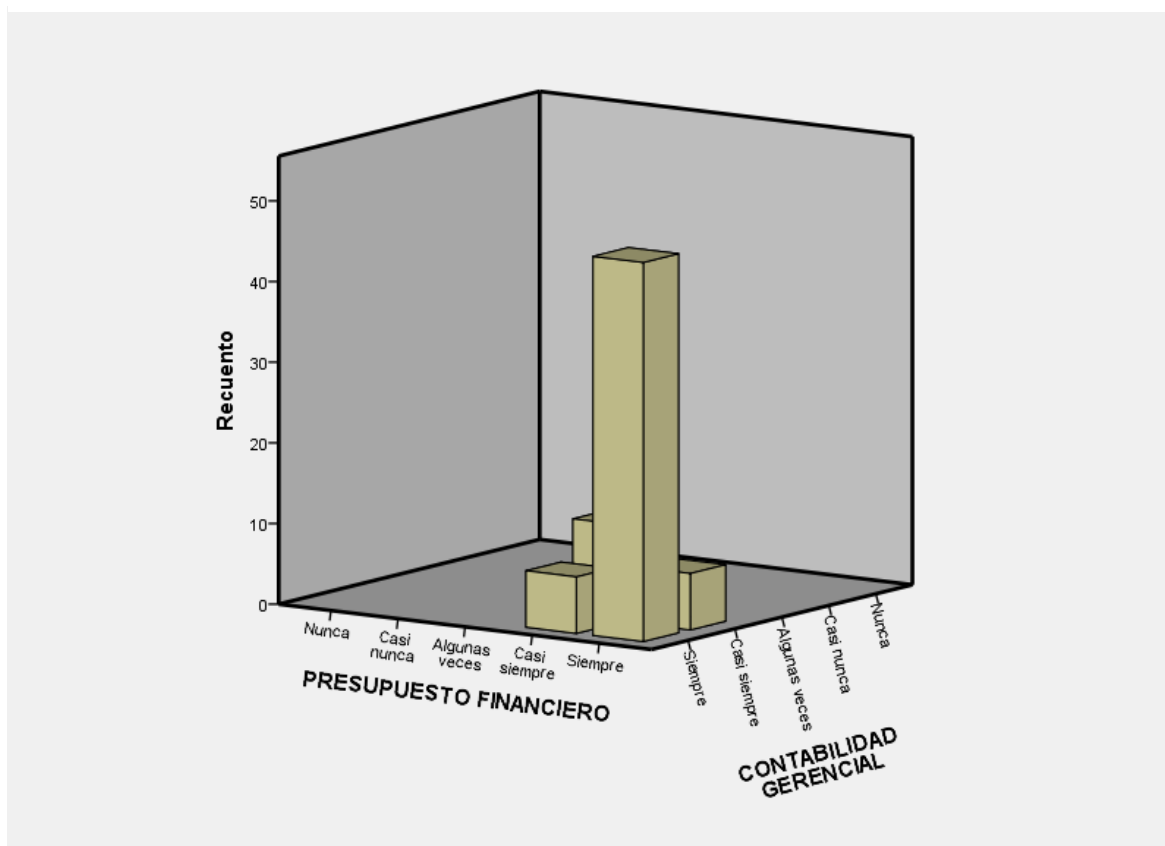
Entonces, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa que dice: El Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

### **Paso 6.** Conclusión e Interpretación

Se concluye que la hipótesis alternativa es verdadera, y la hipótesis nula es falsa. Entonces queda demostrado que la hipótesis alternativa ( $H_1$ ) donde la variable X incide en la variable Y, interpretado afirma que: el presupuesto financiero incide en la contabilidad gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

### **Figura 21**

*Recuento del Análisis de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial*



Fuente: SPSS

En el grafico 17 se muestra una barra muy alta resaltando el valor siempre con un recuento de 47, del contraste de Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial.

Siguiendo el mismo procedimiento de la hipótesis general, para las hipótesis secundarias también se llega a las siguientes conclusiones procesados por el SPSS y se tiene las siguientes tablas de las hipótesis secundarias con la siguiente información:

### 5.3.2. Hipótesis Secundarias

#### Hipótesis Secundaria (a)

**Paso 1:** Planteamos la hipótesis Nula y su Alternativa

H<sub>0</sub>: La Previsión o Presupuesto Financiero no incide en La Contabilidad Gerencial, en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

H<sub>1</sub>: La Previsión o Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial, en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

#### Figura 22

*Resultados Obtenidos con el Software Estadístico SPSS de Previsión o Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial*

```
CROSSTABS
  /TABLES=X1_prevfin BY Y_contager
  /FORMAT=AVALUE TABLES
  /STATISTICS=CHISQ
  /CELLS=COUNT
  /COUNT ROUND CELL.
```

### Tablas cruzadas

Fuente: SPSS

Nota. En la figura se puede apreciar en /TABLES las variables procesadas por el programa estadístico SPSS, donde X1\_presfin es Previsión o Presupuesto Financiero y Y\_contager es Contabilidad Gerencial.

### Figura 23

*Resumen de Procesamiento de Casos de Previsión o Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial*

**Resumen de procesamiento de casos**

	Casos					
	Válido		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
Previsión o Presupuesto Financiero * CONTABILIDAD GERENCIAL	73	100,0%	0	0,0%	73	100,0%

Fuente: SPSS

Nota. En la figura Resumen de procesamiento de casos estudiados en la previsión o presupuesto financiera y contabilidad gerencial se puede observar que el 100% de los casos fueron válidos.

### Figura 24

*Recuento Previsión o Presupuesto Financiero vs Contabilidad Gerencial – Tabulación Cruzada*

**Previsión o Presupuesto Financiero\*CONTABILIDAD GERENCIAL tabulación cruzada**

Recuento

		CONTABILIDAD GERENCIAL		Total
		Casi siempre	Siempre	
Previsión o Presupuesto Financiero	Casi siempre	5	1	6
	Siempre	14	53	67
Total		19	54	73

Fuente: SPSS

Nota. En la figura titulada Previsión o Presupuesto Financiero \* Contabilidad Gerencial, el recuento de los casos en siempre tiene un valor alto de 53.

**Figura 25**

*Chi-cuadrado de Previsión o Presupuesto Financiero vs Contabilidad Gerencial*

**Pruebas de chi-cuadrado**

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)	Significación exacta (2 caras)	Significación exacta (1 cara)
Chi-cuadrado de Pearson	11,151 <sup>a</sup>	1	,001		
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	8,143	1	,004		
Razón de verosimilitud	9,617	1	,002		
Prueba exacta de Fisher				,004	,004
Asociación lineal por lineal	10,998	1	,001		
N de casos válidos	73				

a. 2 casillas (50,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 1,56.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Fuente: SPSS

Nota. La figura pruebas de chi-cuadrado muestra el valor de **11,151<sup>a</sup>**, con un grado de libertad. Con una significancia asintótica (2 caras) de **0,001** y es menor de **0,05**, debajo de la tabla aclara que “2 casillas (50,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es **1.56**”, calculado para una tabla 2X2.

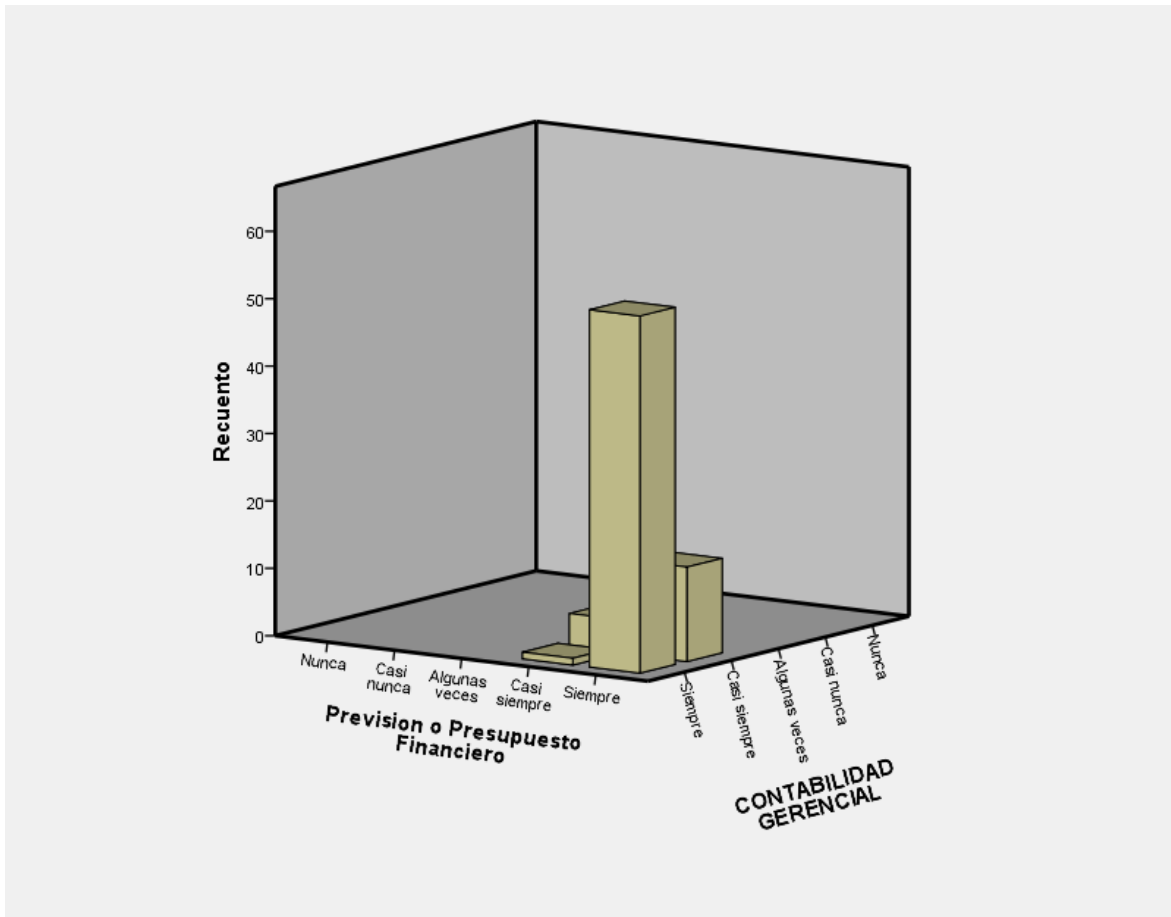
**Decisión y Conclusión**

Por otro lado, notamos en la figura 8 el reporte del software SPSS: pruebas de Chi cuadrado de Pearson da **0.001**, o sea, menor a **0.05**, es decir, que no acepta la hipótesis nula.

Entonces, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa que dice: La Previsión o Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

**Figura 26**

*Recuento del Análisis de Previsión o Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial*



Fuente: SPSS

Nota. En el gráfico resalta una barra muy alta mostrando el valor siempre con un recuento de 53, del contraste entre Previsión o Presupuesto Financiero y Contabilidad Gerencial.

### **Hipótesis Secundaria (b)**

**Paso 1:** Planteamos la hipótesis Nula y su Alternativa

$H_0$ : Los Flujos Financieros no inciden en la Contabilidad Gerencial, en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

$H_1$ : Los Flujos Financieros inciden en la Contabilidad Gerencial, en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

## Figura 27

Resultados Obtenidos con el Software Estadístico SPSS de Flujos Financieros y Contabilidad Gerencial

```
CROSSTABS
  /TABLES=X2_fluфин BY Y_contager
  /FORMAT=AVALUE TABLES
  /STATISTICS=CHISQ
  /CELLS=COUNT
  /COUNT ROUND CELL.
```

## Tablas cruzadas

Fuente: SPSS

Nota. En esta figura se puede apreciar en /TABLES las variables procesadas por el programa estadístico SPSS, donde X2\_fluфин es Flujos Financieros y Y\_contager es Contabilidad Gerencial.

## Figura 28

Resumen de Procesamiento de Datos de Flujos Financieros y Contabilidad Gerencial

Resumen de procesamiento de casos

	Casos					
	Válido		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
Flujos Financieros * CONTABILIDAD GERENCIAL	73	100,0%	0	0,0%	73	100,0%

Fuente: SPSS

Nota. En la figura Resumen de procesamiento de casos estudiados en los flujos financieros y contabilidad gerencial se puede observar que el 100% de los casos fueron válidos.



**Figura 29**

*Recuento Flujos Financieros vs Contabilidad Gerencial – Tabulación Cruzada*

**Flujos Financieros\*CONTABILIDAD GERENCIAL tabulación cruzada**

Recuento

		CONTABILIDAD GERENCIAL		Total
		Casi siempre	Siempre	
Flujos Financieros	Casi siempre	4	6	10
	Siempre	15	48	63
Total		19	54	73

Fuente: SPSS

Nota. En la figura titulada Flujos Financieros \* Contabilidad Gerencial, en el recuento de los casos en siempre obtuvo el valor de 48.

**Figura 30**

*Pruebas de Chi-cuadrado de Flujos Financieros vs Contabilidad Gerencial*

**Pruebas de chi-cuadrado**

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)	Significación exacta (2 caras)	Significación exacta (1 cara)
Chi-cuadrado de Pearson	1,175 <sup>a</sup>	1	,278		
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	,485	1	,486		
Razón de verosimilitud	1,090	1	,297		
Prueba exacta de Fisher				,275	,236
Asociación lineal por lineal	1,159	1	,282		
N de casos válidos	73				

a. 1 casillas (25,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 2,60.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Fuente: SPSS

Nota. La figura pruebas de chi-cuadrado se muestra el valor de **1,175<sup>a</sup>**, con un grado de libertad. Con significancia asintótica (2 caras) de **0,278** y es mayor de **0,05**, bajo de la tabla aclara que “1 casillas (25,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es **2.60**”, calculado para una tabla 2X2.

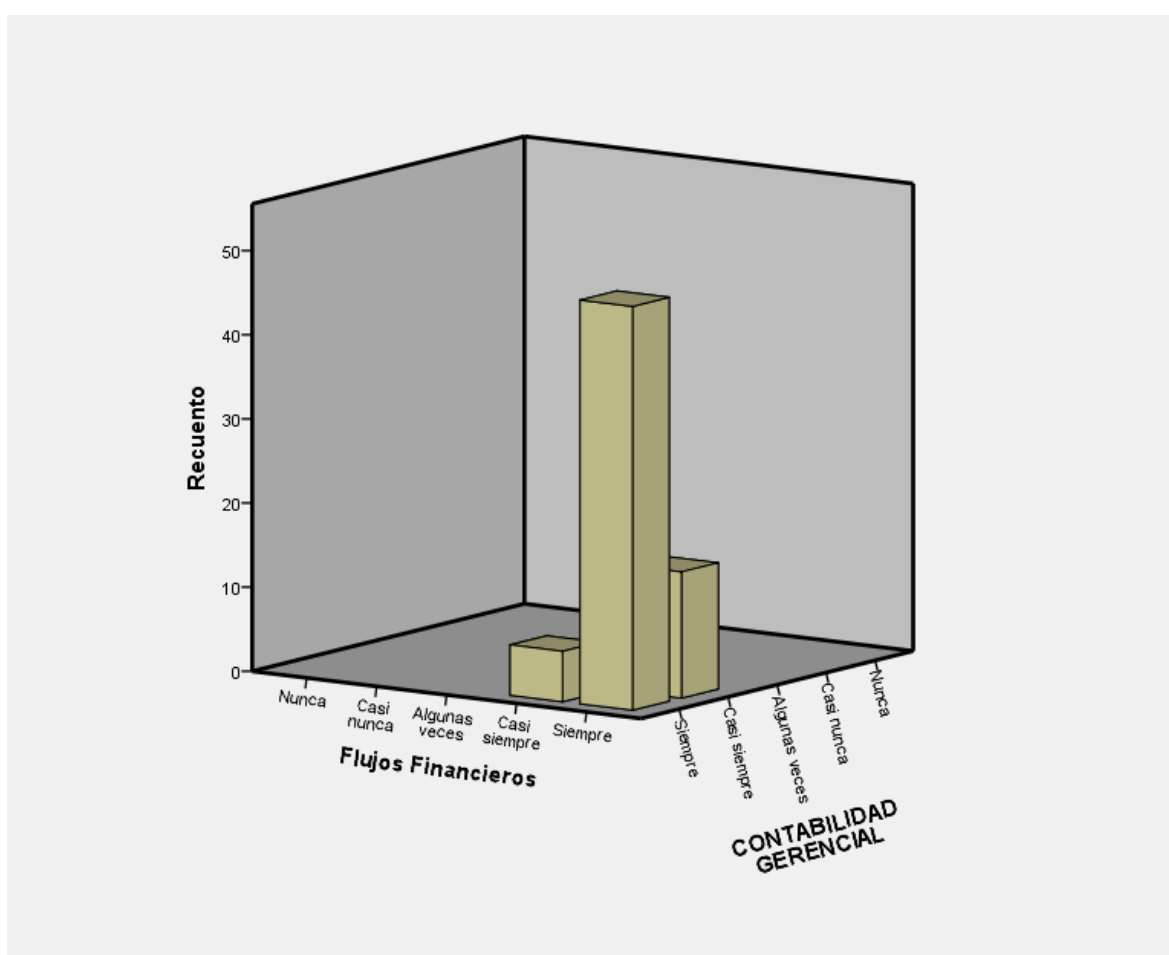
## Decisión y Conclusión

Por otro lado, notamos en la figura 12 el reporte del software SPSS: pruebas de Chi cuadrado de Pearson da **0.278**, o sea, mayor a **0.05**, es decir, que se acepta la hipótesis nula.

Entonces, se rechaza la hipótesis alternativa y se acepta la hipótesis nula que dice: Los Flujos Financieros no inciden en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

### Figura 31

*Recuento del Análisis de Flujos Financieros y Contabilidad Gerencial*



Fuente: SPSS

Nota. En el grafico muestra una barra muy grande demostrando el valor siempre con un recuento de 48, del contraste de Flujos Financieros y Contabilidad Gerencial.

## Hipótesis Secundaria (c)

**Paso 1:** Planteamos la Hipótesis Nula y su Alternativa

H<sub>0</sub>: Los Desvíos Financieros no inciden en la Contabilidad Gerencial, en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

H<sub>1</sub>: Los Desvíos Financieros inciden en la Contabilidad Gerencial, en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

### Figura 32

*Resultados Obtenidos con el Software Estadístico SPSS de Desvíos Financieros y Contabilidad Gerencial*

```
CROSSTABS
  /TABLES=X3_desfin BY Y_contager
  /FORMAT=AVALUE TABLES
  /STATISTICS=CHISQ
  /CELLS=COUNT
  /COUNT ROUND CELL.
```

### Tablas cruzadas

Fuente: SPSS

Nota En la figura se puede apreciar en /TABLES las variables procesadas por el programa estadístico SPSS, donde X3\_desfin es Desvíos Financieros y Y\_contager es Contabilidad Gerencial.

### Figura 33

*Resumen de Procesamiento de Casos de Desvíos Financieros y Contabilidad Gerencial*

**Resumen de procesamiento de casos**

	Casos					
	Válido		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
Desvios Financieros * CONTABILIDAD GERENCIAL	73	100,0%	0	0,0%	73	100,0%

Fuente: SPSS

Nota. En la figura resumen de procesamiento de casos estudiados en los desvíos financieros y contabilidad gerencial se puede observar que el 100% de los casos fueron válidos.

### Figura 34

*Desvíos Financieros vs Contabilidad Gerencial – Tabulación Cruzada*

#### Desvíos Financieros\*CONTABILIDAD GERENCIAL tabulación cruzada

Recuento		CONTABILIDAD GERENCIAL		Total
		Casi siempre	Siempre	
Desvíos Financieros	Casi siempre	9	6	15
	Siempre	10	48	58
Total		19	54	73

Fuente: SPSS

Nota. En la figura titulada Desvíos Financieros \* Contabilidad Gerencial, el recuento de los casos en siempre tiene un alto valor de **48**.

### Figura 35

*Pruebas de Chi-cuadrado de Desvíos Financieros vs Contabilidad Gerencial*

#### Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)	Significación exacta (2 caras)	Significación exacta (1 cara)
Chi-cuadrado de Pearson	11,317 <sup>a</sup>	1	,001		
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	9,205	1	,002		
Razón de verosimilitud	10,193	1	,001		
Prueba exacta de Fisher				,002	,002
Asociación lineal por lineal	11,162	1	,001		
N de casos válidos	73				

a. 1 casillas (25,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 3,90.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Fuente: SPSS

Nota. La figura pruebas de chi-cuadrado se muestra el valor de **11,317<sup>a</sup>**, con un grado de libertad. Con una significancia asintótica (2 caras) de **0,001** y siendo menor de **0,05**, debajo

de la tabla aclara que “1 casillas (25,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es **3.90**”, calculado para una tabla 2X2.

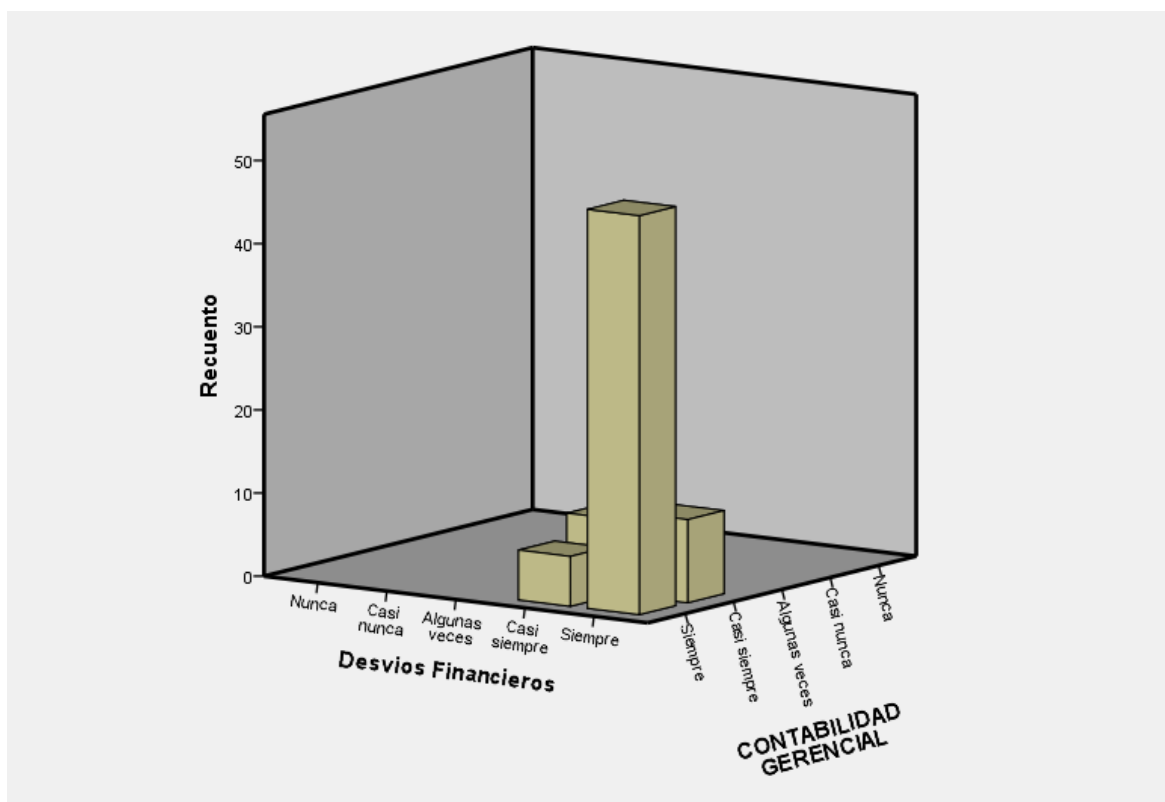
### Decisión y Conclusión

Por otro lado, notamos en la figura 16 el reporte del software SPSS: pruebas de Chi cuadrado de Pearson da **0.001**, o sea, menor a **0.05**, es decir, que se acepta la hipótesis alternativa.

Entonces, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa que dice: Los Desvíos Financieros inciden en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana.

**Figura 36**

*Recuento del Análisis de Desvíos Financieros y Contabilidad Gerencial*



Fuente: SPSS

Nota. En el gráfico demuestra una barra muy grande el valor siempre con un recuento de 48, del contraste entre Desvíos Financieros y Contabilidad Gerencial.

## CAPITULO VI: DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 6.1. Discusión

Las empresas del sector construcción segmento el cual ha sido desarrollado en el presente trabajo de investigación, mediante la técnica de las encuestas se han encontrado los siguientes hallazgos:

- a) Los datos que se muestran en la tabla, señalan que efectivamente los gastos presupuestados son muy importantes, ya que nos indican los desembolsos o salidas de dinero que tendremos en un determinado periodo, detallando los gastos fijos y variables, préstamos o financiamientos, letras o pagares, para así poder afrontarlas anticipadamente.

Al respecto los encuestados opinan que los gastos presupuestados son importantes, ya que nos adelantamos a las necesidades financieras que requerirá para continuar con las operaciones.

- b) Cabe señalar en el cuadro, la clara posición de los encuestados que, en su experiencia, se debe analizar el flujo de caja real mensualmente para un mejor control interno, esta información es muy relevante porque nos muestra los gastos incurridos, para luego compararlos con el presupuesto, además de informarnos la situación en términos monetarios de la liquidez del que disponemos.

Bajo esta premisa, los encuestados en su experiencia contable, confirman que se debe analizar el flujo de caja real mensualmente para un mejor control interno, y una efectiva aplicación de políticas de pago.

- c) No cabe duda de considerar la importancia de estos informes, ya que ayudan a analizar cada movimiento financiero desviado de lo presupuestado, para que el siguiente presupuesto sea cada vez mejorado, buscando siempre soluciones más precisas y por supuesto funcionando con eficacia para la toma de decisiones.

Los encuestados consideran importante la implementación de informes de las variaciones financieras, ya que de estos resaltan los problemas a corregir y mejorar

para una mejor salud financiera.

- d) Es por ello, la explicación porcentual considera relevante los análisis de las variaciones presupuestales versus reales, ya que de estos resaltarán los errores y desaciertos, alertándonos de qué estamos haciendo mal, o que faltó para lograr nuestros objetivos, además de corregir para los siguientes periodos mensuales y trimestrales, y por ende tomando decisiones más eficaces.

En esta premisa, para los gerentes, administradores y contadores es relevante realizar un análisis de variaciones entre lo presupuestado y lo real, con el objetivo de la toma de decisiones eficaces.

- e) Luego de revisar esta pregunta, tenemos la importancia de la información de cuánto tiempo la caja de la compañía está vinculada directamente con el proceso productivo, o sea, este ciclo de caja es la diferencia entre los ciclos operativos y de pago

Al respecto los encuestados manifiestan con propiedad que el ciclo de caja está muy vinculado a las operaciones de compras, ventas, pagos y cobros, los cuales deben ser analizados periódicamente para un mejor control de la gestión.

- f) El implementar un sistema de contabilidad gerencial permite, recopilar información y generar informes, proveyendo datos más profundos y esenciales para los gerentes, administradores, y dueños para una eficaz toma de decisiones.

A esta premisa, los encuestados en su experiencia profesional y laboral consideran que se deben implementar sistemas de contabilidad gerencial, los que serían de mucha utilidad en la gerencia para conocer la situación financiera, aplicar un efectivo control interno y llegar a tomar decisiones eficaces.

## **6.2. Conclusiones**

- a) De los datos analizados se concluye que la Previsión o Presupuesto Financiero incide en los Estados de Situación Financiera en las empresas del sector

construcción en Lima Metropolitana 2019-2020, debido a que permite comparar los resultados reales con los objetivos y poder implementar planes de acción.

- b) De la contrastación de hipótesis se concluye que los Flujos Financieros inciden en el Control Interno en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020, debido a su importancia en la aplicación de las políticas de la empresa.
- c) Del trabajo desarrollado durante la presente investigación se concluye que los desvíos financieros inciden en la Toma de Decisiones en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020, porque se puede identificar las causas y los responsables de cada desvío financiero.

Finalmente se concluye que el Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020, pues permite que al área contable elabore reportes para fines gerenciales con el propósito de mejorar el proceso de toma de decisiones.

### **6.3. Recomendaciones**

- a) Se recomienda a las empresas del sector construcción incluir en su Presupuesto Financiero variables como la evolución del mercado, los diferentes competidores, nuevos clientes, nuevos productos, con la finalidad de contar con una herramienta que nos permita analizar los resultados desde una perspectiva financiera y comercial.
- b) Se recomienda a las empresas del sector construcción implementar estrategias para maximizar sus Flujos Financieros, para lo cual debe contar con políticas rigurosas como la política de créditos, de inversiones, de compras entre otras para garantizar la eficiencia de la gestión financiera.
- c) Se recomienda a las empresas del sector construcción identificar minuciosamente los desvíos financieros en forma mensual y acumulada versus el presupuesto



financiero y versus el año anterior mismo periodo, con la finalidad de mejorar el proceso de toma de decisiones.

Finalmente se recomienda a las empresas del sector construcción implementar su presupuesto financiero en el ERP de la empresa, con la finalidad de contar con reportes gerenciales en forma mensual tanto a nivel del estado de situación financiera y del estado de resultados, y de esta forma medir la gestión de este tipo de empresas tan importantes para el desarrollo del país.

## FUENTES DE INFORMACION

Acosta, M. (24 de 01 de 2020). *¿Qué es el control interno y por qué es importante?*

Obtenido de Marsh: <https://www.marsh.com/pe/es/insights/risk-in-context/control-interno-empresarial.html>

AGROIDEAS. (2020). *Guia para el seguimiento y la evaluación, plan de acción, sistema de control interno. AGROIDEAS, 1-14.*

Aguilar, M. (2018). *Aplicacion de un sistema de presupuesto y su incidencia en el desarrollo de la gestion operativa de la empresa constructora RIPESA Peru E.I.R.L. año 2017.* Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo.

Alcalde, L., & Cuadros, C. (2019). *El planeamiento financiero en una empresa del rubro construccion del distrito de San Juan de Miraflores en el año 2016.* Lima: Universidad Privada del Norte.

Burbano, J. (2005). *Presupuestos: Enfoque moderno de planeacion y control de recursos.* Bogotá: Mc Graw Hill.

Candelo, J. (2021). *Apoyo tecnico en la elaboracion de presupuesto y su control de costos implementando la aplicacion SINCO en los proyectos de Leon Aguilera S.A.* Neiva: Univrsidad Cooperativa de Colombia.

Cárdenas, R. (2008). *Presupuestos Teoría y práctica.* Mexico: McGraw-Hill Interamericana.

Chero, A. (2020). *Presupuestos.* Chimbote, Perú: Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote. Obtenido de <http://repositorio.uladech.edu.pe/handle/123456789/>

Fuentes, D., Garcia, H., & Toscano, A. (2020). *Contabilidad Gerencial Un enfoque administrativo y financiero.* Medellin - Colombia: Universidad Pontificia Bolivariana.

- Kiziryan, M. (28 de 04 de 2015). *Flujo de Caja*. Obtenido de Economipedia haciendo fácil la economía: <https://economipedia.com/definiciones/flujo-de-caja.html>
- Koontz, H., Weihrich, H., & Cannice, M. (2012). *Administracion una perspectiva global y empresarial*. Mexico: McGraw Hill.
- Llamas, J. (02 de 03 de 2021). *Presupuesto Financiero*. Obtenido de Economipedia Haciendo Fácil la Economía: <https://economipedia.com/definiciones/presupuesto-financiero.html>
- Maza, P. (s.f.). *Balance General o Informacion de la Situacion Financiera a una fecha determinada*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: [https://www.mef.gob.pe/es/?itemid=100337&option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100808&view=article&catid=388&id=1727&lang=es-ES](https://www.mef.gob.pe/es/?itemid=100337&option=com_content&language=es-ES&Itemid=100808&view=article&catid=388&id=1727&lang=es-ES)
- Molina, R. (2018). *Análisis de la relación entre la liberación de presupuesto y el desarrollo del sistema financiero de la empresa Constructora ICCGSA - 2017*. Lima: Universidad Autonoma del Perú.
- Monzón, N. (s.f.). *Contabilidad Gerencial: ¿Qué es?, Características y más*. Obtenido de Tu mundo economía. Todo sobre la economía y finanzas a un click: <https://tumundoeconomia.com/contabilidad/contabilidad-gerencial/>
- Múnc, L. (2008). *Planeación estratégica: el rumbo hacia el éxito*. México D.F.: Trillas S.A.
- Ortiz, A. (24 de 08 de 2020). *Capital de Trabajo: Qué es y como se calcula*. Obtenido de DRIP CAPITAL: <https://www.dripcapital.com/es-mx/recursos/blog/que-es-capital-de-trabajo>
- Ortiz, Y. (s.f.). *Contabilidad Gerencial*. Obtenido de SlidePlayer: <https://slideplayer.es/slide/10527529/>

- Osorio, W. (12 de 10 de 2017). *Calculo y análisis del ciclo de caja*. Obtenido de Gerencie.com: <https://www.gerencie.com/calculo-y-analisis-del-ciclo-de-caja.html>
- Pari, G. (2017). *Propuesta para la formulacion de un presupuesto maestro basado en actividades en la empresa Concretera Ecocret S.A. - Arequipa 2017*. Arequipa: Universidad Nacional San Agustin de Arequipa.
- Peiró, R. (01 de 11 de 2020). *Proceso de toma de decisiones*. Obtenido de Economipedia haciendo facil la economía: <https://economipedia.com/definiciones/proceso-de-toma-de-decisiones.html>
- Rincón, C. (2011). *Presupuestos empresariales*. Cali, Colombia: ECOE.
- RockContent. (10 de 07 de 2019). *Conoce qué es un plan de acción, sus beneficios y pasos para implementarlo en tu negocio*. Obtenido de RockContent: <https://rockcontent.com/es/blog/plan-de-accion/>
- Romero, T. (s.f.). *Contabilidad Gerencial*. Obtenido de 12MANAGE the executive fast track: <https://www.12manage.com/myview.asp?KN=1665>
- Rus, E. (05 de 06 de 2020). *Proyección de ventas*. Obtenido de Economipedia haciendo fácil la economía: <https://economipedia.com/definiciones/proyeccion-de-ventas.html>
- Salazar, D. (2017). *Diseño de un modelo presupuestario para la gestion de riesgos en la empresa DEMACO CIA Ltda. ubicada en la ciudad de Ambato*. Quito: Universidad Central del Ecuador.
- Sánchez, J. (05 de 08 de 2019). *Contabilidad Gerencial*. Obtenido de Economipedia.com haciendo fácil la economía: <https://economipedia.com/definiciones/contabilidad-gerencial.html>

Velásquez, N. (2019). *Contabilidad Gerencial* (Primera edición digital, noviembre 2019 ed.). Chimbote, Perú: Universidad Católica Los Angeles de Chimbote. Obtenido de <http://repositorio.uladech.edu.pe/handle/123456789/>

Zumaeta, E. (2019). *Contabilidad Gerencial*. Iquitos: Universidad Nacional de la Amazonía Peruana.

## ANEXOS

### ANEXO N° 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA

#### EL PRESUPUESTO FINANCIERO Y SU INCIDENCIA EN LA CONTABILIDAD GERENCIAL EN LAS EMPRESAS DEL SECTOR CONSTRUCCION EN LIMA METROPOLITANA 2019-2020

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	FORMULACIÓN DE HIPOTESIS	CLASIFICACIÓN DE VARIABLES Y DEFINICIÓN OPERACIONAL	POBLACIÓN MUESTRA Y MUESTREO
<b>Problema General</b>	<b>Objetivo General</b>	<b>Hipótesis General</b>	<b>Variable Independiente</b> <b>X.- Presupuesto Financiero</b> x <sub>1</sub> - Previsión o presupuesto financiero. x <sub>2</sub> - Flujos financieros. x <sub>3</sub> - Desvíos financieros.	<b>Población.</b> A nivel de empresarios, gerentes y contadores del sector Construcción de Lima Metropolitana.  <b>Muestra.</b> 73 Empresarios, gerentes y Contadores. Muestreo aleatorio simple, como fuente del muestreo probabilístico.
¿De qué manera la Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial para Empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019 - 2020?	Determinar si el Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.	El Presupuesto Financiero incide en la Contabilidad Gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.		
<b>Problemas Específicos</b>	<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Hipótesis Específicas</b>	<b>Variable Dependiente</b> <b>Y.- Contabilidad Gerencial</b> y <sub>1</sub> - Situación financiera. y <sub>2</sub> - Control interno. y <sub>3</sub> - Toma de decisiones.	<b>Técnica e Instrumento</b> Encuesta
<b>a.</b> ¿En qué medida la Previsión o Presupuesto Financiero incide en el Estado de Situación Financiera en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020?  <b>b.</b> ¿De qué manera los Flujos Financieros inciden en el Control Interno en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020?  <b>c.</b> ¿De qué forma los Desvíos Financieros inciden en la Toma de Decisiones en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020?	<b>a.</b> Establecer si la Previsión o Presupuesto Financiero incide en el Estado de Situación Financiera en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.  <b>b.</b> Determinar si los Flujos Financieros inciden en el Control Interno en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.  <b>c.</b> Establecer si los Desvíos Financieros inciden en la Toma de Decisiones en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.	<b>a.</b> La Previsión o Presupuesto Financiero incide en el Estado de Situación Financiera en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.  <b>b.</b> Los Flujos Financieros inciden en el Control Interno en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.  <b>c.</b> Los Desvíos Financieros inciden en la Toma de Decisiones en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.		

## ANEXO N° 2. ENCUESTA

### INSTRUCCIONES:

La presente técnica de la encuesta, tuvo como fin recoger información sobre la investigación titulada: **“EL PRESUPUESTO FINANCIERO Y SU INCIDENCIA EN LA CONTABILIDAD GERENCIAL EN LAS EMPRESAS DEL SECTOR CONSTRUCCION EN LIMA METROPOLITANA 2019-2020”**, la misma que está compuesta por un conjunto de preguntas que luego de leerlas debe elegir la alternativa que considere correcta, marcando con un aspa (X). Se le recuerda, que esta técnica es anónima, se agradece su participación.

- 1.- ¿Cree usted que es importante implementar las proyecciones de ventas para fines del Presupuesto?
  - a) Siempre (        )
  - b) Casi siempre (        )
  - c) Algunas veces (        )
  - d) Casi nunca (        )
  - e) Nunca (        )
  
- 2.- ¿En su opinión los gastos presupuestados son importantes para las empresas del sector construcción?
  - a) Siempre (        )
  - b) Casi siempre (        )
  - c) Algunas veces (        )
  - d) Casi nunca (        )
  - e) Nunca (        )
  
- 3.- ¿En su experiencia en el área de Contabilidad, se debe analizar el flujo de caja real mensual para un mejor control interno?
  - a) Siempre (        )
  - b) Casi siempre (        )
  - c) Algunas veces (        )
  - d) Casi nunca (        )
  - e) Nunca (        )
  
- 4.- ¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben determinar su nivel de capital de trabajo para aumentar su eficiencia y mejorar como negocio?
  - a) Siempre (        )
  - b) Casi siempre (        )
  - c) Algunas veces (        )
  - d) Casi nunca (        )
  - e) Nunca (        )
  
- 5.- ¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción implementen informes de variaciones financieras de cada proyecto?
  - a) Siempre (        )
  - b) Casi siempre (        )

- c) Algunas veces (      )  
d) Casi nunca (      )  
e) Nunca (      )
- 6.- ¿Considera usted relevante que las empresas del sector construcción cuenten con un análisis de variaciones entre lo presupuestado y lo real con el objetivo de la toma de decisiones?  
a) Siempre (      )  
b) Casi siempre (      )  
c) Algunas veces (      )  
d) Casi nunca (      )  
e) Nunca (      )
- 7.- ¿Cree usted que la Gerencia General de las empresas del sector construcción deben difundir en la organización la importancia del presupuesto financiero?  
a) Siempre (      )  
b) Casi siempre (      )  
c) Algunas veces (      )  
d) Casi nunca (      )  
e) Nunca (      )
- 8.- ¿Considera usted importante que las empresas del sector construcción busquen eficiencia en el índice de nivel de cuentas por cobrar?  
a) Siempre (      )  
b) Casi siempre (      )  
c) Algunas veces (      )  
d) Casi nunca (      )  
e) Nunca (      )
- 9.- ¿En su experiencia cree usted que existen importantes variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real?  
a) Siempre (      )  
b) Casi siempre (      )  
c) Algunas veces (      )  
d) Casi nunca (      )  
e) Nunca (      )
- 10.- ¿Cree usted que es importante que las empresas del sector construcción fijen políticas de pago en gestión financiera?  
a) Siempre (      )  
b) Casi siempre (      )  
c) Algunas veces (      )  
d) Casi nunca (      )  
e) Nunca (      )
- 11.- ¿Cree usted que las empresas del sector construcción deben tener objetivos y metas financieras?  
a) Siempre (      )  
b) Casi siempre (      )



- c) Algunas veces ( )
- d) Casi nunca ( )
- e) Nunca ( )

12.- ¿En su opinión las empresas del sector construcción deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción para cada problemática?

- a) Siempre ( )
- b) Casi siempre ( )
- c) Algunas veces ( )
- d) Casi nunca ( )
- e) Nunca ( )

13.- ¿Considera usted que el responsable del área de finanzas debe monitorear permanentemente y hacer un seguimiento a las decisiones tomadas?

- a) Siempre ( )
- b) Casi siempre ( )
- c) Algunas veces ( )
- d) Casi nunca ( )
- e) Nunca ( )

14.- ¿En su experiencia profesional y laboral considera usted que las empresas del sector construcción deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión de la misma?

- a) Siempre ( )
- b) Casi siempre ( )
- c) Algunas veces ( )
- d) Casi nunca ( )
- e) Nunca ( )

## ANEXO N° 3. FICHA DE VALIDACIÓN

### I. DATOS GENERALES:

1.1 APELLIDOS Y NOMBRES : VIRGILIO WILFREDO RODAS SERRANO.  
 1.2 GRADO ACADÉMICO : DOCTOR EN CONTABILIDAD Y FINANZAS.  
 1.3 INSTITUCIÓN QUE LABORA : UNIVERSIDAD PRIVADA SAN JUAN BAUTISTA.  
 1.4 TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN : El presupuesto financiero y su incidencia en la contabilidad gerencial en las empresas del sector construcción en Lima Metropolitana 2019-2020.  
 1.5 AUTOR DEL INSTRUMENTO : ... DAVID CONDORI NINA  
 1.6 MAESTRÍA : ... CONTADOR PUBLICO.  
 1.7 CRITERIO DE APLICABILIDAD : .....

a) De 01 a 09: (No válido, reformular)                      b) De 10 a 12: (No válido, modificar)  
 b) De 12 a 15: (Válido, mejorar)                              d) De 15 a 18: Válido, precisar  
 c) De 18 a 20: (Válido, aplicar)

### II. ASPECTOS A EVALUAR:

INDICADORES DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO	CRITERIOS CUALITATIVOS CUANTITATIVOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(01 - 09)	(10 - 12)	(12 - 15)	(15 - 18)	(18 - 20)
		01	02	03	04	05
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado.				X	
2. OBJETIVIDAD	Esta formulado con conductas observables.				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe organización y lógica.				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.				X	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de estudio.				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en el aspecto teórico científico y del tema de estudio.				X	
8. COHERENCIA	Entre las variables, dimensiones y variables.				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del estudio.				X	
10. CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías.				X	
SUB TOTAL					10	
TOTAL						

VALORACIÓN CUANTITATIVA (total x 0.4) : .....

VALORACIÓN CUALITATIVA : .....10.....

OPINIÓN DE APLICABILIDAD : .....

Lugar y fecha: 27 DE AGOSTO DEL 2021

  
.....

Firma y Post Firma del experto

DNI N° ...10313619.....