



**INSTITUTO DE GOBIERNO Y GESTIÓN PÚBLICA
UNIDAD DE POSGRADO**

**LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LA EJECUCIÓN
CONTRACTUAL DEL MANTENIMIENTO VIAL A CARGO DE
LAS MUNICIPALIDADES PROVINCIALES DE ANTABAMBA
Y COTABAMBAS EN EL DEPARTAMENTO DE APURIMAC
CON RECURSOS DEL DU 070-2020 EN LOS AÑOS 2020 Y
2021.**

**PRESENTADO POR
GIAN MARCOS PEDRO MIRANDA LUYO**

**ASESOR
LUIS ANDRES ROEL ALVA**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN
SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

**LIMA – PERÚ
2023**



CC BY-NC-ND

Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



**INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA
SECCIÓN POSTGRADO**

**LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LA EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL
MANTENIMIENTO VIAL A CARGO DE LAS MUNICIPALIDADES
PROVINCIALES DE ANTABAMBA Y COTABAMBAS EN EL DEPARTAMENTO
DE APURIMAC CON RECURSOS DEL DU 070-2020 EN LOS AÑOS 2020 Y
2021.**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR
EL TÍTULO DE MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**PRESENTADO POR:
GIAN MARCOS PEDRO MIRANDA LUYO**

**ASESOR:
MG. LUIS ANDRES ROEL ALVA**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN
SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

LIMA, PERU

2023

DEDICATORIA

El presente trabajo de investigación la dedico en primer lugar a Dios por ser toda la vida y el universo.

A mis hijos Francis y Paris por ser la fuente de inspiración y motivación para seguir adelante.

A mis padres Virgilio y Francisca por todas las enseñanzas que me impartieron y poder sobrellevar cualquier tipo de dificultad.

Gian Marcos Pedro Miranda Luyo.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad San Martín de Porres por ser la casa de estudios de la Maestría, a todos los docentes de Postgrado de dicha universidad por los conocimientos y experiencia impartida, a mi asesor por su acompañamiento en este proyecto y lograr su culminación.

Gian Marcos Pedro Miranda Luyo.

CONTENIDO

DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
CONTENIDO	iv
ÍNDICE DE TABLAS	vi
ÍNDICE DE FIGURAS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
INTRODUCCIÓN	10
CAPITULO I. MARCO TEÓRICO	13
1.1 Antecedentes de la investigación	13
1.1.1. Antecedentes Internacionales	13
1.1.2. Antecedentes Nacionales	16
1.2 Bases teóricas	19
1.2.1. Bases Teóricas sobre la Variable: Gestión Administrativa	20
a. Gestión Administrativa	20
b. Dimensiones de la Gestión Administrativa	22
1.2.2. Bases Teóricas sobre la Variable: Ejecución de Mantenimientos Viales	27
a. Marco General de los Contratos:	29
1.3 Definición de términos básicos	30
CAPITULO II. PREGUNTAS Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	32
2.1 Descripción de la situación problemática.	32
2.2 Formulación del problema	35
2.2.1. Problema General	35
2.2.2. Problemas específicos	35
2.3 Objetivos de la investigación	36
2.3.1. Objetivo General:	36
2.3.2. Objetivos Específicos:	36
2.4 Justificación de la Investigación	37
2.4.1. Importancia de la investigación	37
2.5 Viabilidad de la investigación	37
2.6 Limitaciones del estudio	38
2.7 Formulación de Hipótesis de investigación	39
2.7.1. Hipótesis general	39
2.8 Variables y definición operacional	40
2.8.1. Definición Conceptual:	40
a. Gestión Administrativa:	40
b. Ejecución de Mantenimientos Viales:	40

2.8.2. Definición Operacional:	40
a. Gestión Administrativa:	40
b. Ejecución Contractual:	40
2.2.3. Dimensiones:	41
a. Variable Independiente: Gestión Administrativa:	41
b. Variable Dependiente: Ejecución Contractual:	41
CAPITULO III. METODOLOGÍA	43
3.1 Tipo y diseño de investigación	43
3.1.1. Enfoque, Alcance y Tipo	43
3.1.2. Diseño de investigación	43
a. Corte	43
b. El nivel	44
3.2 Diseño muestral	44
3.3 Técnicas de recolección de datos	45
3.4 Técnicas de gestión y estadísticas para el procesamiento de la información	45
3.5 Aspectos éticos	45
CAPITULO IV. DESARROLLO DEL CASO	47
CAPITULO V. RESULTADOS DEL ESTUDIO DE CASO	55
CAPITULO VI. DISCUSIÓN	65
CONCLUSIONES	67
RECOMENDACIONES	68
FUENTES DE INFORMACIÓN	69
ANEXOS	78

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Porcentaje de avance por tramos en la Provincia de Antabamba en el año 2021.	49
Tabla 2 Porcentaje de avance por tramos en la Provincia de Cotabambas en el año 2021.	50
Tabla 3 <i>Registro de Plan de Trabajo y Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2020 a cargo de la Municipalidad Provincial de Antabamba.</i>	51
Tabla 4 <i>Registro de informes de Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2021 cargo de la municipalidad Provincial de Antabamba.</i>	51
Tabla 5 <i>Registro de informe de Mantenimiento Rutinario en el año 2021 a cargo de la Municipalidad Provincial de Antabamba.</i>	52
Tabla 6 <i>Registro de Plan de Trabajo y Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2020 a cargo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas.</i>	53
Tabla 7 <i>Registro de informe de Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2021 a cargo de la municipalidad Provincial de Cotabambas.</i>	54
Tabla 8 <i>Registro de informe de Ejecución de Mantenimiento Rutinario en el año 2021 a cargo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas.</i>	54
Tabla 9 Nivel de cumplimiento en la gestión administrativa de la Municipalidades provinciales	64
Tabla 10 Resumen Avance físico de la ejecución de los manteniendo viales	64

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Elaboración del Plan de Trabajo en el año 2020 - Provincia de Antabamba - FASE I.....	56
Figura 2 Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2020 - Provincia Antabamba - FASE II.	56
Figura 3 Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2021 - Provincia Antabamba - FASE II.	57
Figura 4 Informes Mensuales del Mantenimiento Rutinario en el año 2021 - Provincia Antabamba - FASE III.....	58
Figura 5 Elaboración de Inventarios Viales en el año 2021- Provincia Antabamba - FASE III.....	59
Figura 6 Elaboración del Plan de Trabajo en el Año 2020- Provincia Cotabambas - FASE I.....	60
Figura 7 Ejecución de Mantenimiento Periódico en el Año 2020 - Provincia Cotabambas - FASE II	61
Figura 8 Ejecución de Mantenimiento Periódico en el Año 2021 - Provincia Antabamba -FASE II	61
Figura 9 Informes Mensuales del Mantenimiento Rutinario en el Año 2021 - Provincia Antabamba -FASE III.....	62
Figura 10 Elaboración de Inventarios Viales en el año 2021 - Provincia Cotabambas -FASE III.....	63

RESUMEN

El presente trabajo de investigación fue realizado en el Departamento de Apurímac específicamente tomando en cuenta las Municipalidades Provinciales de Antabamba y Cotabambas, el objetivo principal fue, Determinar cuál de las Municipalidades Provinciales tiene una mejor eficiencia en la ejecución de mantenimiento vial a través del aplicativo; Sistema de Mantenimiento Vial (SMV-MTC) con recursos del Decreto de Urgencia N°070-2020 en los años 2020. y 2021, las mismas que son monitoreadas por Provias descentralizado. Correspondió a la investigación el enfoque cuantitativo, de corte transversal, su diseño fue el no experimental.

De los resultados descriptivos obtenidos, se concluye que una eficiente gestión administrativa durante la elaboración de plan de trabajo y una adecuada inspección durante la ejecución de actividades según las especificaciones técnicas y controles de calidad conforme a la normatividad vigente del sector, corregiría los atrasos generados durante la ejecución de los plazos contractuales

Palabras clave: Gestión Administrativa, Ejecución Contractual, Plazos de Ejecución, Incumplimiento Contractual.

ABSTRACT

The present research work was carried out in the Apurimac region, specifically considering the provinces of Antabamba and Cotabambas. The main objective was to identify the reasons and causes for non-compliance with contractual deadlines in the execution of Road Maintenance services by local governments, which are monitored by decentralized Provias. The research adopted a quantitative, cross-sectional approach, and its design was non-experimental.

From the descriptive results obtained, it can be concluded that efficient administrative management during the development of the work plan and proper inspection during the execution of activities, in accordance with technical specifications and quality controls according to current sector regulations, would correct the delays generated during the execution of contractual deadlines.

Keywords: Administrative Management, Contractual Execution, Execution Deadlines, Contractual Non-compliance.

PAPER NAME

32.5. Trabajo de investigacion Gian Miranda Luyo.docx

AUTHOR

GIAN MARCOS PEDRO MIRANDA LUYO

WORD COUNT

10187 Words

CHARACTER COUNT

58534 Characters

PAGE COUNT

61 Pages

FILE SIZE

566.4KB

SUBMISSION DATE

Jul 4, 2024 3:50 PM GMT-5

REPORT DATE

Jul 4, 2024 3:55 PM GMT-5**● 19% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 18% Internet database
- 2% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 12% Submitted Works database

● Excluded from Similarity Report

- Bibliographic material
- Quoted material

INTRODUCCIÓN

Durante la pandemia de coronavirus, es extraordinario el monitoreo y seguimiento que realiza Provías Descentralizada de los recursos del Decreto de Urgencia N° 070-2020 transferidos a los gobiernos locales desarrollados dentro del área geográfica de la región Apurímac a través de la unidad regional Apurímac. Medidas en materia económica y financiera, en este sentido surge la pregunta general; por qué los gobiernos provinciales y municipales no cumplen con el plazo de contratación durante la ejecución de los servicios de mantenimiento vial previstos en la Resolución Ministerial N° 339-2020-MTC/01.02, ¿Las unidades del fraccionamiento Apurímac de Provias Descentralizado en 2020 y 2021? De esta manera, el procesamiento de la información y la recolección de datos se realizan a través del análisis de la literatura. Una vez recopilada la información, los datos se procesarán mediante estadísticas descriptivas y se analizarán mediante Microsoft Excel.

La relevancia del presente trabajo de investigación hasta el año 2023 donde los datos fueron recabados del aplicativo; Sistema de Mantenimiento Vial – SMV, para el presente trabajo de investigación se ha dado a conocer que, la deficiencia en la gestión administrativa continúa en los gobiernos locales en el ámbito del Departamento de Apurímac. En ese sentido, siendo los gobiernos locales los únicos responsables del adecuado uso de los recursos asignados para el cumplimiento de mantenimiento vial de caminos vecinales, opten por la contratación de profesionales con la experiencia necesaria para la aplicación disposiciones que regulan el funcionamiento correcto de la normatividad vigente del Reglamento

Nacional de Contrataciones del Estado y de las disposiciones que emite el sector transporte del Gobierno Nacional.

El objetivo del estudio es conocer si las Provincias y Municipios de Antabamba y Cotabambas cumplen con el cumplimiento del contrato durante la vigencia del contrato de mantenimiento vial, de acuerdo con los términos de referencia aprobados mediante Resolución Ministerial N° 339-2020. -MTC. Comparar los planes de trabajo, mantenimiento regular y rutinario y el cumplimiento de la lista de verificación de condiciones viales establecidas por las provincias de Antabamba y Cotabambas. y determinar en qué medida la administración afecta el cumplimiento de los plazos del contrato.

Esta investigación consiste en determinar cuál de las Municipalidades Provinciales tiene una mejor eficiencia en la ejecución de mantenimiento vial a través del aplicativo; Sistema de Mantenimiento Vial (SMV-MTC) con recursos del Decreto de Urgencia N°070-2020 en los años 2020. y 2021. Siendo necesaria la investigación para mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público en beneficio de la población en etapa de pandemia en las provincias de Antabamba y Cotabambas.

Finalmente, La estructura utilizada en el trabajo de investigación fue el siguiente:

-Capítulo I: Marco Teórico

Para sustentar el enfoque conceptual, se describen precedentes a nivel internacional, teniendo en cuenta

-Capítulo II: Preguntas y Operacionalización de Variables, se presenta el planteamiento de la hipótesis, así como el desarrollo de las variables de investigación.

-Capítulo III: Metodología de la Investigación, donde se muestra el diseño de la investigación, así como las técnicas e instrumentos que se utilizó.

-Capítulo IV: Desarrollo de Caso, donde se explica el contexto donde se desenvuelven las variables de estudio en el lugar de específico del trabajo de investigación.

-Capítulo V: Resultados, donde se muestran los resultados del trabajo de investigación, tanto descriptivos como de inferencia.

-Capítulo VI: Discusión, donde se muestra las comparaciones que se encontraron de los resultados de esta investigación con las mostradas en los antecedentes de otros autores.

-Conclusiones y recomendaciones, directamente relacionadas con los objetivos y problemáticas iniciales.

-Fuentes de Información, toda la bibliografía utilizada en la presente investigación.

-Anexos, donde se presentan matrices importantes y documentos relacionados a la investigación.

CAPITULO I. MARCO TEÓRICO

Para sustentar el enfoque conceptual, se describen antecedentes internacionales, teniendo en cuenta los siguientes antecedentes:

1.1 Antecedentes de la investigación

1.1.1. Antecedentes Internacionales

Según los autores Sepúlveda y Sierra (2019), el propósito de su estudio fue desarrollar diagnósticos administrativos sobre el tiempo de permanencia en almacenes y contratos de tercerización, y su muestra fue la construcción del tramo de dos carriles 04: El vino (K31+ 200) – El Chuscal (K37+900), de 6,7 km de longitud, se ubica en el municipio de La Vega, Cundinamarca. Los métodos utilizados se describen utilizando métodos cuantitativos en niveles y secciones transversales relevantes. Los resultados estadísticos muestran que la eficiencia es del 96,12%, el índice de cumplimiento es del 96,58% y la gestión administrativa es inferior a la planificada. Según los resultados, se trataba de una estimación errónea.

Siguiendo con el contexto internacional, citamos el trabajo de investigación de Orihuela (2016), titulado: “Desarrollo de un modelo de gestión para optimizar los procesos de control administrativo, aplicado a la ejecución de proyectos de infraestructura pública”, tuvo lugar en Colombia y sus objetivos son : Basado en infraestructura pública Mejores prácticas de control administrativo para el aseguramiento de la calidad y desarrollo de modelos de gestión para optimizar los procesos de auditoría administrativa, desde la aplicación de

métodos de gestión integral hasta la auditoría, mejorando la eficiencia del proceso de control del proyecto se propone un mejoramiento a nivel administrativo, en gestión, es así que plantearon una metodología de esquematización y de desarrollo del modelo propuesto; como instrumento se recabo además información primaria se usó la secundaria. Como principal resultado se propone el modelo de gestión administrativo para mejorar la situación actual.

Asimismo, Soledispa y Rodríguez (2021), en su trabajo titulado “El Control Interno y su Impacto en la Administración del GAD Pedro Carbo en Ecuador”, tienen como objetivo investigar cómo se pueden aplicar controles internos para minimizar la implementación, que afecta la administración de la Administración Municipal del Estado Pedro Cabo “La recolección de información se realizó a través de un cuestionario, el cual determinó la implementación de controles internos y de administración. La metodología utilizada en el estudio se basó en una investigación documental, inductiva, deductiva, descriptiva, analítica e hipotética, correlacional. , participación en la acción, estadísticas, utilizadas para explicar las preguntas de investigación y los objetivos establecidos y proporcionar soluciones alternativas, este enfoque proporcionó una herramienta clave para recopilar y obtener los datos auténticos reflejados en este estudio. Se concluyó que los actuales procesos de control interno que rigen el GAD Pedro Carbó no se gestionan adecuadamente y por lo tanto no existen controles efectivos que minimicen retrasos en la entrega de obras y adquisiciones incorrectas de bienes y

servicios en los diferentes procedimientos, por lo tanto, eficientes y eficaces; Los controles internos permitirán la innovación y la adopción de estrategias que proporcionen un nivel razonable de seguridad para las actividades del día a día.

Según el autor Cruz (2013) en su tesis para la obtención del grado de magíster titulado: "Modelo de Gestión para garantizar la efectividad en contrataciones públicas, en el país de Ecuador", en dicho trabajo de investigación se propuso un modelo de gestión basado en la eficiencia en el ámbito de las contrataciones del estado específicamente en el sector público, es así donde primeramente se realizó un análisis de la situaciones precontractuales, seguido a eso se realizaron encuestas, es así como se propuso un modelo de gestión enfocado al sector público en sus 3 fases (la fase preparatoria, la fase precontractual y la contractual en sí). Teniendo como conclusiones importantes que en relación a la efectividad de las entidades contratantes es necesario recalcar la calidad de la gestión y un buen ratio para realizarlo es tener en cuenta el porcentaje de contrataciones canceladas y desiertas en relación al total de procesos que se ejecutaron.

La autora Castro Andrango (2016) en su tesis para obtener el grado de magíster "Responsabilidad contractual del Estado y el rompimiento de equilibrio en contratos de ejecuciones de obras" en el país de Ecuador, donde se analizan las responsabilidades en el ámbito administrativo que afectan lo acordado en nivel contractual, donde principalmente como conclusiones importantes se tiene que debe existir una obligación de reparar todo tipo de

daño que pudo haber ocurrido por el no cumplimiento de lo establecido a nivel contractual, considerando que es el mismo estado quien tiene la responsabilidad compartida por los incumplimientos a nivel contractual, es por ello que también debe ser responsable por los perjuicios que eso conllevan y su reparación. Por otra parte, a nivel administrativo este debe exigir el cumplimiento de lo acordado a nivel contractual sin interrupciones y ampliaciones y a la vez considerar al contratista si cambia a nivel externo por factores que escapan a su control.

Por otro lado la autora Gavilánez Cartagena M. A. (2016) en su tesis para optar por el grado de Magíster :”La gestión Administrativo y su impacto en el cumplimiento de ejecuciones presupuestales”, en el país de Ecuador; teniendo como planteamiento de problema los incumplimientos a nivel de ejecución en torno a las unidades ejecutoras, dentro del estudio se propuso como objetivo determinar las causas de estos incumplimientos a nivel de gestión administrativa, esto se realizó recopilando información de 4 años, en donde se toma en cuenta principalmente los porcentajes no ejecutados y los valores /ítems de gasto.

1.1.2. Antecedentes Nacionales

Se tiene la Resolución Ministerial N°339-2020-MTC, del Ministerio de Transportes y Comunicaciones, 2020. Aprobación de los términos de referencia, destinados a describir los lineamientos, actividades y condiciones técnicas que permitan la contratación de una persona natural o jurídica para realizar servicios de mantenimiento de barrios. Esta persona será responsable

de desarrollar planes de trabajo y realizar servicios de mantenimiento regular y de rutina en. De acuerdo con el alcance de los servicios y las disposiciones generales de esta Norma, realizar el mantenimiento y lista de verificación del estado de la carretera.

En lo que respecta al contexto nacional, nos preocupa Domínguez (2020) en su trabajo titulado “Procesos administrativos y ejecución de planes viales en la Municipalidad Provincial de Sihuas Ancash, 2020”, cuyo objetivo fue identificar la relación que existe entre los procesos administrativos y la implementación de planes viales, con una muestra de 52 agencias. funcionarios, ubicados en el Ámbito Científico de métodos, para la recolección de datos y recolección de información, se adoptaron métodos de diseño cuantitativos, no experimentales, transversales, descriptivos y correlacionales, utilizando técnicas de encuesta y de manera similar utilizando como instrumentos dos cuestionarios, a través de métodos no paramétricos Spearman; prueba de correlación Rho utilizando estadística descriptiva e inferencial arrojaron un valor de $(R=0.567) < 5\%$ ($p < 0.05$), lo que nos lleva a concluir que existe una alta correlación positiva entre las dos variables estudiadas, Esto sugiere que cuanto mejor se apliquen los procedimientos administrativos, mejor será la implementación de la planificación vial.

Por otro lado, el autor Hwareccallo Turpo (2021) presenta su trabajo de tesis para la Maestría en Ciencias en Gestión de la Construcción bajo el título: “Factores críticos de éxito durante la ejecución de contratos de infraestructura educativa, que influyen en los costos finales que emplea este estudio”. un

enfoque de métodos mixtos y tiene como objetivo identificar factores críticos de éxito en las fases de control de procesos y mejora de los factores de calidad del sistema de gestión de calidad total relacionados con proyectos que afectan la ejecución del trabajo contractual con el fin de reducir los costos finales. Estado de ejecución del contrato en el proyecto. A través de la aplicación de las herramientas de recolección de información, encuestas y análisis documental, se obtuvo la participación de los gerentes de empresas contratistas administradores, y personal técnico del área. El trabajo concluyó en que existen 10 factores de influían en el éxito de la ejecución contractual de una infraestructura educativa, las cuales son: Priorización de estructuras; priorización de la especialidad de arquitectura; capacitación del personal técnico,; análisis del alcance, costo y tiempo; revisión del expediente técnico; administración del personal obrero; procedimiento constructivos; materiales con certificación; permanencia del personal técnico, y abastecimiento oportuno de los materiales.

Por otro lado, parte de las variables de investigación de ejecución de contratos, tal como lo analiza Manrique (2021) en su tesis titulado “Gestión Administrativa Municipal y Ejecución Contractual en los procesos de Contratación Pública de la Municipalidad de Villa el Salvador-2017”, tiene como objetivo determinar la relación entre las variables de gestión administrativa y la ejecución de contratos. Dice que el estudio utilizó un tipo relevante de método cuantitativo que no era un diseño experimental. La población propiamente dicha estuvo conformada por 380 trabajadores y se

calculó una muestra de 60 colaboradores del municipio de Vera, El Salvador, la técnica utilizada fue una encuesta y el instrumento fue un cuestionario sobre estas dos variables. Utilice software estadístico para procesar los datos y obtener evidencia de correlación positiva moderada, siendo el resultado 0,438 ($>0,30$). Variables de investigación entre la administración y la ejecución del contrato.

El autor Bocanegra (2019) obtuvo su título de Maestría en su investigación titulada: "Fase de ejecución contractual del proceso de contratación del estado en las Municipalidades distritales de Lima Norte, 2018". Su propósito es medir y describir el incumplimiento en la fase de ejecución de contratos que se presenta en los municipios de Lima. Para ello se realizó un estudio de diseño transversal no experimental. Por tanto, la variable de investigación es la ejecución del contrato, la cual tiene dos dimensiones: suscripción y cancelación del contrato. La población fue de 365 y la muestra se calculó a partir de 187 documentos de proceso, aplicados de forma estratificada, aleatoria simple. Toda la información procede de la página web del Sistema Nacional de Contratación Electrónica en materia de documentos. En cuanto a las técnicas utilizadas en este estudio son la observación y el análisis documental; en cuanto a los instrumentos es solo un cuadro comparativo. El resultado más relevante es que los mayores casos de incumplimiento en la ejecución de contratos se deben principalmente a que los proveedores no brindan las garantías requeridas de fiel cumplimiento en el momento oportuno.

1.2 Bases teóricas

1.2.1. Bases Teóricas sobre la Variable: Gestión Administrativa

a. Gestión Administrativa

Según la teoría de las variables administrativas, la palabra "administrar" tiene su origen en el latín, donde "ad" significa "mandar" y "minister" significa "subordinado", que significa prestar servicios bajo el mando o guía de otros. Hoy, sin embargo, el término "gestión" abarca un concepto más complejo que implica una serie de procesos interrelacionados diseñados para utilizar eficientemente los recursos asignados y promover el logro de los objetivos de la entidad. IAM (2018) afirma que la administración es una actividad muy relevante tanto para entidades privadas como públicas, ya que permite la organización efectiva y eficiente de los recursos de la entidad para lograr los objetivos institucionales.

Gaggia et al. (2012) describen la gestión como una acción compleja que se adapta a los avances tecnológicos, las necesidades de los usuarios y el contexto económico, indicando la necesidad de una mejora continua de la gestión. Por otro lado, Robbins y Coulter (2005) sostienen que la gestión implica la coordinación efectiva del trabajo. Falconi (2019) afirma que la particularidad de la gestión administrativa radica en el estricto cumplimiento de los procesos de planificación, organización, dirección, control y ejecución de la empresa. Por lo tanto, si existen fallas en estos procesos de gestión, se limitará la ejecución de las acciones, afectando el proceso de gestión administrativa integral y no logrando los resultados deseados.

Gaggia et al. (2012) describen la gestión como una acción compleja que se adapta a los avances tecnológicos, las necesidades de los usuarios y el contexto económico, indicando la necesidad de una mejora continua de la gestión. Por otro lado, Robbins y Coulter (2005) sostienen que la gestión implica la coordinación efectiva del trabajo. Falconi (2019) afirma que la particularidad de la gestión administrativa radica en el estricto cumplimiento de los procesos de planificación, organización, dirección, control y ejecución de la empresa. Por lo tanto, si existen fallas en estos procesos de gestión, se limitará la ejecución de las acciones, afectando el proceso de gestión administrativa integral y no logrando los resultados deseados.

En resumen, el objetivo de la gestión administrativa es lograr la consecución de metas establecidas, tanto a nivel general como en diferentes niveles de gestión, de manera efectiva y productiva. Se hace hincapié en las distintas fases de la gestión administrativa, como la planificación de actividades, la organización de tareas, la dirección y el control. Es importante destacar que la administración se lleva a cabo en diversos niveles y contextos.

Por otro lado, la administración se centra en la consecución de objetivos específicos, lo cual implica coordinar tanto los recursos humanos como los materiales en todas sus formas, como el espacio y el dinero, entre otros. También se ve influenciada por el entorno y puede surgir tanto la armonía como los conflictos en la coordinación de los esfuerzos humanos. No obstante, el propósito de la administración es lograr los objetivos y metas

establecidos, organizando eficientemente los recursos mencionados para maximizar la efectividad y la productividad (Chiavenato, 2011).

En otras palabras, según Chiavenato, la administración requiere una sólida coordinación con los recursos humanos, así como la integración de diversos elementos materiales, incluyendo el espacio y el ambiente de trabajo. Además, la administración se aplica en distintos niveles de la vida en general. Surge como una necesidad cuando se forman grupos de trabajo para lograr objetivos más amplios que serían difíciles o imposibles de alcanzar de manera individual. Implica combinar esfuerzos individuales para lograr los objetivos y metas establecidas (Tam Cuba, 2019).

Teniendo en consideración que la gestión administrativa se da en diferentes niveles y cuando existe una organización, y con la gran finalidad de cumplir objetivos y metas trazadas con la mayor productividad y eficiencia posible.

b. Dimensiones de la Gestión Administrativa

Los autores principales son González et al. (2020) quienes propusieron un modelo de administración desarrollista ya que se consideran acciones oportunas encaminadas al logro de metas mediante la ejecución de conductas administrativas clásicas y enfatizaron en cuatro dimensiones:

La planificación es una respuesta a acciones que identifican las metas propuestas a alcanzar mediante la implementación de acciones estratégicas que ayudarán a alcanzar las metas de la agencia. Si no tienes un plan estratégico, no podrás determinar el alcance para lograr tus

objetivos. Para Robbins y Coulter (2005), es una respuesta a acciones que definen metas propuestas mediante la implementación de acciones estratégicas que contribuyan al logro de metas institucionales.

De acuerdo con Koontz et al. (2012), la planeación implica establecer objetivos y estrategias para alcanzar lo propuesto. En este sentido, no se considera que exista un plan real hasta que se haya tomado una decisión. Además, el proceso de planeación permite anticipar posibles riesgos y establecer mecanismos de contingencia para hacer frente a ellos. Al tener una dirección clara hacia la cual se orienta la organización, se logra una mejor canalización de los esfuerzos y un uso adecuado de los recursos disponibles.

Según Koontz et al. (2012), la planificación es un paso fundamental en cualquier proceso ya que implica definir los resultados que se quieren alcanzar. Esto implica establecer metas y estrategias para alcanzar las metas propuestas, lo que significa que los planes no pueden considerarse reales hasta que se toman decisiones. Luna-González (2015) también afirma que la planificación es la etapa inicial del proceso administrativo donde se determinan metas, estrategias, procedimientos y presupuestos. Para que este proceso sea efectivo se deben seguir una serie de pasos y tener en cuenta los factores internos y externos de la entidad para aprovechar adecuadamente la situación.

La planeación, como parte integral de la gestión administrativa, está relacionada con el establecimiento de objetivos, metas y la determinación

de la ruta necesaria para alcanzar dichos planteamientos. Es responsabilidad fundamental de los administradores asegurarse de que el equipo de trabajo comprenda claramente el proyecto, lo cual requiere una comunicación efectiva. Asimismo, es importante destacar que la planeación y el control son interdependientes y están estrechamente vinculados, ya que ambos son necesarios para lograr la transición de un estado actual a un estado deseado. En este sentido, la planeación implica la selección de entre varias alternativas de objetivos y cursos de acción, lo cual implica tomar decisiones para cerrar la brecha entre la situación actual y la meta deseada. Estas habilidades gerenciales son cruciales y es fundamental que todos los miembros de la organización estén alineados y comprometidos con la dirección en la que se dirige la entidad (Koontz, 2008).

De igual manera, la planeación implica la toma de decisiones relacionadas con la selección de objetivos, metas y las estrategias necesarias para alcanzarlos. Este proceso de planificación se lleva a cabo en tres niveles distintos. En primer lugar, se encuentra el nivel estratégico, donde se toman decisiones para alcanzar objetivos a largo plazo y se establecen estrategias generales. En segundo lugar, se encuentra el nivel táctico, en el cual se definen estrategias para lograr objetivos de mediano plazo y más específicos. Por último, se encuentra el nivel operativo, en el cual se realizan acciones concretas para la ejecución de todo lo planificado a nivel de proyectos (Adaptado de Tam Cuba, 2019).

La planeación implica la identificación precisa de las tareas que la institución debe llevar a cabo para alcanzar los objetivos establecidos. En este proceso, se toman decisiones y se elige la estrategia adecuada para llevar a cabo dichas acciones, proyectándose hacia el futuro y teniendo claridad sobre el esquema de actividades. La planeación se considera una herramienta que aumenta las posibilidades de éxito en el logro de los objetivos.

La segunda dimensión es organizacional, que se enfoca en identificar los requisitos necesarios para actividades específicas diseñadas para lograr los objetivos de la entidad. Posteriormente, se diseñan mecanismos para integrarse armoniosamente con los procesos posteriores. La organización implica el acto de estructurar y dividir tareas, responsabilidades y recursos entre los colaboradores de una entidad para lograr objetivos institucionales.

Según Palacios (2015), la dimensión organizacional se refiere a la determinación de quién y cómo se realiza cada actividad para que cada individuo contribuya al logro de las metas establecidas de acuerdo con las responsabilidades y autoridades asignadas a cada individuo. Esta organización implica la creación de un entorno propicio y estrategias para integrar y utilizar plenamente los recursos humanos y materiales necesarios para lograr las metas propuestas. Para lograr este objetivo, es fundamental tener un plan porque

Según Palacios (2015), la dimensión organizacional se refiere a la determinación de quién y cómo se realiza cada actividad para que cada

individuo contribuya al logro de las metas establecidas de acuerdo con las responsabilidades y autoridades asignadas a cada individuo. Esta organización implica la creación de un entorno propicio y estrategias para integrar y utilizar plenamente los recursos humanos y materiales necesarios para lograr las metas propuestas. Para lograr este objetivo, tener un plan es fundamental porque sin un plan no se pueden establecer metas de manera efectiva.

Según Gonzales et al. (2020), la dimensión de Dirección implica supervisar y controlar las acciones realizadas por los empleados de manera continua. Los directivos de una empresa guían al equipo con el objetivo de influir y comprometer a los colaboradores en la consecución de los planes establecidos durante los procesos de planificación y organización. Esto se logra a través del liderazgo, la retroalimentación y la motivación constante. La dirección es crucial en esta etapa, ya que implica motivar y supervisar a los empleados, lo cual mejora la productividad de la organización. Un líder capaz de incentivar a los miembros del grupo, establecer una comunicación efectiva y encontrar mecanismos para evitar conflictos es fundamental, según Munch (2007).

La dirección juega un papel fundamental en la gestión del recurso más importante de una entidad: sus empleados. La lealtad de los empleados y la implementación del programa son aspectos clave de esta dimensión. Es responsabilidad de los directivos garantizar que los empleados cuenten con las condiciones adecuadas y la motivación necesaria para alcanzar sus

objetivos, ya que esto beneficia tanto al empleado como a la organización en su conjunto. En este sentido, las organizaciones siempre necesitan líderes que puedan motivar a los equipos, establecer una comunicación efectiva y encontrar mecanismos para prevenir conflictos internos.

Cuarta dimensión: control. Esta dimensión está estrechamente relacionada con la evaluación del progreso. Según González et al. (2020), verificar el cumplimiento de las tareas asignadas frente a los planes estratégicos permite a la dirección detectar problemas de manera oportuna y revisar los resultados para tomar mejores decisiones.

Según Koontz, Weihrich y Cannice (2012), la gestión consiste en una serie de actividades interrelacionadas que involucran relaciones interpersonales y eficiencia, y progresa a través de cinco etapas: dirección, planificación, organización, integración y control.

El control implica la evaluación y corrección del rendimiento tanto a nivel individual como organizacional, con el objetivo de asegurar que las operaciones se lleven a cabo según lo planeado. Esto implica medir el progreso realizado en relación con las metas establecidas, con el fin de detectar desviaciones oportunamente y corregirlas para evitar afectar el logro de los objetivos planificados (Koontz et al., 2012).

1.2.2. Bases Teóricas sobre la Variable: Ejecución de Mantenimientos Viales

La definición de la segunda variable se basa en el concepto de Medina (2022), quien considera que los proyectos viales tienen un impacto significativo en el desarrollo de una región e incluso de un país. La ejecución de estos trabajos es considerada una etapa importante relacionada con los estándares de productividad y eficiencia, incidiendo en el logro de sus metas físicas, plazos y costos.

Según Esquivel (2018), la ejecución de obras viales, también conocidas como obras horizontales, se refiere a cualquier tipo de construcción que inicia en las coordenadas (0,0) y se desplaza a lo largo de la superficie terrestre. Continuando con la conceptualización de la segunda dimensión variable, se puede entender que los objetivos físicos se refieren a la descripción de todas las actividades o proyectos especificados en los documentos técnicos aprobados. Estos objetivos tienen valores numéricos y unidades de medida y, a menudo, se dividen en componentes.

Delgado (2019) argumentó que las metas físicas se evalúan a través de la evaluación laboral, que implica la cuantificación del progreso físico durante el desempeño laboral durante un período de tiempo específico.

En cuanto a la dimensión de plazo, Vílchez et al. (2020) explican que el plazo se refiere al tiempo legalmente establecido contractualmente para la finalización de un proyecto determinado. Es importante destacar que el plazo de una obra está directamente relacionado con el aspecto financiero, ya que cuanto más tiempo se demore, menos dinero se ganará.

Sobre la dimensión de costos se define como los recursos monetarios requeridos para un proyecto u obra. La estimación de costos implica la suma de los componentes involucrados en un proyecto específico. (Macchia, 2021).

a. Marco General de los Contratos:

Uno de los artículos de la Constitución Política del Perú establece que todas las personas tienen el derecho de celebrar contratos, siempre y cuando no contravengan las leyes públicas. Además, señala que las partes involucradas pueden acordar términos de acuerdo de acuerdo a sus normas establecidas. Asimismo, para resolver disputas relacionadas con contratos, se puede recurrir al arbitraje u otros procedimientos judiciales. La Constitución garantiza un alto nivel de protección para la celebración de contratos. En el contexto de la contratación pública, esto brinda respaldo para asegurar que todas las relaciones contractuales se realicen de manera eficiente y transparente. (Hernández, 2018)

En resumen, la Constitución Política del Perú reconoce y respalda el contrato como un instrumento legal. Las entidades públicas del estado necesitan interactuar con el sector privado para adquirir bienes o servicios, y es ahí donde el contrato desempeña un papel fundamental al establecer una relación formal y jurídica entre el estado y los particulares. Un contrato es un acuerdo que puede ser realizado entre dos o más partes con el propósito de intercambiar bienes o servicios de valor económico. Cuando una de las partes es el Estado Peruano, se denomina Contrato Estatal. En lugar de ser un fin en sí mismo, el contrato estatal es una herramienta utilizada por el estado para

lograr sus objetivos en relación con la adquisición de bienes y servicios proporcionados por particulares (Manrique, 2018).

Es importante destacar que el Estado Peruano depende de los contratos estatales para su funcionamiento y abastecimiento de bienes y servicios. El contrato desempeña un papel crucial en el ámbito jurídico al regular y establecer claramente los términos y expectativas, así como promover la eficiencia en su ejecución.

1.3 Definición de términos básicos

-Administración por Objetivos: Un sistema de gestión que combina elementos para lograr los objetivos establecidos. (Koontz, 2008)

-Comunicación: Se refiere a una transferencia clara y mutua de información entre un emisor y un receptor, en la que ambas partes tienen un completo entendimiento. (Koontz, 2008)

-Contrato: Acuerdo entre dos o más partes en materia jurídica.

-Cultura de la Organización: En términos generales, se trata de una guía que permite regular el comportamiento y es un conjunto de creencias compartidas por los miembros (Koontz, 2008).

-Eficiencia: Es la consecución de objetivos con el menor esfuerzo posible.

-Liderazgo: Se trata de un proceso o habilidad para ejercer influencia sobre las personas dentro de una organización con el fin de lograr los objetivos y metas establecidas (Koontz, 2008).

- Monitoreo y seguimiento: conjunto de acciones tomadas por Provias Descentralizada para monitorear y dar seguimiento a los compromisos establecidos en el acuerdo de gestión, incluyendo observar, determinar y registrar el avance de la implementación física y financiera del mantenimiento de la infraestructura vial. En los distintos departamentos y calles, las regiones autónomas y los gobiernos locales son responsables de tomar medidas correctivas oportunas cuando se descubran desviaciones y deficiencias para asegurar el correcto uso de los fondos públicos. (Resolución Directoral N°0325-2022-MTC/21)

-Mantenimiento de carreteras: conjunto de actividades técnicas encaminadas a mantener el buen estado de las infraestructuras viarias de forma continua y sostenible para garantizar el mejor servicio posible a los usuarios, ya sea regular o cíclico.; (Resolución Directoral N°0325-2022-MTC/21).

CAPITULO II. PREGUNTAS Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

2.1 Descripción de la situación problemática.

En la red vial vecinal del departamento de Apurímac es indispensable para impulsar la economía de las sociedades, ya que permiten la movilidad por vías que generan un impacto positivo en el desarrollo de actividades productivas, tal como lo señalan Centurión y Vargas (2019). Este resultado se refleja en los ingresos y, en última instancia, mejorar la transitabilidad para el bienestar de los ciudadanos. Es en este contexto donde se hace necesario aplicar herramientas de manera eficaz y efectiva, según lo indicado por Alarcón, et al. (2018).

Sin embargo, existe una falta de coordinación entre el proceso presupuestario y la fase de ejecución de los proyectos de infraestructura vial, lo que resulta en un uso incorrecto de herramientas por desconocimiento en planificación presupuestaria, ejecución, evaluación, planificación territorial y movilidad. Como señala Cardona (2020). Como lo menciona Mendoza et al., estas deficiencias causan insatisfacción entre los ciudadanos de todo el mundo y resultan en una reducción de los ingresos debido a la falta de dinamismo económico debido a la mala infraestructura vial, según menciona Mendoza et al. (2018).

En este sentido, es importante destacar que la adecuada implementación de la gestión administrativa en las políticas sociales juega un papel fundamental para provocar cambios positivos en los usuarios, traduciéndose en su satisfacción, como señala Wouterse et al. (2020) En este contexto, la gestión se considera un enfoque sistemático que orienta el logro de las metas trazadas por una entidad y permite a

las empresas gestionar sus innovaciones con el fin de buscar el desarrollo y generar beneficios económicos y sociales.

Según Mendoza (2017), su importancia se centra en la capacidad de gestionar adecuadamente las diferentes actividades que se realizan en la entidad, previniendo así dificultades y logrando las metas trazadas. La sinergia de las acciones administrativas ayudará a la utilización eficaz de los recursos administrativos. recursos nacionales.

En este contexto, como señala Androniceanu (2017), la insatisfacción popular con las políticas sociales es evidente debido a la mala implementación de los procedimientos administrativos. Por lo tanto, es crucial medir y analizar la satisfacción de los usuarios como guía para mejorar continuamente la administración de los distintos proyectos implementados en beneficio de la gente (CEPAL, 2019).

Según Palacios (2018), en el Perú se observa un crecimiento económico, pero la deficiente gestión administrativa por parte de los gobiernos, obstaculiza el dinamismo económico del país y retrasa la generación de empleo, así como el desarrollo económico y social.

En este sentido, la capacidad de realizar y planificar el mantenimiento de las carreteras se ve significativamente limitada debido a la falta de comunicación entre las autoridades y los ciudadanos. El problema sigue sin resolverse, ya que los proyectos de carreteras a menudo quedan sin terminar, paralizados o ampliados varias veces, lo que exacerba las deficiencias en la documentación técnica y la

mala planificación presupuestaria. Además, la corrupción también es un factor en esta situación. Todo esto es resultado de la falta de capacidad de ejecución de los directivos (Priale, 2021).

Según Yactayo (2019), esta problemática tiene un impacto significativo en la visión futura del país, ya que no se logran cerrar las brechas en el sector de transporte. Esto ha llevado a la realización de un estudio sobre el comportamiento de la gestión administrativa y su repercusión en la ejecución de los mantenimientos viales, surgiendo la necesidad de proponer un nuevo enfoque que aborde y corrija las deficiencias existentes. Esta reestructuración se traduce en una adecuada asignación y programación de recursos eficientes, lo cual resulta fundamental para que las obras administradas por el Estado tengan un buen registro desde su inicio, en línea con lo planteado por Rocha y Delgado (2021) permitirá fortalecer la gestión a nivel nacional, reducir las brechas y mejorar la calidad de los viajes, brindando mayor comodidad a los usuarios de las redes viales nacionales. Sin embargo, si se ignoran estos estándares, se puede producir un mal desempeño, dificultando el control del proyecto y su presupuesto, con un impacto negativo en la sociedad.

La Unidad Zonal de Apurímac de Provias Descentralizado es responsable de la coordinación, ejecución, seguimiento y monitoreo de las actividades, acciones e intervención, a los recursos que transfiere el estado a los Gobiernos Regionales y Locales, desarrolladas en el área geográfica del departamento de Apurímac, en ese sentido a causa del COVID19, el ejecutivo dicta medidas extraordinarias en materia económica y financiera, es allí donde surge el Decreto de Urgencia N°070-2020 que se pretendió reactivar la economía en el Perú mediante la ejecución

inmediata de ejecución de servicios para mantenimiento de infraestructura vial, teniendo en consideración que las condiciones y procedimientos especiales de selección para la contratación, ejecución de los servicios son las mismas para todos los Gobiernos Locales a nivel Nacional. Así mismo, supervisar la ejecución práctica y financiera de los proyectos ejecutados por los gobiernos regionales y locales y el mantenimiento de la infraestructura de transporte sectorial y comunitario o rural de acuerdo con la normativa vigente en el sector; donde se han evidenciado atrasos e incumplimientos durante la ejecución contractual por parte de los contratistas y deficiente gestión por parte de las Unidades Ejecutoras de los gobiernos Locales, además de la deficiente gestión administrativa e incumplimientos contractuales.

2.2 Formulación del problema

2.2.1. Problema General

¿Por qué las Municipalidades Provinciales no cumplen con los plazos contractuales durante la ejecución de los servicios de mantenimiento vial establecidos en la Resolución Ministerial N°339-2020-MTC/01.02, donde la Unidad Zonal de Apurímac de Provias Descentralizado realiza el monitoreo y seguimiento en los años 2020 y 2021?

Teniendo esta pregunta de investigación general se procede a derivar los problemas específicos de investigación.

2.2.2. Problemas específicos

¿Las Municipalidades Provinciales de Antabamba y Cotabambas cumplen con los términos de referencia establecidos en la Resolución Ministerial N°339-

2020-MTC/01.02, respecto a los plazos de la ejecución de mantenimiento vial?

¿Cuáles son los motivos de las municipalidades provinciales de Antabamba y Cotabambas por el que no cumplen con el registro de información en el Sistema de Mantenimiento Vial (SMV-MTC) durante la ejecución de Mantenimiento Periódico y Rutinario e Inventario de Condición Vial durante la ejecución de actividades?

2.3 Objetivos de la investigación

2.3.1. Objetivo General:

Determinar cuál de las Municipalidades Provinciales tiene una mejor eficiencia en la gestión administrativa para la ejecución de mantenimiento vial con recursos del Decreto de Urgencia N°070-2020 en los años 2020 y 2021.

2.3.2. Objetivos Específicos:

Conocer si las Municipalidades Provinciales de Antabamba y Cotabambas cumplen con la ejecución contractual en los plazos establecidos para la ejecución de los Mantenimientos Viales de acuerdo a los Términos de Referencia aprobado con Resolución Ministerial N°339-2020-MTC.

Comparar la gestión administrativa a través del cumplimiento de elaboración de Plan de Trabajo, Mantenimiento Periódico, Rutinario y el Inventario de Condición Vial a cargo de las Municipalidades Provinciales de Antabamba y Cotabambas.

Determinar el grado de influencia que la gestión administrativa ejerce en el cumplimiento de los plazos contractuales.

2.4 Justificación de la Investigación

2.4.1. Importancia de la investigación

La problemática analizada en esta investigación es de gran importancia, ya que se observan continuos incumplimientos de los plazos contractuales durante la ejecución de proyectos en la Región de Apurímac, los cuales son monitoreados por Provias Descentralizado en los años 2020 y 2021. Además, debido a los contextos sociales y el entorno de la pandemia, fue necesario realizar este estudio con el objetivo de beneficiar a los ciudadanos de los distritos en el ámbito de Apurímac. Es igualmente importante dejar muy claro que los atrasos e incumplimientos durante la ejecución contractual además de ser frecuentes en el estado peruano, traen perjuicios económicos en el mismo; un trabajo de investigación en esta área pretende dar soluciones objetivas en favor de la gestión pública.

2.5 Viabilidad de la investigación

Este trabajo de investigación cuenta con una viabilidad significativa, ya que se tiene acceso a información y estudios a través de plataformas virtuales de libre acceso para el público en general. Es decir, es posible llevar a cabo este estudio en el departamento de Apurímac, específicamente con la autorización de Provias Descentralizado para utilizar la información y documentación registrada por los Gobiernos Locales, así como acceder a plataformas

virtuales como la Consulta Amigable del MEF, SEACE y el Sistema de Mantenimiento Vial del Ministerio de Transporte y Comunicaciones (SMV-MTC). Estas fuentes proporcionarán información relevante sobre la ejecución de mantenimientos de infraestructura vial monitoreados por la Unidad Zonal de Apurímac de Provias Descentralizado en la región de Apurímac.

2.6 Limitaciones del estudio

El acceso a la muestra fue recopilada a través del aplicativo; Sistema de Mantenimiento Vial (SMV-MTC) de Provias Descentralizado del Ministerio y Transportes y Comunicaciones, información primaria producto del monitoreo y seguimiento por los monitores zonales contratados por la Unidad Zonal Apurimac en los años 2020 y 2021.

Así mismo, La estructura utilizada en el presente trabajo de investigación fue el siguiente:

-Capítulo I: Marco Teórico

Para respaldar los enfoques conceptuales se describieron antecedentes a nivel internacional y nacional.

-Capítulo II: Presentación del problema y operacionalización de las variables, descripción de la situación del problema, formulación del problema, objetivos de la investigación, justificación del estudio, factibilidad del estudio y limitaciones del estudio, y desarrollo de las variables del estudio.

-Capítulo III: Metodología de la Investigación, donde se muestra el diseño de la investigación, así como las técnicas e instrumentos que se utilizó.

-Capítulo IV: Desarrollo de Caso, donde se explica el contexto donde se desenvuelven las variables de estudio en el lugar de específico del trabajo de investigación.

-Capítulo V: Resultados, donde se muestran los resultados del trabajo de investigación, tanto descriptivos como de inferencia.

-Capítulo VI: Discusión, donde se muestra las comparaciones que se encontraron de los resultados de esta investigación con las mostradas en los antecedentes de otros autores.

-Conclusiones y recomendaciones, directamente relacionadas con los objetivos y problemáticas iniciales.

-Fuentes de Información, toda la bibliografía utilizada en la presente investigación.

-Anexos, donde se presentan matrices importantes y documentos relacionados a la investigación.

2.7 Formulación de Hipótesis de investigación

2.7.1. Hipótesis general

Existe un tema de deficiencia de gestión administrativa lo que provocaría los incumplimientos de plazos contractuales durante la ejecución de los mantenimientos viales.

El incumplimiento de plazo contractual por parte del contratista causa retraso en la etapa de ejecución del servicio de Mantenimiento Vial según el plan de

trabajo aprobado por las Municipales Provinciales de acuerdo a los términos de referencia aprobado por la Resolución Ministerial N°339-2020-MTC.

2.8 Variables y definición operacional

2.8.1. Definición Conceptual:

a. Gestión Administrativa:

Es la consecución de objetivos y metas planteadas en una organización para llevarla a cabo de manera eficiente y con productividad en un ambiente adecuado. (Koontz, 2008)

b. Ejecución de Mantenimientos Viales:

Conjunto de actividades técnicas encaminadas a mantener el buen estado de la infraestructura vial de forma continua y sostenible para garantizar el mejor servicio posible a los usuarios, podrá ser rutinario o periódico; (Resolución Directoral N°0325-2022-MTC/21).

2.8.2. Definición Operacional:

a. Gestión Administrativa:

La gestión administrativa se desglosa en etapas, cuatro de las cuales son operacionales las cuales son planeación, organización, dirigir y controlar. (Koontz, 2008).

b. Ejecución Contractual:

Se realiza en 3 Fases; Elaboración del Plan de Trabajo, ejecución de Mantenimiento Periódico y Ejecución de Mantenimiento Rutinario, según (Resolución Ministerial N°339-2020-MTC).

2.2.3. Dimensiones:

a. Variable Independiente: Gestión Administrativa:

Planear, organizar, dirigir, controlar.

b. Variable Dependiente: Ejecución Contractual:

La ejecución contractual se da en 3 dimensiones: Elaboración del Plan de Trabajo, ejecución de Mantenimiento Periódico y ejecución de Mantenimiento Rutinario.

Matriz de Operacionalización de Variables e indicadores

Variable	Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores
Gestión Administrativa	Es la consecución de objetivos y metas planteadas en una organización para llevarla a cabo de manera eficiente y con productividad en un ambiente adecuado. (Koontz, 2008)	La gestión administrativa se desglosa en 4 etapas operacionales las cuales son planeación, organización, dirigir y controlar. (Koontz, 2008).	1.- Planeación	-Definición de Objetivos. -Formulación de Estrategias. -Programación Actividades.
			2.-Organización.	-Estructura de la Organización. -Distribución de Funciones. -Distribución de Recursos.
			3.-Dirección.	-Liderazgo. -Motivación. -Toma de decisiones.
			4.-Control.	-Monitoreo de Desempeño. -Sistema de Controles
Ejecución Contractual de Mantenimiento de Vías	Conjunto de actividades técnicas destinadas a conservar de forma continua y sostenida el buen estado de la Infraestructura Vial, de modo que se garantice un servicio optimo al usuario. (Resolución Ministerial N°339-2020-MTC)	Para medir la variable se tomará en cuenta los indicadores que se han obtenido de las dimensiones	1.- Elaboración de Plan de Trabajo Metas físicas	Documentación completa para la aprobación del Plan de Trabajo por parte la Municipalidad.
			2.- Ejecución de Mantenimiento Periódico	Porcentaje del nivel de cumplimiento contractual durante la ejecución del servicio.
			3.- Ejecución de Mantenimiento Rutinario costos	Nivel de cumplimiento Contractual a través del Inventario de Condición Vial.

Nota: Elaboración Propia (Dimensiones de Gestión Administrativa adaptadas de Quispe Huamán M,2021; Dimensiones de Ejecución de Mantenimiento Vial, RM N°339-2020-MTC).

CAPITULO III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Enfoque, Alcance y Tipo

El enfoque utilizado es cuantitativo, ya que implica la verificación del problema mediante el análisis porcentual del nivel de cumplimiento de la información recopilada a través de aplicaciones informáticas. Se busca responder al planteamiento del problema explicando las causas del incumplimiento contractual durante la ejecución del Mantenimiento Vial. El tipo de investigación es aplicado, ya que el conocimiento de las normas establecidas se pondrá en práctica durante la ejecución del Mantenimiento Vial. El alcance de la investigación es descriptivo.

3.1.2. Diseño de investigación

En este trabajo de investigación, se utilizó un enfoque no experimental en términos de diseño, ya que no se controlaron las variables del estudio. Los datos se obtuvieron directamente del aplicativo informático del Ministerio de Transportes y no se modificaron durante el estudio. Esto significa que no se buscó realizar experimentos, ya que no hubo manipulación de las variables de estudio.

a. Corte

Según Rodríguez y Mendivelso (2018), los métodos transversales se caracterizan por la recolección de datos en un solo momento en el tiempo. El objetivo principal de este diseño es determinar la frecuencia de una

situación, y sus ventajas incluyen la capacidad de generar preguntas y determinar la frecuencia, amplitud y distribución de un fenómeno.

b. El nivel

Según Nieto (2018), el enfoque descriptivo consiste en recopilar datos e información sobre las características, propiedades, aspectos o dimensiones de personas, agentes e instituciones. A través de esta información, se pueden probar hipótesis relacionadas con los objetos de estudio.

La investigación se llevará a cabo en un nivel descriptivo y explicativo, ya que se describirán los hechos y la problemática a abordar. Además, se buscará responder al origen de la problemática planteada.

3.2 Diseño muestral

El Departamento de Apurímac cuenta con 07 provincias que fueron beneficiados con transferencia de recursos financieros mediante el Decreto de Urgencia N°070-2020. En ese sentido la Municipalidad Provincial de Antabamba recibió un monto de s/ 31,131,497.00 soles y la Municipalidad Provincial de Cotabambas un monto de s/ 30,146,804.00 soles para la ejecución de mantenimiento vial; periódico y rutinario para los años 2020 y 2021. También se ha considerado la altura aproximada que se encuentra la Provincia de Antabamba es a 3636 m s.n.m. Y la Provincia de Cotabambas a una altura aproximada de 3,900 m s.n.m.

En ese sentido, se tomaron los criterios como condiciones geográficas, ubicación altitudinal, así como el monitoreo y seguimiento realizado por Provias

Descentralizado en la ejecución física y financiera de los servicios de mantenimiento vial.

El diseño muestral para este estudio consta de 27 tramos en la Provincia de Antabamba, agrupados en 10 servicios contratados. Asimismo, en la Provincia de Cotabambas se tienen 33 tramos agrupados en 10 servicios contratados. En total, se consideran 60 tramos y 20 servicios contratados.

3.3 Técnicas de recolección de datos

Para la investigación se utilizó la técnica del estudio de caso para analizar ambas variables de acción. Para esto, se realizó un análisis documental utilizando información de aplicativos como la Consulta Amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y el Sistema de Mantenimiento Vial del Ministerio de Transporte y Comunicaciones (SMV-MTC), los cuales son parte del Estado Peruano y a los cuales se tiene acceso.

3.4 Técnicas de gestión y estadísticas para el procesamiento de la información

Para el procesamiento de la información, se llevó a cabo la recolección de datos a través del análisis documental. Una vez recopilada la información, se realizará un procesamiento de los datos utilizando estadísticas descriptivas, los cuales serán analizados utilizando Microsoft Excel.

3.5 Aspectos éticos

El desarrollo de la investigación tomó en cuenta el código de ética de la Universidad San Martín de Porres. Además, se ha realizado una correcta referencia a los

autores citados, cumpliendo con los estándares de calidad y honestidad reflejados en una ética profesional. Tanto en la presentación del trabajo como en el procesamiento de datos y en todos los actos relacionados con la tesis, se han seguido los principios éticos. Además, se han utilizado las normas APA para la elaboración de este trabajo de investigación.

CAPITULO IV. DESARROLLO DEL CASO

Durante los años 2020 y 2021, Provias Descentralizado llevó a cabo el monitoreo y seguimiento a los mantenimientos viales a cargo de los Gobiernos Locales para contribuir con la gestión descentralizada en el mantenimiento y conservación de caminos vecinales en el ámbito de su competencia. Sin embargo, en este trabajo de investigación se ha identificado la problemática de los retrasos recurrentes en las ejecuciones contractuales de los servicios de mantenimiento vial en Apurímac.

En este estudio, se enfocó en las Municipalidades Provinciales de Antabamba y Cotabambas en Apurímac. Se utilizó un enfoque cuantitativo para analizar las posibles causas de los retrasos en términos de metas físicas, plazos, costos y las diferencias de eficiencia en las ejecuciones contractuales en ambas municipalidades. Este trabajo de investigación tiene como objetivo determinar cuál de las Municipalidades Provinciales tiene una mejor eficiencia en la ejecución de mantenimiento vial a través del aplicativo; Sistema de Mantenimiento Vial (SMV-MTC) con recursos del Decreto de Urgencia N°070-2020 en los años 2020 y 2021.

A través del Decreto de Urgencia N°070-2020, el gobierno buscó impulsar la economía mediante la aprobación rápida de servicios que aseguraran una adecuada transferencia y movimiento de la reactivación económica. No obstante, esta situación generó incertidumbre en cuanto al cumplimiento de ejecución por parte de las Unidades Ejecutoras. Así mismo, a través de la Resolución Ministerial N°339-2020-MTC, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones aprobó los términos de Referencia que describen pautas, actividades y condiciones técnicas que permitan la contratación de un personal o jurídica que permita la ejecución de

mantenimiento vial con criterios generales indicados en el dispositivo legal en mención.

Del párrafo precedente, se especifica el alcance de cada una de las Fases que debe desarrollar durante la ejecución del mantenimiento vial:

FASE I: PLAN DE TRABAJO. Año de ejecución durante el año fiscal 2020. Con plazo para la ejecución 20 días calendarios.

FASE II: EJECUCIÓN DEL MANTENIMIENTO PERIÓDICO. Año de ejecución durante el año fiscal 2020, con un plazo de ejecución de 60 días calendarios.

FASE III: EJECUCIÓN DEL MANTENIMIENTO RUTINARIO. Año de ejecución durante el año fiscal 2021, con un plazo de ejecución de 360 días calendarios. Y Finalmente, Inventario de condición Vial, 05 días calendarios.

En tal sentido, en este trabajo de investigación conforme a los resultados de gestión administrativa y la ejecución física contractual se pretende analizar las razones de eficiencia en diferentes provincias en el Departamento de Apurímac, específicamente en las Provincias de Cotabambas y Antabamba. Se obtuvo la información del monitoreo y seguimiento y registrado en el aplicativo de Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y del Sistema de Mantenimiento Vial - SMV del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC). Estos aplicativos proporciona información sobre el avance físico y financiero de cada uno de los tramos de los servicios de mantenimiento vial. Como se demuestra a continuación:

Tabla 1*Porcentaje de avance por tramos en la Provincia de Antabamba en el año 2021.*

N°	NUMERO DE SERVICIO	DESCRIPCIÓN DEL TRAMO	% de Avance
1	ANTABAMBA 1	COTACCASA - ICHUNI - SOPOLO - CURANCO - HUILLCA - EMPR AP - 108	91.10
		EMP. AP-.111 (HUACULLO) - LLOQLLOPUQUIO - EMP. AP- 860	72.90
2	ANTABAMBA 2	EMP. AP-859 (DV. QUEUNAMARCA) - CHUÑUHUACHO	89.70
		EMP AP 860 (CHUÑUHUACHO) - PACHACHACA	71.10
		EMP. AP-859 (DV. QUEUÑAMAHCA) - HUAYILAN1ARCA - PTA. CARRETERA (PARARANI)	53.90
		EMP AP -859 (DV CHARCUYO) - URUTUHUYAY - PTA CARRETERA (RIO LAHUA LAHUA)	62.90
		CHUÑUHUACHO - VIZCACHANI (AJCO)	79.70
3	ANTABAMBA 3	EMP AP -108 (MOLLOCCO) - RIO-IIUILLACCOTO	32.70
		ANTAWILLCA - APRANTA (AGUANTA)	0.00
		CCOLPA - TATAPAMPA	37.50
4	ANTABAMBA 4	EMP. AP 849 (DV. MISCAPATA) - CHACCARNA	71.30
		EMP. AP 849 (DV. AYAHUAY) - PTA CARRETERA (LIM. PROV. ABANCAY)	70.60
		EMP. AP 849 (17V. AYAHUAY) - PTA CARRETEA (QUICHCAPUCRO)	70.60
5	ANTABAMBA 5	EMP. AP-109 (DV. SILCO) - PUNTA CARRETERA	81.70
		EMP. AP-109 (MOLLEBAMBA)— LAPACA — PTA. CARRETERA (MARANIJOC)	87.90
		IMP. AP - 109 (MOLLEBAMBA) - PICHUBAML3A - INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO	90.20
		EMP. AP-857 (LAPACA) - PTA. CARRETERA CONDORI	52.40
		EMP AP 856 (RIO YANAHUARACCO) - ICHUBAMBA	66.20
6	ANTABAMBA 6	EMP AP - 862 - IHUAYLLO	58.90
		EMP AP -111 - AZUCA -VILCARANA - ANCO - OROPESA - EMP. AP-859	72.60
		IMP. AP-862 - YUMIRE	81.30
7	ANTABAMBA 7	SABAINO - SAN JUAN	66.20
		EMP. AP - 848 (SAN JUAN) - HUARACCO - PTA CARRETERA	68.70
		ANTILLA - CALVARIO	82.90
8	ANTABAMBA 8	EMP AP 110 (HUAQUIRCA) - UMASAÑA - JARMACIRCA - PIPQUEP COCHA	93.10
9	ANTABAMBA 9	EMP. AP-846 (DV. HUAQUIRCA) — EINAYA — MUTCANI — (DV. YANACCOLLPA)	91.50
10	ANTABAMBA 10	PALCAYÑO - CHANCARA	0.00

Fuente: Consulta amigable del MEF.

Tabla 2*Porcentaje de avance por tramos en la Provincia de Cotabambas en el año 2021.*

Nº	NUMERO DE SERVICIOS	DESCRIPCIÓN DEL TRAMO	% de Avance
1	COTABAMBAS 1	TRAYECTORIA: EMP. PE-3S F - CEMENTERIO QUEUÑA - ANTA ANTA.	82.40
		TRAYECTORIA: EMP. AP-962 (VIVERO FORESTAL HUMAPALCCA) - CCAICCOPAMPA	88.10
		TRAYECTORIA: EMP. AP-962 - QUEUÑA - HUAYHUALLA	82.40
		TRAYECTORIA: EMP AP 964 (SANTA ROSA DE HUANCUIRE) - MOLINOPATA - AUQUILLOPATA	82.40
		TRAYECTORIA: EMP. AP-962 - HUANCAHUIRE.	82.40
		TRAYECTORIA: EMP AP 963 (SANTA ROSA DE HUANCUIRE) - SUYTUYO	82.40
		TRAYECTORIA: EMP AP 962 (ANTA ANTA) - MOCCOPATA - FRONTERA HAQUIRA	82.40
		TRAYECTORIA: EMP. AP-962 (ANTA ANTA) - EMP AP 968	82.40
		TRAYECTORIA: EMP. PE-3S G - CHOAQUERE - PTA. CARRETERA.	82.40
2	COTABAMBAS 2	TRAYECTORIA: EMP. AP-956 - HUARACCOYO - SAUSAMA	84.60
		TRAYECTORIA: EMP. AP-960 - PATARIO.	85.40
		TRAYECTORIA: EMP. AP-958 - CHONTAHUILLQUI.	64.10
		TRAYECTORIA: EMP. AP-956 - CHOCCOYO - CHALLA - CCAYARANI.	84.20
3	COTABAMBAS 3	TRAYECTORIA: EMP. PE-3S F - CCARAYHUACHO	72.50
		TRAYECTORIA: EMP. PE-3S F - HUANCOPAMPA - PARARANI - TAMBULLA- LAHUANI HUAYCCOHUASI- KUCHUHUACHO	79.60
		TRAYECTORIA: EMP. AP-956 - LLAMAHUIRI.	96.90
4	COTABAMBAS 4	TRAYECTORIA: EMP. AP-945 (DV. LAUPAY) - CCOCHA.	81.50
		TRAYECTORIA: EMP. AP-947 (DV.CCOCHA) - PUENTE CCOCHA	78.90
5	COTABAMBAS 5	TRAYECTORIA:EMP. AP-972 DESV. HUANCASCA) .- PAMPA SAN JOSÉ - AP-968	96.30
6	COTABAMBAS 6	TRAYECTORIA: EMP. AP-968 - LLANCACHURA	97.00
		TRAYECTORIA: EMP. AP-972 (CCOSAMA) - HUANCAMUYTO - PISCOCALLA	88.70
7	COTABAMBAS 7	TRAYECTORIA: EMP. AP-972 - TULLA.	85.30
		TRAYECTORIA: EMP. AP-972 (HUANCASCA) - COLCARAMA - HUISSUPILLO.	95.90
8	COTABAMBAS 8	TRAYECTORIA:EMP.AP.968 PALCAMAYO - COMUN. CCORINA	86.40
		TRAYECTORIA: EMP. AP-968 (PATAN) - COCHAC DESPENSA.	78.20
9	COTABAMBAS 9	TRAYECTORIA: EMP. AP-115 (DEV. CONGOTA) - EMP PE - 3SF (ARCOS PAMPA -CHALLHUAHUACHOCO)	79.10
		TRAYECTORIA: EMP. AP-950 (ARCOSPAMPA) - SACSABUILLCA MARA - SHULTO	85.90
		TRAYECTORIA: EMP. AP-933 (CCASA) - PATIRARA.	47.40
		TRAYECTORIA: EMP. AP-933 (CCASA) - CATINA	89.30
10	COTABAMBAS 10	TRAYECTORIA:CEMENTERIO HUANCALLO- VIVERO	95.00
		TRAYECTORIA: EMP. AP-933 - PAMPALLQUI - TOTORHUAYLAS	94.20
		TRAYECTORIA : EMP. PE-3S F (DV. OCCARURO) - OCCORURO	95.00
			88.00

Fuente: Consulta amigable del MEF.

Tabla 3

Registro de Plan de Trabajo y Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2020 a cargo de la Municipalidad Provincial de Antabamba.

N°	NUMERO DE SERVICIO	ESTADO SITUACIONAL	MANTENIMIENTO PERIÓDICO 2020				
			PLAN DE TRABAJO APROBADO	VALORIZACIONES APROBADAS			
				SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
1	ANTABAMBA 1	197.97%	OBS	-	OBS	OBS	OBS
2	ANTABAMBA 2	98.12%	OBS	-	FE	FE	FE
3	ANTABAMBA 3	75.96%	OBS	-	FE	FE	FE
4	ANTABAMBA 4	99.91%	OBS	-	FE	FE	FE
5	ANTABAMBA 5	68.33%	OBS	-	FE	FE	
6	ANTABAMBA 6	14.77%	OBS	-	-	OBS	
7	ANTABAMBA 7	100.24%	OBS	-	FE	FE	FE
8	ANTABAMBA 8	15.28%	FE	-	NO REGISTRA INFORMACIÓN		
9	ANTABAMBA 9	98.30%	VB	-	FE	-	-
10	ANTABAMBA 10	0.00%		-	-	-	-
	DOCUMENTOS COMPLETOS=	VB		DOCUMENTOS INCOMPLETOS=	OBS		

Fuente: Sistema de Mantenimiento Vial SMV-MTC.

Tabla 4

Registro de informes de Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2021 a cargo de la municipalidad Provincial de Antabamba.

N°	NUMERO DE SERVICIO	MANTENIMIENTO PERIÓDICO 2021							
		VALORIZACIONES APROBADAS							
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	NOVIE	ULTIMO INFORME
1	ANTABAMBA 1			OBS	OBS				OBS
2	ANTABAMBA 2								FE
3	ANTABAMBA 3								FE
4	ANTABAMBA 4				FE				FE
5	ANTABAMBA 5								
6	ANTABAMBA 6								
7	ANTABAMBA 7								FE
8	ANTABAMBA 8								
9	ANTABAMBA 9		FE	FE	FE				OBS
10	ANTABAMBA 10								
	DOCUMENTOS COMPLETOS=	VB		FALTA EVALUACIÓN=	FE		DOCUMENTOS INCOMPLETOS=	OBS	

Fuente: Sistema de Mantenimiento Vial SMV-MTC.

Tabla 5

Registro de informe de Mantenimiento Rutinario en el año 2021 a cargo de la Municipalidad Provincial de Antabamba.

N°	NUMERO DE SERVICIO	MANTENIMIENTO RUTINARIO 2021												
		VALORIZACIONES APROBADAS 2021												
		INICIO	ENE	FEB	MAR	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGO	SET	OCT	NOV	DIC
1	ANTABAMBA 1	FE				FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
2	ANTABAMBA 2	FE					FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
3	ANTABAMBA 3	OBS				FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
4	ANTABAMBA 4	FE					FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
5	ANTABAMBA 5	OBS					FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
6	ANTABAMBA 6	OBS							FE	FE	FE	FE	FE	FE
7	ANTABAMBA 7	OBS				FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
8	ANTABAMBA 8	FE					FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
9	ANTABAMBA 9	OBS						FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
10	*ANTABAMBA 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	DOCUMENTOS COMPLETOS=	VB												
	FALTA EVALUACIÓN=	FE												
	DOCUMENTOS INCOMPLETOS=	OBS												

*El servicio Antabamba 10 no se ejecutó.

Fuente: Sistema de Mantenimiento Vial SMV-MTC.

Tabla 6

Registro de Plan de Trabajo y Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2020 a cargo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas.

N°	NUMERO DE SERVICIO	ESTADO SITUACIONAL	MANTENIMIENTO PERIÓDICO 2020				
			PLAN DE TRABAJO APROBADO	VALORIZACIONES APROBADAS			
			PLAN DE TRABAJO APROBADO	SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
1	COTABAMBA 1	100.00%	VB	-	VB	VB	VB
2	COTABAMBA 2	69.87%	VB	-	VB	VB	VB
3	COTABAMBA 3	100.00%	VB	-	VB	FE	VB
4	COTABAMBA 4	92.81%	FE	-	VB	VB	VB
5	COTABAMBA 5	100.00%	VB	-	VB	FE	FE
6	COTABAMBA 6	100.00%	VB	-	VB	VB	VB
7	COTABAMBA 7	99.95%	VB	-	FE	FE	VB
8	COTABAMBA 8	100.00%	VB	-	FE	FE	VB
9	COTABAMBA 9	56.50%	VB	-	VB	VB	VB
10	COTABAMBA 10	99.42%	VB	-	VB	VB	VB
	DOCUMENTOS COMPLETOS=	VB					
	FALTA EVALUACIÓN=	FE					
	DOCUMENTOS INCOMPLETOS=	OBS					

Fuente: Sistema de Mantenimiento Vial SMV-MTC.

Tabla 7

Registro de informe de Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2021 a cargo de la municipalidad Provincial de Cotabambas.

N°	NUMERO DE SERVICIO	MANTENIMIENTO PERIÓDICO 2021								
		VALORIZACIONES APROBADAS								ULTIMO INFORME
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	NOVIE		
1	COTABAMBA 1	VB							FE	
2	COTABAMBA 2	VB	FE						OBS	
3	COTABAMBA 3	VB	FE						FE	
4	COTABAMBA 4	VB							FE	
5	COTABAMBA 5								VB	
6	COTABAMBA 6								VB	
7	COTABAMBA 7								FE	
8	COTABAMBA 8								VB	
9	COTABAMBA 9	VB	VB						FE	
10	COTABAMBA 10	VB	VB						VB	
	DOCUMENTOS COMPLETOS=	VB								
	FALTA EVALUACIÓN=	FE								
	DOCUMENTOS INCOMPLETOS=	OBS								

Fuente: Sistema de Mantenimiento Vial SMV-MTC.

Tabla 8

Registro de informe de Ejecución de Mantenimiento Rutinario en el año 2021 a cargo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas.

N°	NUMERO DE SERVICIO	MANTENIMIENTO RUTINARIO 2021												
		VALORIZACIONES APROBADAS 2021												
		INICIO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC
1	COTABAMBA 1	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
2	COTABAMBA 2	FE			OBS	FE	VB	FE	VB	OBS	FE	FE	FE	FE
3	COTABAMBA 3	FE			FE	FE	VB	VB	VB	FE	FE	FE	FE	FE
4	COTABAMBA 4	FE		FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
5	COTABAMBA 5	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
6	COTABAMBA 6	FE	VB	VB	VB	VB	VB	FE	VB	VB	VB	FE	FE	
7	COTABAMBA 7	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
8	COTABAMBA 8	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
9	COTABAMBA 9	FE		FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
10	COTABAMBA 10	OBS		FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE	FE
	DOCUMENTOS COMPLETOS=	VB												
	FALTA EVALUACIÓN=	FE												
	DOCUMENTOS INCOMPLETOS=	OBS												

Fuente: Sistema de Mantenimiento Vial SMV-MTC.

CAPITULO V. RESULTADOS DEL ESTUDIO DE CASO

Los resultados obtenidos en este trabajo de investigación son los siguientes:

Se realizó la caracterización de la muestra utilizando la información extraída del Sistema de Mantenimiento Vial (SMV). Se seleccionaron las Provincias de Antabamba y Cotabambas para analizar el cumplimiento de las ejecuciones contractuales en los plazos establecidos y la gestión administrativa en cada una de ellas:

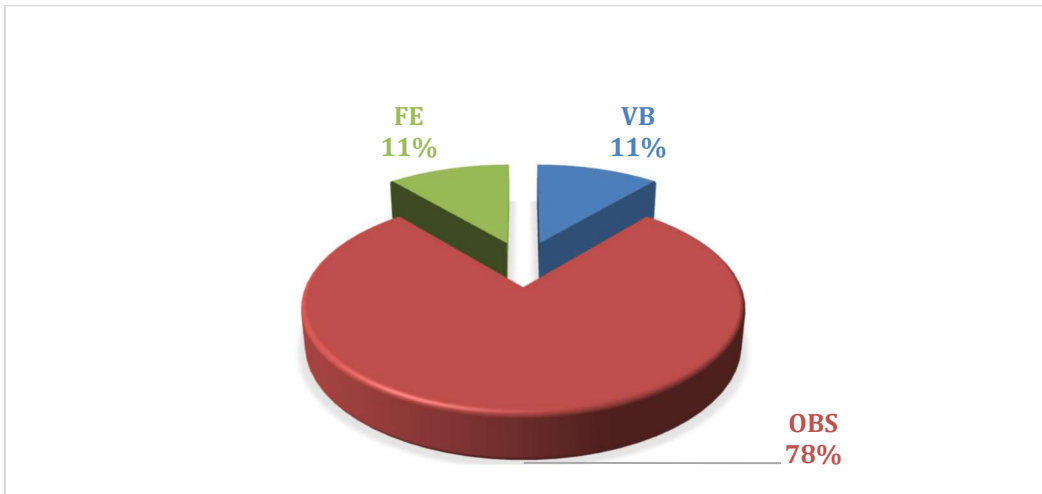
4.1 Provincia de Antabamba

Los resultados se obtuvieron a través del monitoreo y seguimiento realizado por Provias descentralizado durante la ejecución contractual de los servicios de mantenimiento vial; periódico y rutinario en los años 2020 y 2021.

Igual forma producto del monitoreo y seguimiento en la gestión administrativa específicamente en la elaboración del Plan de trabajo, los informes mensuales del Mantenimiento Periódico y Rutinario a cargo de la Municipalidad Provincial de Antabamba:

Figura 1

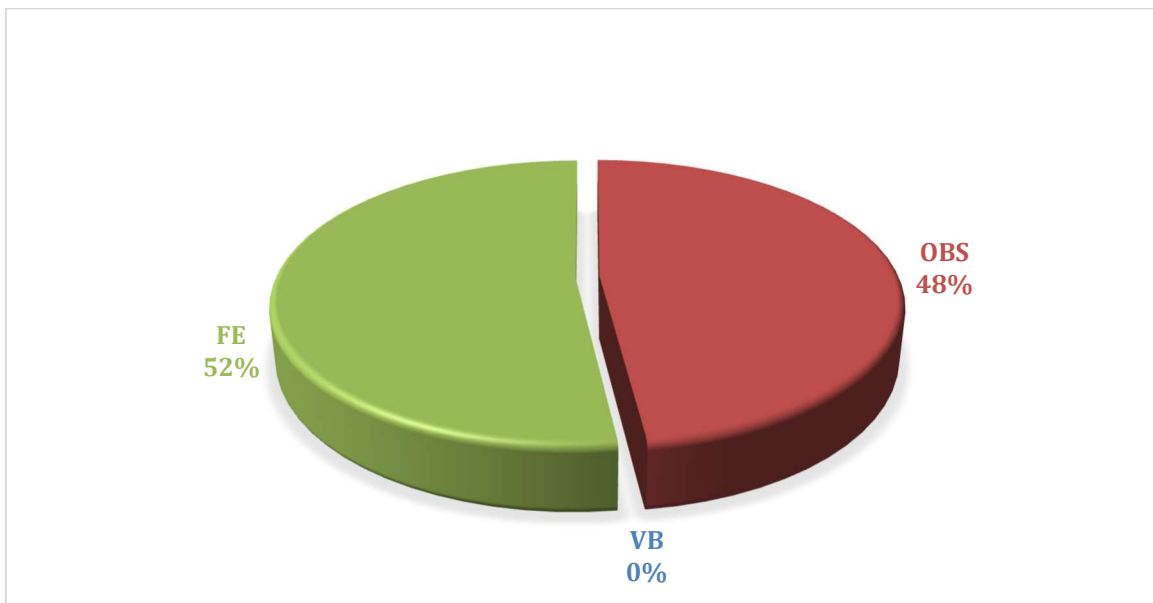
Elaboración del Plan de Trabajo en el año 2020 - Provincia de Antabamba - FASE I.



En la Figura 1, se muestra el monitoreo de la elaboración del Plan de Trabajo tiene los siguientes resultados; el 78% se encuentra observado, 11% tienen Visto Bueno y el 11% falta evaluar por parte de Provias Descentralizado.

Figura 2

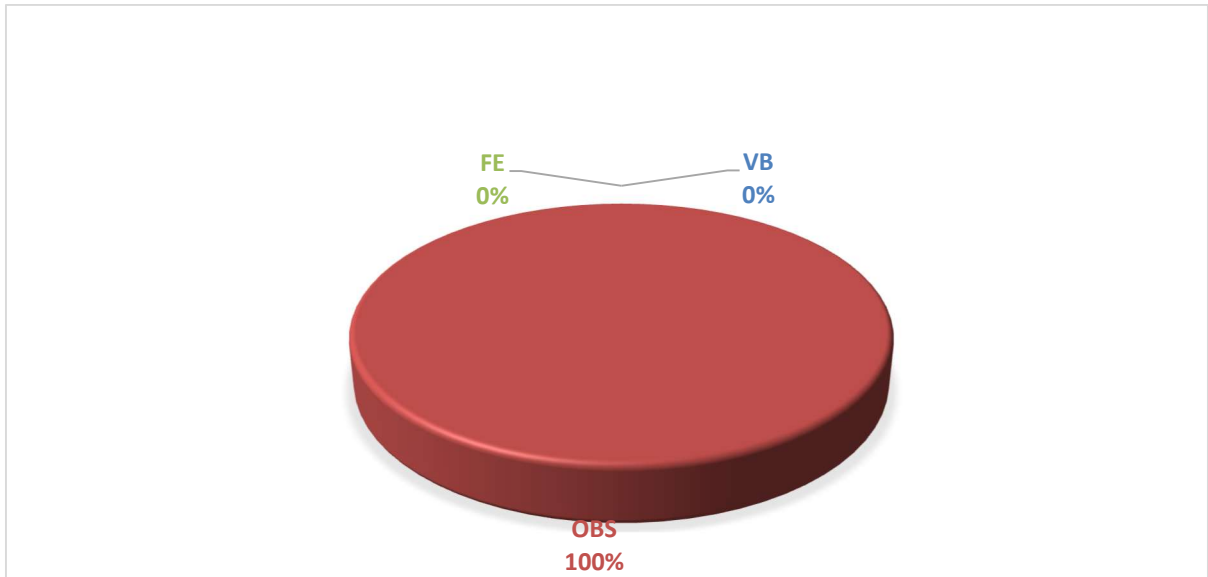
Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2020 - Provincia Antabamba - FASE II.



En la Figura 2 se presenta el monitoreo de la Ejecución de Mantenimiento Periódico durante el año 2020, con los siguientes resultados: el 48% se encuentra bajo observación, el 0% cuenta con Visto Bueno y el 52% está pendiente de evaluación por parte de Provias Descentralizado.

Figura 3

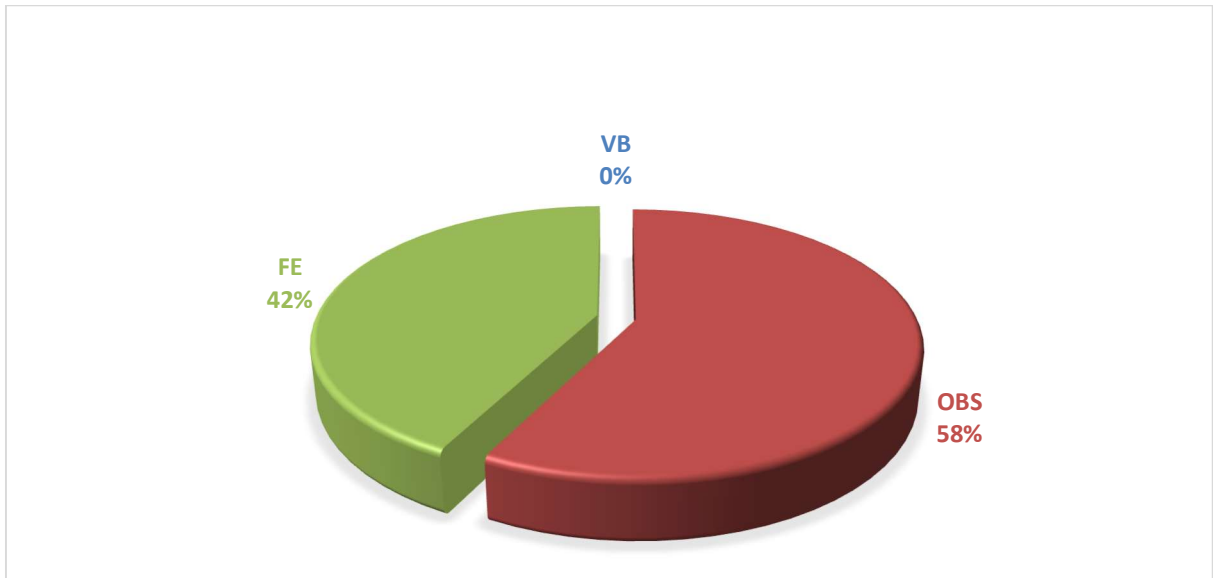
Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2021 - Provincia Antabamba - FASE II.



En la Figura 3, se muestra el monitoreo de la Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2021 se tiene los siguientes resultados; el 100% se encuentra observado por Provias Descentralizado.

Figura 4

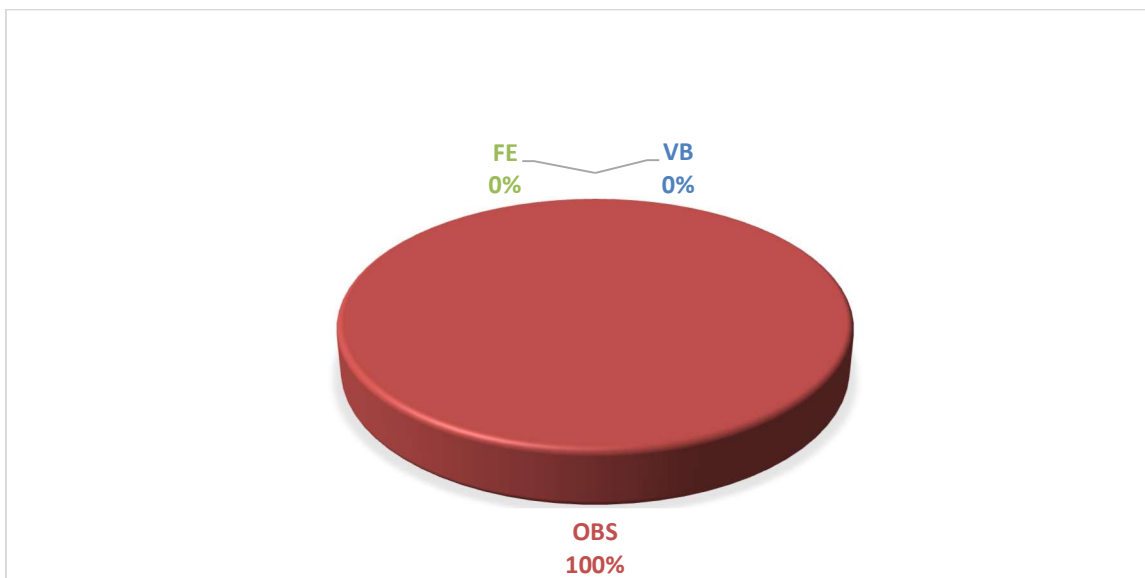
Informes Mensuales del Mantenimiento Rutinario en el año 2021 - Provincia Antabamba - FASE III.



En la Figura 4, se muestra el monitoreo de la Ejecución de Mantenimiento Rutinario en el año 2021, se tiene los siguientes resultados; el 58% se encuentra observado, 0% tienen Visto Bueno y el 42% falta evaluar por parte de Provias Descentralizado.

Figura 5

Elaboración de Inventarios Viales en el año 2021- Provincia Antabamba - FASE III.



En la Figura 5, se muestra el monitoreo de la Elaboración de Inventario de Condición Vial en el año 2021, se tiene los siguientes resultados; el 100% se encuentra observado por Provias Descentralizado.

De las Figuras 1, 2, 3, 4 y 5 se demuestra que, la Municipalidad Provincial de la Provincia de Antabamba incumplió con la gestión administrativa requerida para elaborar un plan de trabajo y realizar el mantenimiento vial dentro del plazo establecido, de acuerdo con los lineamientos establecidos en los términos de referencia aprobados mediante Resolución Ministerial N°339-2020 - MTC.

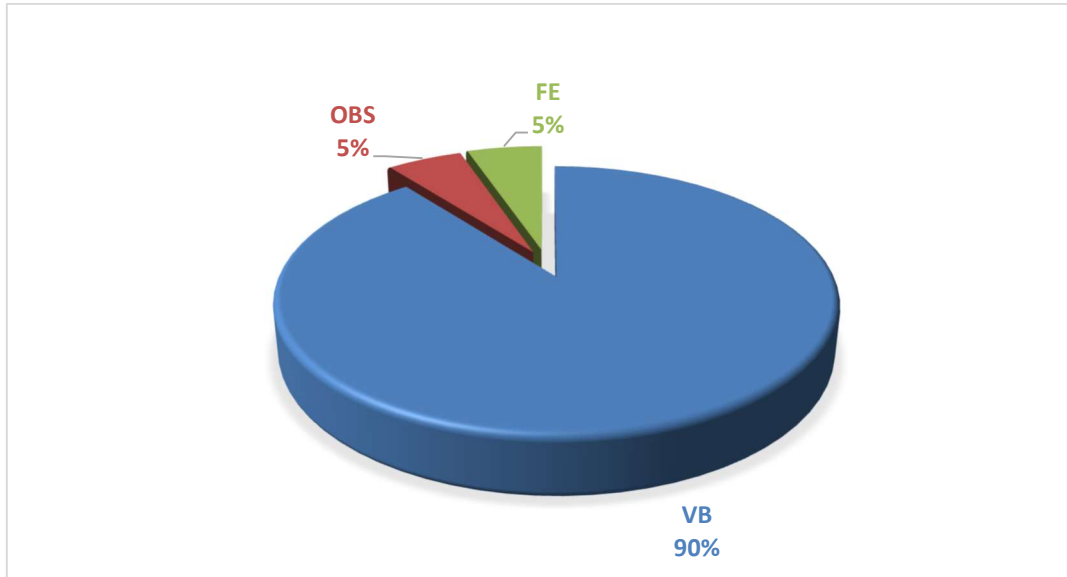
4.2 Provincia de Cotabambas

Los resultados fueron conseguidos mediante la supervisión y seguimiento llevados a cabo por Provias descentralizado en la ejecución del contrato para los servicios de mantenimiento vial. Esto se refiere especialmente al Plan de trabajo y los

informes mensuales del Mantenimiento Periódico y Rutinario, responsabilidad de la Municipalidad Provincial de Cotabambas.

Figura 6

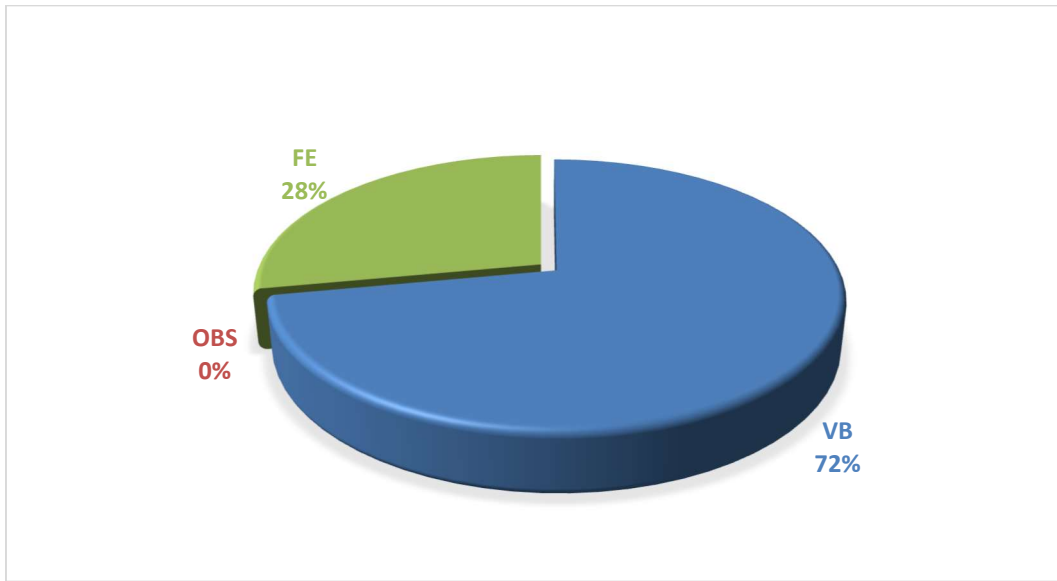
Elaboración del Plan de Trabajo en el Año 2020- Provincia Cotabambas - FASE I



En la Figura 6, se muestra el monitoreo de la elaboración del Plan de Trabajo tiene los siguientes resultados; el 05% se encuentra observado, 90% tienen Visto Bueno y el 05% falta evaluar por parte de Provias Descentralizado.

Figura 7

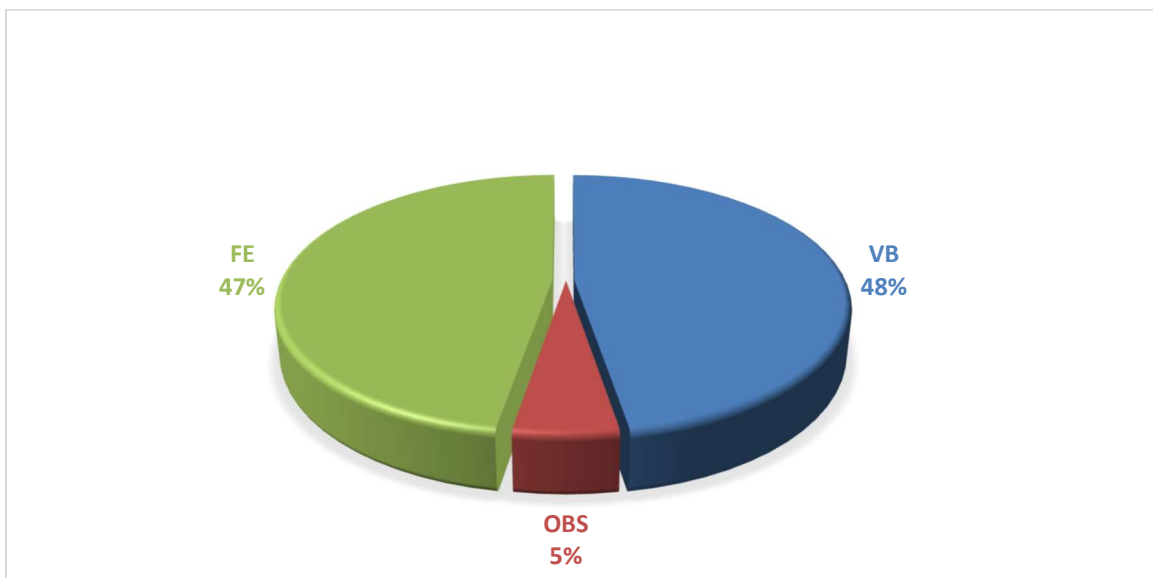
Ejecución de Mantenimiento Periódico en el Año 2020 - Provincia Cotabambas - FASE II



En la Figura 7, se muestra el monitoreo de la Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2020 tiene los siguientes resultados; el 0% se encuentra observado, 72% tienen Visto Bueno y el 28% falta evaluar por parte de Provias Descentralizado.

Figura 8

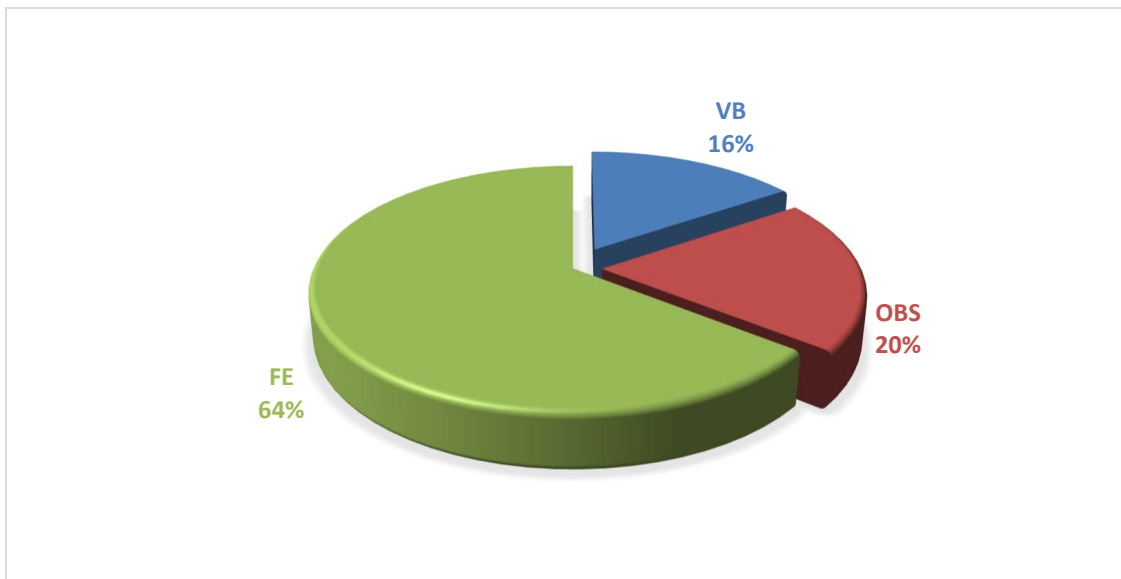
Ejecución de Mantenimiento Periódico en el Año 2021 - Provincia Antabamba -FASE II



En la Figura 8, se muestra el monitoreo de la Ejecución de Mantenimiento Periódico en el año 2021, tiene los siguientes resultados; el 05% se encuentra observado, 48% tienen Visto Bueno y el 47% falta evaluar por parte de Provias Descentralizado.

Figura 9

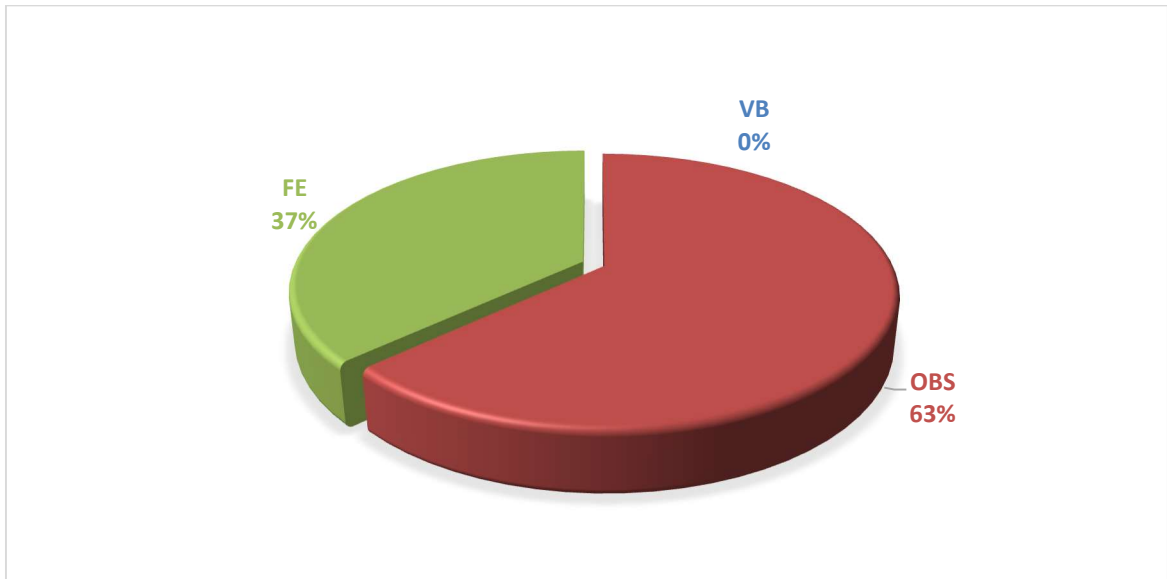
Informes Mensuales del Mantenimiento Rutinario en el Año 2021 - Provincia Antabamba - FASE III



En la Figura 9, se muestra el monitoreo de la Ejecución de Mantenimiento Rutinario en el año 2021, se tiene los siguientes resultados; el 20% se encuentra observado, 16% tienen Visto Bueno y el 64% falta evaluar por parte de Provias Descentralizado.

Figura 10

Elaboración de Inventarios Viales en el año 2021 - Provincia Cotabambas -FASE III.



En la Figura 9, se muestra el monitoreo de la Elaboración de Inventario de Condición Vial en el año 2021, se tiene los siguientes resultados; el 63% se encuentra observado, 0% tienen Visto Bueno y el 37% falta evaluar por parte de Provias Descentralizado.

De las Figuras 6, 7, 8, 9 y 10 se demuestra que, la Municipalidad Provincial de Cotabambas no cumplió con la gestión administrativa necesaria para el cumplimiento de formulación del Plan de Trabajo, ejecución de mantenimiento vial en los plazos establecidos de acuerdo a los lineamientos establecidos los Términos de Referencia Aprobado con Resolución Ministerial N°339-2020-MTC.

Finalmente, producto de los resultados se puede comparar el nivel de cumplimiento en términos de porcentaje de cumplimiento entre la Municipalidad Provincial de Antabamba y Cotabambas:

Tabla 9 Nivel de cumplimiento en la gestión administrativa de la Municipalidades provinciales.

N°	Actividad	Antabamba Nivel Visto Bueno	Cotabambas Nivel Visto Bueno	Resultados
01	Plan de trabajo	11%	90%	El nivel de visto bueno obtenidos por parte de la Municipalidad Provincial de Cotabambas es mayor que la Municipalidad Provincial de Antabamba obteniendo como resultado una mayor eficiencia en cumplimiento de la gestión administrativa.
02	Mantenimiento periódico 2020	0%	72%	
03	Mantenimiento periódico 2021	0%	48%	
04	Mantenimiento rutinario 2021	0%	16%	
05	IVC 2021	0%	0%	

Fuente: elaboración propia.

Tabla 10 Resumen Avance físico de la ejecución de los manteniendo viales

Avance	Antabamba	Cotabambas	Resultado
% avances físico año 2021	69.14%	84.14%	De los resultados obtenidos en Tabla 9, se puede demostrar que, la Gestión Administrativa influye sobre la ejecución contractual. En relación a los porcentajes de ejecución física.

Fuente: Consulta Amigable del MEF.

CAPITULO VI. DISCUSIÓN

Haciendo referencia al desarrollo del caso, se lleva a cabo una comparación entre las Municipalidades Provinciales de Antabamba y Cotabambas en la región de Apurímac concerniente a los resultados de los Planes de Trabajo, Informes mensuales de Mantenimiento Periódico, Rutinario y el Inventario de Condición Vial, con el fin de evaluar la ejecución contractual y la gestión administrativa. Esta comparación se realiza en función de los antecedentes y la Resolución Ministerial N°339-2020-MTC.

En su tesis titulada "Gestión Administrativa Municipal y Ejecución Contractual en los procesos de Contratación Pública de la Municipalidad de Villa el Salvador-2017", Manrique Cruz, K. E. (2021) investigó la relación entre las variables de Gestión Administrativa y Ejecución Contractual. El enfoque de la investigación fue cuantitativo y de diseño no experimental, específicamente correlacional. Los resultados obtenidos revelaron una evidencia de una relación positiva moderada entre las variables.

En este trabajo en particular, se busca determinar cuál de las Municipalidades Provinciales tiene una mejor eficiencia en la ejecución de mantenimiento vial a través del aplicativo; Sistema de Mantenimiento Vial (SMV-MTC) con recursos del Decreto de Urgencia N°070-2020 en los años 2020. y 2021. Esto se logra a través del monitoreo y seguimiento realizado por Provias descentralizado, utilizando los aplicativos informáticos del estado para llevar a cabo esta tarea.

En ese sentido, es posible realizar un cotejo de los resultados logrados entre los Gobiernos Locales en cuanto al porcentaje de cumplimiento del Plan de Trabajo, informes mensuales de mantenimiento periódico y rutinario. Esto permite determinar la eficiencia de la gestión administrativa y su aproximación con el cumplimiento de los plazos contractuales, lo cual muestra una relación positiva en el caso de la gestión de la Municipalidad Provincial de Cotabambas.

Los resultados revelan que la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Antabamba fue menos eficiente en términos del cumplimiento de la ejecución contractual de los servicios contratados. Por otro lado, se puede interpretar que la Municipalidad Provincial de Cotabambas presenta una mejor eficiencia en la ejecución contractual, evidenciada por porcentajes más altos de ejecución física y financiera al finalizar el año 2021. Esta conclusión se basa en la información real y recopilada del Sistema de Mantenimiento Vial (SMV) bajo los lineamientos establecidos en la Resolución Ministerial N°339-2020-MTC/01.02.

En conclusión, la falta de dirección durante la ejecución de los servicios tuvo un impacto directo en los plazos contractuales de las Municipalidades Provinciales de Antabamba y Cotabambas. Esto se debe a la falta de eficiencia en la gestión administrativa de ambas entidades.

CONCLUSIONES

Primera. Las Municipalidades Provinciales de Antabamba y Cotabambas no cumplen con la ejecución de los mantenimientos en los plazos establecidos de acuerdo a los Términos de Referencia aprobado con Resolución Ministerial N°339-2020-MTC. La Municipalidad Provincial de Antabamba con un avance físico de 69.14%, y la Municipalidad Provincial de Cotabambas con un avance físico de 84.14%.

Segunda: Producto de la evaluación del cumplimiento de elaboración del Plan de Trabajo, Mantenimiento Vial, según los Términos de Referencia aprobados con Resolución Ministerial N°339-2020-MTC, la Municipalidad Provincial de Cotabambas tiene mejor eficiencia en gestión administrativa que la Municipalidad Provincial de Antabamba.

Tercera: Los resultados alcanzados en el actual trabajo de investigación se demuestra que, la gestión administrativa influye directamente a la ejecución física contractual. De acuerdo a los datos recopilados de los aplicativos; Sistema de Mantenimiento Vial – SMV, y Consulta Amigable del MEF.

Tercera: Los gobiernos locales son responsables del adecuado uso de los recursos asignados para la ejecución de mantenimiento vial de caminos vecinales, así mismo, en la aplicación de disposiciones que regulan el funcionamiento correcto de la normatividad vigente del Reglamento Nacional de Contrataciones del Estado.

RECOMENDACIONES

Primera. Las Municipalidades Provinciales de Antabamba y Cotabambas deben contratar a los administradores de contratos para mejorar la administración de contrato de ejecución e inspección del mantenimiento vial y gestionar oportunamente durante las etapas de ejecución de los mantenimientos desde el Plan de trabajo, ejecución e Inventario de Condición Vial - ICV.

Segunda. Regular a través de directivas los procedimientos y responsabilidades del inspector del servicio de mantenimiento vial con el objetivo de mejorar la eficiencia en el avance físico, financiero y administrativo de la ejecución del servicio. Así mismo, debe permanecer de forma directa y permanente durante la ejecución del servicio para el cumplimiento de la normatividad vigente del sector transporte.

Tercera. Los Gobiernos Locales conjuntamente con el Gobierno Nacional deben coordinar y establecer una homologación de perfil del profesional idóneo con expertos necesarios para dirigir y controlar los servicios de Mantenimiento Vial para mejorar con la gestión administrativa y en consecuencia con la ejecución contractual.

FUENTES DE INFORMACIÓN

- Martinez N. (2020). *El proceso de contratación pública de licitación de obras y la ejecución del ciclo presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Latacunga, en el año 2018*. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/31431>
- A., M. (2019). Análisis comparativo de la infraestructura vial en el siglo XXI. *QUIPUKAMAYOC*, 17. doi:<https://doi.org/10.15446/ede.v28n53.75021>
- Alarcon, L. et al. (2018). Oportunidades para el mejoramiento de la gestione de Proyectos de Infraestructura Publica en Chile. 201. Obtenido de <https://acortar.link/DTAUV2>
- Alvarez A. (2020). Clasificación de las investigaciones. (F. d. Universidad de Lima, Ed.) *Creative Commons*. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12724/10818>
- Alvarez A. (2020). Justificacion de la investigacion. *Notas Academicas*. doi:<https://hdl.handle.net/20.500.12724/10821>
- Arias J. (2021). Plantear y formular un problema de investigación: un ejercicio de razonamiento. *Revista Lasallista de Investigación*. doi:<https://doi.org/10.22507/rli.v17n1a4>
- Berner, H. (2018). Modernización del estado: los aportes de la flexibilidad en el manejo presupuestario, la evaluación y el presupuesto por resultado. *SciELO Chile*. doi: <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/152958>

- Burbano, J. (2018). *Presupuestos. Un enfoque de direccionamientoestratégica, gestión,y control de recursos.* Obtenido de https://www.academia.edu/36845754/Presupuestos_Burbano
- Calan T. y Moreira G. (2018). Análisis de las etapas del ciclo presupuestario en la Administración Pública del Ecuador con el enfoque de resultados. *Uisrael Revista Científica.* Obtenido de <https://revista.uisrael.edu.ec/index.php/rcui/article/view/61/56>
- Calan, T. e. (2018). Análisis de las etapas del ciclo presupuestario en la Administración Pública del Ecuador con el enfoque de resultados. *Uisrael*, 11. doi:<https://doi.org/10.35290/rcui.v5n1.2018.61>
- Calle K. (2020). *Análisis del Proceso Presupuestal involucrado en la Ejecución del POI de la Municipiudad Provincial de Lambayeque en el año 2018.* doi:[oai:repositorio.unprg.edu.pe:20.500.12893/9044](https://oai.repositorio.unprg.edu.pe/20.500.12893/9044)
- Cardona, S. (2020). Evaluación de infraestructura mediante accesibilidad territorial. Caso de estudio: conexión Villamaría-Manizales (Colombia). *SCIELO.* doi:<http://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642020000300075>
- Centurion E. y Vargas Y. (2019). Propuesta de diseño geométrico y señalización de la ruta 107 tramo: bocapán - suárez - bocana de la red vial departamental empalme PE-1N. *Alicia.* doi:<https://hdl.handle.net/20.500.12759/5645>
- Coca S. (2020). *Planificación presupuestaria y recaudación de tributos en los Gobiernos Autónomos Descentralizados de las Municipalidades de la*

provincia de Tungurahua. Obtenido de

<https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/31568>

Condori P. (2020). Universo, población y muestra. *Creative Commons*. doi:

<https://n2t.net/ark:/13683/pvny/o7c>

Contreras C. y Gaspar J.C. (2019). Proceso presupuestario y la gestión

administrativa. Obtenido de <http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/2950>

Cuesta . (2019). *Metodología de la investigación científica. el muestreo probabilístico*.

Delgado G. (2019). La ética en los procesos de selección para la ejecución de obras

públicas. *Revista De Investigaciones De La Universidad Le Cordon Bleu*, 5(2), 75-85. doi:<https://doi.org/10.36955/RIULCB.2018v5n2.007>

Diaz A. et al. (2021). Formulación de un nuevo concepto de confiabilidad

operacional. *SCIELO*. doi:<http://dx.doi.org/10.4067/S0718-33052021000100087>

Dominguez I. (2020). Procesos administrativos y ejecución de planes viales. *Alicia*

Concytec. doi:<https://hdl.handle.net/20.500.12692/73327>

Esquivel W. (2018). Propuesta de un sistema de gestión de calidad, en la ejecución

de obras públicas . *Revista Científica Investigación Andina*, Vol 19, No 1. doi:<http://dx.doi.org/10.35306/rev.%20cien.%20univ..v19i1.738>

Fernandez V. (2020). Tipos de Justificacion en la investigacion científica. *Espiritu*

Emprendedor, 65-76. doi:<http://orcid.org/0000-0002-2464-6477>

- Fernandez V. (2020). Tipos de justificación en la investigación científica. *Revista de Espiritu Emprendedor*, 4(3).
doi:<https://doi.org/10.33970/eetes.v4.n3.2020.207>
- Galarza L. y Reyes T. (2021). "Evaluación al ciclo presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado ". Obtenido de <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/37090>
- Gonzales, E. (2021). Plan De Mejora Para La Programación Multianual Presupuestaria y Aprobacion. *DSpace JSPUI*, p-15.
doi:<https://repositorio.untels.edu.pe/jspui/handle/123456789/808>
- Gutierrez C. (2019). Sistema de Control Interno y Proceso Presupuestario. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/31991>
- Hernandez R. et al. (2018). Metodología de la investigación. En R. F. Hernández-Sampieri. Obtenido de <https://acortar.link/T6TSVB>
- Kerlinger. (2018). *Metodología de la investigación*.
- Macchia, J.L. (2021). *ómputos, costos y presupuestos*. Nobuko.
doi:<https://acortar.link/HbUBgQ>
- Manzini. (2017). *Declaración de Helsinki: principios éticos para la investigación médica sobre sujetos humanos*. doi:<http://dx.doi.org/10.4067/S1726-569X2000000200010>

- Medina E. (2018). Factores que influyen en el nivel de cumplimiento . *Revista Ciencia y Tecnología para el Desarrollo-UJCM*, 42-51. Obtenido de <https://revistas.ujcm.edu.pe/index.php/rctd/article/view/101>
- Medina J. (2022). Factores que influyen en el nivel de cumplimiento de la ejecución de obras públicas. *Revista de Ciencia y Tecnología*, 181-194. doi:<https://doi.org/10.26788/riepg.v9i3.1597>
- MEF. (2022). Seguimiento presupuestal en instituciones del Estado. *Transparencia económica*. Obtenido de <https://n9.cl/hr4sv>
- Melo, B. et al. (2020). El Presupuesto General de la Nación: Una aproximación a las partidas de transferencias e inversión. *Banco de la Republica*. doi:<https://doi.org/10.32468/be.1136>
- Mendoza, W. et al. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Dominio de las Ciencias*, 313-333. doi:<http://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/812>
- Montañez, A. (2019). Análisis comparativo de la infraestructura vial en el siglo XXI. 17. doi:<https://doi.org/10.15446/ede.v28n53.75021>
- Morales M. (2020). *El proceso de contratación pública de licitación de obras y la ejecución del ciclo presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Latacunga, en el año 2018*. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/31431>

- Moràn M. (2020). *Proceso presupuestario e inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huancabamba – 2020*. doi: oai:repositorio.ucv.edu.pe:20.500.12692/58318
- Moreno A. y Villa L. (2020). *Análisis de variables causantes de retrasos y sobrecostos de obras viales en la región Caribe*. Obtenido de <https://n9.cl/ve1ly>
- Nieto E. (2018). *Tipos de Investigación*. doi:<http://repositorio.usdg.edu.pe/handle/USDG/34>
- Nieto E. (2018). *Tipos de investigación*. Obtenido de <http://repositorio.usdg.edu.pe/handle/USDG/34>
- Núñez F. (2018). *Propuesta de Procedimientos Para Minimizar la Modificación del Presupuesto Contractual en la Ejecución de Proyectos Viales de Inversión Pública de la Municipalidad Distrital de Cayma, 2018*. Obtenido de <http://tesis.ucsm.edu.pe/repositorio/handle/UCSM/8890>
- Ordemar P. y Galvez N. (2020). Factores intervinientes para la ejecución del presupuesto de donaciones y transferencias en el Hospital Regional Lambayeque -Perú. *Scielo Peru*. doi:<https://doi.org/10.35434/rcmhnaaa.2020.131.624>
- Orihuela N. (2016). *Desarrollo de modelo de gestión que optimice el proceso de control administrativo de la interventoría, aplicado a la ejecución de proyectos de infraestructura pública*. RIUCAC. doi:<http://hdl.handle.net/10983/7853>

- Oropeza M. et al. (2021). El proceso presupuestario en México. *Revista Universo Contábil*, ISSN 1809-3337, 146. doi:doi:10.4270/ruc.2011109
- Palacios, C. (2018). Efecto de la inversión pública en la infraestructura vial sobre el crecimiento de la economía peruana. *INGENIERIA DE NEGOCIOS*, 197-210. doi:https://doi.org/10.26439/ing.ind2018.n036.2454
- Pinedo J. et al. (2019). El nivel de la calidad de gasto público del proceso presupuestario en la dirección regional de transportes y comunicaciones de San Martín, 2019. *Ciencia Latina*. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1340
- Piundo L. (2018). *Control presupuestario y programación de ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional de Huánuco - 2018*. doi:http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/1238
- Priale, G. (2021). La gestión del gasto público en obras. *Apuntes de gestión Pública*, 42. doi:DOI: 10.18259/978-612-4443-31-2
- Reinoso Y. et al. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria. *Digital Publisher*, 16. doi:doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162
- Remache S. (2022). *Evaluación presupuestaria y cumplimiento de objetivos en el Gobierno Autónomo descentralizado del Cantón Salcedo*. Obtenido de https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/36252
- Rocha J.y Delgado C. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra. *Ciencia Latina*, 628. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263

- Rodrigo E. (2014). *Gestión ambiental de tránsito: cómo la ingeniería de transporte puede contribuir a la mejoría del ambiente urbano*. doi:<http://dx.doi.org/10.4067/S0250-71612004008900006>
- Rodriguez M. y Mendivelso F. (2018). Diseño de investigación de corte transversal . *Tópicos en investigación clínica*. doi:<https://doi.org/10.26852/01234250.20>
- Saavedra R. et al. (2019). Inversión en infraestructura vial y su influencia en el crecimiento económico. *DSpace CRIS*. Obtenido de <http://hdl.handle.net/11458/3494>
- Salas. (2018). *Metodología de la investigación científica*.
- Sepulveda J. y Sierra C. (2019). *Diagnóstico de la gestión administrativa del proyecto Vial Bogotá – Villeta, ejecutado por la concesión sabana de Occidente SAS, específicamente en el tramo 4 el Vino – Chuscal (k31+200 – k37+900)*. doi:<https://hdl.handle.net/10983/23879>
- Soledispa B y Rodriguez K. (2021). *El control interno y su incidencia en la gestión administrativa del GAD Pedro Carbo, Ecuador*. Dialnet. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8383795>
- Sotomayor J. et al. (2021). Gestión administrativa en el proceso presupuestal del sector educación. *Revista Multidisciplinar*, 3. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1195
- Tamayo M. (2019). Diccionario de la Investigación Científica. *Sistema Librum*. doi: https://www.academia.edu/7012157/MARIO_TAMAYO_Y_TAMAYO

- Vargas J. y Zavaleta W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 37-59.
doi:<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Varillas R. (2018). *Factores relevantes que inciden sustancialmente en el costo de una obra de infraestructura vial*.
doi:[oai:repositorio.pucp.edu.pe:123456789/147116](https://oai.repositorio.pucp.edu.pe:123456789/147116)
- Verde, J. (2022). La infraestructura vial y el desarrollo competitivo de la provincia de Coronel Portillo, Ucayali. 128.
doi:<https://doi.org/10.17268/sciendo.2022.016>
- Vilchez, M, et al. (2020). Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública. *Revista Universidad y Sociedad*, 253-259.
Obtenido de <https://acortar.link/YM1YKu>
- Yactayo, E. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instrumento de gestión. *Pensamiento Crítico*.
doi:<https://doi.org/10.15381/pc.v24i1.16561>
- Zavala R. (2019). *Determinantes de la eficiencia de los proyectos de inversión*. Santiago de Chile. Obtenido de <https://acortar.link/WkQoiR>

ANEXOS

- i. Informe de Juicio de experto sobre el instrumento de Investigación – Ing. David Salas Pacheco – Especialista Regional II - Unidad Zonal Apurimac de Provias Descentralizado – PVD del Ministerio de Transporte y Comunicaciones - MTC.
- ii. Informe de Juicio de experto sobre el instrumento de Investigación – Ing. Hamilton Castro Monte Miranda – Monitor Zonal - Unidad Zonal Apurimac de Provias Descentralizado – PVD del Ministerio de Transporte y Comunicaciones - MTC.
- iii. Informe de Juicio de experto sobre el instrumento de Investigación – Ing. Jose Esquia Morocco – Especialista en Monitoreo - Programa Nacional de Saneamiento Urbano - PNSU del Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento – MVCS.

INFORME DE JUICIO DE EXPERTOS SOBRE EL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

DATOS GENERALES

Mediante la matriz de evaluación de expertos, usted tiene la facultad de evaluar cada una de las preguntas marcando con una "X" en la columna "SI" o "NO". Así mismo le exhortamos a la corrección de los ítems, indicando sus observaciones y/o sugerencias, con la finalidad de mejorar la coherencia de las preguntas sobre la variable de estudio.

Nº	PREGUNTAS	Aprecia		OBSERVACIÓN
		SI	NO	
1	¿El instrumento de medición presenta un diseño adecuado?	X		_____
2	¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de investigación?	X		_____
3	¿En el instrumento de recolección de datos se menciona las variables de investigación?	X		_____
4	¿El instrumento de recolección de datos facilitara el logro de los objetivos de investigación?	X		_____
5	¿En el instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio?	X		_____
6	¿La redacción del instrumento tiene un sentido coherente y no esta sesgado?	X		_____
7	¿Cada uno de los ítems del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de indicadores?	X		_____
8	¿El diseño del instrumento de medición facilitara del análisis de procesamiento de datos?	X		_____
9	¿Son entendibles los ítems del instrumento de medición?	X		_____
10	¿El instrumento de medición será accesible a la población sujeta de estudio?	X		_____
11	¿El instrumento de medición es claro preciso y sencillo de medir para obtener datos requeridos?	X		_____

SUGERENCIAS:

LOS DATOS TOMADOS EN CUENTA PARA LA EJECUCIÓN CONTRACTUAL DE MANTENIMIENTO DE VÍAS SE RECOPILAN DE LAS VISITAS DE MONITOREO

Nombre completo de experto:

DNI: 29287843

Profesión: Inge Civil

Grado: TITULADO

José Rolando Esquia Morocco

Firma de Experto

Ing. José Rolando Esquia Morocco

Especialista en Monitoreo
PNSU

CENTRO DE ATENCIÓN - APURIMAC
MINISTERIO DE VIVIENDA CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO

EJECUCIÓN DE MANTENIMIENTO DE VIAS (Municipalidad provincial de Cotabambas)		
Elaboración de Plan de Trabajo		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Ejecución de Mantenimiento Periódico		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Ejecución de Mantenimiento Rutinario		
Observación X	Observación	Observación
Inventario de condición Vial		
Eficiente X	Observación	Deficiente
EJECUCIÓN DE MANTENIMIENTO DE VIAS (Municipalidad provincial de Antabamba)		
Elaboración de Plan de Trabajo		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Ejecución de Mantenimiento Periódico		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Ejecución de Mantenimiento Rutinario		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Inventario de condición Vial		
Eficiente X	Observación	Deficiente


 Ing. José Rotando Esquivel Morocco
 Especialista en Monitoreo
 PNSU
 CENTRO DE ATENCIÓN - AURIMAC
 MINISTERIO DE VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y BANEAMIENTO

INSTRUMENTO GESTIONADO (FICHA DE COTEJO)

GESTION ADMINISTRATIVA (Municipalidad provincial de Cotabambas)		
Planeación de ejecución en Mantenimiento de vías		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Organización en la ejecución de Mantenimiento de vías		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Dirección en la ejecución de Mantenimiento de vías		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Control en la ejecución de Mantenimiento de vías		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
GESTION ADMINISTRATIVA (Municipalidad provincial de Antabamba)		
Planeación en la ejecución de Mantenimiento de vías		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Organización en la ejecución de Mantenimiento de vías		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Dirección en la ejecución de Mantenimiento de vías		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Control en la ejecución de Mantenimiento de vías		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		


 Ing. José Rolando Esquivel Morocco
 Especialista en Monitoreo
 PNSU
 CENTRO DE ATENCIÓN - APURIMAC
 MINISTERIO DE VIVIENDA CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO

INFORME DE JUICIO DE EXPERTOS SOBRE EL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

DATOS GENERALES

Mediante la matriz de evaluación de expertos, usted tiene la facultad de evaluar cada una de las preguntas marcando con una "X" en la columna "SI" o "NO", Así mismo le exhortamos a la corrección de los ítems, indicando sus observaciones y/o sugerencias, con la finalidad de mejorar la coherencia de las preguntas sobre la variable de estudio.

N ^a	PREGUNTAS	Aprecia		OBSERVACIÓN
		SI	NO	
1	¿El instrumento de medición presenta un diseño adecuado?	X		
2	¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de investigación?	X		
3	¿En el instrumento de recolección de datos se menciona las variables de investigación?	X		
4	¿El instrumento de recolección de datos facilitara el logro de los objetivos de investigación?	X		
5	¿En el instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio?	X		
6	¿La redacción del instrumento tiene un sentido coherente y no esta sesgado?	X		
7	¿Cada uno de los ítems del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de indicadores?	X		
8	¿El diseño del instrumento de medición facilitara del análisis de procesamiento de datos?	X		
9	¿Son entendibles los ítems del instrumento de medición?	X		
10	¿El instrumento de medición será accesible a la población sujeta de estudio?	X		
11	¿El instrumento de medición es claro preciso y sencillo de medir para obtener datos requeridos?	X		

SUGERENCIAS:

El instrumento de gestión (medición) planteada en esta ficha, es adecuada para la investigación de gestión administrativa y operativa.

Nombre completo de experto: *Erich Hamilton Castromonte Miranda*
 DNI: *41777601*
 Profesión: *Ing. Civil*
 Grado: *Titulado Colegiado*



COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERÚ
 Consejo Departamental Ancash - Huaraz

E. Cast.
 CASTROMONTE MIRANDA ERICH HAMILTON
 INGENIERO CIVIL
 CIP. N° 207452

Firma de Experto

EJECUCIÓN CONTRACTUAL DE MANTENIMIENTO DE VIAS (Municipalidad provincial de Cotabambas)		
Ejecución de Mantenimiento Periódico		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Ejecución de Mantenimiento Periódico		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Ejecución de Mantenimiento Rutinario		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Inventario de Condición Vial		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
EJECUCIÓN CONTRACTUAL DE MANTENIMIENTO DE VIAS (Municipalidad provincial de Antabamba)		
Elaboración de Plan de Trabajo		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Ejecución de Mantenimiento Periódico		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Ejecución de Mantenimiento Rutinario		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		
Inventario de Condición Vial		
Eficiente	Observación	Deficiente
X		


 COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERÚ
 Consejo Departamental Ancash - Huaraz

 CASTROMONTE MIRANDA ERICH HAMILTON
 INGENIERO CIVIL
 CIP. N° 207452

INSTRUMENTO GESTIONADO (FICHA DE COTEJO)

GESTION ADMINISTRATIVA (Municipalidad provincial de Cotabambas)		
Planeación de ejecución en Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Organización en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Dirección en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Control en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
GESTION ADMINISTRATIVA (Municipalidad provincial de Antabamba)		
Planeación en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Organización en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Dirección en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Control en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente

INFORME DE JUICIO DE EXPERTOS SOBRE EL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

DATOS GENERALES

Mediante la matriz de evaluación de expertos, usted tiene la facultad de evaluar cada una de las preguntas marcando con una "X" en la columna "SI" o "NO", Así mismo le exhortamos a la corrección de los ítems, indicando sus observaciones y/o sugerencias, con la finalidad de mejorar la coherencia de las preguntas sobre la variable de estudio.

N ^a	PREGUNTAS	Aprecia		OBSERVACIÓN
		SI	NO	
1	¿El instrumento de medición presenta un diseño adecuado?	X		
2	¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de investigación?	X		
3	¿En el instrumento de recolección de datos se menciona las variables de investigación?	X		
4	¿El instrumento de recolección de datos facilitara el logro de los objetivos de investigación?	X		
5	¿En el instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio?	X		
6	¿La redacción del instrumento tiene un sentido coherente y no esta sesgado?	X		
7	¿Cada uno de los ítems del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de indicadores?	X		
8	¿El diseño del instrumento de medición facilitara del análisis de procesamiento de datos?	X		
9	¿Son entendibles los ítems del instrumento de medición?	X		
10	¿El instrumento de medición será accesible a la población sujeta de estudio?	X		
11	¿El instrumento de medición es claro preciso y sencillo de medir para obtener datos requeridos?	X		

SUGERENCIAS:

QUE LOS DATOS INFORMATICOS DEL MEF Y MTC SEAN
 LOS UTILIZADOS POR SER FUENTE FIDELIGMA PARA
 EL ESTUDIO

Nombre completo de experto: **DAVID SALAS PACHECO**
 DNI: 31000578
 Profesión: INGENIERO CIVIL
 Grado: TITULADO


Ing. David Salas Pacheco
 ESPECIALISTA REGIONAL II
 UNIDAD ZONAL APURÍMAC
 MTC PROVA DESCENTRALIZADO

EJECUCIÓN CONTRACTUAL DE MANTENIMIENTO DE VIAS (Municipalidad provincial de Cotabambas)		
Ejecución de Mantenimiento Periódico (x)		
Eficiente x	Observación	Deficiente
Ejecución de Mantenimiento Periódico (x)		
Eficiente x	Observación	Deficiente
Ejecución de Mantenimiento Rutinario (x)		
Eficiente x	Observación	Deficiente
Inventario de Condición Vial (x)		
Eficiente x	Observación	Deficiente
EJECUCIÓN CONTRACTUAL DE MANTENIMIENTO DE VIAS (Municipalidad provincial de Antabamba)		
Elaboración de Plan de Trabajo (x)		
Eficiente x	Observación	Deficiente
Ejecución de Mantenimiento Periódico (x)		
Eficiente x	Observación	Deficiente
Ejecución de Mantenimiento Rutinario (x)		
Eficiente x	Observación	Deficiente
Inventario de Condición Vial (x)		
Eficiente x	Observación	Deficiente


Ing. David Salas Pacheco
 ESPECIALISTA REGIONAL II
 UNIDAD ZONAL APURÍMAC
 MTC PROVIAS DESCENTRALIZADO

INSTRUMENTO GESTIONADO (FICHA DE COTEJO)

GESTION ADMINISTRATIVA (Municipalidad provincial de Cotabambas)		
Planeación de ejecución en Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Organización en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Dirección en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Control en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
GESTION ADMINISTRATIVA (Municipalidad provincial de Antabamba)		
Planeación en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Organización en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Dirección en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente
Control en la ejecución de Mantenimiento de vías (x)		
Eficiente X	Observación	Deficiente


Ing. David Salas Pacheco
 ESPECIALISTA REGIONAL II
 UNIDAD ZONAL APURÍMAC
 MTC - PROVIAS DESCENTRALIZADO