



**INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA
UNIDAD DE POSGRADO**

**GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL EN UNIVERSIDADES PÚBLICAS CON
COMISIÓN ORGANIZADORA**

**PRESENTADO POR
MARCO ANTONIO OSEDA GAGO
RUTH KATHERINE MENDIVEL GERÓNIMO**

**ASESOR
DR. ISAAC ROBERTO ÁNGELES LAZO**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO
DE MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**LIMA – PERÚ
2023**



CC BY-NC-ND

Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



USMP
UNIVERSIDAD DE
SAN MARTÍN DE PORRES

**INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA
SECCIÓN DE POSGRADO**

Trabajo de Investigación

**GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN
UNIVERSIDADES PÚBLICAS CON COMISIÓN ORGANIZADORA**

**PARA OPTAR
EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**PRESENTADO POR:
MARCO ANTONIO OSEDA GAGO
RUTH KATHERINE MENDIVEL GERONIMO**

**ASESOR:
DR. ISAAC ROBERTO ÁNGELES LAZO**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN
SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

LIMA, PERÚ

2023

ÍNDICE DE CONTENIDOS

ÍNDICE DE CONTENIDOS	2
ÍNDICE DE TABLAS Y FIGURAS	3
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	7
1.1. Descripción de la situación problemática	7
1.2. Objetivos de la investigación	9
1.3. Marco teórico	10
1.4. Preguntas de investigación	15
1.5. Operacionalización de variables	16
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	18
CAPÍTULO III. RESULTADOS	22
CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN	26
CONCLUSIONES	30
RECOMENDACIONES	31
FUENTES DE INFORMACIÓN	32
ANEXOS	36

ÍNDICE DE TABLAS Y FIGURAS

	Pág.
Tabla 1. Operacionalización de variables	17
Tabla 2. <i>Población y muestra de estudio</i>	18
Tabla 3. <i>La confiabilidad de instrumentos</i>	19
Tabla 4. <i>Niveles de la Variable 1 Gestión Administrativa</i>	20
Tabla 5. <i>Niveles de las dimensiones de la Variable 1 Gestión administrativa</i>	21
Tabla 6. <i>Niveles de la Variable 2 Ejecución Presupuestal</i>	22
Tabla 7. <i>Niveles de las dimensiones de la Variable 2 Ejecución presupuestal</i>	23
Tabla 8. <i>Coefficiente de correlación</i>	24

Figura 1. *Fórmula del teorema del límite central para calcular muestras finitas...*19

RESUMEN

La investigación parte del objetivo determinar qué relación existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en las universidades públicas con Comisión Organizadora (Universidad Nacional Autónoma de Chota, Universidad Nacional de Cañete, Universidad Nacional de Jaén, Universidad Nacional Intercultural de la Amazonia, Universidad Nacional Intercultural Fabiola Salazar Leguía de Bagua y Universidad Nacional Intercultural de Quillabamba de Cusco) del país en el periodo 2021. Metodológicamente la investigación fue de corte mixto, tipo básica, nivel correlacional y diseño no experimental transversal. La muestra estuvo conformada por 203 trabajadores administrativos de las 6 universidades seleccionadas. La técnica usada fue la encuesta con sus instrumentos cuestionario, los cuáles fueron debidamente confiabilizados (0.948 y 0.926) y validados por el criterio de juicio de experto. Como resultados se obtuvieron que el nivel de gestión administrativa imperante fue el muy bueno con el 69.95% y el nivel de ejecución presupuestal fue bueno con el 50.74% en la percepción de los trabajadores administrativos, y en función del promedio de las 6 universidades la ejecución presupuestal fue del 74.22% siendo esta cualitativamente moderada. Como principal conclusión se tiene que existe una correlación directa media y altamente significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en los trabajadores administrativos de las 6 universidades públicas con comisión organizadora en el periodo 2021; es decir, cuanto mejor es la gestión administrativa también será mejor la ejecución presupuestaria.

Palabras clave: gestión administrativa, ejecución presupuestal, comisión organizadora.

ABSTRACT

The research is based on the objective of determining the relationship between administrative management and budget execution in public universities with Organizing Committees (National Autonomous University of Chota, National University of Cañete, National University of Jaén, National Intercultural University of the Amazon, National University Intercultural Fabiola Salazar Leguía de Bagua and the National Intercultural University of Quillabamba of Cusco) of the country in the period 2021. Methodologically, the research was mixed, basic type, correlational level and cross-sectional non-experimental design. The sample consisted of 203 administrative workers from the 6 selected universities. The technique used was the survey with its questionnaire instruments, the adequate ones were duly trusted (0.948 and 0.926) and validated by expert judgment criteria. As results, it was obtained that the prevailing level of administrative management was very good with 69.95% and the level of budget execution was good with 50.74% in the perception of administrative workers, and based on the average of the 6 universities, the execution budget was 74.22%, being this qualitatively moderate. The main conclusion is that there is a direct and highly significant media connection between administrative management and budget execution in the administrative workers of the 6 public universities with an organizing commission in the 2021 period; In other words, the better the administrative management, the better the budgeted execution.

Keyword: Administrative management, budget execution, organizing commission.

PAPER NAME	AUTHOR
COPIA DE LA INVESTIGACI%C3%93N. pdf	MARCO ANTONIO OSEDA GAGO

WORD COUNT	CHARACTER COUNT
21990 Words	66549 Characters

PAGE COUNT	FILE SIZE
59 Pages	2.6MB

SUBMISSION DATE	REPORT DATE
Mar 15, 2024 11:05 AM GMT-5	Mar 15, 2024 11:10 AM GMT-5

● **11% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 11% Internet database
- 2% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 8% Submitted Works database

● **Excluded from Similarity Report**

- Bibliographic material
- Quoted material
- Cited material

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

1.1. Descripción de la situación problemática

A nivel internacional, hace un poco más de tres años en China se generó el Covid-19, con precisión no se sabe cuál fue su génesis, pero todo ello ha ocasionado a que en el mundo entero hoy por hoy se hayan cambiado en forma drástica la mayoría de sus actividades cotidianas comenzando por las actividades educacionales, hasta las actividades comerciales, productivas, de servicios, productos y financieras, pues en su primer año se hubo haciendo en base a los entornos virtuales y poco a poco se ha ido regresando a las semipresenciales y presenciales. Muchos países europeos y latinoamericanos que fueron muy castigados por la pandemia mundial, en la mayoría de los casos sus sistemas de información tuvieron que migrar forzosamente al sistema remoto.

En el Perú, de manera similar, en base a lo acontecido en los países vecinos, ha sido muy golpeado y por ello muchas de las actividades laborales y productivas se han estado haciendo en entornos virtuales, pero poco a poco algunas instituciones ya están volviendo a trabajar en base al sistema semipresencial y presencial.

Hoy en día, en el Perú hay un millón cuatrocientos mil trabajadores en el sector público y de esa cantidad, más de seiscientos mil trabajadores se dedican a labores administrativas. Dentro de ese grupo están también los trabajadores administrativos de las entidades del sector público, específicamente de las universidades. Aquí se excluye a los docentes universitarios que cumplen funciones administrativas como es el caso de las autoridades universitarias y directivos.

Muchos de los servicios que se prestaban en forma presencial tuvieron que migrarse a la modalidad virtual o semipresencial. Y precisamente en este periodo

las universidades públicas del país han venido laborando en formato virtual y en forma gradual se ha venido trabajando ahora en formato semipresencial siguiendo los lineamientos de la transformación digital, el cual en este periodo de tiempo en las instituciones públicas del país están muy asociados a los niveles de ejecución presupuestal de las mismas.

La investigación que se está abordando se centró en diagnosticar los niveles de ejecución presupuestal en seis universidades peruanas que tienen diferenciados tipos de ejecución presupuestal en el periodo 2021, pero que tienen en común que son todas universidades públicas de reciente creación, todas están con comisión organizadora y cuentan con 5 escuelas profesionales, las seis universidades están licenciadas y tienen similar presupuesto anual. En primer lugar, con una ejecución presupuestal alta tenemos a la Universidad Nacional Autónoma de Chota con el 90.4%, la Universidad Nacional de Cañete con el 80.2%, con una ejecución presupuestal media a la Universidad Nacional de Jaén con el 70.9% y la Universidad Nacional Intercultural de la Amazonia con el 68.3%, y finalmente con baja ejecución presupuestal la Universidad Nacional Intercultural Fabiola Salazar Leguía de Bagua con el 57.6% y la Universidad Nacional Intercultural de Quillabamba de Cusco con el 38.1%.

Si bien es cierto, teníamos que reestructurar y racionalizar los recursos disponibles, los aspectos normativos han jugado un rol trascendental, ya que, si estas no están actualizadas, se corría el riesgo de tener vacíos legales que pudieran ocasionar interpretaciones diferenciadas y con ello posibles conflictos en la institución, precisa (Delgado, 2021).

A partir de ese diagnóstico se ha previsto cuáles fueron los principales indicadores de gestión para obtener un alta, media y baja ejecución presupuestal,

y con ello proponer alternativas de gestión pública para que las universidades públicas del país mejoren sus índices de ejecución presupuestal en el futuro.

1.2. Objetivos de la investigación

El objetivo general consistió en determinar qué relación existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en las universidades públicas con Comisión Organizadoras del país en el periodo 2021.

Y como objetivos específicos:

- OE.1: Identificar cuáles son los niveles de gestión administrativa en las universidades públicas con Comisión Organizadoras del país en el periodo 2021.
- OE.2: Explicar cuáles son los índices de ejecución presupuestal en las universidades públicas con Comisión Organizadoras del país en el periodo 2021.

En esta perspectiva la investigación es importante pues responde a la pregunta: ¿Qué relación existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en las universidades públicas con Comisión Organizadoras del país en el periodo 2021? El problema que va a resolver se centra primero en diagnosticar los niveles de gestión administrativa en las universidades públicas del país que están con comisión organizadora, y asimismo identificar cuáles con los niveles de ejecución presupuestal de las mismas universidades en mención. Las limitaciones primero son de orden metodológico como toda ciencia social que alcanza hasta el 5%; luego, las medidas preventivas y correctivas son de orden administrativo y legal, así como también de carácter técnico y científico que va más allá de las recomendaciones operativas, todo con la finalidad de mejorar la gestión pública en muestras organizaciones. La investigación es necesaria y

transcendental pues va servir como punto de partida para proponer investigaciones de carácter aplicada y nivel explicativo más adelante con fines de mejora.

1.3. Marco teórico

Efectuada la revisión de literatura científica, se tiene la investigación de Mazaquiza, et al. (2020) quienes en su investigación concluyen que, en la institución al fin del periodo anual respectivo solamente se registró el 96% de ejecución presupuestal; sin embargo, a pesar de que no se cumplió con el total porcentaje de ejecución presupuestaria, la gestión de la institución estaría catalogada como muy óptima, la cual es favorable en términos de indicadores de logro.

Asimismo, Chancafe, et al. (2020) en su investigación, se concluye que entre la variable gestión administrativa y la variable liderazgo ha existido una correlación directa y altamente significativa, con p-valor de 0,000, menor al 0,05, con lo cual se deduce la correlación de dependencia existente entre estas.

También se tuvo al Banco de Desarrollo de América Latina (2020) donde se concluye que la digitalización ha jugado un papel trascendental en la sociedad, la cual ha acelerado el tránsito de adaptación al nuevo modelo laboral.

Luego Weller (2020) en su investigación ha concluido que la automatización ha favorecido significativamente el proceso de transformación digital en las organizaciones; con el cual estamos de acuerdo dado el contexto que nos tocó vivir.

De estas investigaciones sistematizadas se tiene que Mazaquiza, et al (2020) coincide con la investigación de Chancafe, et al (2020) con la única diferencia que el primero lo hizo en una entidad educativa y el segundo a una institución de salud, mientras que Mastian (2016) lo hizo en un en una *parroquia*;

del cual se desprende que nosotros lo abordaremos a nivel de universidades públicas con comisión organizadora inmersos en el periodo de digitalización tal como si lo hicieron el Banco de Desarrollo de América Latina (2020) y Weller (2020) son similares resultados.

En el ámbito del Perú, Fernández (2021) en su investigación concluyó que el improvisado y no planificada ejecución presupuestaria en las entidades públicas de Lambayeque, está asociado al bajo nivel de cumplimiento de la promoción y prevención de la salud mental en los usuarios del sistema. Por su lado Espinoza (2021) también concluye que existe una correlación positiva y altamente significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestaria, y añade que, a través de un buen trabajo en equipo se tendrá a corto y mediano plazo niveles altos de eficiencia en el Gobierno Regional de Huánuco.

También se tuvo a Quispe (2021) quien concluye que las autoridades del gobierno local de Huancané deben de satisfacer las principales necesidades de la población, y asimismo, Apaza (2021) en su investigación concluye que no hay relación estadística entre la ejecución presupuestaria y la percepción ciudadana sobre la gestión, recomendando que se debe profundizar cuales son los factores determinantes de la ciudadanía teniendo en cuenta que tanto las zonas rurales y urbanas son muy diferentes en cuanto a su percepción.

Para Monterroso, (2021) en su investigación, concluye que el 51,9% de los entrevistados no es adecuada y el 45% considera que los líderes de la municipalidad no dominan su profesión de forma adecuada, y Villanueva (2019) añade que la ejecución presupuestal influye significativamente en el logro de las metas corporativas de la organización.

Sin duda alguna, la pandemia ha modificado drásticamente los paradigmas laborales en casi todos los sectores, como es el caso de las universidades públicas del Perú. En ese sentido las investigaciones de Fernández (2021); Espinoza (2021); y Quispe (2021) trataron sobre la gestión administrativa y ejecución presupuestal, pero en diferentes contextos, nosotros la hemos abordado desde el contexto universitario, por su lado Monterroso, (2021) y Villanueva (2019) lo abordaron en contextos de la gestión municipal, pero nos ha servido de apoyo al momento de triangular los resultados con las teóricas utilizadas en dichas propuestas teóricas.

Respecto a la revisión de literatura sobre la *gestión administrativa*, en el devenir histórico, han surgido diversas conceptualizaciones desde los inicios del siglo XX y sean consolidado gradualmente. En base a los estudios realizados en la variable de estudio, Chiavenato (2019) considera a la teoría general de la administración como aquella actividad fundamental que debe tener toda organización, ya sea con, o sin fines de lucro.

También según Quiroa (2020) se entiende por gestión administrativa al conjunto de actividades y tareas que ayudan a usar en forma racional y óptima todos los recursos disponibles de la organización, con fines de mejora.

Los componentes investigados de esta variable de estudio consideran a:

- La planificación, para Chiavenato (2019), es muy necesario definirlo al inicio de toda actividad para lograr los objetivos planificados, y lo que es consecuencia de ello mejorar la cadena de suministros mediante la investigación de operaciones. De manera análoga (Argandoña, 2012) y (Marco et al., 2016), añaden que la planificación comprende la determinación de metas a corto y mediano plazo.

- La organización, según Chiavenato (2019), la administración propone innumerables mejoras en la cadena de abastecimiento, buscando mejorar en todo momento las funciones del principal activo que se tiene en la organización, el cual es el recurso humano, proponiendo niveles de jerarquía en su gestión. Si bien es cierto Robbins y Coulter (2014), manifestaron la responsabilidad que tienen los gerentes en la organización tanto a nivel general como operativo, tanto en lo individual como colectivo con la finalidad de lograr las metas organizacionales.
- La dirección, según Chiavenato (2019), precisa que esta está relacionada con los objetivos institucionales y para conseguirlo se debe efectivizar los planes formulados a corto y mediano plazo. Asimismo, Robbins y Coulter (2014), sostienen que la dirección es el trabajo que realiza un gerente, motivando a los recursos con que se cuenta y también manejando conflictos según sea el caso.
- El control, para Chiavenato (2019), implica controlar que se cumplan todos los procesos establecidos y estructurados en todas sus etapas. Además, Robbins y Coulter (2014), señalan que el control articula en el proceso evaluativo para verificar el cumplimiento de todo lo realizado en la organización.

Respecto a variable ejecución presupuestal, primero amerita comprender que es gasto público, el cual se entiende como a un proceso de cumplimiento de los compromisos de gasto con la finalidad de lograr las metas presupuestarias autorizadas bajo fundamentos legales.

A las entidades públicas se les ha asignado funciones precisas de acuerdo a los principios que precisa la Constitución Política en el marco legal vigente definido en los art. 77° y 78°, precisó (Urbina & Zavaleta, 2019).

Del mismo modo el Ministerio de Economía y Finanzas (2019), precisa que la ejecución presupuestal implica toda obligación de gasto con la finalidad de financiar todas las prestaciones de bienes y servicios que se hayan realizado del sector; permitiendo con ello el logro de los resultados institucionales.

Para ser más exactos, la Ejecución Presupuestal establecido en ley 28411 precisa como dimensiones de estudio a las siguientes:

- La certificación del crédito presupuestario y registro en el SIAF-SP, tiene como principal objetivo, regular el Sistema Nacional de Presupuesto Público, precisado en el art. 41°, y según Urbina y Zavaleta (2019) la certificación es trascendental, ya que prevé realizar el procedimiento del gasto que se puede realizar en un periodo de tiempo.
- El compromiso, el cual está determinado en el art. 42° del Decreto Legislativo 1440, al respecto Urbina y Zavaleta (2019) precisan que el compromiso es la operación donde se precisa el SIAF-SP, para dar cumplimiento, su aprobación responde que el presupuesto establecido no se desvíe a otro fin.
- El devengado, según el Decreto Legislativo 1440 en el art. 43° y según Urbina y Zavaleta (2019) precisan que esta operación también se registra en el SIAF-SP afectando a la específica del gasto, quedando reconocida la obligación de pago posterior a la aprobación del compromiso y devengado, el cual debe de realizarse hasta el 31 de diciembre del año fiscal.

- El pago, precisado en el art. 44° en el Decreto Legislativo 1440, y según Urbina y Zavaleta (2019) precisan que el pago no es posible de realizar si antes no se ha aprobado el devengado, la cual se encuentra debidamente regulado según la normatividad vigente.
- La efectividad del gasto público, está precisado por la capacidad de ejecución presupuestal asignado por las entidades del sector público en sus distintos niveles de gestión (Villanueva, 2019).

Para concluir este marco referencial, según Marcel, et al. (2014), en los países sudamericanos incluido américa central y el caribe, presentan avances significativos en la gestión pública fiscal, con el apoyo del BID, para el desarrollo de la modernización del Estado; es conocido que muchos de los sistemas empleados como un control del presupuesto, se basan fundamentalmente en el registro y control del gasto en tres etapas bien definidas, en primer lugar el compromiso el cual se basa en las proyecciones financieras de las diversas necesidades que conlleve a una obligación contractual, gasto previsible o habitual; segundo, el devengado donde se lleva a cabo el registro respectivo una vez que haya ingresado el bien solicitado o que el servicio se haya atendido, generando la obligación financiera, y tercero, el pago realizado al momento de la cancelación emitida la orden de pago el cual puede ser física o sino electrónica (Charry-Rodríguez, 2013).

1.4. Preguntas de investigación

Problema principal: ¿Qué relación hay entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en los trabajadores administrativos de las universidades públicas con Comisión Organizadoras del país en el periodo 2021?

Problemas específicos:

PE.1: ¿Cuáles son los niveles de gestión administrativa en los trabajadores administrativos de las universidades públicas con Comisión Organizadoras del país en el periodo 2021?

PE.2: ¿Cuáles son los índices de ejecución presupuestal en los trabajadores administrativos de las universidades públicas con Comisión Organizadoras del país en el periodo 2021?

1.5. Operacionalización de variables

En la investigación se ha identificado las dos variables de estudio:

Variable 1 Gestión administrativa, viene a ser el conjunto de actividades especificadas que ayudan a usar en forma óptima todos los recursos disponibles en la organización, con el propósito de lograr los objetivos institucionales y obtener mejores resultados a corto y mediano plazo. (Quiroa, 2020)

Variable 2 Ejecución presupuestal, consiste en poner en práctica todas las actividades del presupuesto especificado, es decir que se ejecute todo lo que se haya invertido inicialmente con el fin de lograr los objetivos y metas propuestas. (Ccama, 2014)

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores	Unidad de medida	Instrumento y niveles
Variable 1: Gestión administrativa	Planificación	<ul style="list-style-type: none"> • Conocimiento de la misión, visión, objetivos y valores de la organización. • Consecución de los objetivos estratégicos. • Logro de los objetivos organizacionales. • Estrategias de la planeación estratégica. • Estrategias de la planeación operacional. 	Escala de medición ordinal, tipo Likert	Cuestionario Baremos: Bueno: 73 – 100 Regular: 48 - 72 Malo: 20 – 47
	Organización	<ul style="list-style-type: none"> • Estrategias de la división del trabajo. • Clasificación de las actividades. • Selección y designación de personal. • Asignación de recursos óptimos. • Coordinación de los esfuerzos. 		
	Dirección	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de personas. • Responsabilidad social. • El liderazgo organizacional. • La motivación laboral. • La comunicación horizontal. 		
	Control	<ul style="list-style-type: none"> • El control del desempeño. • El monitoreo del desempeño. • Fines y alcance de los objetivos. 		

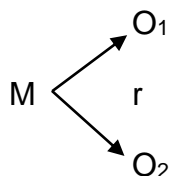
Variable	Dimensiones	Indicadores	Unidad de medida	Instrumento
Variable 2: Ejecución presupuestal	La certificación	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de la certificación presupuestal. • Codificación de las metas físicas. • Elaboración de los procedimientos según detalle. • Programación del crédito presupuestal 	Escala de medición ordinal, tipo Likert	Cuestionario Baremos: Bueno: 111 – 150 Regular: 71 – 110 Malo: 30 - 70
	Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de comprometer deuda. • Cumplimiento de la normatividad vigente. • Financiamiento del compromiso realizado. 		
	Devengado	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de devengado. • Cumplimiento de la normatividad. • Confirmación de los ingresos de bienes y servicios. • Reconocimiento de los devengados. • Responsabilidad administrativa legal. • Ejecución del devengado. 		
	Pago	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de pagos. • Cumplimiento de la normatividad. • Obligaciones de los no devengados. • Ejecución de los gastos pagados. 		
	Efectividad	<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de ejecución del presupuesto asignado. • Razón porcentual de gasto efectuado. 		

Fuente: Elaboración propia.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

La investigación desarrollada según su génesis fue de enfoque mixto, ya que se utilizaron técnicas e instrumentos tanto del enfoque cuantitativo como del enfoque cualitativo (Lood, 2020); ya que efectivamente abordarlo desde un solo enfoque tendría muchas limitaciones metodológicas como toda ciencia social.

El tipo de investigación fue básico y el nivel correlacional (Kerlinger y Lee, 2002). El diseño de investigación utilizado fue el no experimental - transversal (Ochoa, 2018).



Donde: M: Muestra
O₁: Medición de la variable 1 Gestión administrativa.
O₂: Medición de la variable 2 Ejecución presupuestal.
r: Coeficiente de correlación

En el diseño de investigación, procedió a medir la primera variable de estudio gestión administrativa el cual se midió en un cuestionario de encuesta y luego la segunda variable ejecución presupuestal; a partir de dichas mediciones se procedió a compararlas estadísticamente a través de un coeficiente de correlación.

La población de estudio la conformaron 428 administrativos pertenecientes a las 6 universidades públicas seleccionadas con dicho fin, y que actualmente cuentan con una comisión organizadora.

Tabla 2

Población y muestra de estudio

Universidades	Población	Porcentaje	Muestra	Porcentaje	Nivel de Ejecución Presupuestal periodo 2021
Universidad Nacional Autónoma de Chota	76	17.76	36	17.76	Alta
Universidad Nacional de Cañete	72	16.82	34	16.82	Alta
Universidad Nacional de Jaén	84	19.63	40	19.63	Media

Universidad Intercultural de la Amazonia	78	18.22	37	18.22	Media
Universidad Nacional Intercultural Fabiola Salazar Leguía de Bagua	56	13.08	27	13.08	Baja
Universidad Nacional Intercultural de Quillabamba de Cusco	62	14.49	29	14.49	Baja
Total	428	100.00	203	100.00	

El muestreo que se utilizó fue el aleatorio y estratificado, porque es muy difícil trabajar con el total de la población, la cual según el cálculo estadístico estuvo conformada por 203 trabajadores administrativos de las seis universidades de la población de estudio, el cual se determinó con la fórmula precisada en la figura 1.

Figura 1

Fórmula del teorema del límite central para calcular muestras finitas.

$$n_0 = \frac{Z^2 N.P.Q}{Z^2 P.Q. + (N-1)E^2}$$

Como la muestra fue tomada aleatoria y estratificadamente, se utilizó la técnica de la urna para su selección, pues a los 428 trabajadores administrativos se les codificó a través de su DNI, y con esta técnica de la urna sin reemplazo, se procedió a seleccionar a los 203 trabajadores de la muestra de estudio con la respectiva autorización el Jefe de Recursos Humanos de cada universidad, según se especifica en la tabla 2. Una vez seleccionados se procedió a enviar el link de los instrumentos a los sujetos de la muestra, donde se consideró también el criterio del consentimiento informado en el mismo instrumento previa a su aplicación.

Como método general de investigación se hizo uso del método científico, y como métodos específicos se hizo uso del método descriptivo para recopilar información de las dos variables de estudio, el método estadístico para procesar la información descriptiva e inferencial y el método hipotético deductivo para la contrastación de hipótesis.

Se utilizó la técnica de la encuesta (enfoque cuantitativo), con su instrumento el cuestionario, los cuales se utilizaron para recoger información en forma objetiva de las variables de estudio gestión administrativa y ejecución presupuestal de los 203 trabajadores administrativos de la muestra de estudio (Ochoa, 2018). También se hizo uso de la técnica de la entrevista (enfoque cualitativo) con su instrumento guía de entrevista no estructurada (Creswell, 1998), pues se entrevistó a los 6 directores de Administración de las universidades con comisión organizadora.

También previa a la aplicación de los instrumentos se tuvo en cuenta la aplicación de una prueba piloto para calcular la confiabilidad obteniéndose un Alfa de Cronbach igual a 0,926 en la gestión administrativa y 0,948 en la ejecución presupuestal, el cual es muy bueno y consistente en ambos casos.

Tabla 3

La confiabilidad de instrumentos

Reliability Statistics of administrative management

Cronbach's Alpha(a)	N of Ítems
,926	20

Reliability Statistics of budget execution

Cronbach's Alpha(a)	N of Ítems
,948	30

Como la confiabilidad de ambos instrumentos de investigación fue excelente se procedió con la validez de contenido el cual se hizo por el método del juicio de expertos, obteniéndose 95% en ambos instrumentos en los 3 expertos evaluadores.

Respecto a las técnicas de procesamiento y análisis de datos, estos se realizaron primero descriptivamente a través de las tablas de distribución de frecuencias, luego en las tablas por variable general y por cada una de sus dimensiones. También se tuvo en cuenta los criterios éticos como es el del criterio pragmatista utilitario, que se centra en los derechos y justicia, así como también en el del consentimiento informado antes de aplicarse los instrumentos de investigación en la muestra dada. (Ñaupá, 2019)

CAPÍTULO III. RESULTADOS

En este acápite se visualiza los resultados obtenidos después de la aplicación de los instrumentos de investigación en la base de datos que a continuación se detalla.

Tabla 4

Niveles de la Variable 1 Gestión Administrativa

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Muy deficiente	0	0.00
Deficiente	0	0.00
Moderada / media	7	3.45
Buena	54	26.60
Muy Buena	142	69.95
Total	203	100.00

De la tabla 4 se tiene que después de haber encuestado a los 203 trabajadores administrativos de las 6 universidades públicas que actualmente cuentan con comisión organizadora, se tiene que respecto a la gestión administrativa el 69.95% perciben que esta es muy buena, asimismo el 26.60% sostiene que la gestión administrativa es buena y solo el 3.45% mencionó que dicha gestión es moderada o media. Dichos resultados coinciden con los obtenidos por (Mendoza, 2017) cuando argumenta que la gestión a administrativa en el sector público debe ser optima por la gran responsabilidad que conlleva, sin embargo difiere en la medida que (Mazaquiza et al. 2020) mencionaron que dada la burocracia del sector público, muchas organizaciones gubernamentales no están cumpliendo a cabalidad las funciones señaladas; y precisamente ello se percibe en muchas universidades públicas del país, cuya productividad es deficiente y también cuentan con baja o media ejecución presupuestal. Veamos a continuación el análisis en sus dimensiones.

Tabla 5

Niveles de las dimensiones de la Variable 1 Gestión Administrativa

Niveles	Niveles de las dimensiones de la Gestión Administrativa							
	D1 Planeación		D2 Organización		D3 Dirección		D4 Control	
		%		%		%		%
Muy deficiente	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Deficiente	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Moderada / media	9	4.43	7	3.45	8	3.94	9	4.43
Buena	50	24.63	56	27.59	59	29.06	50	24.63
Muy Buena	144	70.94	140	68.97	136	67.00	144	70.94
Total	203	100.00	203	100.00	203	100.00	203	100.00

De la tabla 5 se tiene el consolidado de las 4 dimensiones de la encuesta a los 203 trabajadores administrativos de la muestra de estudio, se tiene que en la dimensión 1 planeación el 70.94% respondió que la planeación es muy buena en su universidad mientras que el 24.63% mencionó solo buena y el 4.43% dijo que es moderada; en la organización también el 68.97% mencionó que esta es muy buena, luego el 27.59% mencionó buena y el 3.45% sostuvo que es regular. En la dirección del mismo el 67.00% mencionó ser muy buena, el 29.06% buena y el 3.94% dijo ser media; y finalmente en el control, el 70.94% también mencionó ser muy buena, el 24.63% mencionó ser bueno y solo el 4.43% mencionó ser regular o moderada. Somos conscientes para saber que al interior de las instituciones públicas debe existir un compromiso, una filosofía que tienda a mejorar cada vez más la gestión administrativa pública, por ello Fernández (2021) precisa que es muy necesario establecer reformas con urgencia para lograr los objetivos instituciones; para ello se debe cumplir con todas las etapas de este proceso. Espinoza (2021) ratifica lo antedicho y añade que todos estos procesos están normados y estandarizados en el sector público como son el proceso de planeación, la organización, la dirección y el control propiamente dichos.

Tabla 6

Niveles de la Variable 2 Ejecución Presupuestal

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Muy deficiente	0	0.00

Deficiente	2	0.99
Moderada / media	31	15.27
Buena	103	50.74
Muy Buena	67	33.00
Total	203	100.00

De la tabla 6 se tiene que después de haber encuestado a los 203 trabajadores administrativos de las 6 universidades públicas con comisión organizadora, se tiene que, respecto a la ejecución presupuestaria, el 50.74% perciben que esta es buena, asimismo el 33.00% sostiene que la ejecución presupuestaria es muy buena, luego el 15.27% mencionó que dicha ejecución es moderada o media y solo el 0.99% precisa que la ejecución es deficiente. Dávila (2019) tomando como referencia a Chiavenato (2011) sostiene que el principal activo que poseen las organizaciones viene a ser el recurso humano, y precisamente este recurso es el que viabiliza, el que potencia la gestión administrativa y también la ejecución presupuestal, por ello Chancafe et al (2020) enfatiza el rol que cumplen los funcionarios públicos, los mismos que deben estar bien capacitados y actualizados para gestionar de manera eficiente las organizaciones y logra las metas planificadas, y eso se percibe en las universidades públicas del país en forma parcial, ya que muchas veces cuando los equipos de trabajo no han sido debidamente conformados, por ello en su interior existe un desgobierno y los resultados se ralentizan y ahí la razón de la baja productividad como lo sostiene (Cama, 2016).

Tabla 7

Niveles de las dimensiones de la Variable 2 Ejecución Presupuestal

Niveles de las dimensiones de la Ejecución Presupuestal										
Niveles	D1 Certificación de crédito presupuestario		D2 Compromiso		D3 Devengado		D4 Pago		D5 Efectividad	
		%		%		%		%		%
Muy deficiente	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Deficiente	1	0.49	2	0.99	2	0.99	2	0.99	0	0.00
Moderada	31	15.27	32	15.76	33	16.26	32	15.76	29	14.29
Buena	103	50.74	102	50.25	103	50.74	102	50.25	140	68.97

Muy Buena	68	33.50	67	33.00	65	32.02	67	33.00	34	16.75
Total	203	100.00	203	100.00	203	100.00	203	100.00	203	100.00

De la tabla 7 se tiene el consolidado de las 5 dimensiones de la encuesta a los 203 trabajadores administrativos de la muestra de estudio, se tiene que en la dimensión 1 certificación el 50.74% respondió que esta es buena en su universidad mientras que el 33.50% mencionó que es muy buena, el 15.27% es moderada y el 0.49 dijo ser deficiente; en el compromiso también el 50.25% mencionó que esta es buena, luego el 33.00% mencionó ser muy buena, el 15.76% sostuvo que es moderada, y el 0.99% precisó ser deficiente. En devengados, el 50.74% mencionó ser buena, el 32.02% sostuvo ser muy buena, el 16.26% dijo ser media, y el 0.99% deficiente. En el pago, el 50.25% también mencionó ser buena, el 33.00% mencionó ser muy bueno, el 15.76% media y el 0.99% deficiente; y finalmente en la efectividad, el 68.97 mencionó ser buena, el 16.75% muy buena, el 14.29% media o moderada. De este análisis se puede concluir que en las 5 dimensiones de la variable ejecución presupuestal es buena principalmente en la certificación devengados y efectividad de cada uno de los procesos. Apaza (2021) manifiesta que la efectividad en la ejecución presupuestal es muy importante y precisamente las autoridades de la Universidad Nacional de Chota y de Jaen son las que lograron cumplir esta dimensión efectividad en forma consistente, precisamente por contar con un mejor equipo, conformado según los perfiles de puestos fijados por el área de RRHH de las universidades y el mismo MEF (2019).

Tabla 8

Coefficiente de correlación

		Variable 1: Gestión Administrativa	Variable 2: Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Variable 1: Gestión Administrativa	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,555**
		N	203

Variable 2: Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,555**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	203	203

** . Correlación significativa al 0,01 (bilateral).

Teniendo como referencia la fuente de Hernández et al. (2006) y puesto que la “rho” de Spearman fue 0,555; además el p-valor obtenido $0,000 < 0,010$; por lo tanto, teniendo en cuenta la teoría de la falsación, se rechaza la hipótesis nula (H_0) y Popperianamente se acepta la hipótesis alterna (H_1) que precisa literalmente la correlación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, es decir existe una correlación directa media y altamente significativa.

CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN

Del procesamiento de resultados se obtuvo que entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal existe una correlación directa media y altamente significativa, dichos resultados estadísticos son corroborados por las investigaciones de Apaza (2021) cuando concluye que las principales necesidades de la ciudadanía deben ser cubiertas por una buena gestión de los gobiernos locales, sin embargo para ello se requiere potenciar los recursos humanos, los recursos técnicos y una óptima gestión financiera para satisfacer las demandas de la población, y eso precisamente se percibe también al interior de las universidades peruanas que cuentan con comisión organizadora.

Asimismo, los resultados también coinciden con los hallazgos de Ccama (2016) y (Mendoza, et al., 2018) cuando concluye que la ejecución presupuestal ha incidido favorablemente en la consecución de las metas institucionales de la Municipalidad Distrital de Lampa; eso mismo también ocurre al interior de las seis universidades públicas con comisión organizadora. Similar resultado se obtuvo en Chancafe et al. (2020) cuando concluyeron que tanto la gestión administrativa como el liderazgo han incidido en el fortalecimiento del programa presupuestario 68, bajo los mismos

parámetros podemos decir lo mismo ocurre en las universidades públicas ya que se ha demostrado que para una eficiente gestión administrativa de estas se necesita del liderazgo efectivo de sus autoridades y directivos, los mismos que han favorecido la ejecución presupuestaria de dichas universidades, principalmente en la universidad de Chota y la de Cañete.

Según Mendoza (2017) la gestión administrativa en el sector público tiene un carácter evidentemente sistémico, al ser portadora de acciones coherentes conducentes al logro de los objetivos institucionales mediante el cumplimiento de las funciones establecidas dentro de la planeación, organización, dirección y control; con similares resultados se ha encontrado los hallazgos de Dávila (2019) en su investigación donde también enfatiza que la gestión administrativa se relaciona directamente con la ejecución presupuestal a nivel de la municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo, donde además se añade que es necesario que existe una buena relación la gestión administrativa de los directivos y la ejecución presupuestal para una eficiente gestión municipal.

No cabe duda que la investigación de Espinoza (2021) es la que más se acerca a nuestros resultados, ya que precisamente concluye que existe una correlación positiva y significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestaria en el Gobierno Regional de Huánuco; es decir cuando se manifiesta una eficiente gestión administrativa, el cual se evidencia primero en la planeación, luego en la organización, la dirección y también en el control de los recursos disponibles, se deduce que esto va favorecer tácitamente en los procedimientos de ejecución presupuestal, ya que mediante el óptimo funcionamiento de estas dos variables se ha tenido niveles de eficacia en el Gobierno Regional de Huánuco y por lo tanto beneficio de la sociedad huanuqueña; similar contexto ha sucedido al interior de las

seis universidades públicas con comisión organizadora, ya que desde la planeación, organización, dirección y control se ha obtenido una considerable incidencia en la ejecución presupuestal de cada una de ellas que han variado desde el nivel bajo (Universidad Nacional Intercultural Fabiola Salazar y la de Quillabamba), nivel medio (Universidad de Jaen y la Intercultural de la Amazonia) y nivel alto (Universidad Autónoma de Chota y la de Cañete) todos en el periodo 2021.

Según Koontz & Weihrich (1998) la planeación como proceso sistémico implica seleccionar un sin número de misiones y objetivos de acciones para cumplirlos, los cuales requieren la toma de decisiones, y precisamente eso se ha percibido al interior de las universidades públicas con comisión organizadora, que desde el periodo anterior (octubre) o muchas veces desde inicios de cada año se planifica todas las actividades a desarrollar en el periodo siguiente, los cuales incluyen planes operativos a corto y mediano plazo, la unidad formuladora y la unidad de inversiones que trabajan coordinadamente para una eficiente gestión universitaria. Münch (2010) y Escalante (2016) nos habla de la organización, de donde concluye que la ejecución presupuestaria ayuda a mejorar los resultados, pero siempre y cuando exista una correcta estructura organizacional, y eso precisamente se percibe en las universidades de Chota y Cañete que son las que tienen mejor ejecución presupuestal en el periodo 2021, la correcta estructura organizativa considera que los cargos directivos de administración, planificación y presupuestos y logística en estas dos universidades han sido cubierto por personal bien capacitado y de acuerdo al perfil que exige la normatividad vigente.

La tercera dimensión de la variable gestión administrativa es la dirección, que es la ejecución de los planes formulados de acuerdo con la estructura de la organización,

a través de la motivación intrínseca y extrínseca, la comunicación horizontal y el ejercicio del liderazgo emergente; esto también se observa en las universidades públicas motivo de nuestro estudio con similar connotación.

Según Luna (2014) el control es la última fase del proceso administrativo, el cual consiste en valorar lo que se planificó en la planeación, organización, integración y dirección. Para los estudiosos en la materia el control es una etapa primordial en la gestión y quizás el más importante (Pungitore, 2010), pues implica verificar que todo lo planificado se cumpla según los estándares y la normatividad vigente, y precisamente ello se ha tenido en cuenta en las universidades nacionales de Chota y Cañete respectivamente, que coincidentemente han tenido la mayor ejecución presupuestal en el periodo de estudio.

CONCLUSIONES

1. Se ha determinado con un nivel de significancia del 5% y un coeficiente de correlación de 0,555 que la gestión administrativa ha influido significativamente en la ejecución presupuestaria en los trabajadores administrativos de las universidades públicas con comisión organizadora en el periodo 2021; es decir cuanto mejor es la gestión administrativa en las universidades públicas también será mejor su ejecución presupuestaria correspondiente.
2. En la percepción de los trabajadores administrativos de las universidades públicas con comisión organizadora, el nivel de gestión administrativa de las universidades prevaeciente es muy bueno siendo este en un 69.95% el cual es favorable; y el nivel de ejecución presupuestal percibido fue el nivel bueno con el 50.74% el cual es poco favorable para el sector; los cuales requerirán tomar medidas preventivas y correctivas para su mejora.
3. De todos los procesos de la gestión administrativa, el control es la fase que requiere mayor reforzamiento en las universidades de la muestra de estudio, ya que la valoración de todo lo planificado al momento de la planeación, organización, integración y dirección es fundamental, ya que el control es la etapa primordial en la gestión pública y quizás el más importante, pues es vital verificar que todo lo planificado se cumpla según los estándares y la normatividad vigente, y precisamente ello se ha percibido en las universidades nacionales de Chota y Cañete respectivamente, que coincidentemente son las que mayor ejecución presupuestal tuvieron en el periodo de estudio.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la Dirección de Planificación y Presupuesto de las universidades públicas que cuentan con comisión organizadora a realizar reuniones periódicas, donde promuevan la realización de eventos académicos e investigación en temas referidos a la integración y compromiso organizacional orientadas al logro de los objetivos institucionales y a los procedimientos estandarizados de la ejecución presupuestal.
2. La investigación tiene limitaciones de orden metodológico como toda ciencia social, ya que los resultados tienen un margen de error del $\pm 5\%$ para generalizar los resultados; en esa medida se sugiere a los futuros investigadores realizar investigaciones futuras a nivel explicativo o predictivo que consideren a la gestión administrativa y ejecución presupuestaria como variables manipulables y/o causales.
3. Es función de la Oficina de Control Interno (OCI) de las universidades públicas velar y controlar todos los procesos que se llevan a cabo en las universidades, ya que, a través del monitoreo planificado y no planificado, velarán por el logro de las metas institucionales.

FUENTES DE INFORMACIÓN

- Apaza, R. (2021) *Ejecución presupuestal y la percepción ciudadana de aprobación de la gestión municipal en los distritos de la provincia de Andahuaylas en la Región Apurímac, 2019*. Universidad César Vallejo.
- Argandoña, M. (2012). *Control Interno y Administración de Riesgo en la Gestión Pública*. Lima: Marketing Consultores S.A.
- Banco de Desarrollo de América Latina (2020) *El estado de la digitalización de América Latina frente a la pandemia del COVID-19*. BDAL.
- Ccama, J. C. (2016) *Análisis y evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas de la Municipalidad Distrital de Paratía - Lampa, periodos 2014 – 2015*. Universidad Nacional del Altiplano.
- Chancafe, F. J., Espinoza, R., Ramos, O. M. y Pompeyo, A. A. (2020) Gestión administrativa, liderazgo en el Programa Presupuestal 068 sector Salud, 2020. *Journal of Business and entrepreneurial*, 5(1), 92-112.
- Charry-Rodríguez, J. (2013). *El control interno y los principios de evaluación de gestión en las entidades del Estado*. Bogotá: Editorial Asociación Colombiana de Administradores.
- Chiavenato, I. (2019) *Introducción a la Teoría General de la Administración* (Décima Edición). Mc Graw-Hill Interamericana Editores, S.A. De C.V.
- Creswell, J. W. (1998). *Qualitative Inquiry and Research Design*. Choosing among Five Traditions. Thousand Oaks, California: Sage.
- Dávila, L. J. (2019). *Gestión administrativa y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo, 2018* [Tesis para optar el grado la maestría en gestión pública, Universidad César

- Vallejo]. Repositorio institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/34707>
- Delgado, F. (2021). *La Gestión Universitaria*. Publicado en http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/libros/Educacion/univer_peru/pdf/a02.pdf, descargado el 18 de agosto del 2022.
- Escalante, P. (2016) *Introducción a la administración y gestión pública*. Lima: Universidad Continental.
- Espinoza, A. H. (2021) *La gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Huánuco – 2020*. Universidad de Huánuco.
- Fernández, E. F. (2021) *Calidad en la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas en salud mental, en los hospitales del sector público de la región Lambayeque, 2021*. Universidad San Martín de Porres.
- Guerra, M. (2015). *¿Qué es Gestión Administrativa, Origen, Evolución, Precursores y Principios?* Quito: Retablo.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2006) *Metodología de la Investigación*. (4° ed.) Mc Graw Hill.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014) *Metodología de la Investigación*. (6° ed.) Mc Graw Hill.
- Kerlinger, F. y Lee, H. (2002) *Investigación del comportamiento*. (4° ed.) Interamericana S. A.
- Koontz, H., & Weihrich, H. (1998). *Administración: una perspectiva global*. McGraw-Hill.
- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (2021) *Ley N° 28411*. Lima.
- Lood, M. (2020) *Técnicas de investigación social*. Madrid: Paraninfo.

- Luna, A. (2014). *Proceso administrativo*. Grupo Editorial Patria.
- Luna, G. A. (2015). *Proceso Administrativo* (Segunda Edición ed.). Grupo Editorial Patria. S.A. de C.V.
- Marcel, M., Guzmán, M., & Sanginés, M. (2014). *Presupuestos para el desarrollo en América Latina*. Banco Interamericano de Desarrollo ed.
- Marco, F., Anibal, H., & Leonel, J. (2016). *Introducción a la gestión y administración en las organizaciones*. Universidad Nacional Arturo Jauretche.
- Mastian, Y. V. (2016) *La gestión administrativa y la ejecución presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado intercultural, alternativo, participativo de la parroquia San Simón*. Universidad Técnica de Ambato – Ecuador.
- Mazaquiza, T. A., Palacios, A. M. y Moreno, K. A. (2020) Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica Uisrael*. 7(3), 51-65.
- MEF (2019). Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>
- Mendoza, A. (2017). Importancia de la gestión administrativa para la innovación de las medianas empresas comerciales en la ciudad de Manta. *Dominio de la ciencia*, 3(2), 947-964.
- Mendoza, W., Delgado, M., García, T., y Barreiro, I. (2018) El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Revista dominio de las ciencias*, (4(4), 206-240.
- Monterroso, J. L. (2021) *Las habilidades gerenciales y su influencia en la ejecución de obras por administración directa de la municipalidad distrital de quellouno 2021*. Universidad San Martin de Porres.

- Münch, L. (2010). *Administración. Gestión organizacional, enfoques y proceso administrativo*. Pearson Educación.
- Ñaupá, H. (2019) *Metodología de la investigación*, (4° ed.). Episteme.
- Ochoa, D. (2018) *Fundamentos de investigación Científica (6° ed.)* Soluciones gráficas.
- Pungitore, J. L. (2010). *Sistemas administrativos y control interno*. Barcelona: Editorial Osmar D. Buyatti.
- Quiroa, M. (2020) *Gestión administrativa*. Economipedia.
- Quispe, W. (2021) *El sistema integrado de gestión administrativa (siga) y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huancané – Puno, periodo 2019*. Universidad Autónoma del Perú.
- Robbins, S., & Coulter, M. (2014). *Administración*. Pearson Educación de México, S.A. de C.V.
- Urbina, A., & Zavaleta, R. (2019). *Manual sobre presupuestación, ejecución y control del gasto público para España y Latinoamérica*. Madrid (España): Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
- Villanueva, C. (2019) *La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, periodos 2016 – 2017*. Universidad Nacional de Trujillo.
- Wayne, D. (2005) *Estadística aplicada*. (6° ed.) Mc Graw Hill.
- Weller, J. (2020) *La pandemia del COVID-19 y su efecto en las tendencias de los mercados laborales*. ONU - CEPAL.

ANEXOS

Anexo 1: Instrumentos de investigación

Anexo 2: Fichas de validación de juicio de expertos

Anexo 3: Base de datos

Anexo 1

CUESTIONARIO DE ENCUESTA SOBRE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Código del trabajador	Condición laboral	Dependencia	Experiencia profesional en años	Fecha

Objetivo: Determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en universidades públicas con Comisión Organizadora.

Instrucciones: Marca un aspa (X) en una sola alternativa la que considera se acerque más a su criterio o grado de información. Por lo que se le agradece que sea lo más sincero (a) en sus respuestas.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

PARTE I: GESTIÓN ADMINISTRATIVA

N°	Dimensiones / Ítems	Puntuación				
		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Planeación						
01	En la Universidad, se lleva a cabo una adecuada implementación de los objetivos institucionales.					
02	Las capacitaciones que se realizan a los usuarios han sido debidamente planificadas.					
03	Se implementan metas y actividades de importancia para llevar a cabo los objetivos de la Universidad.					
04	Las decisiones que se toman están orientadas al desarrollo de la misión y visión organizacional.					
05	El jefe del área le dio a conocer la misión y la visión de la Universidad.					
06	La oficina da a conocer como es el proceso administrativo al nuevo usuario.					
Dimensión 2: Organización						
07	Todas las oficinas administrativas de la Universidad, tienen a la vista su organigrama institucional.					
08	A usted le han dado a conocer la estrategia de la organización a fin de lograr los objetivos planteados.					
09	La división de las funciones del personal del área está debidamente organizada.					
10	La estructura organizacional del área es apropiada para el tamaño y las actividades de sus operaciones.					

Dimensión 3: Dirección					
11	Las direcciones de área realizan una inducción laboral a fin de dar a conocer sus responsabilidades.				
12	Los directores de las áreas supervisan constantemente las labores realizadas por el personal a su cargo.				
13	Las jefaturas de área realizan planes de motivaciones al personal periódicamente.				
14	Sienten que los responsables del área guían correctamente al personal a fin de cumplir los objetivos planteados.				
15	Generalmente se permite que el personal aporte ideas para mejorar el trabajo.				
Dimensión 4: Control					
16	Las direcciones de área toman acciones oportunas procurando corregir las deficiencias del control interno existentes.				
17	En los procedimientos se incluyen actividades de control para asegurar la exactitud en el desarrollo de los procesos.				
18	En la Universidad se aplican medidas de control administrativos.				
19	Las direcciones y jefaturas de áreas verifican, si se logran los objetivos propuestos.				
20	El jefe del área evalúa y supervisa constante a su personal a cargo.				

PARTE 2: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	Dimensiones / Ítems	Puntuación				
		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Certificación de crédito presupuestario						
21	Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el Plan Operativo Anual (POA).					
22	La Certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto.					
23	Los gastos a ser certificados son autorizados por el Administrador de la Unidad Ejecutora.					
24	Se efectúa el seguimiento de la disponibilidad de los Créditos Presupuestarios para realizar los compromisos.					
25	Se propone las modificaciones presupuestarias necesarias, teniendo en cuenta las prioridades de gasto establecidas por el responsable de la Unidad Ejecutora.					
26	La Oficina de Presupuesto del Pliego Presupuestal realiza las coordinaciones con la Unidad Ejecutora, sobre el seguimiento y monitoreo de los recursos transferidos para el financiamiento de las inversiones.					

27	El bien o servicio a adquirir, incluidos en el Plan Anual de Contrataciones (PAC) de la Unidad Ejecutora, cuenta con la asignación presupuestal.					
28	La Unidad Ejecutora realiza la Certificación de Crédito Presupuestario, previa verificación de contar con la disponibilidad presupuestal de la específica de gasto respectiva.					
29	La Unidad Ejecutora, lleva un control de todas las solicitudes de Certificación de Crédito Presupuestario.					
30	La Oficina de Planeamiento y Presupuesto del Pliego Presupuestal comunica a la Unidad Ejecutora, el presupuesto aprobado para su ejecución.					
Dimensión 2: Compromiso						
31	Usted participa directamente en la formulación del Plan Operativo Anual (POA) de la Unidad Ejecutora.					
32	La Oficina de Gestión de Proyectos e Inversiones comunica las actividades a desarrollarse en la Unidad Ejecutora, a las distintas Unidades Orgánicas de acuerdo a sus productos.					
33	El compromiso de gasto se afecta a la correspondiente partida presupuestal.					
34	Durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de tareas según las prioridades.					
35	Las modificaciones o anulaciones de tareas originan que se tenga que efectuar cambios en el Plan Operativo Anual de la Unidad Ejecutora.					
Dimensión 3: Devengado						
36	La Unidad Ejecutora, luego de recibir los bienes, otorga la conformidad del bien previa verificación de las especificaciones técnicas.					
37	La Unidad Ejecutora, luego de recibir los servicios contratados, otorga la conformidad del servicio previa verificación de los términos de referencia.					
38	Previo al Devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT.					
39	La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado.					
40	La fase de Devengado se realiza con los documentos sustentatorios, en su oportunidad.					
41	Realizado el Devengado, la Oficina de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente pago.					
42	Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar.					

Dimensión 4: Pago					
43	La Unidad de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con toda la documentación sustentadora y se consignen las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos.				
44	La Unidad de Tesorería procede a ingresar las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado.				
45	La Unidad de Tesorería realiza los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario.				
46	La Unidad Ejecutora, realiza una conciliación entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado.				
47	La Unidad Ejecutora solicita la liberación de Certificación de Crédito Presupuestario, al existir una ejecución de gasto menor al importe certificado.				
48	La Oficina de Presupuesto de OEPE realiza seguimiento al avance financiero de la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora.				
Dimensión 5: Efectividad					
49	La Universidad tiene la capacidad de ejecutar el presupuesto asignado para el periodo.				
50	La Universidad cumple a cabalidad la razón porcentual de gasto efectuado en el periodo establecido.				

Gracias por su colaboración

Anexo 2

INFORME DE JUICIO DE EXPERTOS SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

- Título de la Investigación: "GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN UNIVERSIDADES PÚBLICAS CON COMISIÓN ORGANIZADORA"
- Apellidos y Nombres del experto: CHAVEZ EPIQUEN ABDIAS
- Grado Académico: DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN
- Institución en la que trabaja el experto: DOCENTE PRINCIPAL E INVESTIGADOR UNF
- Cargo que desempeña: DIRECTOR DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN
- Instrumento motivo de evaluación: CUESTIONARIO SOBRE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
- Autor (a) del Instrumento: MARCO ANTONIO OSEDA GAGO Y RUTH KATHERINE MENDIVEL GERONIMO

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Muy Deficiente (1), Deficiente (2), Aceptable (3), Buena (4), Excelente (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas las dimensiones e indicadores, de manera que permita hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.					X
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
SUB TOTAL					8	40
TOTAL		48				

III. **OPINIÓN DE APLICACIÓN:** Es válido para su aplicación.

IV. **PROMEDIO DE VALIDACIÓN:** 4.8 Excelente

Piura, abril de 2023.



FIRMA DEL EXPERTO

DNI: 18981967

INFORME DE JUICIO DE EXPERTOS SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

- Título de la Investigación: "GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN UNIVERSIDADES PÚBLICAS CON COMISIÓN ORGANIZADORA"
- Apellidos y Nombres del experto: HURTADO TIZA DAVID RAÚL
- Grado Académico: DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD
- Institución en la que trabaja el experto: DOCENTE PRINCIPAL E INVESTIGADOR UNAAT
- Cargo que desempeña: DIRECTOR DE LA ESCUELA DE POSGRADO
- Instrumento motivo de evaluación: CUESTIONARIO SOBRE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
- Autor (a) del Instrumento: MARCO ANTONIO OSEDA GAGO Y RUTH KATHERINE MENDIVEL GERONIMO

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Muy Deficiente (1), Deficiente (2), Aceptable (3), Buena (4), Excelente (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas las dimensiones e indicadores, de manera que permita hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.					X
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.				X	
SUB TOTAL					12	35
TOTAL		47				

III. **OPINIÓN DE APLICACIÓN:** Es válido para su aplicación.

IV. **PROMEDIO DE VALIDACIÓN:** 4.7 Excelente

Huancayo, abril de 2023.



FIRMA DEL EXPERTO

DNI: 04068444

INFORME DE JUICIO DE EXPERTOS SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

- Título de la Investigación: "GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN UNIVERSIDADES PÚBLICAS CON COMISIÓN ORGANIZADORA"
- Apellidos y Nombres del experto: GAMBOA CRUZADO JAVIER ARTURO
- Grado Académico: DOCTOR EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
- Institución en la que trabaja el experto: DOCENTE PRINCIPAL E INVESTIGADOR UNMSM
- Cargo que desempeña: ASESOR DEL VICERECTOR DE INVESTIGACIÓN
- Instrumento motivo de evaluación: CUESTIONARIO SOBRE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
- Autor (a) del Instrumento: MARCO ANTONIO OSEDA GAGO Y RUTH KATHERINE MENDIVEL GERONIMO

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Muy Deficiente (1), Deficiente (2), Aceptable (3), Buena (4), Excelente (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas las dimensiones e indicadores, de manera que permita hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.				X	
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.				X	
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
SUB TOTAL					16	30
TOTAL		46				

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación.

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.6 Excelente

Lima, abril de 2023.


 Dr. Javier Gamboa Cruzado
 FIRMA DEL EXPERTO
 DNI: 17906323

Anexo 3

Variable 1: Gestión administrativa																									
Muestra	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	V1	D1	D2	D3	D4
1	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
2	5	4	5	4	5	4	3	4	5	3	5	4	3	5	4	5	3	4	5	4	84	23	19	21	21
3	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
4	5	4	3	4	4	3	4	3	5	5	4	3	5	3	4	3	5	4	5	4	80	20	20	19	21
5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
6	4	5	3	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	87	19	23	23	22
7	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
8	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
9	5	4	3	4	3	3	4	3	5	5	4	3	5	3	4	5	5	4	5	4	81	19	20	19	23
10	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	5	3	4	5	5	4	5	4	87	23	22	19	23
11	4	5	4	3	3	5	4	3	5	5	3	5	5	4	5	4	5	4	4	5	85	19	22	22	22
12	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
13	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	80	22	19	21	18
14	5	4	5	4	3	3	4	3	5	3	4	5	3	5	3	5	3	3	3	4	77	21	18	20	18
15	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	91	24	21	23	23
16	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	3	5	3	5	4	5	4	3	5	84	20	23	20	21
17	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	3	4	5	3	4	5	4	87	23	22	21	21
18	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
19	3	4	3	4	3	3	3	5	3	5	4	3	5	5	3	5	5	4	5	4	79	17	19	20	23
20	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	91	24	21	23	23
21	3	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	87	19	23	23	22
22	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
23	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18

24	3	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	88	20	22	23	23
25	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
26	3	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	87	19	23	23	22
27	5	4	3	4	5	3	4	4	3	5	5	3	5	5	3	5	3	4	5	4	82	21	19	21	21
28	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	3	4	3	4	3	80	23	19	21	17
29	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
30	5	5	4	3	5	3	5	5	3	4	4	3	5	5	3	5	5	4	5	4	85	22	20	20	23
31	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
32	5	4	5	3	5	4	3	4	4	5	3	4	5	3	4	3	5	4	5	4	82	22	20	19	21
33	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	3	80	23	19	20	18
34	5	4	5	4	4	3	4	5	3	5	3	5	5	3	4	3	5	4	5	4	83	22	20	20	21
35	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
36	4	5	4	3	4	3	4	3	5	5	3	4	5	3	5	4	5	4	4	5	82	20	20	20	22
37	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	3	5	5	4	5	4	90	23	22	22	23
38	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	3	80	23	19	20	18
39	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
40	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	3	5	5	4	5	4	90	24	22	21	23
41	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
42	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
43	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	3	80	23	19	20	18
44	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
45	5	3	3	3	3	4	3	5	4	3	4	5	3	5	3	5	5	4	5	4	79	17	19	20	23
46	4	3	4	3	4	3	4	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	4	4	5	80	18	19	21	22
47	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
48	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	3	3	4	4	3	4	3	80	23	19	20	18
49	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	89	22	22	22	23
50	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	3	4	5	5	4	5	4	90	24	22	21	23
51	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22

52	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	3	4	3	5	3	5	4	86	23	22	21	20
53	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
54	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	3	5	4	89	22	22	23	22
55	3	3	3	5	3	4	5	5	4	4	4	4	3	5	4	3	5	3	5	4	79	17	22	20	20
56	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
57	5	4	3	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	89	21	22	23	23
58	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	3	80	23	19	20	18
59	5	4	5	4	3	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	89	21	22	23	23
60	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
61	4	5	4	3	3	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	87	19	23	23	22
62	5	4	5	4	5	3	4	3	3	3	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	85	23	16	23	23
63	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
64	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
65	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
66	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
67	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
68	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
69	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
70	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
71	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
72	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
73	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
74	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
75	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
76	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
77	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
78	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
79	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23

80	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
81	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
82	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
83	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
84	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
85	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
86	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
87	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
88	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
89	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
90	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
91	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
92	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
93	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
94	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
95	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
96	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
97	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
98	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
99	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
100	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
101	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
102	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
103	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
104	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
105	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
106	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
107	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23

108	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
109	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
110	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
111	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
112	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
113	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
114	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
115	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
116	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
117	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
118	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
119	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
120	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	24	22	22	23
121	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
122	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
123	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
124	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	89	22	22	22	23
125	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	24	22	22	23
126	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	87	20	23	22	22
127	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
128	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	3	80	23	19	20	18
129	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	89	22	22	22	23
130	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	24	22	22	23
131	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	87	20	23	22	22
132	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
133	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	3	80	23	19	20	18
134	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	88	21	22	22	23
135	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23

136	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
137	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
138	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
139	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
140	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
141	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
142	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
143	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
144	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
145	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
146	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
147	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
148	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
149	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	89	21	22	23	23
150	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
151	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
152	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60	15	15	15	15
153	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	80	22	19	21	18
154	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	89	21	22	23	23
155	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60	15	15	15	15
156	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60	15	15	15	15
157	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
158	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	80	22	19	21	18
159	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60	15	15	15	15
160	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60	15	15	15	15
161	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
162	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
163	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	80	22	19	21	18

164	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
165	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
166	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
167	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
168	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
169	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
170	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
171	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
172	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
173	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
174	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
175	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
176	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
177	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
178	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
179	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
180	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
181	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
182	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
183	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
184	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
185	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
186	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22
187	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23
188	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18
189	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23
190	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23
191	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22

192	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23		
193	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	81	23	19	21	18		
194	3	4	3	3	3	3	4	3	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64	16	18	15	15		
195	5	5	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	67	22	15	15	15		
196	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	88	20	23	23	22		
197	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	91	23	22	23	23		
198	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	74	23	19	15	17		
199	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	90	22	22	23	23		
200	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	92	24	22	23	23		
201	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	5	3	5	3	3	4	4	5	83	21	23	20	19		
202	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	90	25	21	23	21		
203	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	90	22	23	22	23		
																					Muy deficiente	0	0	0	0	0	
																						Deficiente	0	0	0	0	0
																						Moderada / media	7	9	7	8	9
																						Buena	54	50	56	59	50
																						Muy Buena	142	144	140	136	144
																						203	203	203	203	203	

Variable 2: Ejecución presupuestal

Muestra	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	V2	D1	D2	D3	D4	D5
1	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	133	43	23	31	27	9
2	5	4	5	4	5	4	3	4	5	3	5	4	3	5	4	5	3	4	5	4	3	5	4	5	3	4	3	4	5	4	124	42	21	29	23	9
3	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	120	42	21	29	21	7
4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
5	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
6	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
7	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
8	2	4	2	4	2	4	2	3	2	2	2	2	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	72	27	13	14	12	6
9	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	5	2	2	2	2	2	4	3	2	2	2	2	2	2	2	4	2	4	70	20	13	17	14	6
10	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
11	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
12	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
13	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
14	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
15	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
16	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
17	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
18	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
19	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
20	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
21	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
22	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
23	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
24	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	94	32	15	21	18	8
25	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
26	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9

27	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
28	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
29	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
30	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
31	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
32	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
33	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
34	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
35	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	139	46	23	33	27	10
36	4	5	4	3	4	3	4	3	5	5	3	4	5	3	5	4	5	4	3	4	5	3	5	4	5	4	5	4	5	5	125	40	20	28	27	10
37	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
38	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
39	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
40	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
41	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
42	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
43	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
44	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
45	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
46	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
47	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	138	45	23	33	27	10
48	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	3	3	4	4	3	5	5	4	3	3	4	4	3	4	3	5	5	121	42	20	28	21	10
49	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
50	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
51	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
52	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
53	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
54	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9

111	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
112	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
113	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	5	4	122	42	21	29	21	9
114	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	136	44	23	33	27	9
115	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	138	46	23	33	27	9
116	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	134	43	23	31	27	10
117	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	138	45	23	33	27	10
118	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	5	5	123	42	21	29	21	10
119	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	136	44	23	33	27	9
120	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	137	46	22	32	27	10
121	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
122	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
123	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
124	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
125	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
126	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
127	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	5	4	122	42	21	29	21	9
128	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	136	44	23	33	27	9
129	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	134	44	22	32	27	9
130	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	136	46	22	32	27	9
131	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	131	43	22	30	27	9
132	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	137	45	23	33	27	9
133	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	3	4	4	3	4	3	5	5	121	42	20	28	21	10
134	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	133	43	22	32	27	9
135	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
136	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
137	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
138	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9

139	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
140	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	119	40	20	26	24	9
141	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	5	4	122	42	21	29	21	9
142	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	136	44	23	33	27	9
143	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	5	4	122	42	21	29	21	9
144	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	137	44	23	33	27	10
145	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	139	46	23	33	27	10
146	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	133	43	23	31	27	9
147	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	138	45	23	33	27	10
148	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	5	5	123	42	21	29	21	10
149	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	136	43	23	33	27	10
150	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	137	45	23	33	27	9
151	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	134	43	23	31	27	10
152	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	136	44	23	33	27	9
153	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	5	5	122	41	21	29	21	10
154	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	136	43	23	33	27	10
155	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	138	45	23	33	27	10
156	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	133	43	23	31	27	9
157	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	137	44	23	33	27	10
158	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	5	5	122	41	21	29	21	10
159	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	136	43	23	33	27	10
160	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	137	45	23	33	27	9
161	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	134	43	23	31	27	10
162	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	137	44	23	33	27	10
163	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	5	121	41	21	29	21	9
164	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	137	44	23	33	27	10
165	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	139	46	23	33	27	10
166	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	133	43	23	31	27	9

167	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	138	45	23	33	27	10			
168	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	134	43	23	31	27	10		
169	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	138	45	23	33	27	10			
170	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	92	30	15	21	18	8		
171	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	134	43	23	31	27	10		
172	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	138	45	23	33	27	10
173	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	92	32	15	21	18	6		
174	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	3	3	130	43	23	31	27	6
175	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	3	134	45	23	33	27	6
176	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	3	3	130	43	23	31	27	6
177	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	3	134	45	23	33	27	6
178	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	3	3	130	43	23	31	27	6
179	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	3	3	130	43	23	31	27	6
180	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	3	3	130	43	23	31	27	6
181	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	3	134	45	23	33	27	6
182	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	132	43	23	31	27	8
183	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	3	136	45	23	33	27	8
184	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	132	43	23	31	27	8
185	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	3	136	45	23	33	27	8
186	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	92	32	15	21	18	6
187	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	3	134	45	23	33	27	6
188	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	119	42	21	29	21	6
189	5	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	3	3	133	44	23	33	27	6
190	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	3	3	135	46	23	33	27	6
191	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	3	3	130	43	23	31	27	6
192	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	3	134	45	23	33	27	6
193	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	119	42	21	29	21	6
194	3	4	3	3	3	3	4	3	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	94	34	15	21	18	6	

