

INSTITUTO DE GOBIERNO Y GESTIÓN PÚBLICA  
UNIDAD DE POSGRADO

**EVALUACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL  
PREVIO PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN  
PRESUPUESTAL EN EL INSTITUTO NACIONAL DE  
SALUD DEL NIÑO DE SAN BORJA AÑO 2021**



PRESENTADO POR  
FRANZ JOEL IRIGOIN DAVILA

ASESORA  
DRA. ANA MARIA ANGELES LAZO

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN  
PÚBLICA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN  
SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO

LIMA – PERÚ  
2023



**CC BY-NC-ND**

**Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada**

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



**INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA  
UNIDAD DE POSGRADO**

**EVALUACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL PREVIO PARA  
MEJORAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL INSTITUTO  
NACIONAL DE SALUD DEL NIÑO DE SAN BORJA AÑO 2021**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**PRESENTADO POR:  
C.P.C. FRANZ JOEL IRIGOIN DAVILA**

**ASESORA:  
DRA. ANA MARIA ANGELES LAZO**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:  
SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

**LIMA, PERÚ  
2023**

## RESUMEN

El presente estudio tuvo como objetivo principal evaluar como incide los procesos de control previo en la mejora de la ejecución presupuestal del Instituto Nacional de Salud del Niño San Borja año 2021. El método empleado fue de enfoque cuantitativo, de tipo aplicada, diseño no experimental-transversal y de alcance correlacional-causal, la población estuvo conformado por 63 funcionarios de la entidad en mención, a los que se les aplicó los cuestionarios en escala Likert. Los resultados evidencian debilidades de control previo en la sustentación y conformidad, falta de capacitación e iniciativa de mejora, en la ejecución presupuestal se encontró incumplimiento de funciones y retrasos en las fases de devengado y pago, además se encontró un R de 0.704 y un R<sup>2</sup> de 0.496 con una significancia de 0.000. Llegando a la conclusión que los procesos de control previo inciden significativamente en la mejora de la ejecución presupuestal del Instituto Nacional De Salud Del Niño San Borja año 2021.

*Palabras clave: Control interno, gestión óptima, inversión del presupuesto.*

## **ABSTRACT**

The main objective of this study was to evaluate the impact of previous control processes on the improvement of the budget execution of the Instituto Nacional de Salud del Niño San Borja in the year 2021. The method used was quantitative, applied, non-experimental-transversal design and correlational-causal scope, the population consisted of 63 officials of the entity in question, to whom the questionnaires were applied on a Likert scale. The results show weaknesses in prior control in the support and conformity, lack of training and initiative for improvement, in the budgetary execution, non-compliance of functions and delays in the accrual and payment phases were found, in addition, an R of 0.704 and an R<sup>2</sup> of 0.496 with a significance of 0.000 were found. This leads to the conclusion that prior control processes have a significant impact on the improvement of the budget execution of the Instituto Nacional De Salud Del Niño San Borja in 2021.

*Keywords: Internal control, optimal management, budget investment.*

PAPER NAME

TRAB DE INVEST turnitin.docx

AUTHOR

FRANZ JOEL IRIGOIN DAVILA

---

WORD COUNT

7758 Words

CHARACTER COUNT

42240 Characters

PAGE COUNT

42 Pages

FILE SIZE

197.5KB

SUBMISSION DATE

Jul 24, 2023 10:45 AM GMT-5

REPORT DATE

Jul 24, 2023 10:50 AM GMT-5

---

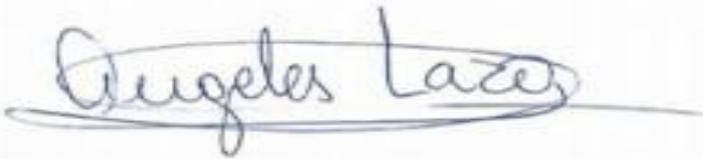
● **17% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 15% Internet database
- 3% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 13% Submitted Works database

● **Excluded from Similarity Report**

- Bibliographic material
- Quoted material
- Cited material
- Small Matches (Less than 10 words)



Handwritten signature of Angeles Lavez.