

INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA  
UNIDAD DE POSGRADO

**ANÁLISIS DE LAS INCIDENCIAS PRESENTES EN  
PROCESOS DE ADQUISICIONES EN LA  
MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA,  
EJERCICIO 2023**

**PRESENTADO POR  
DELIA ROSSMERY GALLARDO CORREA**

**ASESOR  
DR. KEVIN MARTIN GERSHY DAMET VARGAS**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO  
DE MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**LIMA, PERÚ  
2024**



**CC BY-NC-ND**

**Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada**

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



**USMP**  
UNIVERSIDAD DE  
SAN MARTÍN DE PORRES

**"INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA"**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

**"ANÁLISIS DE LAS INCIDENCIAS PRESENTES EN PROCESOS DE  
ADQUISICIONES EN LA MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA,  
EJERCICIO 2023"**

**PARA OPTAR**

**EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**PRESENTADO POR:**

**DELIA ROSSMERY GALLARDO CORREA**

**ASESOR**

**DR. KEVIN MARTIN GERSHY DAMET VARGAS**

**LIMA, PERÚ**

**2024**

## Resumen

El presente trabajo de investigación se titula: “Análisis de las incidencias presentes en procesos de adquisiciones en la Municipalidad Metropolitana de Lima, ejercicio 2023”.

El objetivo de la investigación fue analizar cada una de las Fases de las Adquisiciones que se han realizado en la Municipalidad Metropolitana de Lima.

La unidad de estudio fueron los Especialistas en Adquisiciones del Estado de la Oficina de Logística de la MML, a través de la entrevista se recolectó los datos y se formuló los resultados con el cuestionario como instrumento.

Se concluyó que: i) Desconocimiento en las Adquisiciones de las Unidades Orgánicas de lo dispuesto en la Directiva N°005-2021-EF/54.01 “Directiva para la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras”, ii) La mayoría de los requerimientos elaborados por las Unidades Beneficiadas denotan ciertas deficiencias no solo de forma, sino también de fondo, iii) Las incidencias en la Fase del Proceso de Selectivo no solo se deben a factores internos por parte de la Entidad, sino también, a factores externos, iv) Los factores externos también se presentan en la Ejecución Contractual, para el perfeccionamiento del Contrato, y v) En la Ejecución Contractual, como tal, también existen factores internos y factores externos que generan retraso y ponen en riesgo la culminación del plazo.

Palabras claves: Adquisiciones del Estado, Fase de Indagación de Mercado, de Procedimiento de Selección, de Ejecución Contractual, Especialistas en Adquisiciones del Estado, Área Usuaría, Indagación de Mercado, solicitudes, Términos de Referencia, Especificaciones Técnicas.

## **Abstract**

The present research work is entitled: "Analysis of the incidents present in contracting processes in the Metropolitan Municipality of Lima, fiscal year 2023".

The objective of the research was to analyze each of the Phases of the Contracts that have been carried out in the Metropolitan Municipality of Lima.

The study unit was the State Contracting Specialists of the Logistics Office of the MML, through the interview the data was collected, and the results were formulated with the questionnaire as an instrument.

It was concluded that: i) Lack of knowledge in the Contracting of the User Areas of the provisions of Directive No. 005-2021-EF / 54.01 "Directive for the Multiannual Programming of Goods, Services and Works", ii) Most of the requirements prepared by the Benefited Units denote certain deficiencies not only in form, but also in substance, iii) The incidents in the Selection Process Phase are not only due to internal factors on the part of the Entity, but also to external factors, iv) External factors are also present in the Contractual Execution, for the perfection of the Contract, and v) In the Contractual Execution, as such, there are also internal factors and external factors that generate delays and put the completion of the term at risk.

Keywords: State Contracting, Market Research Phase, Selection Procedure, Contract Execution, State Contracting Specialists, User Area, Market Research, applications, Terms of Reference, Technical Specifications.

Key Words: Government Procurement, Market Inquiry Phase, Selection Procedure Phase, Contractual Execution Phase, Government Procurement Specialists, User Area, Market Inquiry, Requirements, Terms of Reference, Technical Specifications.

PAPER NAME	AUTHOR
<b>TRABAJO DE INVESTIGACION.docx</b>	<b>DELIA ROSSMERY GALLARDO CORREA</b>

WORD COUNT	CHARACTER COUNT
<b>19942 Words</b>	<b>115011 Characters</b>

PAGE COUNT	FILE SIZE
<b>101 Pages</b>	<b>3.4MB</b>

SUBMISSION DATE	REPORT DATE
<b>Oct 28, 2024 10:10 PM GMT-5</b>	<b>Oct 28, 2024 10:16 PM GMT-5</b>

● **9% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 7% Internet database
- 3% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 8% Submitted Works database

● **Excluded from Similarity Report**

- Bibliographic material
- Quoted material