

INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA  
UNIDAD DE POSGRADO

**EL ROL DEL ESTADO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO  
DE ACUERDOS COMUNITARIOS EN CONFLICTOS POR  
ACTIVIDADES MINERAS, 2022**

PRESENTADO POR  
KATTY LISBETH MAMANI OCHOA  
CHRISTIAN ALEXANDER ORELLANA CAJIGAO

ASESOR  
MG. DELIA MUÑOZ MUÑOZ

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO  
DE MAESTRO EN SOLUCIÓN DE CONFLICTOS

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN  
ESTADO, GOBIERNO, GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA

LIMA, PERÚ  
2023



**CC BY-NC-ND**

**Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada**

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



**INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA**

**UNIDAD DE POSGRADO**

**EL ROL DEL ESTADO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE ACUERDOS  
COMUNITARIOS EN CONFLICTOS POR ACTIVIDADES MINERAS, 2022**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR  
EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN SOLUCIÓN DE CONFLICTOS**

**PRESENTADO POR:**

**KATTY LISBETH MAMANI OCHOA**

**CHRISTIAN ALEXANDER ORELLANA CAJIGAO**

**ASESORA:**

**Mag. DELIA MUÑOZ MUÑOZ**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**ESTADO, GOBIERNO, GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA**

**LIMA, PERÚ**

**2023**

## RESUMEN

La presente investigación busca enfocarse en realizar un diagnóstico del rol del Estado frente a los conflictos de ámbito minero; donde se procura identificar estrategias del Estado para lograr acuerdos comunitarios, al igual que determinar vacíos en sus intervenciones y proponer herramientas para las respectivas diligencias de tales conflictos para optimizar las políticas orientadas al ámbito público. Aplicando así el método cualitativo y obtener resultados de las fichas de registro documental.

Por lo que el Estado en su **rol protector** para la solución de conflictos se evidenció estrategias como: reuniones de diálogo de trabajo con comunidades mineras para atender sus demandas. Sobre el rol **modernizador**, el Estado procura introducir a toda la sociedad en el mundo moderno -eliminando tradiciones incompatibles- aplicando necesariamente la fiscalización ambiental a las empresas mineras, estableciendo planes de Relaciones con las comunidades, de Concertación Social y Desarrollo Comunitario. Adicionalmente, se observa el papel como **árbitro** donde implica renegociar las relaciones entre determinados actores, donde se plantearon estrategias como: reuniones de verificación de los compromisos, reuniones a fin de determinar comunidades como área de influencia de empresas mineras; la atención a solicitudes de retiro total de la unidad minera y de indemnización por los presuntos daños causados; otra estrategia es atender el incumplimiento de convenios o responsabilidades previamente dispuestos por algunas empresas mineras.

Concluyendo la importancia del aporte del Estado en los conflictos sociales, puesto que estos no solo son una confrontación o diferencia de posiciones, sino que la intervención del Estado es crucial como tercera figura para aportar en llevar a cabo la conciliación.

**Palabras clave:**

Conflicto minero, mesa de diálogo, conciliación, actores primarios, secundarios, terciarios, Estado, comunidad.

## **ABSTRACT**

This research seeks to focus on making a diagnosis of the role of the State in conflicts in the mining field; where it seeks to identify State strategies to achieve community agreements, as well as determine gaps in their interventions and propose tools for the respective proceedings of such conflicts to optimize policies oriented to the public sphere. This applying the qualitative method and getting results from the documentary record sheets.

Therefore, the State in its protective role for the solution of conflicts shows strategies such as: work dialogue meetings with mining communities to know their demands. Regarding the modernizing role, the State seeks to introduce all of society into the modern world -solving incompatible traditions- applying necessarily environmental control to mining companies, providing Community Relations, Social Coordination and Community Development plans. Additionally, the role as an arbitrator is observed where it implies renegotiating the relationships between determined actors, where strategies are proposed such as: meetings to verify commitments, meetings in order to determine communities as an area of influence of mining companies; attention to requests for the total withdrawal of the mining unit and compensation for the alleged damage caused; another strategy is to deal with the breach of agreements or responsibilities previously foreseen by some mining companies.

Concluding the importance of the contribution of the State in social conflicts, since these are not only a confrontation or difference of positions, but the intervention of the State is crucial as a third figure to contribute in carrying out the conciliation.

**Keywords:**

Mining conflict, dialogue table, conciliation, primary, secondary, tertiary actors, State, community.

PAPER NAME

**DOCUMENTO PARA TURNITIN MAMANI  
y ORELLANA.doc**

AUTHOR

**KATTY LISBETH MAMANI OCHOA**

WORD COUNT

**12764 Words**

CHARACTER COUNT

**69672 Characters**

PAGE COUNT

**55 Pages**

FILE SIZE

**922.0KB**

SUBMISSION DATE

**Jun 16, 2023 12:00 AM EDT**

REPORT DATE

**Jun 16, 2023 12:05 AM EDT**

● **15% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 13% Internet database
- 5% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 6% Submitted Works database

● **Excluded from Similarity Report**

- Bibliographic material
- Quoted material



Delia Munoz