

FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

**MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA
FABRICACIONES ALCANTARA E.I.R.L. MEDIANTE LA
METODOLOGÍA DE MEJORA CONTINUA PHVA**

PRESENTADA POR
VALENTINA MARILYN CUYA GUTIERREZ
URSULA GIANELLA RUEDA FLORIAN

ASESORES
CÉSAR ALFREDO BEZADA SÁNCHEZ
GUILLERMO AUGUSTO BOCANGEL MARIN

TESIS
PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERA INDUSTRIAL

LIMA, PERÚ
2024



CC BY-NC-ND

Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

VALENTINA MARILYN CUYA GUTIERR URSULA GIA... MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA FABRICACIONES ALCANTARA E.I.R.L. MEDIANTE LA METOD...

Universidad de San Martín de Porres

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trncid:29427421536181

Fecha de entrega
17 ene 2025, 9:48 a.m. GMT-5

Fecha de descarga
17 ene 2025, 11:37 a.m. GMT-5

Nombre de archivo
Ver Completa Tesis Cuya - Rueda.pdf

Tamaño de archivo
21.0 MB

789 Páginas

92,189 Palabras

498,976 Caracteres



Biblioteca FIA

Patricia Aurora Rodríguez Toledo
Bibliotecóloga

18% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 16% Fuentes de Internet
- 2% Publicaciones
- 9% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar coincidencias que permitan distinguir de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Resumen

El presente proyecto se desarrolló en la empresa Fabricaciones Alcantara E.I.R.L., la cual cuenta con más de 19 años en la industria manufacturera metalmecánica nacional y se dedica a la producción y comercializa de todo tipo de estructuras metálicas. El objetivo principal del proyecto es aumentar la productividad de la empresa aplicando la metodología de mejora continua PHVA, la cual brinda una ruta lógica que conlleva a la obtención de beneficios tales como la optimización de la productividad, reducción de costos y aumento de rentabilidad de la empresa en aplicación. Esta metodología se dividirá en dos fases del proyecto.

En la primera fase que implica este proyecto solo se considerará la etapa de planificación. En la etapa de planificación se realizó el diagnóstico actual de la empresa para identificar el problema central, las principales causantes por áreas evaluadas y los efectos e impacto que conllevan dichos problemas. Después de tener el diagnóstico actual de la empresa en estudio se propondrán los planes de mejora aplicables por áreas evaluadas.

En la segunda fase del proyecto consistirá en la ejecución de las tres etapas restantes las cuales son hacer, verificar y actuar. En la etapa hacer se ejecutarán e implementarán los planes de mejora propuestos, luego se procederá con la etapa verificar que implica la comparación de indicadores antes y después de las mejoras aplicadas y finalmente en la etapa actuar se tomarán acciones correctivas de ser necesarias que evidenciarán la mejora continua de la metodología.

Palabras Clave: Industria manufacturera, Productividad, mejora continua, metodología PHVA.

Abstract

This project was developed in the company Fabricaciones Alcantara E.I.R.L., which has more than 19 years in the national metalworking manufacturing industry and is dedicated to the production and marketing of all types of metal structures. The main objective of the project is to increase the productivity of the company by applying the Plan, Do, Verify and Act continuous improvement methodology, which provides a logical path that entails obtaining benefits such as cost reduction, productivity optimization and increased profitability of the company in application. This methodology is divided into two phases of the project.

In the first phase that this project involves, only the planning stage will be considered. In the area planning stage, the current diagnosis of the company was carried out to identify the central problem, the main causes evaluated and the effects and impact that these problems entail. After having the current diagnosis of the company under study, the applicable improvement plans will be proposed by evaluated areas.

The second phase of the project will consist of the execution of the three remaining stages which are doing, checking, and acting. In the doing stage, the proposed improvement plans will be executed and implemented, then the verification stage will proceed, which involves the comparison of indicators before and after the applied improvements and finally, in the act stage, corrective actions will be taken if necessary, that will show the continuous improvement of the methodology.

Keywords: manufacturing industry, PDCA methodology, productivity, continuous improvement.