



INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA  
UNIDAD DE POSGRADO

**GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU ASOCIACIÓN CON  
EL DESARROLLO LOCAL EN LA MUNICIPALIDAD  
PROVINCIAL DE ABANCAY 2021**

**PRESENTADO POR  
ALFREDO SILVA CCANRI**

**ASESOR  
ARMANDO FIGUEROA SÁNCHEZ**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN  
SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

**LIMA – PERÚ**

**2021**



**CC BY**

**Reconocimiento**

El autor permite a otros distribuir y transformar (traducir, adaptar o compilar) a partir de esta obra, incluso con fines comerciales, siempre que sea reconocida la autoría de la creación original

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**USMP**  
UNIVERSIDAD DE  
SAN MARTÍN DE PORRES

**INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA  
SECCIÓN DE POSGRADO**

## **PORTADA**

**“GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU ASOCIACIÓN CON EL  
DESARROLLO LOCAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
ABANCAY 2021”**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR EL GRADO DE  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**PRESENTADO POR:**

**Br. ALFREDO SILVA CCANRI**

**ASESOR:**

**Dr. ARMANDO FIGUEROA SÁNCHEZ**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

**LIMA, PERÚ**

**2021**

## **DEDICATORIA**

A mis padres Francisco e Isabel, mis hijos Gabriel y Sebastián Silva Marquez quienes motivan mi constante superación y sus palabras para salir adelante en esta adversidad, así como guiándome a un camino de bien y brindándome bendiciones en la vida.

***Alfredo Silva Ccanri***



## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar, quiero agradecer a mi asesor Dr. Armando Figueroa Sánchez quien con sus conocimientos y apoyo me guió a través de cada una de las etapas de esta tesis para alcanzar los resultados que buscaba.

También quiero agradecer a mis colegas y amigos por brindarme todos los recursos y herramientas que fueron necesarios para llevar a cabo el proceso de investigación. No hubiese podido arribar a estos resultados de no haber sido por su incondicional ayuda.

Por último, quiero agradecer a mi familia, por apoyarme aun cuando mis ánimos decaían. En especial, quiero hacer mención de mis padres, que siempre estuvieron ahí para darme palabras de apoyo y un abrazo reconfortante para renovar energías.

Muchas gracias a todos.

***Alfredo Silva Ccanri***

## ÍNDICE DE CONTENIDO

PORTADA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	iv
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	x
RESUMEN .....	xii
ABSTRACT .....	xiii
INTRODUCCIÓN .....	1
CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO.....	6
1.1 Antecedentes de la Investigación.....	6
1.1.1 Antecedentes Internacionales.....	6
1.1.2 Antecedentes Nacionales .....	7
1.2 Bases Teóricas .....	8
1.2.1 Gestión presupuestaria.....	8
1.2.2 Desarrollo local .....	10
1.3 Definición de Términos Básicos.....	12
CAPÍTULO II: PREGUNTAS Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	14
2.1 Operacionalización de variables .....	15
2.1.1 Variable Independiente.....	15
2.1.2 Variable Dependiente .....	16
2.2 Matriz de operacionalización de variables .....	17
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN .....	18
3.1 Diseño Metodológico.....	18

3.2 Diseño muestral .....	18
3.2.1 Población .....	18
3.2.2 Muestra .....	18
3.3 Técnicas de Recolección de Datos .....	19
3.4 Técnicas de Gestión y Estadísticas para el Procesamiento de la Información. ....	20
3.5 Aspectos Éticos.....	21
CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y PROPUESTA DE VALOR .....	22
4.1.- Gestión presupuestaria.....	22
4.1.1.- Eficacia presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay... 22	
4.1.2.- Eficiencia presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay.27	
4.1.3.- Calidad presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay... 31	
4.1.4.- Economía presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay. .....	36
4.1.5.-Resumen general de la gestión presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay. ....	40
4.2.- Desarrollo local. ....	41
4.2.1.- Desarrollo económico en la Provincia de Abancay.....	42
4.2.2.- Desarrollo social en la Provincia de Abancay.....	47
4.2.3.- Desarrollo ambiental en la Provincia de Abancay.....	53
4.2.4.-Resumen general del desarrollo local en la Provincia de Abancay. ....	56
4.3.- Análisis de la gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021. ....	57
4.3.1.- Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.....	59

4.3.2.- Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo social en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021 .....	60
4.3.3.- Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo ambiental en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021 .....	62
CAPÍTULO V: DISCUSIÓN .....	64
CONCLUSIONES.....	67
RECOMENDACIONES .....	70
REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS .....	73
ANEXO 1: CUESTIONARIO PARA SERVIDORES .....	76
ANEXO 2: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS.....	78
ANEXO 3: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS.....	79
ANEXO 4: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS.....	80
ANEXO 5: BASE DE DATOS .....	81
ANEXO 6: BASE DE DATOS - CONTINUACIÓN .....	82
ANEXO 7: BASE DE DATOS - CONTINUACIÓN .....	83
ANEXO 8: BASE DE DATOS - CONTINUACIÓN .....	84
ANEXO 9: BASE DE DATOS - CONTINUACIÓN .....	85

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Gestión presupuestaria que garantiza la cobertura de los servicios municipales.....	23
Tabla 2 Gestión presupuestaria que beneficia a los grupos más vulnerable .....	24
Tabla 3 Capacidad del presupuesto asignado para cubrir la demanda de servicios .....	25
Tabla 4 Resumen descriptivo de la eficacia presupuestaria .....	26
Tabla 5 Productividad de los recursos .....	28
Tabla 6 Fiscalizaciones realizadas por la municipalidad .....	29
Tabla 7 Resumen descriptivo de la eficiencia presupuestaria.....	30
Tabla 8 Gestión presupuestaria y su contribución a la accesibilidad de los servicios .....	31
Tabla 9 Precisión con la que se gestiona el presupuesto .....	32
Tabla 10 Gestión del presupuesto en la provincia de Abancay que permite la continuidad de los servicios .....	34
Tabla 11 Resumen descriptivo de la calidad presupuestaria .....	35
Tabla 12 Programación de gastos de la municipalidad .....	36
Tabla 13 Ejecución presupuestaria de la municipalidad.....	37
Tabla 14 Gestión de ingresos propios de la municipalidad .....	38
Tabla 15 Resumen descriptivo de la economía presupuestaria .....	39
Tabla 16 Resumen general de la gestión presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay .....	40
Tabla 17 Nivel de estabilidad económica .....	42
Tabla 18 Crecimiento de la inversión pública durante el último año.....	43
Tabla 19 Desarrollo de la infraestructura .....	44

Tabla 20 Capacidad de generación de empleo .....	45
Tabla 21 Resumen descriptivo del desarrollo económico en la Provincia de Abancay .....	46
Tabla 22 Nivel de bienestar social de la población en la Provincia .....	48
Tabla 23 Nivel de participación ciudadana en la Provincia .....	49
Tabla 24 Impacto de los programas sociales en la Provincia.....	50
Tabla 25 Nivel de desarrollo del sistema de salud en la Provincia.....	51
Tabla 26 Resumen descriptivo del desarrollo social en la Provincia de Abancay	52
Tabla 27 Nivel de eficiencia del saneamiento en la Provincia.....	53
Tabla 28 Nivel de conservación de recursos naturales en la Provincia.....	54
Tabla 29 Resumen descriptivo del desarrollo ambiental en la Provincia de Abancay .....	55
Tabla 30 Resumen general del desarrollo local en la Provincia de Abancay .....	56
Tabla 31 Análisis de la gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay .....	57
Tabla 32 Análisis chi cuadrado de la gestión presupuestaria y el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay.....	58
Tabla 33 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo económico en la Municipalidad.....	59
Tabla 34 Análisis chi cuadrado de la gestión presupuestaria y el desarrollo económico en la Municipalidad.....	60
Tabla 35 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo social en la Municipalidad.....	61
Tabla 36 Análisis chi cuadrado de la gestión presupuestaria y el desarrollo social en la Municipalidad .....	62

Tabla 37 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo ambiental en la Municipalidad.....	62
Tabla 38 Análisis chi cuadrado de la gestión presupuestaria y el desarrollo ambiental en la Municipalidad.....	63

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Gestión presupuestaria que garantiza la cobertura de los servicios municipales.....	23
Figura 2 Gestión presupuestaria que beneficia a los grupos más vulnerable .....	25
Figura 3 Capacidad del presupuesto asignado para cubrir la demanda de servicios .....	26
Figura 4 Resumen descriptivo de la eficacia presupuestaria .....	27
Figura 5 Productividad de los recursos .....	28
Figura 6 Fiscalizaciones realizadas por la municipalidad .....	29
Figura 7 Resumen descriptivo de la eficiencia presupuestaria.....	30
Figura 8 Gestión presupuestaria y su contribución a la accesibilidad de los servicios .....	32
Figura 9 Precisión con la que se gestiona el presupuesto .....	33
Figura 10 Gestión del presupuesto en la provincia de Abancay que permite la continuidad de los servicios .....	34
Figura 11 Resumen descriptivo de la calidad presupuestaria .....	35
Figura 12 Programación de gastos de la municipalidad.....	37
Figura 13 Ejecución presupuestaria de la municipalidad .....	38
Figura 14 Gestión de ingresos propios de la municipalidad .....	39
Figura 15 Resumen descriptivo de la economía presupuestaria.....	40
Figura 16 Resumen general de la gestión presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay .....	41
Figura 17 Nivel de estabilidad económica.....	43
Figura 18 Crecimiento de la inversión pública durante el último año .....	44
Figura 19 Desarrollo de la infraestructura .....	45



Figura 20 Capacidad de generación de empleo.....	46
Figura 21 Resumen descriptivo del desarrollo económico en la Provincia de Abancay.....	47
Figura 22 Nivel de bienestar social de la población en la Provincia .....	48
Figura 23 Nivel de participación ciudadana en la Provincia .....	49
Figura 24 Impacto de los programas sociales en la Provincia .....	50
Figura 25 Nivel de desarrollo del sistema de salud en la Provincia.....	51
Figura 26 Resumen descriptivo del desarrollo social en la Provincia de Abancay	52
Figura 27 Nivel de eficiencia del saneamiento en la Provincia.....	54
Figura 28 Nivel de conservación de recursos naturales en la Provincia .....	55
Figura 29 Resumen descriptivo del desarrollo ambiental en la Provincia de Abancay .....	56
Figura 30 Resumen general del desarrollo local en la Provincia de Abancay .....	57
Figura 31 Análisis de la gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay .....	58
Figura 32 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo económico en la Municipalidad .....	59
Figura 33 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo social en la Municipalidad.....	61
Figura 34 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo ambiental en la Municipalidad.....	63

## RESUMEN

La presente investigación se realizó con el objetivo de determinar cómo la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021. Se trató de una investigación no experimental, correlacional, con un diseño descriptivo, explicativo. La muestra estuvo conformada por 128 servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay. Entre los resultados se tiene que, para el 77,3% de los servidores entrevistados, la gestión presupuestaria no garantiza la cobertura de los servicios municipales de la provincia de manera eficiente. Para el 81,3%, la municipalidad no realiza las fiscalizaciones de manera eficiente. Según el 82% de los entrevistados, la gestión presupuestaria no contribuye a la accesibilidad de los servicios municipales de forma eficiente. Para el 81,3% de los entrevistados, la programación de gastos de la municipalidad no es eficiente. Para el 82,9% de los servidores entrevistados, la gestión de ingresos propios de la municipalidad no es eficiente. Según el 88,3% de los entrevistados, el desarrollo de la infraestructura en la Provincia, y la capacidad de generación de empleo en la provincia no es alto. Para el 88,3% de los entrevistados, el nivel de bienestar social de la población no es alto. Según el 88,3%, los programas sociales en la provincia no han tenido un alto impacto. Para el 80,3%, el nivel de conservación de recursos naturales en la provincia no es alto. Existe asociación entre la gestión presupuestaria, y el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay.

Palabras claves: Gestión Presupuestaria, Desarrollo Local, Social.

## **ABSTRACT**

The present investigation was carried out with the objective of determining how budget management is associated with local development in the Provincial Municipality of Abancay 2021. It was a non-experimental, correlational investigation, with a descriptive, explanatory design. The sample consisted of 128 servers from the Provincial Municipality of Abancay. Among the results, for 77.3% of the servers interviewed, budget management does not guarantee the coverage of municipal services in the province efficiently. For 81.3%, the municipality does not carry out audits efficiently. According to 82% of those interviewed, budget management does not contribute to the accessibility of municipal services efficiently. For 81.3% of those interviewed, the municipality's spending schedule is not efficient. For 82.9% of the servers interviewed, the municipality's own revenue management is not efficient. According to 88.3% of those interviewed, the development of infrastructure in the Province, and the capacity to generate employment in the province is not high. For 88.3% of those interviewed, the level of social welfare of the population is not high. According to 88.3%, social programs in the province have not had a high impact. For 80.3%, the level of conservation of natural resources in the province is not high. There is an association between budget management and local development in the Provincial Municipality of Abancay.

Keywords: Budget Management, Local Development, Social.

## INTRODUCCIÓN

### **Descripción de la Situación Problemática**

A nivel mundial se ha desencadenado en una serie de problemas en los gobiernos debido a la situación de la pandemia, en este sentido Martínez et al (2021) señala que “la falta de planificación, sumado a la complejidad político-social, ambiental y económico-global, muestran un escenario socioeconómico poco alentador en los años venideros para mejorar el desarrollo sustentable”. Por ello, la actuación de los gobiernos locales es fundamental para generar oportunidades y fortalecer el desarrollo local principalmente desde las perspectivas sociales, económicas y ambientales.

Desde la perspectiva de Nivia et al (2020) la crisis actual, generada por la pandemia ha tenido repercusiones en el desarrollo de los países, causando la “desaceleración económica, la pérdida progresiva de capital social o el aumento desmedido de las brechas de desarrollo entre la población”, los efectos se sentirán con mayor fuerza en los años venideros. “Algunos organismos internacionales han señalado que la crisis inició como un problema de salud pública, el cual rápidamente se convirtió en una crisis económica y social generalizada” Nivia et al (2020). Lo que genera mayores estragos en los países o zonas con brechas significativas a nivel de pobreza, ya que, se ha visto afectada la seguridad alimentaria, el nivel de desempleo, entre otros aspectos.

Aunado a los problemas que reflejan los gobiernos locales para mantener la eficiencia en la ejecución del presupuesto asignado, en este sentido la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (2021) explica que “los Gobiernos subnacionales tienen una enorme responsabilidad sobre la gestión del presupuesto público. No obstante, en los últimos años persiste un problema de ejecución del gasto a nivel regional y

local que impide la adecuada provisión de los servicios demandados por los ciudadanos”.

El impacto que tiene la gestión del presupuesto público en el desarrollo local, es un problema de larga data asociado a la economía de la salud y del desarrollo. La provincia de Abancay se ha visto afectada por la reducción de la producción en el sector público, las pésimas condiciones del sistema de salud, lo que ha generado la redefinición de su papel en el proceso de desarrollo.

Dentro de este contexto, las estrategias de desarrollo en las entidades públicas de Abancay se extendieron prácticamente a todos los sectores de la economía a partir de un presupuesto público estable. La necesidad del reajuste de presupuesto público en la municipalidad provincial en Abancay en los dos últimos años, ha subrayado la importancia de redefinir las prioridades de inversión pública en favor de aquellas actividades que apoyen la rápida expansión del sector privado y la reactivación económica, es decir reactivar las actividades económicas de los sectores y hogares más vulnerables, en la coyuntura de pandemia Covid-19 (Municipalidad Provincial de Abancay, 2021). Por lo antes expuesto, se plantearon los siguientes problemas científicos:

### **Formulación del Problema**

#### **Problema General**

**PG.-** ¿Cómo la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021?

#### **Problemas Específicos**

**PE1.-** ¿De qué manera, la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021?

**PE2.-** ¿En qué medida la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo social en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021?

**PE3.-** ¿Cómo la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo ambiental en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021?

### **Objetivos de la investigación**

#### **Objetivo General**

**OG.** - Determinar cómo la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.

#### **Objetivos Específicos**

**OE1.-** Establecer de qué manera, la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.

**OE2.-** Analizar en qué medida la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo social en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.

**OE3.-** Conocer cómo la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo ambiental en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.

#### **Importancia de la Investigación**

La integralidad del desarrollo local “aparece como una necesidad de compatibilizar lo económico, lo social, lo cultural y lo ambiental, sin comprometer las posibilidades de progreso de las nuevas generaciones y de la vida futura del planeta” Sosa et al (2020). En este sentido, la presente investigación beneficiará a la población de la provincia de Abancay, en la actual coyuntura es de interés público el conocer sobre crecimiento económico y los diferentes sistemas de salud, empoderarse de conocimientos para saber de qué manera influye el presupuesto público.

El presente estudio contribuirá en la toma de decisiones acertadas en políticas públicas concernientes, principalmente la economía y salud, también será de utilidad para los gestores públicos de la municipalidad provincial de Abancay.

Además, se pudo evaluar el impacto de la gestión presupuestal, para mejorar el desarrollo local; de esta manera es posible tomar acciones para disminuir los índices de pobreza, mejorar el acceso a salud y las brechas de desigualdad, todo esto a través de alternativas de solución.

Los aportes de la presente investigación servirán para contribuir con los conocimientos científicos, por tanto, se pudo estimar el modelo econométrico de datos de panel y ver los impactos sobre la economía y salud en la provincia de Abancay, ya que, el presupuesto público es crucial para mejorar el nivel de ingreso económico, aumentar la productividad, disminuir la desnutrición, la anemia, acceso a una mejor educación, mejor atención en salud y proponer soluciones a los problemas que afrontan la población de Abancay, región Apurímac, y otras regiones de Perú.

La presente investigación se consideró viable porque se contó con acceso a los recursos tanto materiales, como económicos y operacionales que hicieron posible el desarrollo del estudio en la Municipalidad Provincial de Abancay. También se contó con acceso a la información necesaria para dar respuesta a los objetivos, así como la aplicación de los cuestionarios a los servidores de la municipalidad.

La presente investigación se encuentra estructurada de la siguiente manera:

Capítulo I – Marco Teórico, se presentan los antecedentes, bases teóricas, y definición de términos básicos, relacionados con el tema de investigación.

Capítulo II – Preguntas y operacionalización de variables, se presentan las preguntas formuladas, y la matriz de operacionalización de variables, definiendo de

las variables de manera conceptual, y operacional, asimismo, se presentan las dimensiones e indicadores.

Capítulo III - Metodología de la Investigación, se presenta el diseño metodológico, diseño muestral, técnicas de recolección de datos, técnicas de gestión y estadística para el procesamiento de la información, y aspectos éticos considerados en el desarrollo del estudio.

Capítulo IV – Resultados y propuesta de valor, en este capítulo se presentan los resultados descriptivos e inferenciales, obtenidos mediante la aplicación del cuestionario.

Capítulo V – Discusión, se presentan las comparaciones de los resultados obtenidos con los resultados de otras investigaciones.

Finalmente, se presentan las conclusiones y recomendaciones, las mismas que se relacionan de manera directa con los problemas, y objetivos planteados.



## **CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO**

### **1.1 Antecedentes de la Investigación**

#### **1.1.1 Antecedentes Internacionales**

En el artículo de Bejarano et al (2020) sobre “Tendencia del presupuesto de gastos de los Fondos de Desarrollo Local (FDL) del Distrito Capital, 2008-2017”, se planteó identificar la tendencia del presupuesto público y cómo se asocian con el seguimiento de los programas de desarrollo, mediante un enfoque cualitativo, descriptivo. Bejarano et al (2020) sostiene que el presupuesto participativo fortalece la gestión de la administración pública, por ello, es necesario que “el Gobierno a partir de las políticas públicas implemente proyectos que contribuyan al desarrollo económico a partir de programas que fortalezcan el mejoramiento de la inversión en educación, ciencia y tecnología emprendimiento entre otros”.

Desde la perspectiva de Armas (2018) en la investigación titulada “La gestión de servicios municipales y su impacto en el desarrollo local. Caso municipalidades de la provincia de Heredia, Costa Rica”, se planteó evaluar el impacto de la gestión de servicios municipales en el desarrollo local, a través de una revisión documental. En los resultados de Armas (2018) se evidencia que, el rubro de participación ciudadana tiene un 54,75 como promedio de las municipalidades siendo el más bajo el cantón de San Pablo con un 23,33%. Respecto a la variable Gestión de Desarrollo Ambiental, se evidencia que en el tema ambiental hay un rezago muy marcado de 49,59%, especialmente en la parte de depósito y tratamiento de residuos (44,99%) y aseo de vías (41,45%) y sitios públicos. Concluyendo que la gestión de los servicios municipales debe fortalecer la participación ciudadana a través de los mecanismos de rendición de cuentas, así

como establecer estrategias para mejorar la gestión financiera para mejorar el desarrollo y los servicios locales.

### **1.1.2 Antecedentes Nacionales**

En la investigación de Cáceres et al (2018) titulada “El presupuesto público y el desarrollo local de la Provincia de Puerto Inca, Región Huánuco, 2017”, buscaron establecer la asociación entre el presupuesto público y el desarrollo local, a través de un diseño descriptivo, correlacional. En los resultados de Cáceres et al (2018) se muestra que, el 92,16% considera que el nivel del presupuesto público es alto, mientras que, sobre el desarrollo local los encuestados consideran que 17,65% es bajo, 70,59% se encuentra en un nivel intermedio y solo el 11,76% opina que es alto, en otras palabras, la mayoría de los encuestados considera que el desarrollo local debe mejorar tanto en lo social, económico, cultural, político y ambiental. Cáceres et al (2018) concluyó que, existe una asociación positiva muy baja entre el presupuesto público y el desarrollo local en la provincia de Puerto Inca.

En el artículo de Sánchez et al (2020) titulado “Promoviendo la financiación pública y desarrollo local municipal”, se desarrolló con el propósito de establecer la asociación entre la financiación pública y el desarrollo local del municipio, a través de un diseño correlacional. En los resultados, se encontró que, para el 5,9% de los trabajadores, el desarrollo social del distrito presenta un nivel bajo, para el 25,6%, presenta un nivel regular, mientras que, el 58,8%, lo percibió en un nivel alto, y solo el 8,8% señaló que existe un nivel muy alto en la evaluación del desarrollo social del distrito. Por otro lado, según el 5,9% de los trabajadores, el desarrollo económico del distrito presenta un nivel bajo, para el 35,3%, se encuentra en un

nivel regular, mientras que el 52,9%, lo percibió en un nivel alto, y solo el 5,9% señaló que hay un nivel muy alto en la evaluación del desarrollo económico del distrito. Sánchez et al (2020) concluyó que, “se determinó que la financiación pública se relaciona directamente con el desarrollo local, por lo cual se concluye que a mayor financiación pública mayor desarrollo social para los ciudadanos de la comuna de La Tinguíña”.

Por otro lado, en el artículo de Saldoya et al (2021) titulado “Evaluación del gasto público de las municipalidades de la provincia de contralmirante villar del departamento de tumbes en el marco de su plan de desarrollo local concertado, periodo 2015- 2018”, se planteó con el propósito de evaluar el gasto público y como este se asocia con el plan de desarrollo local concertado, la investigación fue no experimental, descriptivo. Saldoya et al (2021) concluyó que, las tres municipalidades evaluadas ejecutaron su presupuesto solo el 66.39%, 78.89% y 74.21% respectivamente, por lo que el autor considera que existe una “falta de programación y priorización del gasto de acuerdo a la normatividad vigente, conllevado a que no puedan cerrar sus brechas de infraestructura o acceso a los servicios básicos, las tres municipalidades no programaron su gasto de acuerdo a la normatividad vigente”.

## **1.2 Bases Teóricas**

### **1.2.1 Gestión presupuestaria**

La gestión presupuestaria según el Ministerio de Economía y Finanzas (2015) se entiende como “el seguimiento del desempeño de los programas presupuestales, es un proceso continuo de recolección y análisis de información para conocer en

qué medida un programa presupuestal está logrando sus objetivos y cómo se está ejecutando”. Además, “se desarrolla en etapas que comprenden mecanismos de análisis sistemático y continuo del desempeño en la gestión del presupuesto y el logro de resultados prioritarios con el propósito de contribuir a la calidad del gasto público” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

La gestión presupuestaria se puede medir a través de los indicadores de desempeño que corresponden a una valoración de los logros de resultados, así como de la cantidad de bienes o servicios previsto por la entidad, estos se pueden medir a través de las dimensiones de eficacia, eficiencia, calidad y economía conforme lo sostiene el (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

Los indicadores de eficacia según el Ministerio de Economía y Finanzas (2015) “proporcionan información respecto al grado de cumplimiento de los objetivos planteados por el programa”, algunos se asocian con la capacidad de medir los resultados de un programa presupuestal y cómo estos contribuyen a solucionar los problemas públicos. De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (2017) la eficacia se puede medir a través de la cobertura, focalización y la capacidad para cubrir la demanda actual.

En cuanto a los indicadores de eficiencia según el Ministerio de Economía y Finanzas (2015) estos “permiten hacer seguimiento a la relación entre el logro de los resultados o productos del programa presupuestal y los recursos utilizados para su cumplimiento. Estos cuantifican lo que cuesta alcanzar el objetivo planteado, sin limitarlo a recursos económicos; humanos y materiales”. Conforme lo señala el Ministerio de Economía y Finanzas (2017) estos evalúan la productividad de los recursos, así como las fiscalizaciones realizadas.

Respecto a la calidad está “es una dimensión específica del desempeño que se refiere a la capacidad de un programa presupuestal para responder en forma rápida y directa a las necesidades de sus usuarios” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015). Es preciso conocer la accesibilidad, la precisión, y la continuidad del programa presupuestal a través de estos indicadores se “mide la capacidad de la intervención para responder en forma rápida y directa a las necesidades de la población utilizando como referencia estándares de entrega de bienes y servicios” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2017).

La economía de acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (2015) “se refiere a la capacidad de una institución para generar y movilizar adecuadamente los recursos financieros en pro del cumplimiento de sus objetivos”, en otras palabras “son aquellos que relacionan el nivel de recursos financieros utilizados en la provisión de prestaciones y servicios con los gastos administrativos incurridos por la institución” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015). La economía se puede medir a través de los gastos programados, los gastos ejecutados e ingresos propios (Ministerio de Economía y Finanzas, 2017).

### **1.2.2 Desarrollo local**

El desarrollo local según Sandoval (2014) en el informe de CEPAL sostiene que, es el “proceso de crecimiento económico y de cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de vida de la población local”, es decir, corresponde al proceso de planificación para impulsar el desarrollo a nivel social, económico, y ambiental, en este mismo sentido Sandoval (2014) sostiene que, “la búsqueda del desarrollo local, es entendido como el uso del territorio, sus recursos e intereses”.

Desde la perspectiva de Ortiz et al (2020) el desarrollo local se ha convertido en parte de una “política de gobierno que proporciona la organización estratégica de la economía, aprovechando las ventajas que ofrecen los recursos disponibles en función de lograr un mayor crecimiento económico y transitar, hacia la mayor productividad; logrando una mayor contribución al desarrollo social”.

En este sentido, la Fundación DEMUCA (2009) sostiene que “el fortalecimiento de la gestión municipal para el desarrollo económico local y la competitividad territorial es una etapa importante en el proceso de desarrollo institucional de los gobiernos locales, hacia sistemas y funciones de gobierno más avanzadas”.

Dentro de este contexto la Fundación DEMUCA (2009) “el desarrollo local es un proceso concertado de construcción de capacidades y derechos ciudadanos en ámbitos territoriales del nivel local que deben constituirse en unidades de planificación, de diseño de estrategias y proyectos de desarrollo con base a los recursos, necesidades e iniciativas locales”. Además, la Fundación DEMUCA (2009) señala que “el desarrollo local es integral; es decir, incorpora en el diseño de sus planes al conjunto de dimensiones presentes en el territorio: social, económico, ambiental”.

En base al desarrollo económico se puede evaluar la estabilidad, el crecimiento de la Inversión pública, la infraestructura, así como la capacidad de generación de empleo en el territorio. Sobre el desarrollo social abarca el bienestar social, la participación ciudadana, los programas sociales y el sistema de salud. Para evaluar el desarrollo ambiental es posible analizar la conservación de recursos naturales y la situación del saneamiento en la localidad.

### **1.3 Definición de Términos Básicos**

**Crecimiento económico:** “es el aumento de la renta o valor de bienes y servicios finales producidos por una economía (generalmente de un país o una región) en determinado periodo, generalmente en un año” (Instituto Peruano de Economía, 2021).

**Desarrollo Humano:** “proceso que conlleva la superación de la pobreza, se expresa en los niveles de capital que posee una sociedad: el capital físico, que incide directamente en la productividad de los trabajadores; el capital humano, consistente en el mejoramiento de las capacidades de las personas” (Asociación Los Andes de Cajamarca, 2018).

**Indicador de Desempeño:** “Instrumento cuya finalidad es medir la evolución de un resultado, la eficacia de un producto o la eficiencia de la línea de producción a partir de la relación de dos o más variables” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

**Presupuesto público:** “instrumento legal en el cual se realizan las estimaciones de ingresos que tendrá una entidad pública, así como las autorizaciones para realizar gastos durante un tiempo” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

**Programa Presupuestal:** “Es una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas, orientada a proveer productos para lograr resultados u objetivos estratégicos institucionales. A través del PP se asigna presupuesto para financiar la implementación de mandatos definidos en las políticas públicas” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

**Programa social:** “Iniciativas destinadas a mejorar las condiciones de vida de una población. Deben funcionar como herramientas para que los ciudadanos puedan salir de la pobreza e insertarse en las cadenas productivas que impulsan el desarrollo del país” (Asociación Los Andes de Cajamarca, 2018).

**Producto:** “Conjunto articulado de bienes y/o servicios que recibe la población beneficiaria con el objetivo de generar un cambio. Los productos son la consecuencia de haber realizado, según las especificaciones técnicas, las actividades correspondientes en la magnitud y en el tiempo previsto” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

**Salud básica:** “La actual política de salud se orienta a garantizar el acceso universal de la población a un paquete básico de salud, capaz de producir una mejora sustancial en su nivel de salud” (Asociación Los Andes de Cajamarca, 2018).

**Saneamiento básico:** “Situación de los servicios de residuos sólidos (recolección, transferencia, transporte y disposición final) en la zona del proyecto. Prácticas de aseo urbano de la población en relación a la limpieza pública” (Asociación Los Andes de Cajamarca, 2018).



## **CAPÍTULO II: PREGUNTAS Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

Desde la perspectiva de Nivia et al (2020) la crisis actual, generada por la pandemia ha tenido repercusiones en el desarrollo de los países, causando la “desaceleración económica, la pérdida progresiva de capital social o el aumento desmedido de las brechas de desarrollo entre la población”, los efectos se sentirán con mayor fuerza en los años venideros. El impacto que tiene la gestión del presupuesto público en el desarrollo local, es un problema de larga data asociado a la economía de la salud y del desarrollo. La provincia de Abancay se ha visto afectado por la reducción de la producción en el sector público, las pésimas condiciones del sistema de salud, lo que ha generado la redefinición del proceso de desarrollo.

Bajo la concepción de lo antes expuesto se formularon las siguientes preguntas:

- ✓ ¿Cómo la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021?
- ✓ ¿De qué manera, la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021?
- ✓ ¿En qué medida la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo social en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021?
- ✓ ¿Cómo la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo ambiental en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021?

El presente estudio contribuirá en la toma de decisiones acertada en políticas públicas concerniente principalmente a economía y salud, además será de utilidad para los gestores públicos de la municipalidad provincial de Abancay. Por otro lado, se pudo evaluar el impacto de la gestión presupuestal, para mejorar el desarrollo local; de esta manera fue posible tomar acciones para disminuir los índices de

pobreza, mejorar el acceso a salud y las brechas de desigualdad, todo esto a través de alternativas de solución.

La presente investigación se consideró viable porque se contó con acceso a los recursos tanto materiales, como económicos y operacionales que hicieron posible el desarrollo del estudio en la Municipalidad Provincial de Abancay. También se contó con acceso a la información necesaria para dar respuesta a los objetivos, así como la posibilidad de aplicar los cuestionarios a los servidores de la municipalidad. Los aportes que se propusieron servirán para estimar los impactos sobre la economía y salud en la provincia de Abancay, ya que, el presupuesto público es crucial para mejorar el nivel de ingreso económico, aumentar la productividad, disminuir la desnutrición, la anemia, acceso a una mejor educación, mejor atención en salud y proponer soluciones a los problemas que afrontan la población de Abancay, región Apurímac, y otras regiones de Perú.

## **2.1 Operacionalización de variables**

### **2.1.1 Variable Independiente**

La variable independiente fue la gestión presupuestaria se entiende “como el seguimiento del desempeño de los programas presupuestales, es un proceso continuo de recolección y análisis de información para conocer en qué medida un programa presupuestal está logrando sus objetivos y cómo se está ejecutando” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015). En otras palabras, la gestión presupuestaria se desarrolla en etapas que comprenden mecanismos de análisis del desempeño (eficacia, eficiencia, calidad, economía) en la gestión del presupuesto, con el propósito de contribuir a la calidad del gasto público en un entorno de mejora continua de la provisión de los servicios públicos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

### **2.1.2 Variable Dependiente**

La variable dependiente fue el desarrollo local es el “proceso de crecimiento económico y de cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de vida de la población local” Sandoval (2014) en el informe de CEPAL. El desarrollo local es integral; es decir, incorpora en el diseño de sus planes al conjunto de dimensiones presentes en el territorio: social, económico, ambiental (Fundación DEMUCA, 2009).

## 2.2 Matriz de operacionalización de variables

VARIABLE INDEPENDIENTE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES
<b>Gestión presupuestaria</b>	La gestión presupuestaria se entiende como el seguimiento del desempeño de los programas presupuestales, es un proceso continuo de recolección y análisis de información para conocer en qué medida un programa presupuestal está logrando sus objetivos y cómo se está ejecutando. (Ministerio de Economía y Finanzas_2015)	Gestión presupuestaria se desarrolla en etapas que comprenden mecanismos de análisis del desempeño (eficacia, eficiencia, calidad, economía) en la gestión del presupuesto, con el propósito de contribuir a la calidad del gasto público en un entorno de mejora continua de la provisión de los servicios públicos.	Eficacia	Cobertura
				Focalización
				Capacidad para cubrir la demanda actual
			Eficiencia	Productividad de los recursos fiscalizaciones realizadas
				Accesibilidad
				Precisión
				Continuidad
			Economía	Gastos programados
				Gastos ejecutados
Ingresos propios				
VARIABLE DEPENDIENTE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES
<b>Desarrollo local</b>	El desarrollo local es el “proceso de crecimiento económico y de cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de vida de la población local” Sandoval (2014) en el informe de CEPAL	El desarrollo local es integral; es decir, incorpora en el diseño de sus planes al conjunto de dimensiones presentes en el territorio: social, económico, ambiental (Fundación DEMUCA_ 2009)	Desarrollo económico	Estabilidad
				Crecimiento de la Inversión pública
				Infraestructura
				Capacidad de generación de empleo
			Desarrollo social	Bienestar social
				Participación ciudadana
				Programas sociales
			Desarrollo ambiental	Sistema de salud
				Saneamiento en la localidad
Conservación de recursos naturales				

Elaboración: Propia

## CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

### 3.1 Diseño Metodológico

La presente investigación fue no experimental porque “no se manipula la información ni las variables” Hernández et al (2014). El alcance de investigación fue correlacional porque se busca medir “el grado de relación existente entre las variables mediante un modelo econométrico, en función a la relación de causa-efecto” Hernández et al (2014). También tuvo un diseño descriptivo, explicativo, porque se orientó a buscar y describir “posibles causas o razones de los hechos, acciones, opiniones o cualquier fenómeno que se analice en el proceso de investigación” Hernández et al (2014).

### 3.2 Diseño muestral

#### 3.2.1 Población

La población estuvo conformada por 268 servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay conforme al cuadro de asignación de personal vigente según el portal de transparencia de la (Municipalidad Provincial de Abancay, 2010).

#### 3.2.2 Muestra

Para calcular el tamaño de la muestra a la que se le aplicó el instrumento de recolección de datos, se aplicó la siguiente muestra probabilística:

$$n = \frac{(1,96)^2 * (268)(0,2)(0,8)}{[(0,05)^2 * (268 - 1)] + [(1,96)^2(0,2)(0,8)]} = 128$$

N = 268 servidores

E = 0,05, Error

Z = 1,96 valor de la normal al 95% de confianza

p = 0,2 Probabilidad de que los servidores consideren que la gestión presupuestaria es eficiente.

$q = 0,8$  Probabilidad de que los servidores consideren que la gestión presupuestaria no es eficiente.

La muestra estuvo conformada por 128 servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

### **3.3 Técnicas de Recolección de Datos**

La recolección de datos fue a través de la técnica de la encuesta, utilizando como instrumento un cuestionario conformado por 21 afirmaciones orientadas a conocer el grado de eficiencia de la gestión presupuestaria y el nivel de desarrollo local, de acuerdo con la percepción que tienen los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay. El cuestionario se midió utilizando la escala de Likert siendo para la variable gestión presupuestaria (muy deficiente, deficiente, regular, eficiente, muy eficiente, y para la variable desarrollo local (muy bajo, bajo, regular, alto, muy alto). En cuanto a la confiabilidad del instrumento, fue realizada a través del Alfa de Cronbach, el mismo que según, (George & Mallery, 2020), una regla general que se aplica a la mayoría de las situaciones es:

$\alpha > 0.9$  — excelente

$\alpha > 0.8$  — bueno

$\alpha > 0.7$  — aceptable

$\alpha > 0.6$  — cuestionable

$\alpha > 0.5$  — pobre

$\alpha < 0.5$  — inaceptable

Una vez aplicado el Alfa de Cronbach, se determinó un valor de 0,924 como se puede apreciar en el cuadro 2, lo que indica que, el instrumento es altamente confiable.

**Cuadro 1- Resumen de procesamiento de casos**

	N	%
Válido	128	100,0
Casos Excluido <sup>a</sup>	0	,0
Total	128	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay

Elaboración: Propia

**Cuadro 2- Estadísticas de fiabilidad del cuestionario**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,924	21

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay

Elaboración: Propia

### **3.4 Técnicas de Gestión y Estadísticas para el Procesamiento de la Información.**

En las técnicas para la gestión de los resultados para determinar cómo la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo local, se consideraron los siguientes pasos básicos:

1. Se realizaron observaciones y evaluaciones de fenómenos, a través de la aplicación de un cuestionario para conocer la percepción de los servidores sobre la gestión presupuestaria y el desarrollo local.
2. Se creó una base de datos, para organizar e interpretar los resultados.
3. Se realizaron pruebas y demostraciones de ideas fundamentadas: en esta fase se analizaron los resultados a través del software estadístico SPSS V26.
4. Se establecieron análisis para verificar si existe o no asociación entre las variables.

5. Se propusieron observaciones y evaluaciones para esclarecer, modificar o fundamentar las ideas para generar otras a través de la formulación de recomendaciones para mejorar la situación de la provincia de Abancay.

### **3.5 Aspectos Éticos**

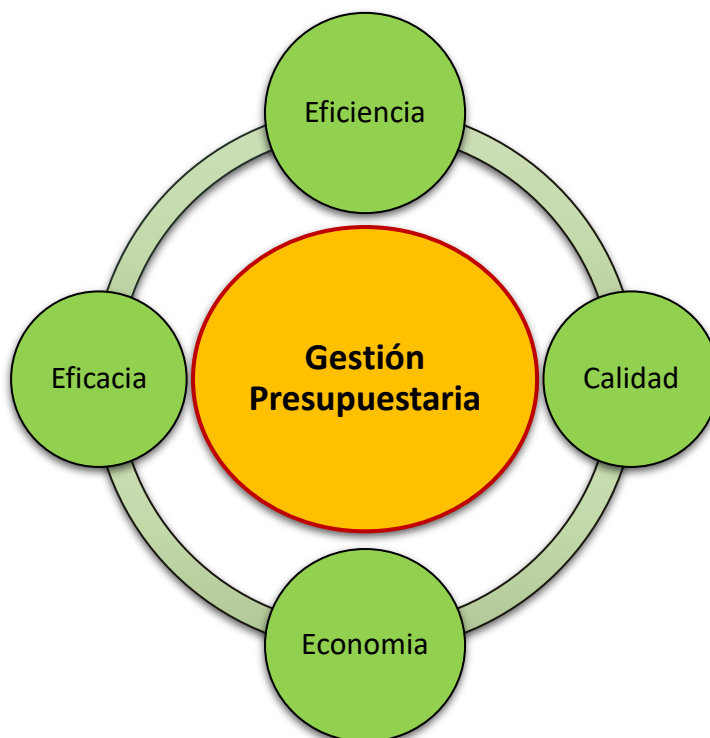
Para la elaboración del presente estudio, se tuvo en cuenta las consideraciones éticas y legales oportunas al caso concreto, con la finalidad de alcanzar las competencias y resultados para recomendar una política pública acertada en decisiones concernientes a Presupuesto Público vinculados al desarrollo local. El presente estudio cumplió con los métodos, normas y técnicas que asigna la Universidad en la guía de productos académicos, además de hacer uso de las Normas APA.



## CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y PROPUESTA DE VALOR

### 4.1.- Gestión presupuestaria.

A continuación, se presentan los resultados correspondientes a la gestión presupuestaria y sus dimensiones, según lo expresado por los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.



#### 4.1.1.- Eficacia presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay.

Seguidamente, se presentan los resultados concernientes a la eficacia presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay

*4.1.1.1.- Gestión presupuestaria que garantiza la cobertura de los servicios municipales.*

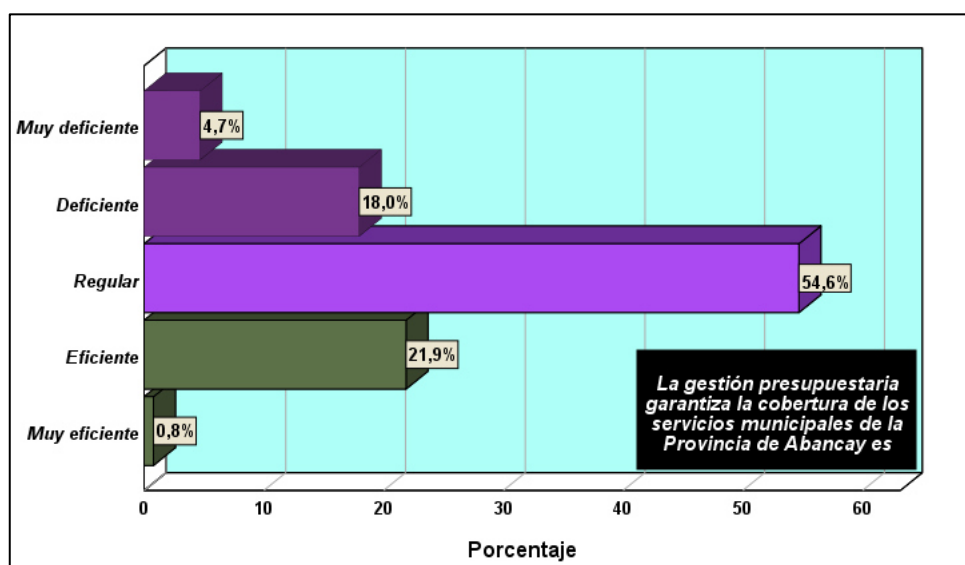
Se puede observar en la tabla 1 y figura 1 que, para el 4,7% y el 18% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la gestión presupuestaria garantiza la cobertura de los servicios municipales de la provincia de manera muy deficiente y deficiente respectivamente. Según el 54,6% de los servidores

entrevistados, la gestión garantiza la cobertura de manera regular, en cambio, el 21,9% y el 0,8% indicó que, es garantizada de manera eficiente y muy eficiente.

**Tabla 1 Gestión presupuestaria que garantiza la cobertura de los servicios municipales**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	6	4,7	4,7
Deficiente	23	18,0	22,7
Regular	70	54,6	77,3
Eficiente	28	21,9	99,2
Muy eficiente	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 1 Gestión presupuestaria que garantiza la cobertura de los servicios municipales**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

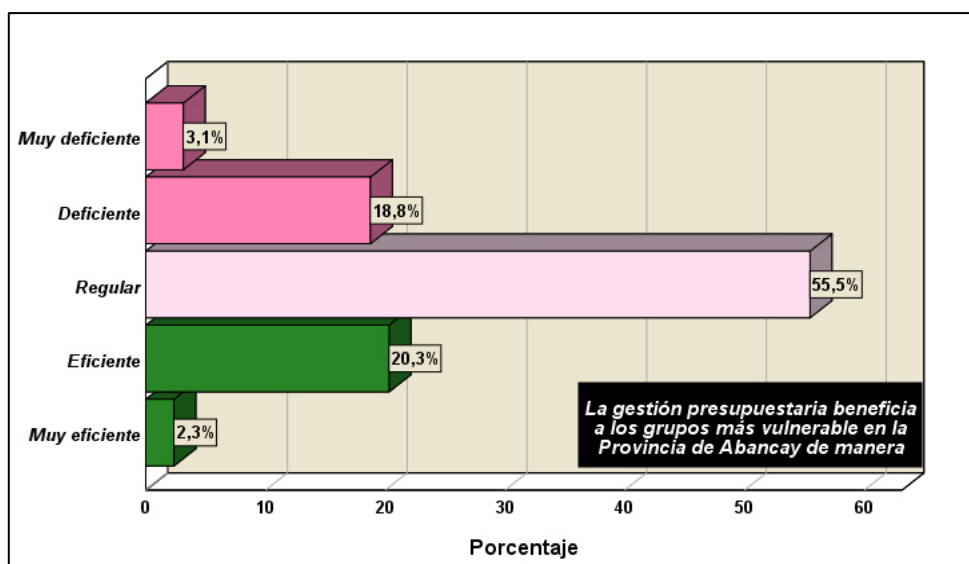
*4.1.1.2.- Gestión presupuestaria que beneficia a los grupos más vulnerable.*

Se encontró en la tabla 2 y figura 2 que, para el 3,1% y el 18,8% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la gestión presupuestaria beneficia a los grupos más vulnerable en la Provincia de manera muy deficiente y deficiente correspondientemente. El 55,5% señaló que, beneficia de manera regular, sin embargo, para el 20,3% y el 2,3% de los entrevistados, la gestión beneficia a los grupos de manera eficiente y muy eficiente.

**Tabla 2 Gestión presupuestaria que beneficia a los grupos más vulnerable**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	4	3,1	3,1
Deficiente	24	18,8	21,9
Regular	71	55,5	77,3
Eficiente	26	20,3	97,7
Muy eficiente	3	2,3	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 2 Gestión presupuestaria que beneficia a los grupos más vulnerable**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad

Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### 4.1.1.3.- Capacidad del presupuesto asignado para cubrir la demanda de servicios.

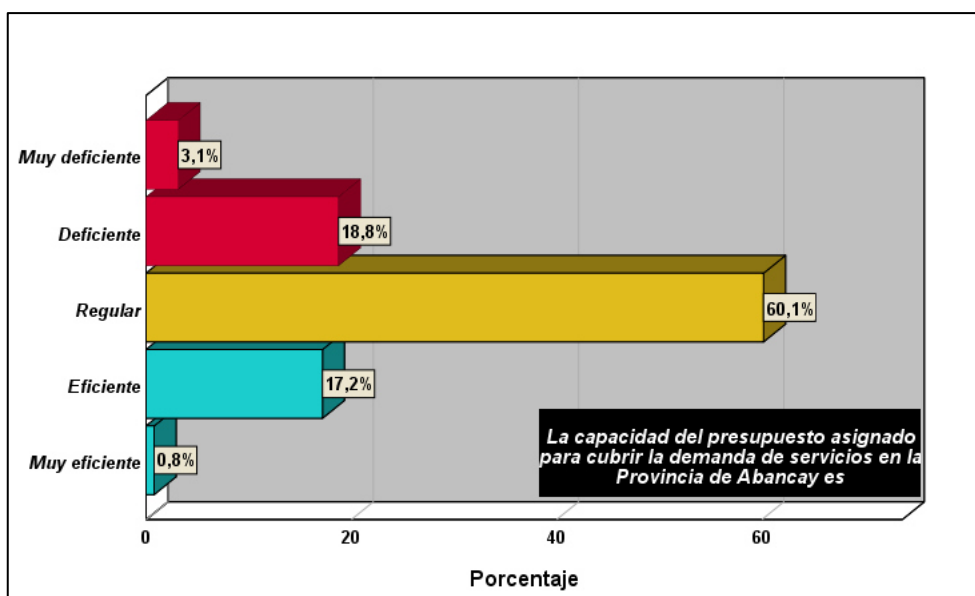
Seguidamente, se observa que, para el 3,1% y el 18,8% de los servidores entrevistados, la capacidad del presupuesto asignado para cubrir la demanda de servicios en la Provincia es muy deficiente y deficiente respectivamente. Igualmente, para el 60,1% la capacidad del presupuesto es regular, mientras que, solo para el 17,2% y el 0,8% es entre eficiente y muy eficiente respectivamente.

**Tabla 3 Capacidad del presupuesto asignado para cubrir la demanda de servicios**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	4	3,1	3,1
Deficiente	24	18,8	21,9
Regular	77	60,1	82,0
Eficiente	22	17,2	99,2
Muy eficiente	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia



**Figura 3 Capacidad del presupuesto asignado para cubrir la demanda de servicios**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### 4.1.1.4.-Resumen descriptivo de la eficacia presupuestaria.

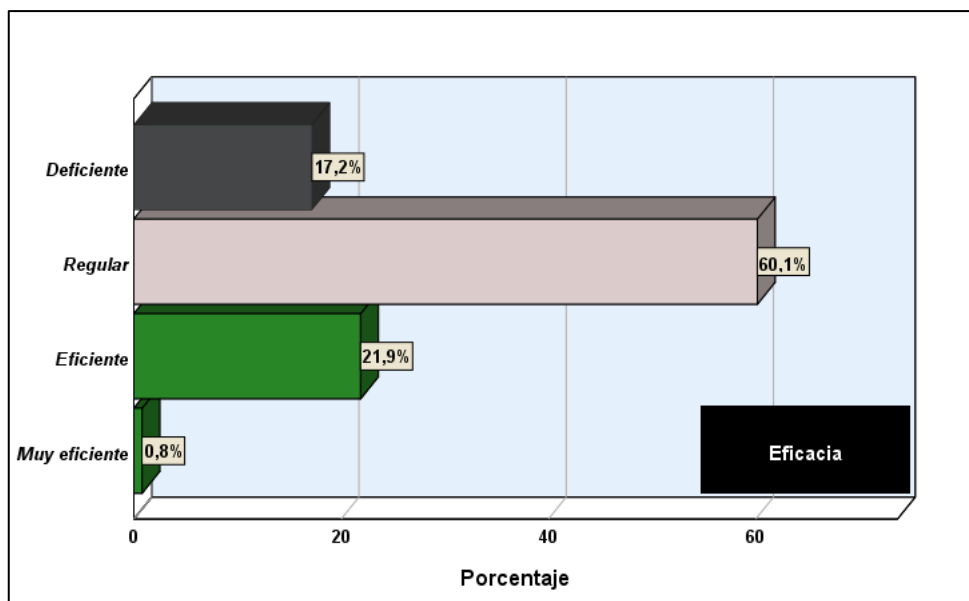
De manera descriptiva, se puede apreciar en la tabla 4 y figura 4 que, para el 17,2% y el 60,1% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la eficacia respecto a la gestión presupuestaria, en la municipalidad es entre deficiente y regular respectivamente. Por otro lado, el 21,9% y el 0,8% de los servidores indicaron que, es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 4 Resumen descriptivo de la eficacia presupuestaria**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	22	17,2	17,2
Regular	77	60,1	77,3
Eficiente	28	21,9	99,2
Muy eficiente	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia



**Figura 4 Resumen descriptivo de la eficacia presupuestaria**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### **4.1.2.- Eficiencia presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay.**

Posteriormente, se presentan los resultados concernientes a la eficiencia presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay

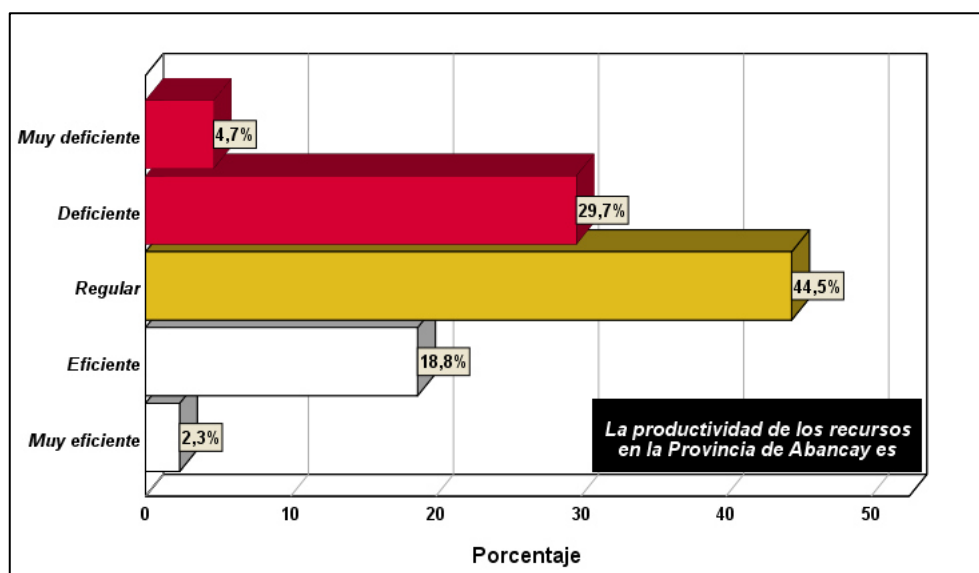
##### *4.1.2.1.- Productividad de los recursos.*

Se visualiza a continuación que, para el 4,7% y el 29,7% de los encuestados, la productividad de los recursos en la Provincia de Abancay es entre muy deficiente y deficiente respectivamente. También se encontró que, según el 44,5% de los encuestados, la productividad es regular, en cambio, para el 18,8% y el 2,3% es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 5 Productividad de los recursos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	6	4,7	4,7
Deficiente	38	29,7	34,4
Regular	57	44,5	78,9
Eficiente	24	18,8	97,7
Muy eficiente	3	2,3	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 5 Productividad de los recursos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

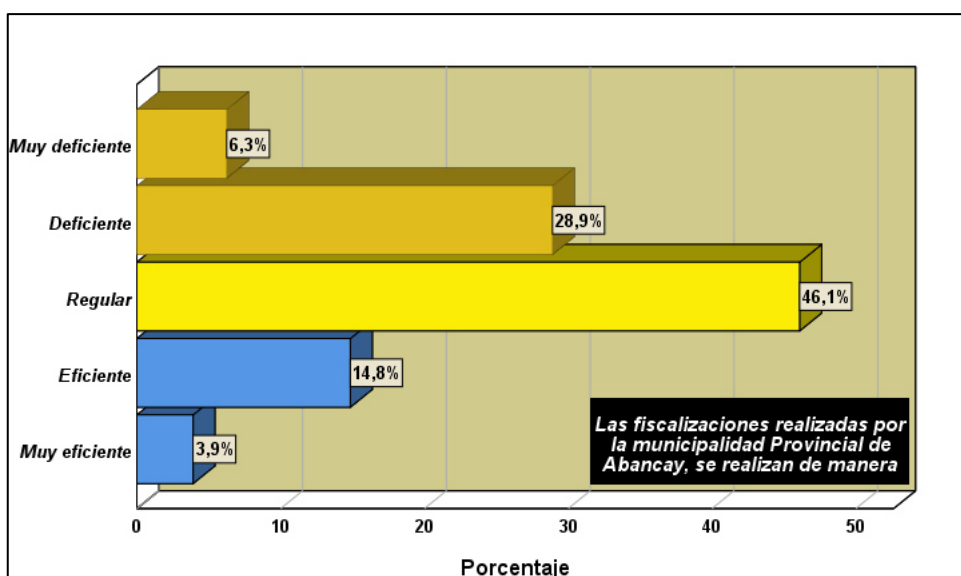
#### 4.1.2.2.- Fiscalizaciones realizadas por la municipalidad.

Se encontró en la tabla 6 y figura 6 que, para el 6,3% y el 28,9% de los entrevistados, las fiscalizaciones realizadas por la municipalidad Provincial de Abancay, se realizan de manera muy deficiente y deficiente respectivamente. El 46,1% indicó que, se realiza de manera regular, en cambio, para el 14,8% y el 3,9% de los servidores, las fiscalizaciones realizadas por la municipalidad se realizan de manera eficiente y muy eficiente.

**Tabla 6 Fiscalizaciones realizadas por la municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	8	6,3	6,3
Deficiente	37	28,9	35,2
Regular	59	46,1	81,3
Eficiente	19	14,8	96,1
Muy eficiente	5	3,9	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 6 Fiscalizaciones realizadas por la municipalidad**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



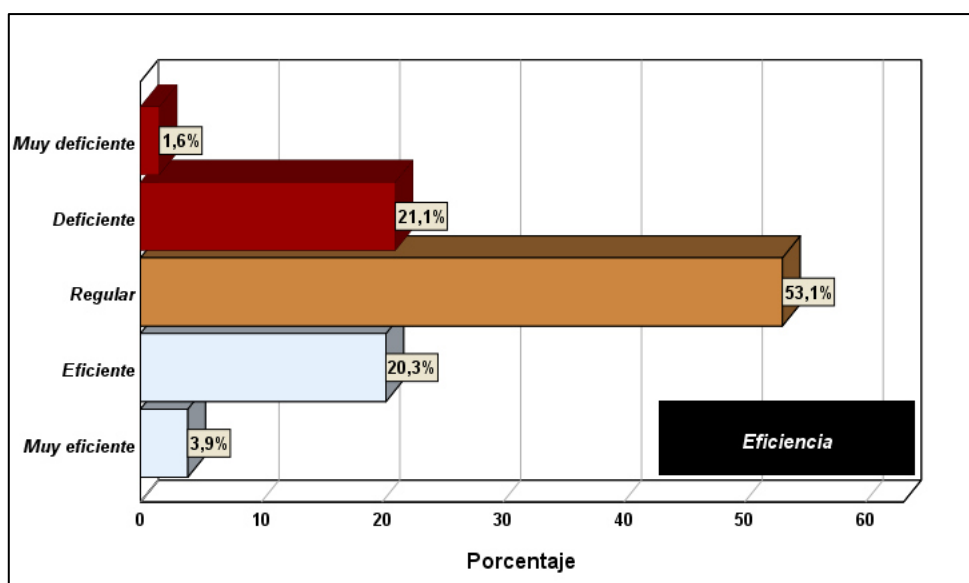
#### 4.1.2.3.-Resumen descriptivo de la eficiencia presupuestaria.

Se encontró de manera descriptiva en la tabla 7 y figura 7 que, para el 1,6%, 21,1% y el 53,1% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la eficiencia respecto a la gestión presupuestaria, en la municipalidad es entre muy deficiente, deficiente y regular respectivamente. Sin embargo, el 20,3% y el 3,9% de los servidores lo expresaron de manera, eficiente y muy eficiente.

**Tabla 7 Resumen descriptivo de la eficiencia presupuestaria**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	2	1,6	1,6
Deficiente	27	21,1	22,7
Regular	68	53,1	75,8
Eficiente	26	20,3	96,1
Muy eficiente	5	3,9	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 7 Resumen descriptivo de la eficiencia presupuestaria**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

#### **4.1.3.- Calidad presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay.**

Consecutivamente, se presentan los resultados referentes a la calidad presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay

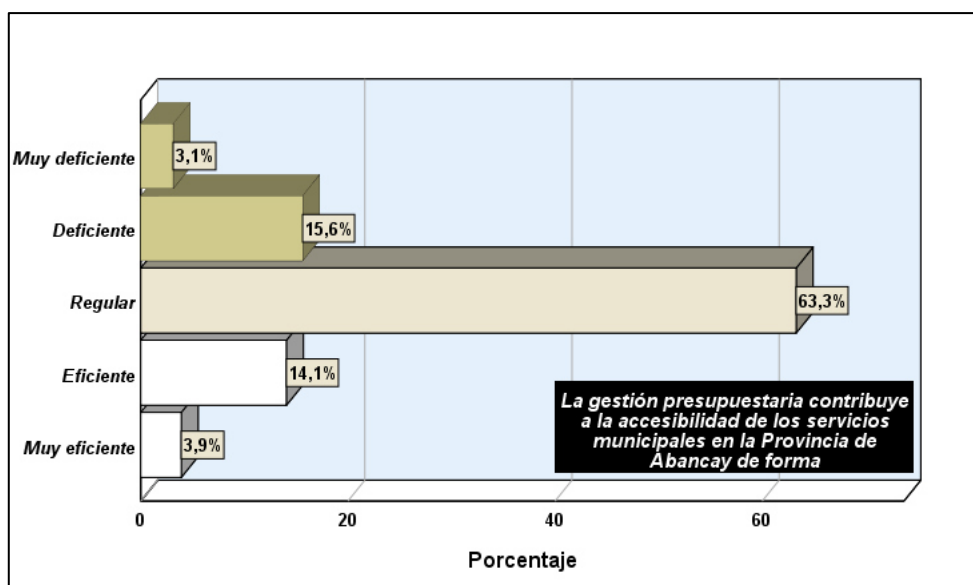
##### *4.1.3.1.- Gestión presupuestaria y su contribución a la accesibilidad de los servicios.*

Se aprecia en la tabla 8 y figura 8 que, para el 3,1% y el 15,6% de los servidores entrevistados, la gestión presupuestaria contribuye a la accesibilidad de los servicios municipales en la Provincia de Abancay de forma muy deficiente y deficiente respectivamente. Del mismo modo el 63,3% lo indicó de manera regular, por el contrario, para el 14,1% y el 3,9% de los servidores, la gestión presupuestaria contribuye de forma eficiente y muy eficiente.

***Tabla 8 Gestión presupuestaria y su contribución a la accesibilidad de los servicios***

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	4	3,1	3,1
Deficiente	20	15,6	18,8
Regular	81	63,3	82,0
Eficiente	18	14,1	96,1
Muy eficiente	5	3,9	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 8 Gestión presupuestaria y su contribución a la accesibilidad de los servicios**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

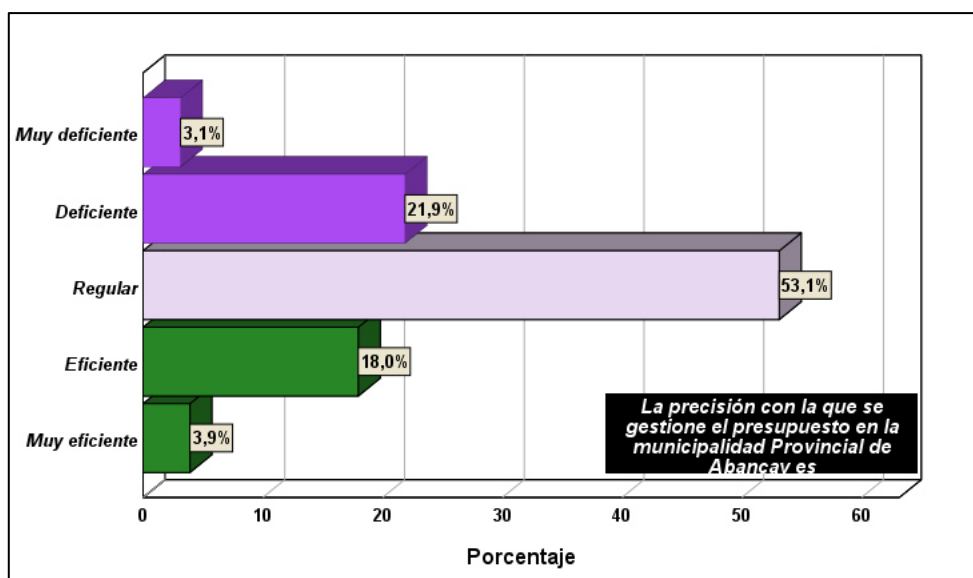
#### 4.1.3.2.- Precisión con la que se gestiona el presupuesto.

Se puede observar en la tabla 9 y figura 9 que, para el 3,1% y el 21,9% de los servidores entrevistados, la precisión con la que se gestione el presupuesto en la municipalidad Provincial de Abancay es entre muy deficiente y deficiente. Según el 53,1% es regular, mientras que, para el 18% y el 3,9% de los entrevistados la precisión es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 9 Precisión con la que se gestiona el presupuesto**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	4	3,1	3,1
Deficiente	28	21,9	25,0
Regular	68	53,1	78,1
Eficiente	23	18,0	96,1
Muy eficiente	5	3,9	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 9 Precisión con la que se gestiona el presupuesto**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

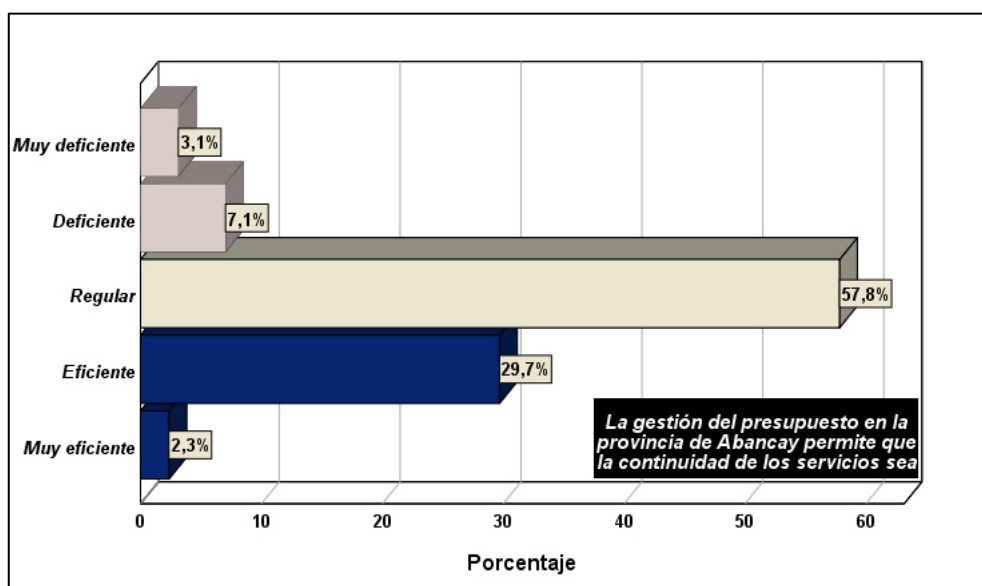
#### 4.1.3.3.- Gestión del presupuesto en la provincia de Abancay que permite la continuidad de los servicios.

En la tabla 10 y figura 10 se visualiza que, para el 3,1% y el 7,1% de los entrevistados, la gestión del presupuesto en la provincia de Abancay permite que la continuidad de los servicios sea muy deficiente y deficiente. Se encontró también que, para el 57,8% de los entrevistados, la gestión del presupuesto permite que la continuidad de los servicios sea regular, sin embargo, para el 29,7% y el 2,3% es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 10 Gestión del presupuesto en la provincia de Abancay que permite la continuidad de los servicios**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	4	3,1	3,1
Deficiente	9	7,1	10,2
Regular	74	57,8	68,0
Eficiente	38	29,7	97,7
Muy eficiente	3	2,3	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 10 Gestión del presupuesto en la provincia de Abancay que permite la continuidad de los servicios**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

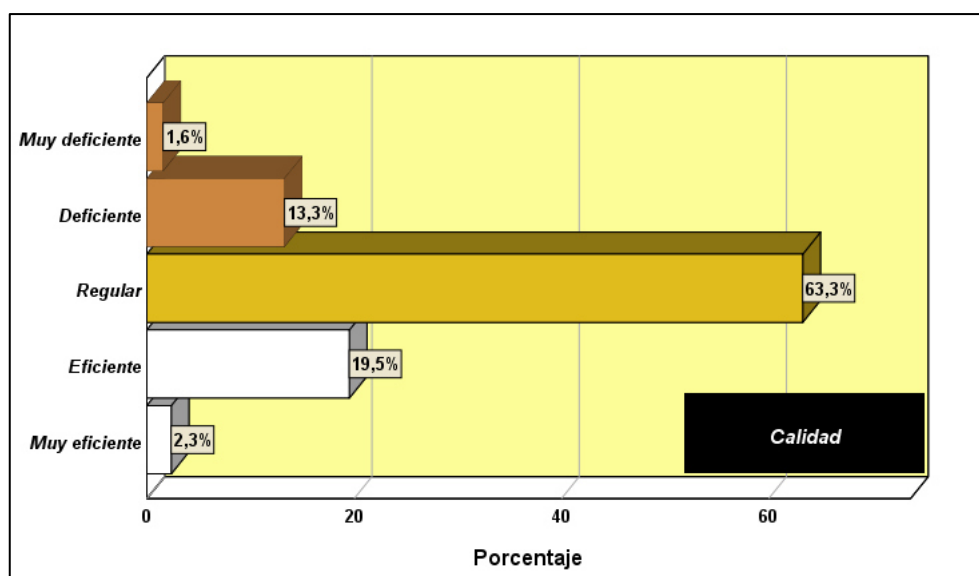
#### 4.1.3.4.-Resumen descriptivo de la calidad presupuestaria.

Se visualiza de manera descriptiva en la tabla 11 y figura 11 que, para el 1,6%, 13,3% y el 63,3% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la calidad respecto a la gestión presupuestaria, en la municipalidad es entre muy deficiente, deficiente y regular respectivamente. En cambio, el 19,5% y el 2,3% de los servidores lo indicaron de manera, eficiente y muy eficiente.

**Tabla 11 Resumen descriptivo de la calidad presupuestaria**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	2	1,6	1,6
Deficiente	17	13,3	14,8
Regular	81	63,3	78,1
Eficiente	25	19,5	97,7
Muy eficiente	3	2,3	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 11 Resumen descriptivo de la calidad presupuestaria**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

#### 4.1.4.- Economía presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay.

A continuación, se muestran los resultados referentes a la economía presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay

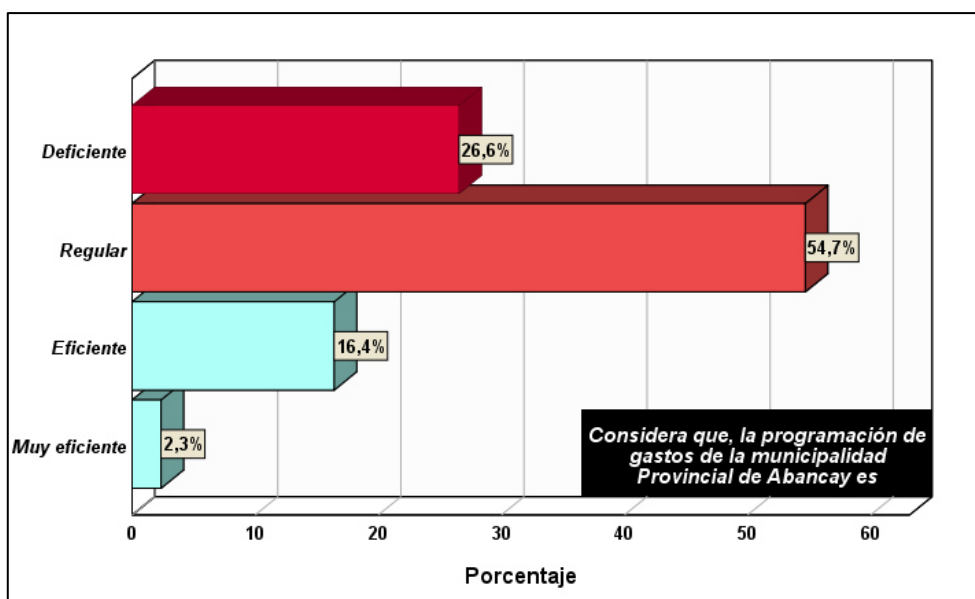
##### 4.1.4.1.- Programación de gastos de la municipalidad.

Se muestra en la tabla 12 y figura 12 que, el 26,6% y el 54,7% de los entrevistados, considera que, la programación de gastos de la municipalidad Provincial de Abancay es deficiente y regular respectivamente. Por otro lado, el 16,4% y el 2,3% de los encuestados, manifestaron que, la programación de gastos es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 12 Programación de gastos de la municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	34	26,6	26,6
Regular	70	54,7	81,3
Eficiente	21	16,4	97,7
Muy eficiente	3	2,3	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 12 Programación de gastos de la municipalidad**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### 4.1.4.2.- Ejecución presupuestaria de la municipalidad.

Se puede observar en la tabla 13 y figura 13 que, el 1,6% y el 21,1% de los entrevistados, considera que, la ejecución presupuestaria de la municipalidad Provincial de Abancay es entre muy deficiente y deficiente reactivamente. El 59,3% considera que es regular, mientras que, para el 14,1% y el 3,9% es entre eficiente y muy eficiente.

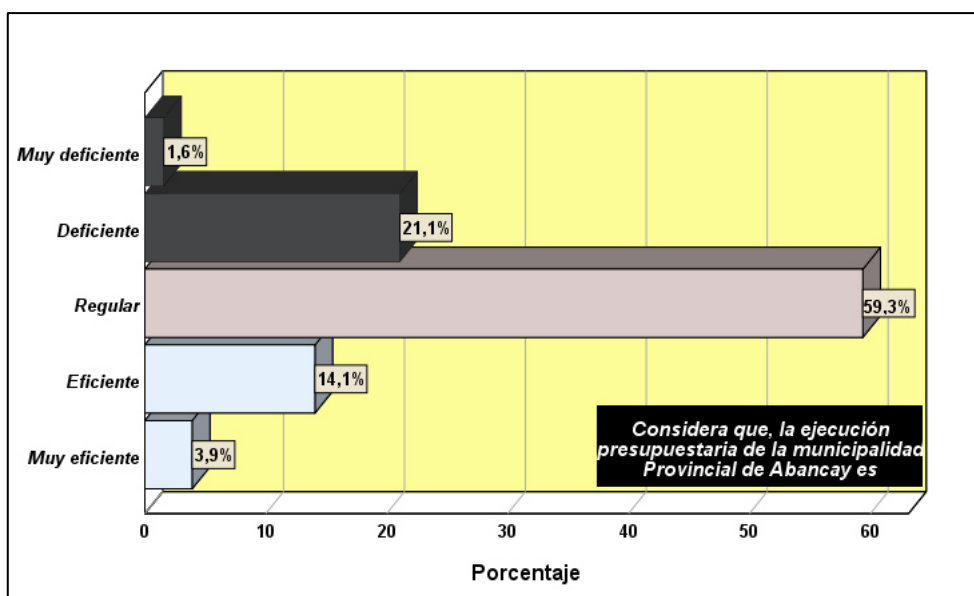
**Tabla 13 Ejecución presupuestaria de la municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	2	1,6	1,6
Deficiente	27	21,1	22,7
Regular	76	59,3	82,0
Eficiente	18	14,1	96,1
Muy eficiente	5	3,9	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia





**Figura 13 Ejecución presupuestaria de la municipalidad**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### 4.1.4.3.- Gestión de ingresos propios de la municipalidad.

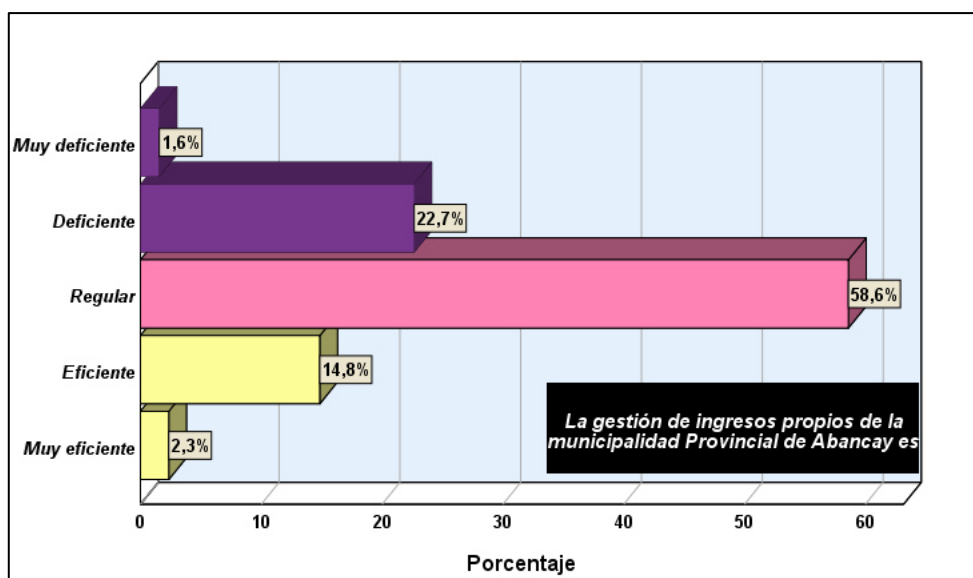
Se encontró en la tabla 14 y figura 14 que, para el 1,6% y el 22,7% de los servidores entrevistados, la gestión de ingresos propios de la municipalidad Provincial de Abancay es entre deficiente y muy deficiente respectivamente. Según el 58,6% la gestión es regular, sin embargo, solo para el 14,8% y el 2,3% la gestión de ingresos es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 14 Gestión de ingresos propios de la municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	2	1,6	1,6
Deficiente	29	22,7	24,2
Regular	75	58,6	82,8
Eficiente	19	14,8	97,7
Muy eficiente	3	2,3	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia



**Figura 14 Gestión de ingresos propios de la municipalidad**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### 4.1.4.4.-Resumen descriptivo de la economía presupuestaria.

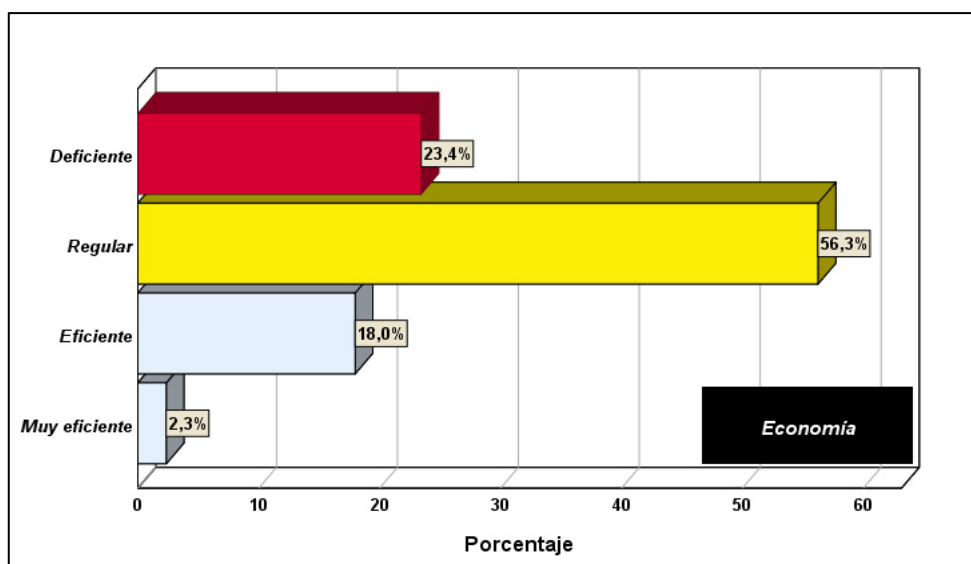
Se presenta de manera descriptiva en la tabla 15 y figura 15 que, para el 23,4%, y el 56,3% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la economía respecto a la gestión presupuestaria, en la municipalidad es entre deficiente y regular respectivamente. Por el contrario, el 18% y el 2,3% de los servidores indicaron que, la economía es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 15 Resumen descriptivo de la economía presupuestaria**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	30	23,4	23,4
Regular	72	56,3	79,7
Eficiente	23	18,0	97,7
Muy eficiente	3	2,3	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia



**Figura 15 Resumen descriptivo de la economía presupuestaria**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad

Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### **4.1.5.-Resumen general de la gestión presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay.**

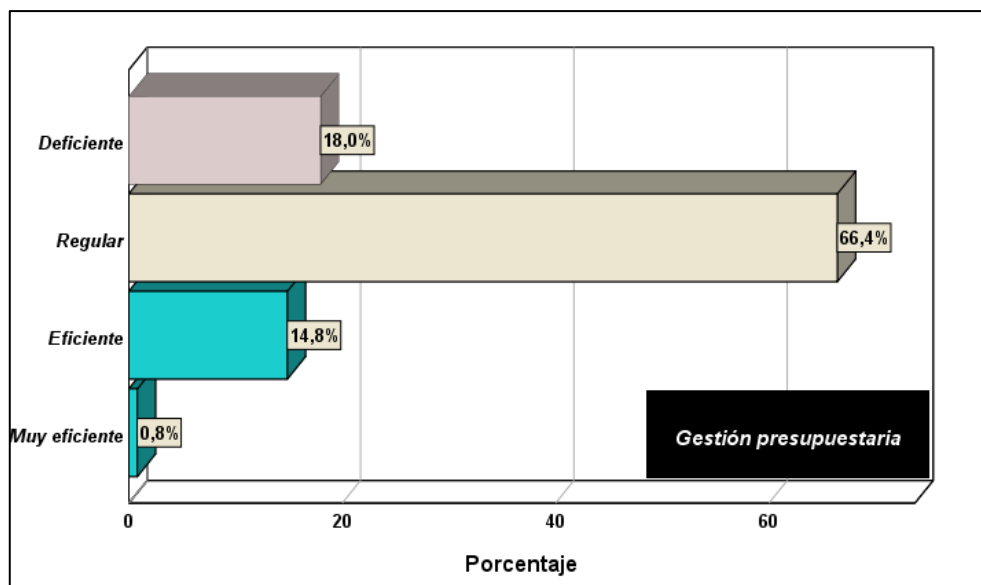
De manera general, se puede observar en la tabla 16 y figura 16 que, para el 18% y el 66,4% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la gestión presupuestaria en la municipalidad es de forma deficiente y regular respectivamente. En cambio, para el 14,8% y el 0,8% de los servidores entrevistados, la gestión presupuestaria es de forma eficiente y muy eficiente.

**Tabla 16 Resumen general de la gestión presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	23	18,0	18,0
Regular	85	66,4	84,4
Eficiente	19	14,8	99,2
Muy eficiente	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

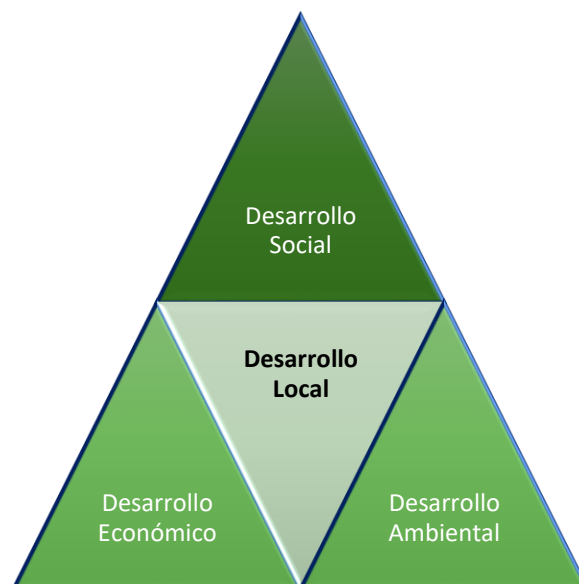


**Figura 16 Resumen general de la gestión presupuestaria en la municipalidad Provincial de Abancay**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

#### 4.2.- Desarrollo local.

Seguidamente, se presentan los resultados concernientes al desarrollo local y sus dimensiones, según lo expresado por los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.



#### 4.2.1.- Desarrollo económico en la Provincia de Abancay.

Posteriormente, se presentan los resultados referentes al desarrollo económico en la Provincial de Abancay

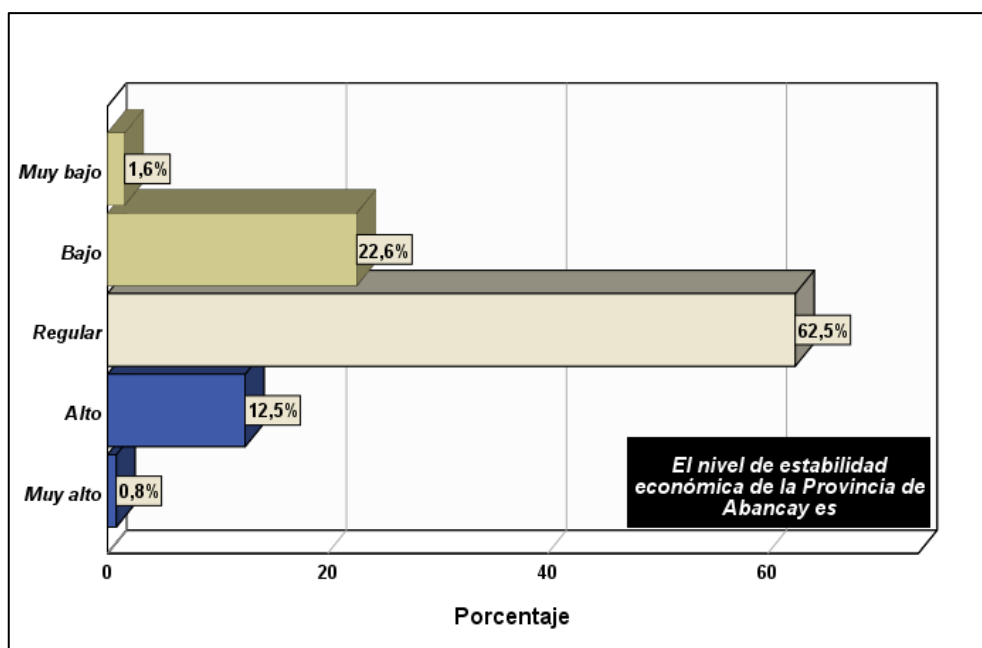
##### 4.2.1.1.- Nivel de estabilidad económica.

Se encontró en la tabla 17 y figura 17 que, para el 1,6% y el 22,6% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, el nivel de estabilidad económica de la municipalidad es entre muy bajo y bajo respectivamente. Según el 62,5% el nivel es regular, mientras que, para el 12,5% y el 0,8% el nivel de estabilidad económica de la municipalidad es entre alto y muy alto.

**Tabla 17 Nivel de estabilidad económica**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	2	1,6	1,6
Bajo	29	22,6	24,2
Regular	80	62,5	86,7
Alto	16	12,5	99,2
Muy alto	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 17 Nivel de estabilidad económica**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

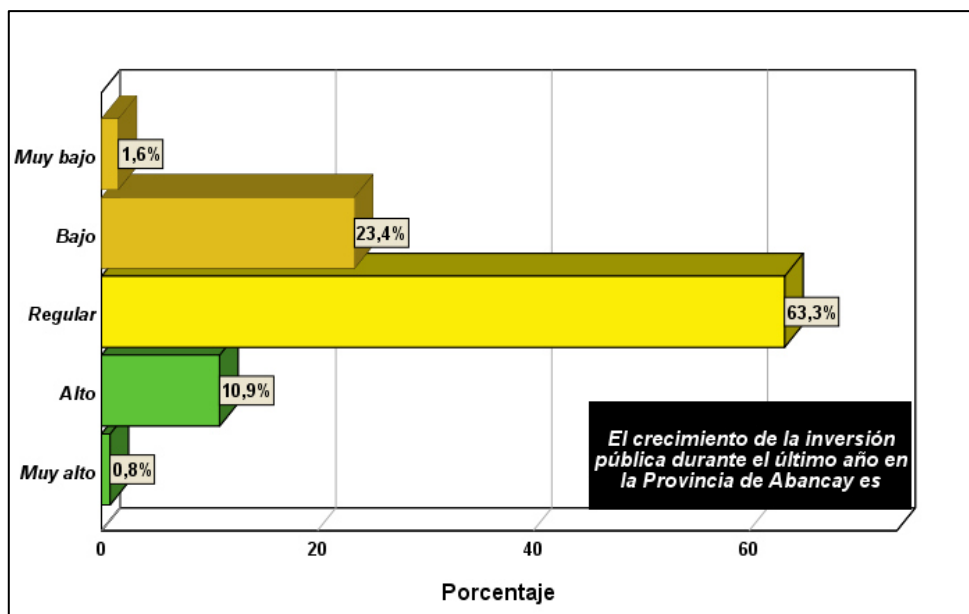
#### 4.2.1.2.- Crecimiento de la inversión pública durante el último año.

Se aprecia a continuación, en la tabla 18 y figura 18 que, para el 1,6% y el 23,4% de los entrevistados, el crecimiento de la inversión pública durante el último año en la Provincia de Abancay es entre muy bajo y bajo respectivamente. El 63,3% indicó que es regular, sin embargo, para el 10,9% y el 0,8% de los servidores entrevistados, el crecimiento de la inversión pública durante el último año ha sido alto y muy alto.

**Tabla 18 Crecimiento de la inversión pública durante el último año**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	2	1,6	1,6
Bajo	30	23,4	25,0
Regular	81	63,3	88,3
Alto	14	10,9	99,2
Muy alto	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 18 Crecimiento de la inversión pública durante el último año**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

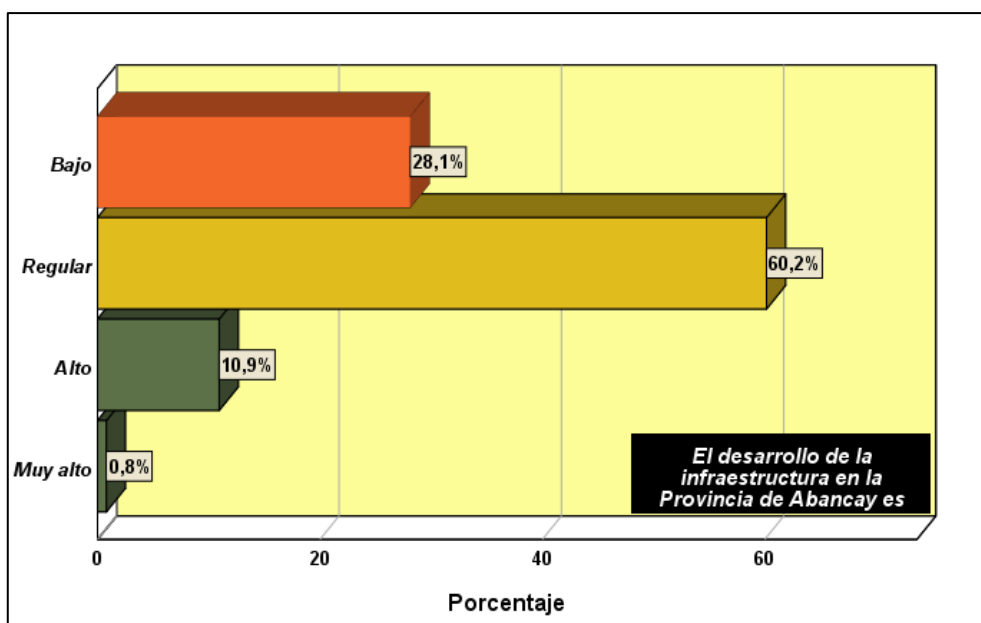
#### 4.2.1.3.- Desarrollo de la infraestructura.

Se puede observar en la tabla 19 y figura 19 que, para el 28,1% y el 60,2% de los entrevistados, el desarrollo de la infraestructura en la Provincia de Abancay es entre bajo y regular respectivamente. Por otro lado, solo para el 10,9% y el 0,8% de los encuestados, el desarrollo de la infraestructura ha sido entre alto y muy alto respectivamente.

**Tabla 19 Desarrollo de la infraestructura**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	36	28,1	28,1
Regular	77	60,2	88,3
Alto	14	10,9	99,2
Muy alto	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 19 Desarrollo de la infraestructura**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

#### 4.2.1.4.- Capacidad de generación de empleo.

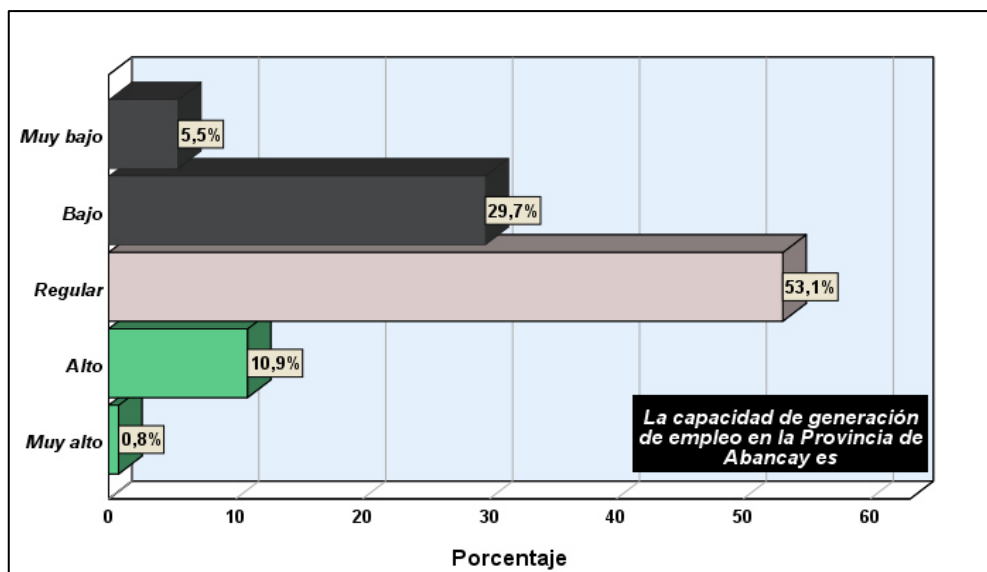
Se visualiza en la tabla 20 y figura 20 que, para el 5,5% y el 29,7% de los entrevistados, la capacidad de generación de empleo en la Provincia de Abancay es entre muy bajo y bajo respectivamente. El 53,1% indicó que, es regular, por el contrario, para el 10,9% y el 0,8% de los encuestados, la capacidad de generación de empleo es entre alto y muy alto.

**Tabla 20 Capacidad de generación de empleo**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	7	5,5	5,5
Bajo	38	29,7	35,2
Regular	68	53,1	88,3
Alto	14	10,9	99,2
Muy alto	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia





**Figura 20 Capacidad de generación de empleo**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### 4.2.1.5.-Resumen descriptivo del desarrollo económico en la Provincia de Abancay.

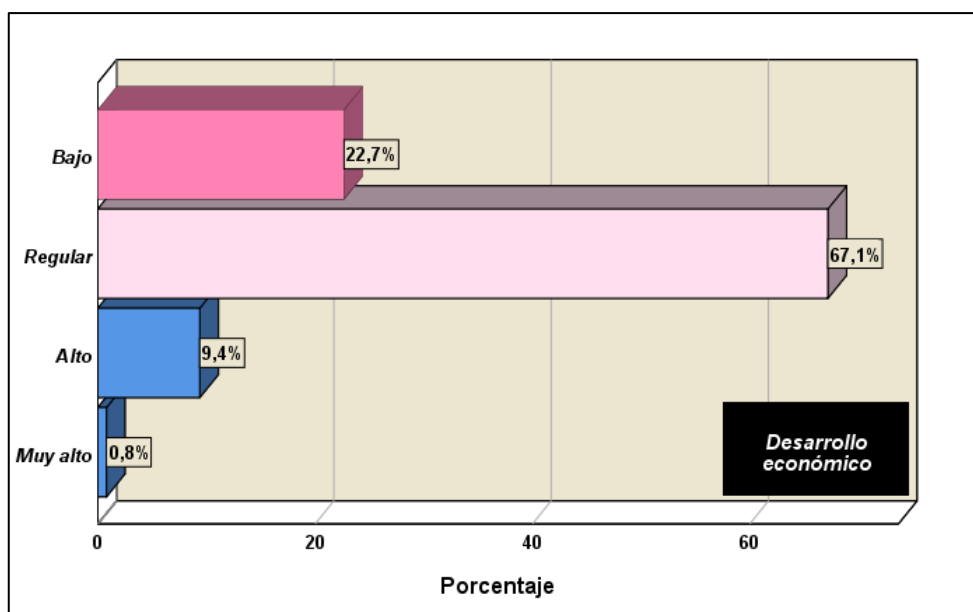
Para el 22,7% y el 67,1% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, el nivel de desarrollo económico en la provincia es entre bajo y regular respectivamente. En cambio, para el 9,4% y el 0,8% de los servidores encuestados, el nivel de desarrollo económico ha sido entre alto y muy alto. Estos resultados mencionados, se pueden visualizar a continuación en la tabla 21 y figura 21:

**Tabla 21 Resumen descriptivo del desarrollo económico en la Provincia de Abancay**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	29	22,7	22,7
Regular	86	67,1	89,8
Alto	12	9,4	99,2
Muy alto	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia



**Figura 21 Resumen descriptivo del desarrollo económico en la Provincia de Abancay**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### **4.2.2.- Desarrollo social en la Provincia de Abancay.**

Seguidamente, se presentan los resultados correspondientes al desarrollo social en la Provincial de Abancay

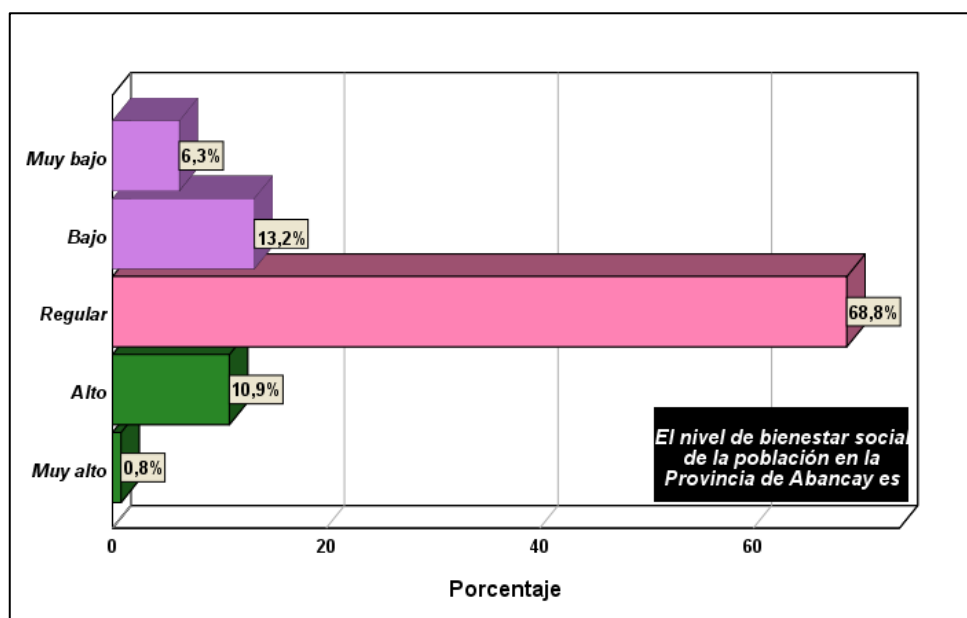
##### *4.2.2.1.- Nivel de bienestar social de la población en la Provincia.*

Se aprecia en la tabla 22 y figura 22 que, para el 6,3% y el 13,2% de los entrevistados, el nivel de bienestar social de la población en la Provincia de Abancay es entre muy bajo y bajo respectivamente. Asimismo, el 68,8% de los entrevistados, indicó que, el nivel de bienestar social de la población es regular, en cambio, para el 10,9% y el 0,8% es entre alto y muy alto.

**Tabla 22 Nivel de bienestar social de la población en la Provincia**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	8	6,3	6,3
Bajo	17	13,2	19,5
Regular	88	68,8	88,3
Alto	14	10,9	99,2
Muy alto	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



***Figura 22 Nivel de bienestar social de la población en la Provincia***

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

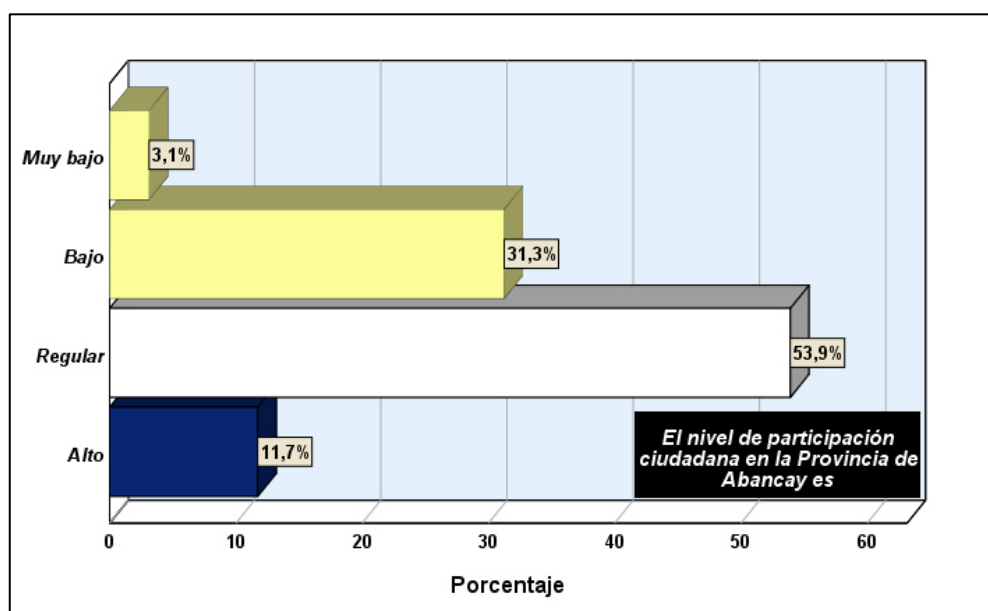
#### 4.2.2.2.- Nivel de participación ciudadana en la Provincia.

Se presenta en la tabla 23 y figura 23 que, para el 3,1% y el 31,3% de los entrevistados, el nivel de participación ciudadana en la Provincia de Abancay es, entre muy bajo y bajo respectivamente. Según el 53,9% es regular, sin embargo, solo para el 11,7% de los encuestados, el nivel de participación ciudadana es alta.

**Tabla 23 Nivel de participación ciudadana en la Provincia**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	4	3,1	3,1
Bajo	40	31,3	34,4
Regular	69	53,9	88,3
Alto	15	11,7	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 23 Nivel de participación ciudadana en la Provincia**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

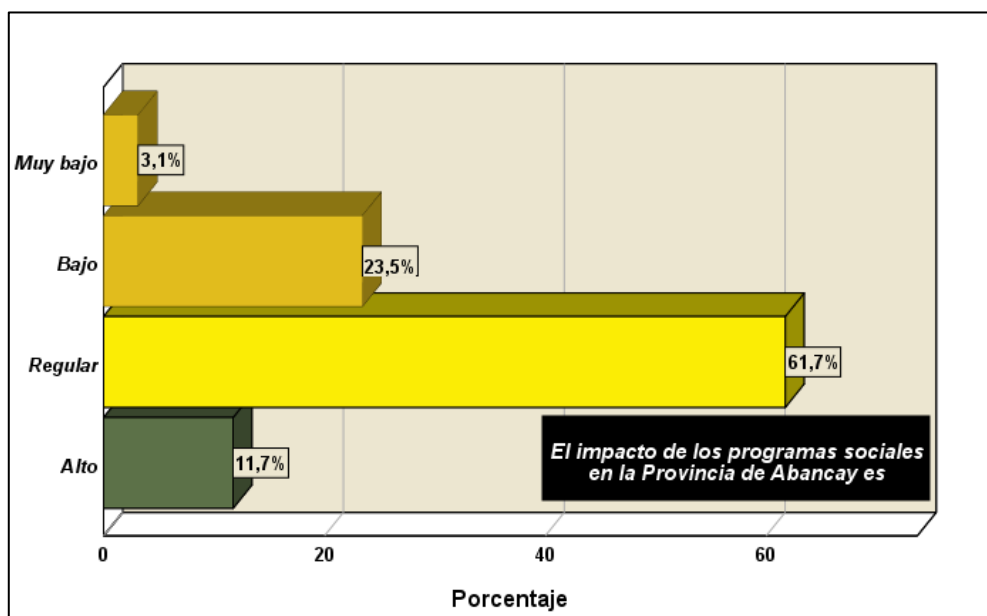
#### 4.2.2.3.- Impacto de los programas sociales en la Provincia.

Se aprecia en la tabla 24 y figura 24 que, para el 3,1% y el 23,5% de los entrevistados, el impacto de los programas sociales en la Provincia de Abancay es entre muy bajo y bajo respectivamente. Según el 61,7% de los mismos, el impacto de los programas ha sido regular, mientras que, para el 11,7% ha sido alto.

**Tabla 24 Impacto de los programas sociales en la Provincia**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	4	3,1	3,1
Bajo	30	23,5	26,6
Regular	79	61,7	88,3
Alto	15	11,7	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 24 Impacto de los programas sociales en la Provincia**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

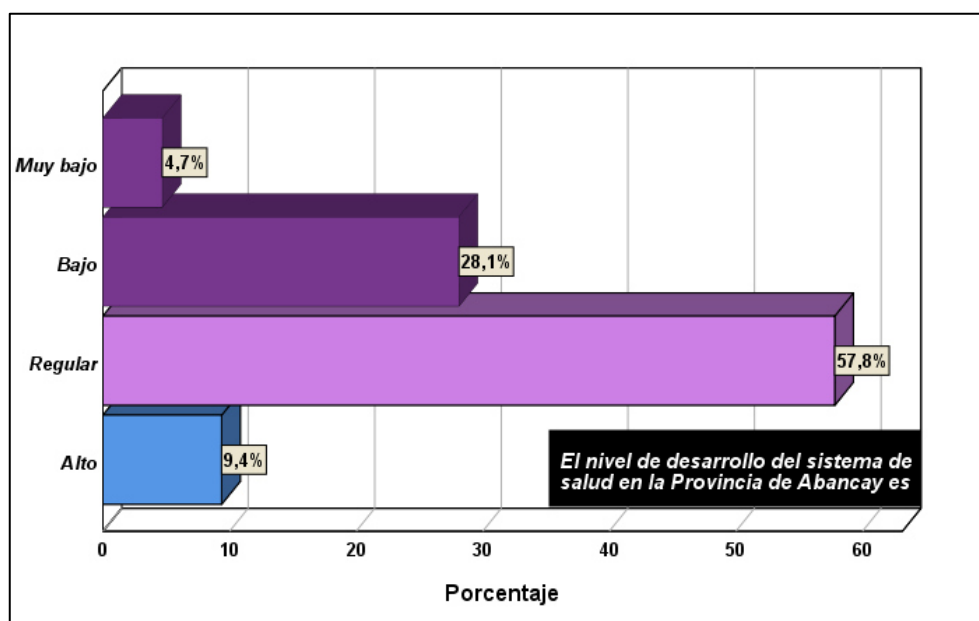
#### 4.2.2.4.- Nivel de desarrollo del sistema de salud en la Provincia.

Se puede apreciar en la tabla 25 y figura 25 que, para el 4,7% y el 28,1% de los entrevistados, el nivel de desarrollo del sistema de salud en la Provincia de Abancay es entre muy bajo y bajo respectivamente. De igual manera, el 57,8% indicó que, el nivel de desarrollo es regular, en cambio, solo para el 9,4% el nivel es alto.

**Tabla 25 Nivel de desarrollo del sistema de salud en la Provincia**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	6	4,7	4,7
Bajo	36	28,1	32,8
Regular	74	57,8	90,6
Alto	12	9,4	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 25 Nivel de desarrollo del sistema de salud en la Provincia**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

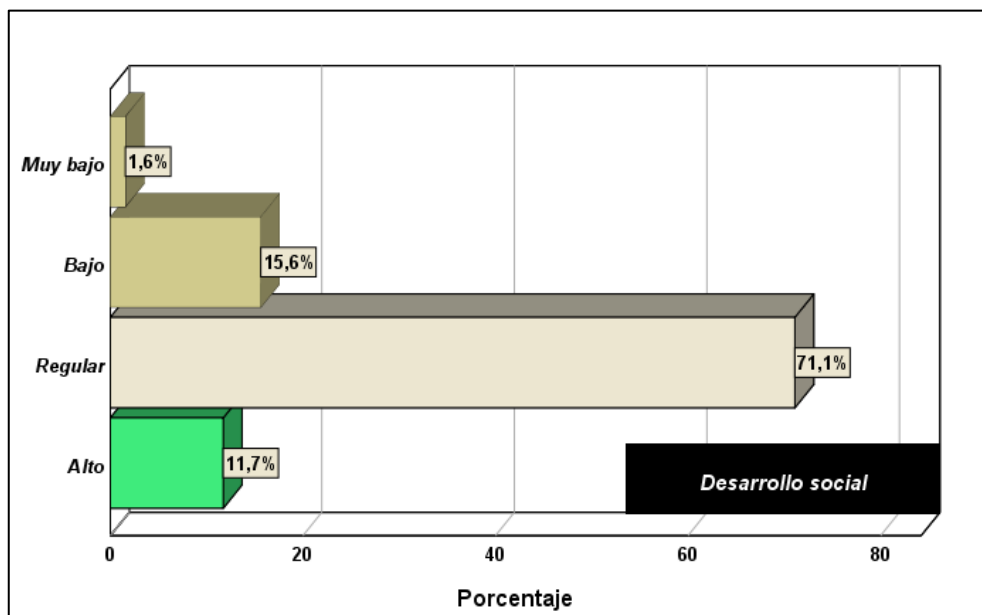
4.2.2.5.- *Resumen descriptivo del desarrollo social en la Provincia de Abancay.*

Se presenta en la tabla 26 y figura 26 que, para el 1,6%, 15,6% y el 71,1% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, el nivel de desarrollo social en la provincia es entre muy bajo, bajo y regular respectivamente. Por otro lado, para el 11,7% de los servidores encuestados, el nivel de desarrollo social en la provincia ha sido alto.

**Tabla 26 Resumen descriptivo del desarrollo social en la Provincia de Abancay**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	2	1,6	1,6
Bajo	20	15,6	17,2
Regular	91	71,1	88,3
Alto	15	11,7	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 26 Resumen descriptivo del desarrollo social en la Provincia de Abancay**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

#### 4.2.3.- Desarrollo ambiental en la Provincia de Abancay.

A continuación, se presentan los resultados concernientes al desarrollo ambiental en la Provincial de Abancay

##### 4.2.3.1.-Nivel de eficiencia del saneamiento en la Provincia.

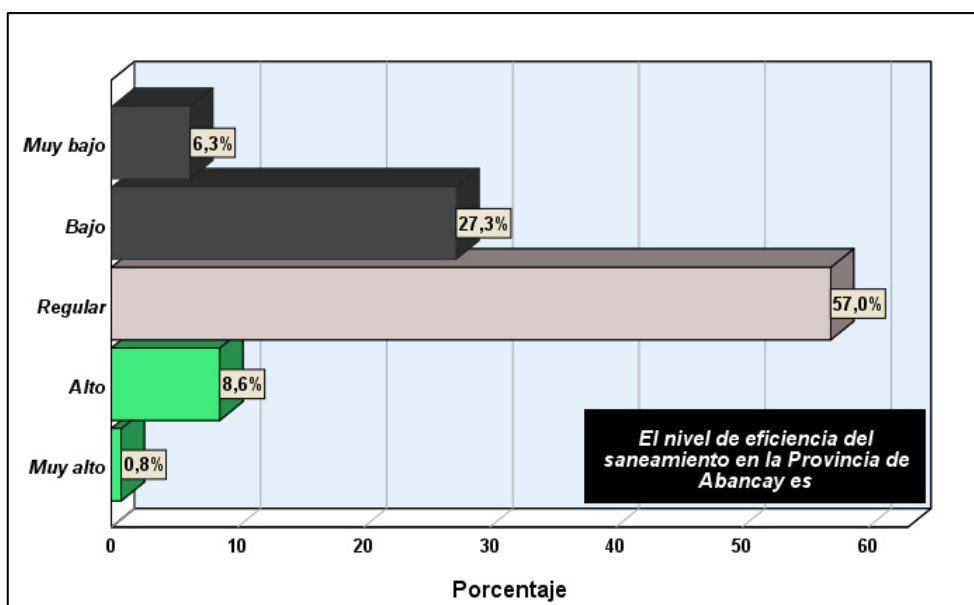
Se encontró en la tabla 27 y figura 27 que, para el 6,3% y el 27,3% de los servidores encuestados, el nivel de eficiencia del saneamiento en la Provincia de Abancay es entre muy bajo y bajo respectivamente. El 57% indicó que, el nivel es regular, sin embargo, para el 8,6% y el 0,8% de los entrevistados, el nivel de eficiencia ha sido alto y muy alto respectivamente.

**Tabla 27 Nivel de eficiencia del saneamiento en la Provincia**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	8	6,3	6,3
Bajo	35	27,3	33,6
Regular	73	57,0	90,6
Alto	11	8,6	99,2
Muy alto	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia





**Figura 27 Nivel de eficiencia del saneamiento en la Provincia**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

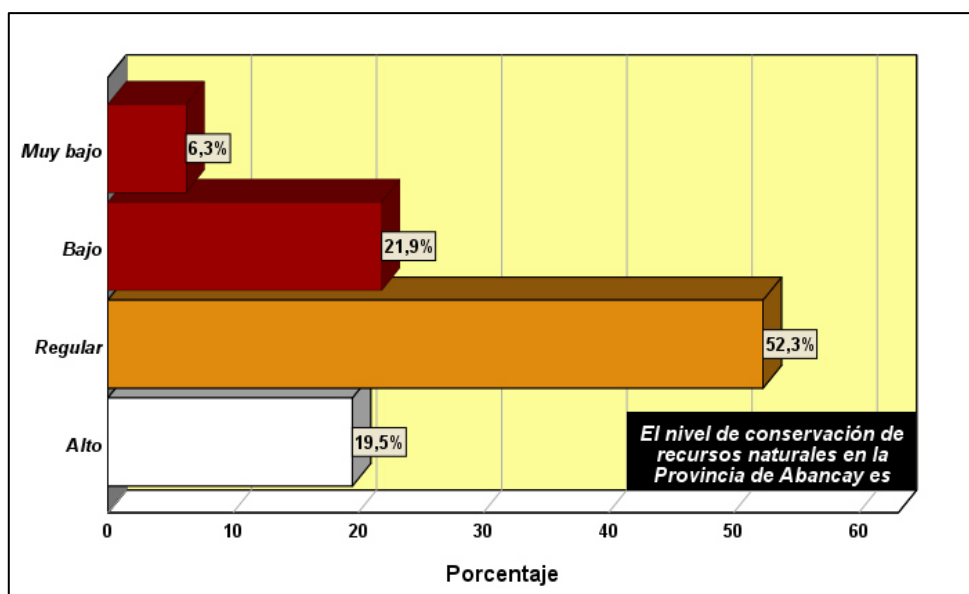
#### 4.2.3.2.-Nivel de conservación de recursos naturales en la Provincia.

Se visualiza en la tabla 28 y figura 28 que, para el 6,3% y el 21,9% de los entrevistados, el nivel de conservación de recursos naturales en la Provincia es muy bajo y bajo. Según el 52,3% de los encuestados, el nivel de conservación ha sido regular, sin embargo, el 19,5% manifestó que, ha sido alto.

**Tabla 28 Nivel de conservación de recursos naturales en la Provincia**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	8	6,3	6,3
Bajo	28	21,9	28,1
Regular	67	52,3	80,5
Alto	25	19,5	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 28 Nivel de conservación de recursos naturales en la Provincia**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

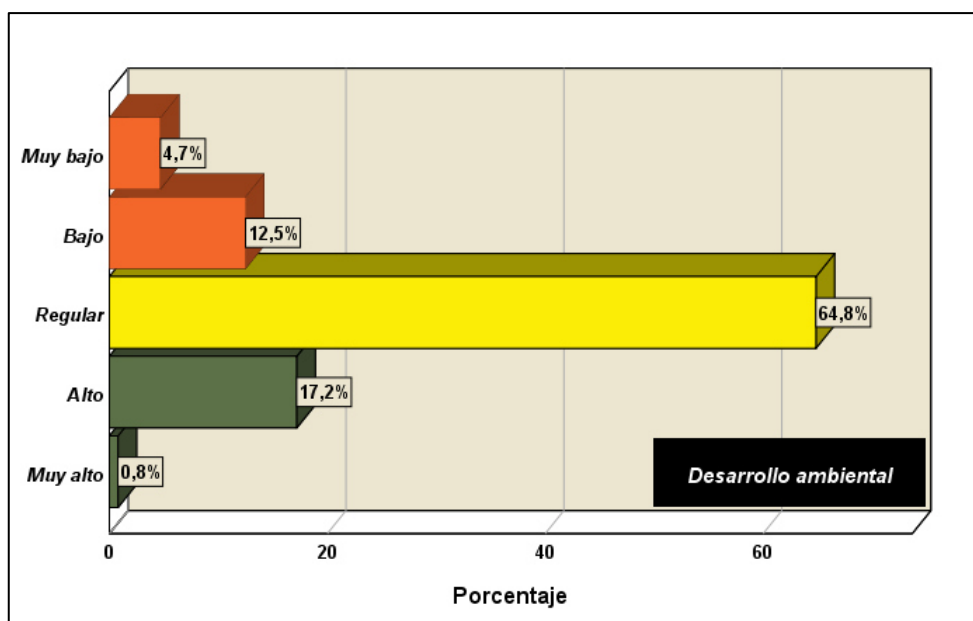
#### 4.2.3.3.-Resumen descriptivo del desarrollo ambiental en la Provincia de Abancay.

Se aprecia en la tabla 29 y figura 29 que, para el 4,7%, 12,5% y el 64,8% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, el nivel de desarrollo ambiental en la provincia es entre muy bajo, bajo y regular respectivamente. En cambio, para el 17,2% y el 0,8% de los servidores encuestados, el nivel de desarrollo ambiental en la provincia ha sido alto.

**Tabla 29 Resumen descriptivo del desarrollo ambiental en la Provincia de Abancay**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	6	4,7	4,7
Bajo	16	12,5	17,2
Regular	83	64,8	82,0
Alto	22	17,2	99,2
Muy alto	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 29 Resumen descriptivo del desarrollo ambiental en la Provincia de Abancay**  
 Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
 Elaboración: Propia

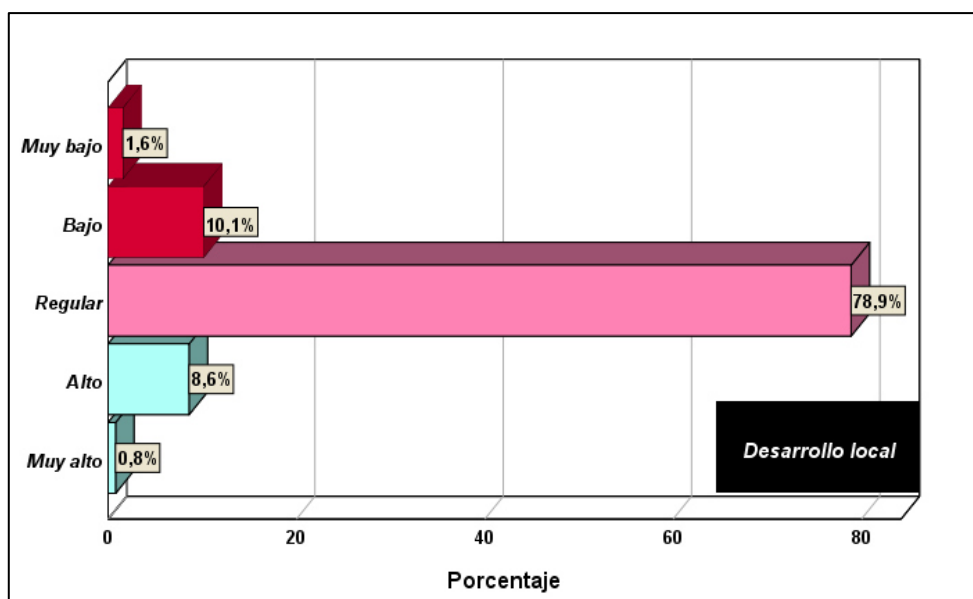
#### 4.2.4.-Resumen general del desarrollo local en la Provincia de Abancay.

En el siguiente resumen descriptivo, se encontró que, para el 1,6%, 10,1% y el 78,9% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, el nivel de desarrollo local en la provincia de Abancay ha sido entre muy bajo, bajo y regular respectivamente, mientras que, para el 8,6% y el 0,8% el nivel ha sido entre alto y muy alto.

**Tabla 30 Resumen general del desarrollo local en la Provincia de Abancay**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy bajo	2	1,6	1,6
Bajo	13	10,1	11,7
Regular	101	78,9	90,6
Alto	11	8,6	99,2
Muy alto	1	,8	100,0
Total	128	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
 Elaboración: Propia



**Figura 30 Resumen general del desarrollo local en la Provincia de Abancay**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### 4.3.- Análisis de la gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.

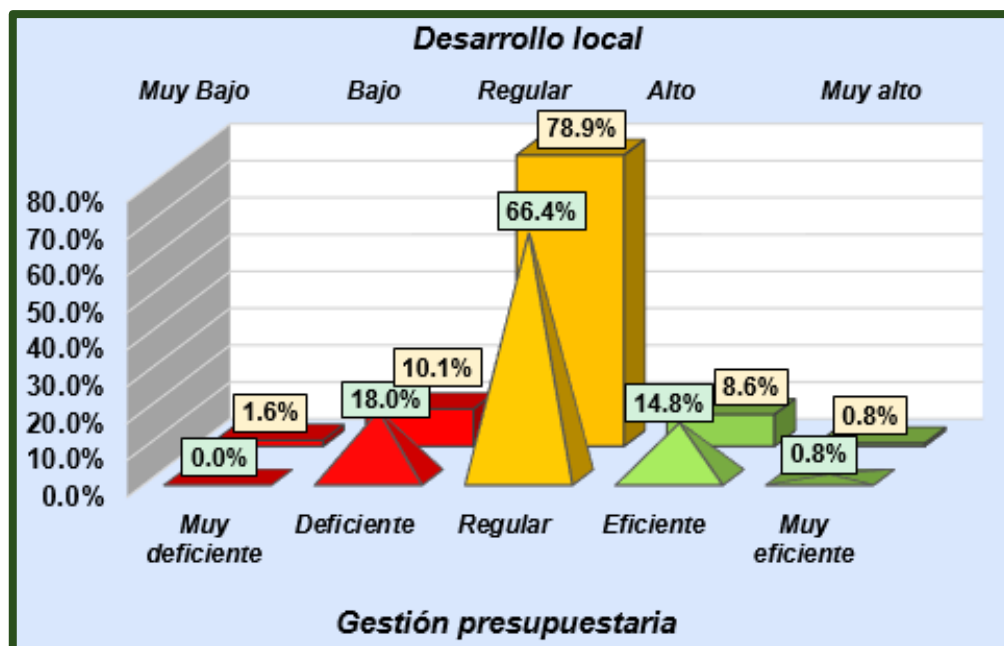
En el siguiente análisis, se puede visualizar que, para el 18% y el 66,4% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la gestión presupuestaria en la municipalidad es de forma deficiente y regular respectivamente. Igualmente, el 1,6%, 10,1% y el 78,9% de los servidores expresaron que, el nivel de desarrollo local en la provincia de Abancay ha sido entre muy bajo, bajo y regular respectivamente.

**Tabla 31 Análisis de la gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay**

		Desarrollo local					Total
		Muy bajo	Bajo	Regular	Alto	Muy alto	
Gestión presupuestaria	Deficiente	1,6%	6,3%	10,1%	0,0%	0,0%	18,0%
	Regular	0,0%	2,3%	64,1%	0,0%	0,0%	66,4%
	Eficiente	0,0%	1,6%	4,7%	8,6%	0,0%	14,8%
	Muy eficiente	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	0,8%
<b>Total</b>		1,6%	10,2%	78,9%	8,6%	0,8%	100,0%

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia



**Figura 31 Análisis de la gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

En el presente análisis chi cuadrado (Tabla 32), se observa la asociación entre la gestión presupuestaria, y el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay, encontrándose una asociación, con un  $p\text{-valor} = 0.000 < \alpha 0,05$  indicando que, la gestión presupuestaria, se encuentra asociada al desarrollo local en la Municipalidad. Se puede decir que, si la gestión presupuestaria en la Provincia es eficiente, el nivel de desarrollo local en la Provincia de Abancay será alto.

**Tabla 32 Análisis chi cuadrado de la gestión presupuestaria y el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay**

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	227,715 <sup>a</sup>	12	,000
Razón de verosimilitud	85,332	12	,000
Asociación lineal por lineal	47,891	1	,000
N de casos válidos	128		

a. 15 casillas (75.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .01.

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

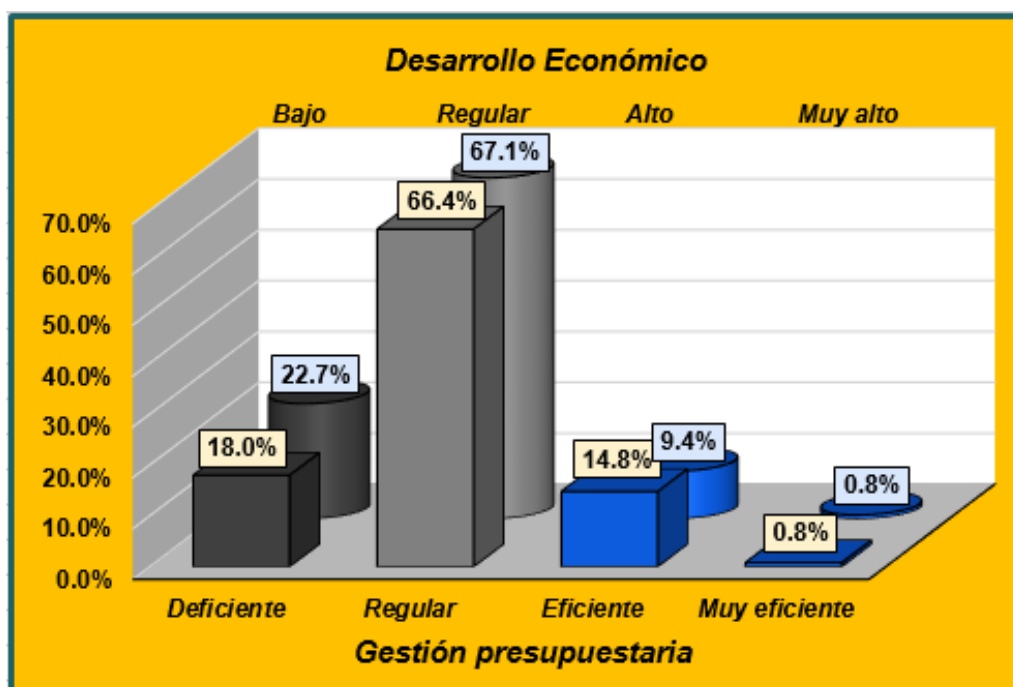
### 4.3.1.- Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.

Se encontró en la tabla 33 y figura 32 que, para el 18% y el 66,4% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la gestión presupuestaria en la municipalidad es de forma deficiente y regular. Del mismo modo, el 22,7% y el 67,1% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, el nivel de desarrollo económico en la provincia es entre bajo y regular.

**Tabla 33 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo económico en la Municipalidad**

		Desarrollo económico				Total
		Bajo	Regular	Alto	Muy alto	
Gestión presupuestaria	Deficiente	10,2%	7,8%	0,0%	0,0%	18,0%
	Regular	10,9%	53,1%	2,4%	0,0%	66,4%
	Eficiente	1,6%	6,2%	7,0%	0,0%	14,8%
	Muy eficiente	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	0,8%
<b>Total</b>		<b>22,7%</b>	<b>67,1%</b>	<b>9,4%</b>	<b>0,8%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 32 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo económico en la Municipalidad**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

En la tabla 34, se observa la asociación entre la gestión presupuestaria, y el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Abancay, encontrándose una asociación, con un p-valor = 0.000 <  $\alpha$  0,05 indicando que, la gestión presupuestaria, se encuentra asociada al desarrollo económico en la Municipalidad. En pocas palabras, si la gestión presupuestaria en la municipalidad es eficiente, el nivel de desarrollo económico en la Provincia de Abancay será alto.

**Tabla 34 Análisis chi cuadrado de la gestión presupuestaria y el desarrollo económico en la Municipalidad**

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	182,594 <sup>a</sup>	9	,000
Razón de verosimilitud	52,331	9	,000
Asociación lineal por lineal	36,085	1	,000
N de casos válidos	128		

a. 10 casillas (62.5%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .01.

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

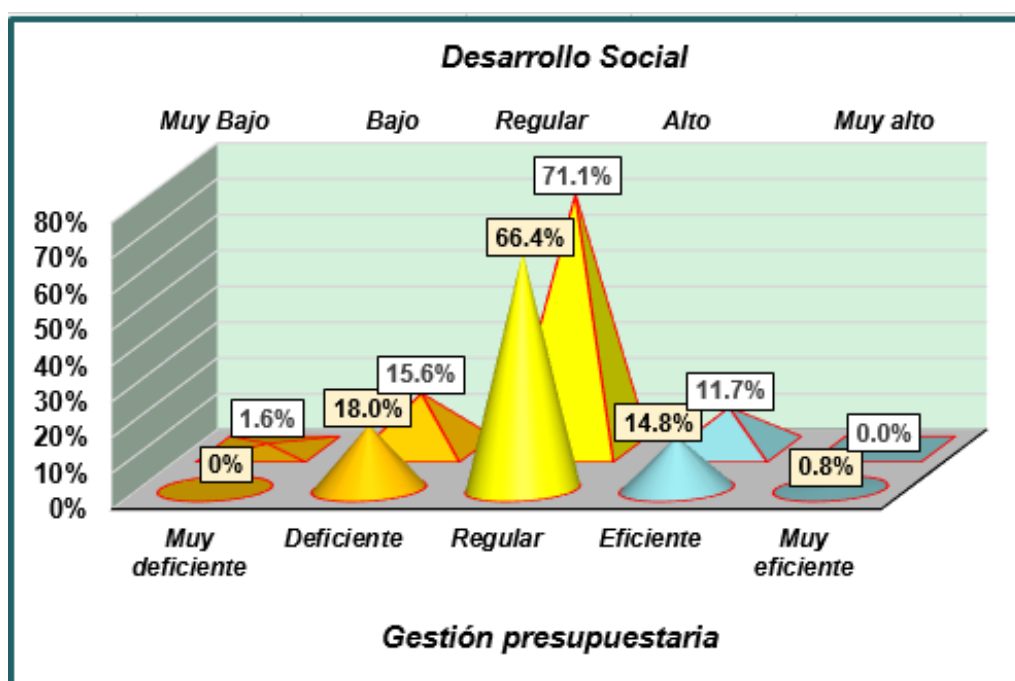
#### **4.3.2.- Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo social en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.**

Se puede apreciar a continuación, en la tabla 35 y figura 33 que, para el 18% y el 66,4% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la gestión presupuestaria en la municipalidad es de forma deficiente y regular. Asimismo, el 1,6%, 15,6% y el 71,1% de los entrevistados, el nivel de desarrollo social en la provincia es entre muy bajo, bajo y regular respectivamente.

**Tabla 35 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo social en la Municipalidad**

		Desarrollo social				Total
		Muy bajo	Bajo	Regular	Alto	
Gestión presupuestaria	Deficiente	1,6%	6,3%	10,2%	0,0%	18,0%
	Regular	0,0%	7,8%	54,7%	3,9%	66,4%
	Eficiente	0,0%	1,6%	6,3%	7,0%	14,8%
	Muy eficiente	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	0,8%
Total		1,6%	15,6%	71,1%	11,7%	100,0%

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia



**Figura 33 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo social en la Municipalidad**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

En la tabla 36, se presenta la asociación entre la gestión presupuestaria, y el desarrollo social en la Municipalidad Provincial de Abancay, encontrándose una asociación, con un  $p\text{-valor} = 0.000 < \alpha 0,05$  indicando que, la gestión presupuestaria, se encuentra asociada al desarrollo social en la Municipalidad. Quiere decir que, si la gestión presupuestaria en la municipalidad es eficiente, el nivel de desarrollo social en la Provincia de Abancay será alto.



**Tabla 36 Análisis chi cuadrado de la gestión presupuestaria y el desarrollo social en la Municipalidad**

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	53,397 <sup>a</sup>	9	,000
Razón de verosimilitud	41,189	9	,000
Asociación lineal por lineal	28,374	1	,000
N de casos válidos	128		

a. 11 casillas (68.8%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .02.

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia

#### **4.3.3.- Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo ambiental en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.**

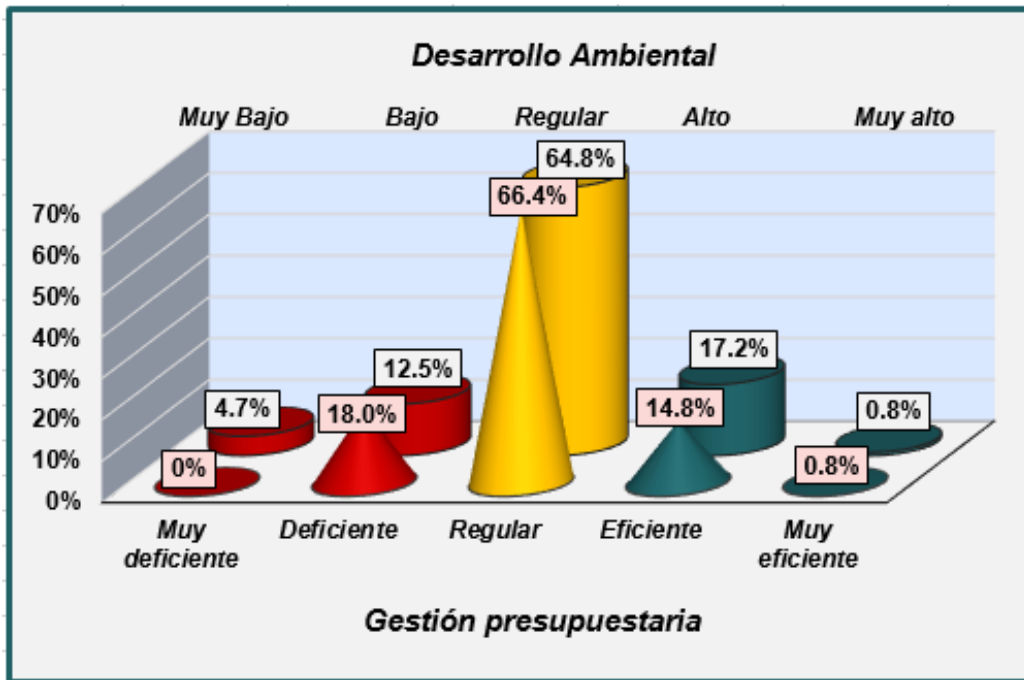
Se observa, en la tabla 37 y figura 34 que, para el 18% y el 66,4% de los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay, la gestión presupuestaria en la municipalidad es de forma deficiente y regular. Además, el 4,7%, 12,5% y el 64,8% de los servidores expresaron que, el nivel de desarrollo ambiental en la provincia es entre muy bajo, bajo y regular respectivamente.

**Tabla 37 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo ambiental en la Municipalidad**

		Desarrollo ambiental					Total
		Muy bajo	Bajo	Regular	Alto	Muy alto	
Gestión presupuestaria	Deficiente	3,1%	7,8%	5,5%	1,6%	0,0%	18,0%
	Regular	0,0%	4,7%	57,8%	3,9%	0,0%	66,4%
	Eficiente	1,6%	0,0%	1,6%	11,7%	0,0%	14,8%
	Muy eficiente	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	0,8%
Total		4,7%	12,5%	64,8%	17,2%	0,8%	100,0%

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.

Elaboración: Propia



**Figura 34 Gestión presupuestaria y su asociación con el desarrollo ambiental en la Municipalidad**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

En la siguiente asociación chi cuadrado entre la gestión presupuestaria, y el desarrollo ambiental en la Municipalidad Provincial de Abancay, se encontró una asociación, con un  $p\text{-valor} = 0.000 < \alpha 0,05$  indicando que, la gestión presupuestaria, se encuentra asociada al desarrollo ambiental en la Provincia de Abancay. Es decir que, si la gestión presupuestaria en la municipalidad es eficiente, el nivel de desarrollo ambiental en la Provincia de Abancay será alto.

**Tabla 38 Análisis chi cuadrado de la gestión presupuestaria y el desarrollo ambiental en la Municipalidad**

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	232,087 <sup>a</sup>	12	,000
Razón de verosimilitud	99,531	12	,000
Asociación lineal por lineal	40,141	1	,000
N de casos válidos	128		

a. 15 casillas (75.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .01.

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Municipalidad Provincial de Abancay.  
Elaboración: Propia

## **CAPÍTULO V: DISCUSIÓN**

En la investigación de Armas (2018) titulada “La gestión de servicios municipales y su impacto en el desarrollo local. Caso municipalidades de la provincia de Heredia, Costa Rica”, se encontró que:

El rubro de participación ciudadana tiene un 54,75 como promedio de las municipalidades siendo el más bajo el cantón de San Pablo con un 23,33%.

En la presente investigación para el 88,3% de los entrevistados, el nivel de participación ciudadana en la Provincia de Abancay no es alto, encontrándose diferencias con lo hallado por Armas (2018), es decir, en la presente investigación existe menor participación ciudadana.

También, en la investigación de Armas (2018) “La gestión de servicios municipales y su impacto en el desarrollo local. Caso municipalidades de la provincia de Heredia, Costa Rica”, se halló lo siguiente:

Con respecto a la variable gestión de desarrollo ambiental, se evidencia que en el tema ambiental hay un rezago muy marcado de 49,59%, especialmente en la parte de depósito y tratamiento de residuos (44,99%) y aseo de vías (41,45%) y sitios públicos.

En el presente estudio, para el 82% de los servidores, el nivel de desarrollo ambiental en la provincia no ha sido alto, encontrándose diferencias con lo hallado por Armas (2018), donde existe menor porcentaje de ineficiencia. Es decir, en el presente estudio, el nivel de desarrollo ambiental es menor, en comparación con lo hallado por Armas (2018).

En la investigación de Cáceres et al (2018) titulada “El presupuesto público y el desarrollo local de la Provincia de Puerto Inca, Región Huánuco, 2017”, se halló que:

El 92,16% considera que el nivel del presupuesto público es alto

En el presente estudio, para el 18% de los servidores entrevistados, la capacidad del presupuesto asignado para cubrir la demanda de servicios en la Provincia es entre eficiente y muy eficiente respectivamente. Este resultado presenta grandes diferencias con lo hallado por Cáceres et al (2018), donde el nivel del presupuesto público es mayor.

En la investigación de Cáceres et al (2018) titulada “El presupuesto público y el desarrollo local de la Provincia de Puerto Inca, Región Huánuco, 2017”,

Sobre el desarrollo local los encuestados consideran que 17,65% es bajo, 70,59% se encuentra en un nivel intermedio y solo el 11,76% opina que es alto.

En el presente estudio, se encontró que, para el 9,4% de los servidores de la municipalidad, el nivel de desarrollo local en la provincia de Abancay ha sido entre alto y muy alto, encontrándose diferencias con lo hallado por Cáceres et al (2018), sin embargo, este comportamiento debería mejorar.

Por su parte, Sánchez et al (2020) en su estudio titulado “Promoviendo la financiación pública y desarrollo local municipal”, encontraron que:

Para el 5,9% de los trabajadores, el desarrollo social del distrito presenta un nivel bajo, para el 25,6%, presenta un nivel regular, mientras que, el

58,8%, lo percibió en un nivel alto, y solo el 8,8% señaló que existe un nivel muy alto en la evaluación del desarrollo social del distrito.

En la presente investigación, para el 11,7% de los servidores de la Municipalidad Provincial, el nivel de desarrollo social en la provincia ha sido alto, encontrándose una gran diferencia con lo hallado por Sánchez et al (2020), donde existe mejor desarrollo social en la provincia.

En el artículo de Sánchez et al (2020) titulado “Promoviendo la financiación pública y desarrollo local municipal”, se encontró que:

Según el 5,9% de los trabajadores, el desarrollo económico del distrito presenta un nivel bajo, para el 35,3%, se encuentra en un nivel regular, mientras que el 52,9%, lo percibió en un nivel alto, y solo el 5,9% señaló que hay un nivel muy alto en la evaluación del desarrollo económico del distrito.

En la presente investigación, para el 10,2% de los servidores entrevistados, el nivel de desarrollo económico en la provincia es entre alto y muy alto, encontrándose diferencias con lo hallado por Sánchez et al (2020), donde el desarrollo económico es mayor.

## CONCLUSIONES

**PRIMERO:** La gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo económico local de la Municipalidad Provincial de Abancay 2021.

El 67.1.% de los encuestados mencionan que la asignación presupuestaria se encuentra desarrollada regularmente en el desarrollo económico de la provincia de Abancay.

Por lo tanto, la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo económico local en la Municipalidad provincial de Abancay 2021:

- La gestión presupuestaria tiene incidencia en el desarrollo económico local mediante el nivel de estabilidad económica de la Provincia de Abancay para ello se obtiene de los encuestados 1.6% indica que es muy deficiente la asignación presupuestaria.
- La gestión presupuestaria tiene incidencia en el desarrollo económico local mediante el crecimiento de las inversiones públicas en la Provincia de Abancay, para determinar dicha incidencia de los encuestados al personal el 1.6% explica que es muy deficiente la asignación presupuestal.
- La gestión presupuestaria tiene incidencia con el desarrollo económico local de la Municipalidad Provincial de Abancay en un entorno como el actual caracterizado por los cambios continuos en la tecnología, la economía y la sociedad requiere fomentar:
  - a. la innovación
  - b. la capacidad emprendedora
  - c. la calidad del capital humano, y
  - d. la flexibilidad del sistema productivo

**SEGUNDA:** La gestión presupuestaria se encuentra asociada con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay. Esto se ve reflejado en el 77,3% de los servidores entrevistados, quienes indicaron que, la gestión presupuestaria no garantiza la cobertura de los servicios municipales de la provincia de manera eficiente. Por su parte, el 81,3%, las fiscalizaciones realizadas por la municipalidad Provincial de Abancay, no se realizan de manera eficiente. También, para el 82% de los entrevistados, la gestión presupuestaria, no contribuye a la accesibilidad de los servicios municipales en la provincia de forma eficiente.

**TERCERA:** La gestión presupuestaria se encuentra asociada con el desarrollo económico en la Municipalidad Provincial de Abancay. Asimismo, se encontró que, para el 88,3% de los entrevistados, el desarrollo de la infraestructura en la Provincia de Abancay no es alto. También, el 88,3% de los servidores entrevistados, señaló que, no existe una alta capacidad de generación de empleo en la Provincia de Abancay.

**CUARTA:** La gestión presupuestaria está asociada con el desarrollo social en la Municipalidad Provincial de Abancay. Asimismo, se tiene que, para el 88,3% de los servidores entrevistados, el nivel de participación ciudadana en la Provincia de Abancay no es alto. Por su parte, el 90,6% señaló que, no existe un alto nivel de desarrollo del sistema de salud en la Provincia de Abancay.

**QUINTA:** La gestión presupuestaria está asociada con el desarrollo ambiental en la Municipalidad Provincial de Abancay. Encontrándose que, para el 90,6%

de los encuestados, el nivel de eficiencia del saneamiento en la Provincia de Abancay no es alto.

**SEXTA:** La gestión presupuestaria es más productivo para la mejora del Desarrollo económico Local en la Municipalidad Provincial de Abancay en los siguientes Puntos.

- La programación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay se constituye que la gestión presupuestaria contribuya a la accesibilidad de los servicios municipales en la Provincia de Abancay de forma continua conforme a las normatividades de los gobiernos locales.
- Para mejorar el desarrollo económico local de la provincia de Abancay programe los presupuestos con la precisión con la que se gestione el presupuesto para mejorar los indicadores que expresan los encuestados que el 3,1% del personal indica que es muy deficiente la gestión presupuestaria.
- Para mejorar la productividad de la gestión presupuestaria debe la Municipalidad Provincial de Abancay considerar estrictamente el ciclo de presupuesto público para mejorar los indicadores extraídos del presente trabajo de investigación, para la eficacia presupuestaria solo el 17.2% indica que es regular y para un grupo del 53.1% indica que es eficiente la gestión presupuestaria.



## **RECOMENDACIONES**

A las autoridades de la Municipalidad Provincial de Abancay, se les recomienda:

**PRIMERA:** Mejorar la gestión presupuestaria, a través de lo siguiente:

- Supervisar que, la gestión presupuestaria garantice la cobertura de los servicios municipales, y beneficie a los grupos más vulnerable en la Provincia de Abancay
- Tomar las acciones correspondientes, a fin de incrementar, la capacidad del presupuesto asignado para cubrir la demanda de servicios en la Provincia
- Mejorar la productividad de los recursos en la Provincia

- Optimizar las fiscalizaciones realizadas por la municipalidad
- Supervisar que, la gestión presupuestaria contribuya a la accesibilidad de los servicios municipales
- Mejorar la precisión con la que se gestiona el presupuesto en la municipalidad
- Optimizar la gestión del presupuesto en la provincia de Abancay permitiendo la continuidad de los servicios
- Optimizar la programación de gastos, y la ejecución presupuestaria de la municipalidad, mejorando a su vez, la gestión de ingresos propios de la municipalidad.

**SEGUNDA:** Optimizar el desarrollo económico en la Municipalidad, incrementando el nivel de estabilidad económica de la Provincia, por otro lado, se sugiere impulsar el crecimiento de la inversión pública, y el desarrollo de la infraestructura, incrementando de esta manera, la capacidad de generación de empleo en la Provincia.

- La Municipalidad provincial de Abancay reoriente los recursos presupuestales para las ejecuciones de proyectos de inversión de carácter productivo, y apalancar la capacidad de generación de empleo en la provincia de Abancay.
- La Municipalidad Provincial de Abancay debe coadyuvar en la estabilidad económica provincial, regional, conforme a los espacios de concertación,

coordinación del sector privado sin vulnerar la ley orgánica de municipalidades Ley N° 27972 y sus modificatorias.

- La Municipalidad Provincial de Abancay debe mejorar la gestión presupuestaria orientando sus recursos a las nuevas tecnologías e invocación tecnológica y coadyuvar a la mejora del Desarrollo económico local provincial.
- La gestión presupuestaria sea orientado a la competitividad productiva mediante las inversiones para la Mejora del Desarrollo Económico Local.

**TERCERA:** Optimizar el desarrollo social en la municipalidad, elevando el nivel de bienestar social de la población. Asimismo, se recomienda incentivar la participación ciudadana en la Provincia. Elevar el impacto positivo de los programas sociales. Por otro lado, se recomienda impulsar el nivel de desarrollo del sistema de salud en la Provincia de Abancay.

**CUARTA:** Mejorar el desarrollo ambiental, elevando el nivel de eficiencia del saneamiento, así como, el nivel de conservación de recursos naturales en la Provincia de Abancay.

## REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS

- Armas, G. (2018). La gestión de servicios municipales y su impacto en el desarrollo local. Caso municipalidades de la provincia de Heredia, Costa Rica. *Revista Centroamericana de Administración Pública*, 74, 146-156.
- Asociación Los Andes de Cajamarca. (2018). *Glosario de términos Promoción del Desarrollo Humano Sostenible* (2 ed.). Cajamarca.
- Bejarano, H., Beltrán, J., & Alfonso, F. (2020). Tendencia del presupuesto de gastos de los Fondos de Desarrollo Local (FDL) del Distrito Capital, 2008-2017. *Revista Colombiana de Contabilidad*, 8(16), 85-100.
- Cáceres, D., Flores, S., & Luna, W. (2018). El presupuesto público y el desarrollo local de la Provincia de Puerto Inca, Región Huánuco, 2017. Tesis, Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, Universidad Nacional de Ucayali.
- Fundación DEMUCA. (2009). *Guía de Herramientas Municipales para la promoción del desarrollo económico local. Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centroamérica y El Caribe*, 188.
- George, D., & Mallery, P. (2020). *IBM SPSS Statistics 26 Step by Step*. New York: Routledge.

- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación (Sexta ed.). México D.F.: Mc. Graw Hill.
- Instituto Peruano de Economía. (26 de Julio de 2021). Crecimiento Económico. Obtenido de <https://www.ipe.org.pe/portal/crecimiento-economico/>
- Martínez, C., Miguel, A., & Martínez, K. M. (2021). Gobierno local y desarrollo sustentable. Caso de las ciudades de Oaxaca, México. Cuaderno Urbano, 30(30), 139-157.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los programas presupuestales. Dirección General de Presupuesto Público, Cooperación Alemana, Programa de Cooperación al Desarrollo Económico, 1-100.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2017). Seguimiento en el Presupuesto por Resultados. Obtenido de Dimensiones de los indicadores de desempeño: [https://www.mef.gob.pe/en/?id=3354&option=com\\_content&language=en-GB&Itemid=101531&lang=en-GB&view=article](https://www.mef.gob.pe/en/?id=3354&option=com_content&language=en-GB&Itemid=101531&lang=en-GB&view=article)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). Directiva de seguimiento en el marco de la fase de evaluación presupuestaria. Directiva N°0003-2020-EF/50.01, 13-17.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (26 de Julio de 2021). Dirección General de Presupuesto Público. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/quienes-somos/organizacion/organos-de-linea/308-acerca-del-ministerio/organos-de-linea/534-direccion-general-de-presupuesto-publico>
- Municipalidad Provincial de Abancay. (2010). Cuadro para asignación de personal (CAP). Ordenanza Municipal N° 028-2010-CM-MPA, 1-12.

- Municipalidad Provincial de Abancay. (2021). Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Abancay al 2021. Obtenido de Plan de Desarrollo Concertado de la Municipalidad Provincial de Abancay al 2021.
- Nivia, F., & Bernal, E. (2020). La acción internacional de los gobiernos locales en tiempos de crisis. México: ALLAS Ciudades al Mundo.
- Ortiz, M., & Alejandre, S. (2020). La dimensión ambiental del desarrollo local desde el paradigma de la sostenibilidad. *Revista DELOS*, 13(37), 1-16.
- Saldoya, R., Delgado, L., & Luna, H. (2021). Evaluación del gasto público de las municipalidades de la provincia de contralmirante villar del departamento de tumbes en el marco de su plan de desarrollo local concertado, periodo 2015-2018. *Revista RECIAMUC*, 5(1), 401-415.
- Sánchez, F., Moschini, M., Guevara, J., Camones, F., Loayza, S., & Uribe, Y. (2020). Promoviendo la financiación pública y desarrollo local municipal. *Revista Inclusiones*, 7, 181-200.
- Sandoval, C. (2014). Métodos y aplicaciones de la planificación regional y local en América Latina. Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 1-85.
- Sociedad de Comercio Exterior del Perú. (2021). Reporte eficacia del Gasto Público. COMEXPERU, 1-51.
- Sosa, M., Riquelme, Y., & Diez, O. (2020). Consideraciones sobre el desarrollo local. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 309-315.

### ANEXO 1: CUESTIONARIO PARA SERVIDORES

El cuestionario busca determinar cómo la gestión presupuestaria se asocia con el desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Abancay 2021. Para mejorar la gestión presupuestaria y fortalecer el desarrollo local de la provincia de Abancay.

**Instrucciones:** Debe seleccionar con (x) una opción de respuesta, por cada afirmación planteada, se le solicita responder a cada uno de ellos honestamente, para conocer su opinión respecto al tema de estudio.

Gestión presupuestaria	Muy Deficiente	Deficiente	Regular	Eficiente	Muy eficiente
1.- La gestión presupuestaria garantizar la cobertura de los servicios municipales de la Provincia de Abancay es					
2.- La gestión presupuestaria beneficia a los grupos más vulnerable en la Provincia de Abancay de manera					
3.- La capacidad del presupuesto asignado para cubrir la demanda de servicios en la Provincia de Abancay es					
4.- La productividad de los recursos en la Provincia de Abancay es					
5.- Las fiscalizaciones realizadas por la municipalidad Provincial de Abancay, se realizan de manera					
6.- La gestión presupuestaria contribuye a la accesibilidad de los servicios municipales en la Provincia de Abancay de forma					
7.-La precisión con la que se gestione el presupuesto en la municipalidad Provincial de Abancay es					
8.- La gestión del presupuesto en la provincia de Abancay permite que la continuidad de los servicios sea					
9.- Considera que, la programación de gastos de la municipalidad Provincial de Abancay es					

10.- Considera que, la ejecución presupuestaria de la municipalidad Provincial de Abancay es					
11.- La gestión de ingresos propios de la municipalidad Provincial de Abancay es					

<b>Desarrollo local</b>	<b>Muy Bajo</b>	<b>Bajo</b>	<b>Regular</b>	<b>Alto</b>	<b>Muy alto</b>
12.- El nivel de estabilidad económica de la Provincia de Abancay es					
13.- El crecimiento de la inversión pública durante el último año en la Provincia de Abancay es					
14.- El desarrollo de la infraestructura en la Provincia de Abancay es					
15.- La capacidad de generación de empleo en la Provincia de Abancay es					
16.- El nivel de bienestar social de la población en la Provincia de Abancay es					
17.- El nivel de participación ciudadana en la Provincia de Abancay es					
18.- El impacto de los programas sociales en la Provincia de Abancay es					
19.- El nivel de desarrollo del sistema de salud en la Provincia de Abancay es					
20.- El nivel de eficiencia del saneamiento en la Provincia de Abancay es					
21.- El nivel de conservación de recursos naturales en la Provincia de Abancay es					

**Elaboración:** Propia



## ANEXO 2: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Informe de Juicio de Experto sobre Instrumento de Investigación

#### I. Datos Generales

- Título de la Investigación: "GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU ASOCIACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ABANCAY 2021"
- Apellidos y Nombres del experto: *JULIA P. TIMAYO ACHAHUANCO SILVA, P.*
- Grado Académico: *CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO*
- Institución en la que trabaja el experto: *MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ABANCAY*
- Cargo que desempeña: *ESPECIALISTA EN PRESUPUESTO*
- Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario
- Autor del instrumento: ALFREDO SILVA CCANRI
- ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES					
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.				X	
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
<b>SUBTOTAL</b>					8	40
<b>TOTAL</b>						48

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.8 Excelente

  
**Julia P. Timaya Achahuanco**  
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
 MAT. 03-5529

Lima, 18 de octubre del 2021

FIRMA DEL EXPERTO

DNI: *41998785*

## ANEXO 3: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Informe de Juicio de Experto sobre Instrumento de Investigación

#### II. Datos Generales

- Título de la Investigación: "GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU ASOCIACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ABANCAY 2021"
- Apellidos y Nombres del experto: **MG. HORIO PUTACAYO JERO**
- Grado Académico: **MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA - CONTADOR.**
- Institución en la que trabaja el experto: **MUNICIPALIDAD DE CHALLHUAMUACHO**
- Cargo que desempeña: **SEP. DE CONTABILIDAD**
- Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario
- Autor del Instrumento: ALFREDO SILVA CCANRI
- ASPECTOS DE VALIDACIÓN

CRITERIOS	INDICADORES	MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)				
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.					X
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
<b>SUBTOTAL</b>					4	45
<b>TOTAL</b>						49

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.9 Excelente


 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHALLHUAMUACHO  
 COTABAMBA - PERÚ  
 FIRMA DEL EXPERTO  
 DNI: **41806517**

Lima, 18 de octubre del 2021

## ANEXO 4: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Informe de Juicio de Experto sobre Instrumento de Investigación

#### III. Datos Generales

- Título de la Investigación: "GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU ASOCIACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ABANCAY 2021"
- Apellidos y Nombres del experto: *LEÓN CONDORCUYA EIDER*
- Grado Académico: *ING. SISTEMAS*
- Institución en la que trabaja el experto: *MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHALLAHUACHO*
- Cargo que desempeña: *JEFE DE INFORMÁTICA*
- Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario
- Autor del instrumento: ALFREDO SILVA CCANRI
- ASPECTOS DE VALIDACIÓN

CRITERIOS	INDICADORES	MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)				
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.					X
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
<b>SUBTOTAL</b>					4	45
<b>TOTAL</b>						49

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.9 Excelente


 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHALLAHUACHO  
 COTABAMBAS - PERÚ  
*[Firma manuscrita]*  
 ING. EIDER LEÓN CONDORCUYA  
 JEFE DE OFICINA DE INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA  
 FIRMA DEL EXPERTO  
 DNI: 43305013

Lima, 18 de octubre del 2021



## ANEXO 5: BASE DE DATOS

	P1 La gest	P2 La gest	P3 La cap	E ic a	E ic a	P4 La prod	P5 Las fis	E ic e	E ic e	P6 La gest	P7 La prec	P8 La gest	C al d	C al d	P9 Co side	P10 Co nsid	P11 L ge	E c o	E c o	G e st	G e st	P12 El nivel	P13 El crec	P14 El des	P15 El ca	D e s	D e s	P16 El nivel	P17 El nivel	P18 El imp	P19 El nivel	D e s	D e s	P20 El nivel	P21 El nivel	D e s	D e s	D e s	D e s	D e s	D e s
1	4	4	3	3,67	4,00	4	4	4,00	4,00	3	3	3	3,00	3,00	4	4	4	4,00	4,00	3,64	4,00	4	3	3	3	3,25	3,00	3	3	4	3	3,25	3,00	4	4	4,00	4,00	3,40	3,00		
2	2	3	3	2,67	3,00	3	2	2,50	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,55	3,00	3	3	3	2	2,75	3,00	3	3	2	3	2,75	3,00	2	2	2,00	2,00	2,60	3,00		
3	3	2	3	2,67	3,00	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,82	3,00	2	2	3	2	2,25	2,00	3	3	3	2	2,75	3,00	3	2	2,50	3,00	2,50	3,00		
4	3	2	3	2,67	3,00	4	3	3,50	4,00	2	3	4	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	2	3	4	3,00	3,00	4	4	3	3	3,50	4,00	3	4	3,50	4,00	3,30	3,00		
5	2	5	2	3,00	3,00	2	2	2,00	2,00	3	2	4	3,00	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,64	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	2	4	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	2,80	3,00		
6	4	4	4	4,00	4,00	3	3	3,00	3,00	4	4	3	3,67	4,00	3	4	4	3,67	4,00	3,64	4,00	4	4	4	4	4,00	4,00	4	2	3	3	3,00	3,00	4	3	3,50	4,00	3,50	4,00		
7	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,91	3,00	4	4	4	3	3,75	4,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,30	3,00		
8	3	2	3	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	3	3	2,67	3,00	2,55	3,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	3	3	2	2,75	3,00	3	3	3,00	3,00	2,70	3,00		
9	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	4	3	3,33	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,09	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	2,90	3,00		
10	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,91	3,00	3	2	2	1	2,00	2,00	3	2	3	2	2,50	3,00	3	2	2,50	3,00	2,30	2,00		
11	2	2	1	1,67	2,00	3	2	2,50	3,00	3	3	1	2,33	2,00	2	3	2	2,33	2,00	2,18	2,00	1	1	2	2	1,50	2,00	1	1	2	1	1,25	1,00	2	1	1,50	2,00	1,40	1,00		
12	4	3	4	3,67	4,00	4	4	4,00	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	3,27	3,00	3	2	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2,50	3,00	2,70	3,00		
13	3	3	3	3,00	3,00	4	3	3,50	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,09	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00		
14	3	3	4	3,33	3,00	4	3	3,50	4,00	4	3	4	3,67	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3,36	3,00	3	2	3	3	2,75	3,00	3	2	3	2	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,70	3,00		
15	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00		
16	3	3	2	2,67	3,00	3	3	3,00	3,00	3	4	4	3,67	4,00	2	3	3	2,67	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	4	3	3	3,25	3,00	3	3	3,00	3,00	3,10	3,00		
17	3	2	3	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	2	3	2	2,33	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2,45	2,00	3	2	2	2	2,25	2,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,50	3,00		
18	2	3	4	3,00	3,00	1	5	3,00	3,00	5	5	5	5,00	5,00	5	5	5	5,00	5,00	4,09	4,00	2	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1	1,50	2,00	1	1	1,00	1,00	1,60	2,00		
19	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2,50	3,00	3	3	4	3,33	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	4	3,25	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,10	3,00		
20	3	4	3	3,33	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	4	3,33	3,00	4	4	3	3,67	4,00	3,36	3,00	3	4	3	3	3,25	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	3,00	3,00		
21	1	3	3	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2	3	3	2,67	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,36	2,00	3	3	3	2	2,75	3,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	2	2,00	2,00	2,40	2,00		
22	3	2	3	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	2	3	2	2,33	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2,45	2,00	3	2	2	2	2,25	2,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,50	3,00		
23	4	3	4	3,67	4,00	5	4	4,50	5,00	4	5	4	4,33	4,00	4	5	3	4,00	4,00	4,09	4,00	3	3	3	3	3,00	3,00	1	3	3	4	2,75	3,00	3	4	3,50	4,00	3,00	3,00		
24	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00		
25	1	4	2	2,33	2,00	3	3	3,00	3,00	3	2	3	2,67	3,00	4	3	4	3,67	4,00	2,91	3,00	2	3	2	2	2,25	2,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	4	3,00	3,00	2,70	3,00		
26	3	3	2	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	3	1	2	2,00	2,00	2,45	2,00	3	3	4	1	2,75	3,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	3	2,50	3,00	2,50	3,00		

## ANEXO 6: BASE DE DATOS - CONTINUACIÓN

	P1 La gest	P2 La gest	P3 La cap.	E ic a.	E ic a.	P4 La prod	P5 Las fis.	E ic e.	E ic e.	P6 La gest	P7 La prec	P8 La gest	C al d.	C al d.	P9 Co side	P10 Co nsid	P11 L ge.	E c o.	E c o.	G e st	G e st	P12 E l nivel	P13 E l nivel	P14 E l des.	P15 E l ca.	D e s.	D e s.	P16 E l nivel	P17 E l nivel	P18 E l imp.	P19 E l nivel	D e s.	D e s.	P20 E l nivel	P21 E l nivel	D e s.	D e s.	D e s.	D e s.
27	4	4	3	3,67	4,00	3	3	3,00	3,00	4	3	4	3,67	4,00	3	2	3	2,67	3,00	3,27	3,00	3	3	2	2	2,50	3,00	2	2	3	3	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,60	3,00
28	2	3	3	2,67	3,00	4	4	4,00	4,00	1	4	4	3,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,91	3,00	3	4	3	3	3,25	3,00	3	3	4	4	3,50	4,00	3	3	3,00	3,00	3,30	3,00
29	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	2	1	1	1,50	2,00	1	1	1,00	1,00	1,70	2,00
30	4	4	3	3,67	4,00	3	4	3,50	4,00	3	3	4	3,33	3,00	3	4	3	3,33	3,00	3,45	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	2,90	3,00
31	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,82	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
32	3	2	2	2,33	2,00	2	3	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2,64	3,00	2	3	4	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2,50	3,00	2,90	3,00
33	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
34	3	3	2	2,67	3,00	4	4	4,00	4,00	3	3	4	3,33	3,00	4	4	3	3,67	4,00	3,36	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	4	3	3,25	3,00	3	4	3,50	4,00	3,20	3,00
35	4	4	4	4,00	4,00	4	3	3,50	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	3,91	4,00	4	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4	3	3,75	4,00	3	4	3,50	4,00	3,80	4,00
36	3	4	3	3,33	3,00	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2	3	4	3,00	3,00	2,73	3,00	2	3	2	2	2,25	2,00	3	2	2	3	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,50	3,00
37	3	1	2	2,00	2,00	3	3	3,00	3,00	2	3	3	2,67	3,00	3	3	4	3,33	3,00	2,73	3,00	2	2	2	3	2,25	2,00	3	3	3	2	2,75	3,00	2	3	2,50	3,00	2,50	3,00
38	2	3	3	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2	3	3	2,67	3,00	2,45	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	2	2,00	2,00	2,70	3,00
39	4	3	4	3,67	4,00	2	2	2,00	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	3	3	2,67	3,00	2,82	3,00	2	2	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	2,50	3,00
40	1	3	2	2,00	2,00	2	3	2,50	3,00	2	1	3	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2,36	2,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2	3	2,50	3,00	2	2	2,00	2,00	2,60	3,00
41	2	3	2	2,33	2,00	1	1	1,00	1,00	4	2	3	3,00	3,00	4	4	4	4,00	4,00	2,73	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	4	3	3	2	3,00	3,00	2	4	3,00	3,00	3,00	3,00
42	4	4	4	4,00	4,00	4	5	4,50	5,00	5	4	4	4,33	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4,18	4,00	4	3	3	4	3,50	4,00	4	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4,00	4,00	3,80	4,00
43	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,82	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
44	4	4	3	3,67	4,00	3	3	3,00	3,00	3	4	4	3,67	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3,36	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	2	2,00	2,00	2,50	3,00
45	3	3	3	3,00	3,00	1	2	1,50	2,00	3	2	3	2,67	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2,55	3,00	3	2	2	3	2,50	3,00	3	2	3	3	2,75	3,00	2	3	2,50	3,00	2,60	3,00
46	3	3	3	3,00	3,00	4	4	4,00	4,00	3	4	4	3,67	4,00	4	4	3	3,67	4,00	3,55	4,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	4	4	4	3,75	4,00	4	4	4,00	4,00	3,50	4,00
47	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	2	3	2,67	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,91	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	3	3	2	2,50	3,00	2	3	2,50	3,00	2,70	3,00
48	3	3	3	3,00	3,00	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4	3	4	3,67	4,00	3,64	4,00	4	4	4	4	4,00	4,00	4	4	3	4	3,75	4,00	4	4	4,00	4,00	3,90	4,00
49	4	3	4	3,67	4,00	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,09	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	3	2,50	3,00	2,50	3,00
50	2	2	1	1,67	2,00	2	1	1,50	2,00	1	1	1	1,00	1,00	2	2	3	2,33	2,00	1,64	2,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	1	3	3	2,50	3,00	3	4	3,50	4,00	2,70	3,00
51	3	2	3	2,67	3,00	2	1	1,50	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,45	2,00	2	3	2	2	2,25	2,00	3	2	3	2	2,50	3,00	1	3	2,00	2,00	2,30	2,00
52	3	3	2	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,82	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	2	3	3	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00



## ANEXO 7: BASE DE DATOS - CONTINUACIÓN

	P1 La gest	P2 La gest	P3 La cap.	E ic a.	E ic a.	P4 La prod.	P5 Las fis.	E ic e.	E ic e.	P6 La gest	P7 La prec	P8 La gest	C al d.	C al d.	P9 Cor side	P10 Ci nsid	P11 L ge.	E c o.	E c o.	G e st	G e st	P12 El nivel	P13 El crec	P14 El des	P15 L ca.	D e s.	D e s.	P16 El nivel	P17 El nivel	P18 El imp.	P19 El nivel	D e s.	D e s.	P20 El nivel	P21 El nivel	D e s.	D e s.	D e s.	D e s.
53	2	3	2	2,33	2,00	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2	3	3	2,67	3,00	2,64	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	2,50	3,00	2,50	3,00
54	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
55	3	4	3	3,33	3,00	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,73	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	2	2	2	2,00	2,00	3	2	2,50	3,00	2,50	3,00
56	3	2	3	2,67	3,00	3	2	2,50	3,00	3	2	3	2,67	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,64	3,00	3	3	2	2,75	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00	
57	4	4	4	4,00	4,00	3	4	3,50	4,00	4	4	4	4,00	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3,64	4,00	4	3	3	3	3,25	3,00	3	3	2	2,75	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	
58	2	1	3	2,00	2,00	2	1	1,50	2,00	3	2	2	2,33	2,00	3	2	1	2,00	2,00	2,00	2,00	3	2	2	1	2,00	2,00	1	3	1	2	1,75	2,00	1	1	1,00	1,00	1,70	2,00
59	4	4	4	4,00	4,00	3	3	3,00	3,00	4	4	3	3,67	4,00	3	4	4	3,67	4,00	3,64	4,00	4	4	4	4	4,00	4,00	4	2	3	3	3,00	3,00	4	3	3,50	4,00	3,50	4,00
60	3	1	2	2,00	2,00	3	3	3,00	3,00	2	3	3	2,67	3,00	3	3	4	3,33	3,00	2,73	3,00	2	2	2	3	2,25	2,00	3	3	3	2	2,75	3,00	2	3	2,50	3,00	2,50	3,00
61	3	3	2	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	3	1	2	2,00	2,00	2,45	2,00	3	3	4	1	2,75	3,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	3	2,50	3,00	2,50	3,00
62	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
63	2	5	2	3,00	3,00	2	2	2,00	2,00	3	2	4	3,00	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,64	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	2	4	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	2,80	3,00
64	3	4	3	3,33	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	4	3,33	3,00	4	4	3	3,67	4,00	3,36	3,00	3	4	3	3	3,25	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	3,00	3,00
65	3	2	3	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	3	3	2,67	3,00	2,55	3,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	3	3	2	2,75	3,00	3	3	3,00	3,00	2,70	3,00
66	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,82	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
67	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2,50	3,00	3	3	4	3,33	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	4	3,25	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,10	3,00
68	3	2	2	2,33	2,00	2	3	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2,64	3,00	2	3	4	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2,50	3,00	2,90	3,00
69	4	4	4	4,00	4,00	4	5	4,50	5,00	5	4	4	4,33	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4,18	4,00	4	3	3	4	3,50	4,00	4	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4,00	4,00	3,80	4,00
70	1	3	3	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2	3	3	2,67	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,36	2,00	3	3	3	2	2,75	3,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	2	2,00	2,00	2,40	2,00
71	3	4	3	3,33	3,00	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2	3	4	3,00	3,00	2,73	3,00	2	3	2	2	2,25	2,00	3	2	2	3	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,50	3,00
72	4	4	4	4,00	4,00	3	4	3,50	4,00	4	4	4	4,00	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3,64	4,00	4	3	3	3	3,25	3,00	3	3	3	2	2,75	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
73	5	5	5	5,00	5,00	5	5	5,00	5,00	5	5	5	5,00	5,00	5	5	5	5,00	5,00	5,00	5,00	5	5	5	5	5,00	5,00	5	4	4	4	4,25	4,00	5	4	4,50	5,00	4,60	5,00
74	3	2	3	2,67	3,00	3	2	2,50	3,00	3	2	3	2,67	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,64	3,00	3	3	3	2	2,75	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00
75	3	3	2	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,82	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	2	3	3	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00
76	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
77	3	2	3	2,67	3,00	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,82	3,00	2	2	3	2	2,25	2,00	3	3	3	2	2,75	3,00	3	2	2,50	3,00	2,50	3,00
78	3	3	3	3,00	3,00	1	2	1,50	2,00	3	2	3	2,67	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2,55	3,00	3	2	2	3	2,50	3,00	3	2	3	3	2,75	3,00	2	3	2,50	3,00	2,60	3,00

## ANEXO 8: BASE DE DATOS - CONTINUACIÓN

	P1 La gest	P2 La gest	P3 La cap.	E ic a.	E ic a.	P4 La prod.	P5 Las fis.	E ic e.	E ic e.	P6 La gest	P7 La prec	P8 La gest	C al d.	C al d.	P9 Cor side	P1 _C nsid	P1 _L ge	E c o.	E c o.	G e st	G e st	P1 _E l	P1 _E l	P1 _E l	P1 _L ca	D e s.	D e s.	P1 _E l	P1 _E l	P1 _E l	P1 _E l	D e s.	D e s.	P2 _E l	P2 _E l	D e s.	D e s.	D e s.	D e s.
79	3	2	3	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	2	3	2	2,33	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2,45	2,00	3	2	2	2	2,25	2,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,50	3,00
80	4	4	3	3,67	4,00	3	3	3,00	3,00	3	4	4	3,67	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3,36	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	2	2,00	2,00	2,50	3,00
81	4	3	4	3,67	4,00	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,09	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	3	2,50	3,00	2,50	3,00
82	3	3	2	2,67	3,00	3	3	3,00	3,00	3	4	4	3,67	4,00	2	3	3	2,67	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	4	3	3	3,25	3,00	3	3	3,00	3,00	3,10	3,00
83	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
84	2	3	3	2,67	3,00	4	4	4,00	4,00	1	4	4	4,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,91	3,00	3	4	3	3	3,25	3,00	3	3	4	4	3,50	4,00	3	3	3,00	3,00	3,30	3,00
85	4	4	3	3,67	4,00	4	4	4,00	4,00	3	3	3	3,00	3,00	4	4	4	4,00	4,00	3,64	4,00	4	3	3	3	3,25	3,00	3	3	4	3	3,25	3,00	4	4	4,00	4,00	3,40	3,00
86	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	2	1	1	1,50	2,00	1	1	1,00	1,00	1,70	2,00
87	2	2	1	1,67	2,00	2	1	1,50	2,00	1	1	1	1,00	1,00	2	2	3	2,33	2,00	1,64	2,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	1	3	3	2,50	3,00	3	4	3,50	4,00	2,70	3,00
88	2	1	3	2,00	2,00	2	1	1,50	2,00	3	2	2	2,33	2,00	3	2	1	2,00	2,00	2,00	2,00	3	2	2	1	2,00	2,00	1	3	1	2	1,75	2,00	1	1	1,00	1,00	1,70	2,00
89	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	4	3	3,33	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,09	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	2,90	3,00
90	3	2	3	2,67	3,00	4	3	3,50	4,00	2	3	4	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	2	3	4	3,00	3,00	4	4	3	3	3,50	4,00	3	4	3,50	4,00	3,30	3,00
91	2	3	4	3,00	3,00	1	5	3,00	3,00	5	5	5	5,00	5,00	5	5	5	5,00	5,00	4,09	4,00	2	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1	1,50	2,00	1	1	1,00	1,00	1,60	2,00
92	1	3	2	2,00	2,00	2	3	2,50	3,00	2	1	3	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2,36	2,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2	3	2,50	3,00	2	2	2,00	2,00	2,60	3,00
93	4	3	4	3,67	4,00	5	4	4,50	5,00	4	5	4	4,33	4,00	4	5	3	4,00	4,00	4,09	4,00	3	3	3	3	3,00	3,00	1	3	3	4	2,75	3,00	3	4	3,50	4,00	3,00	3,00
94	2	3	3	2,67	3,00	3	2	2,50	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,55	3,00	3	3	3	2	2,75	3,00	3	3	2	3	2,75	3,00	2	2	2,00	2,00	2,60	3,00
95	4	3	4	3,67	4,00	4	4	4,00	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	3,27	3,00	3	2	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2,50	3,00	2,70	3,00
96	1	4	2	2,33	2,00	3	3	3,00	3,00	3	2	3	2,67	3,00	4	3	4	3,67	4,00	2,91	3,00	2	3	2	2	2,25	2,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	4	3,00	3,00	2,70	3,00
97	4	4	4	4,00	4,00	4	3	3,50	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	3,91	4,00	4	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4	3	3,75	4,00	3	4	3,50	4,00	3,80	4,00
98	2	3	2	2,33	2,00	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2	3	3	2,67	3,00	2,64	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	2,50	3,00	2,50	3,00
99	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	2	3	2,67	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,91	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	3	3	2	2,50	3,00	2	3	2,50	3,00	2,70	3,00
100	3	3	4	3,33	3,00	4	3	3,50	4,00	4	3	4	3,67	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3,36	3,00	3	2	3	3	2,75	3,00	3	2	3	2	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,70	3,00
101	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,91	3,00	4	4	4	3	3,75	4,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,30	3,00
102	4	3	4	3,67	4,00	2	2	2,00	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	3	3	2,67	3,00	2,82	3,00	2	2	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	2,50	3,00
103	4	4	3	3,67	4,00	3	4	3,50	4,00	3	3	4	3,33	3,00	3	4	3	3,33	3,00	3,45	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	2,90	3,00
104	3	3	2	2,67	3,00	4	4	4,00	4,00	3	3	4	3,33	3,00	4	4	3	3,67	4,00	3,36	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	4	3	3,25	3,00	3	4	3,50	4,00	3,20	3,00



## ANEXO 9: BASE DE DATOS - CONTINUACIÓN

	P1 La gest	P2 La gest	P3 La cap	E ic a	E ic a	P4 La prod	P5 Las fis	E ic e	E ic e	P6 La gest	P7 La prec	P8 La gest	C al d	C al d	P9 Cor side	P10 C nsid	P11 L ge	E c o	E c o	G e st	G e st	P12 El nivel	P13 El crec	P14 El des	P15 El ca	D e s	D e s	P16 El nivel	P17 El nivel	P18 El imp	P19 El nivel	D e s	D e s	P20 El nivel	P21 El nivel	D e s	D e s	D e s	D e s
105	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,91	3,00	3	2	2	1	2,00	2,00	3	2	3	2	2,50	3,00	3	2	2,50	3,00	2,30	2,00
106	3	3	3	3,00	3,00	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4	3	4	3,67	4,00	3,64	4,00	4	4	4	4	4,00	4,00	4	4	3	4	3,75	4,00	4	4	4,00	4,00	3,90	4,00
107	3	4	3	3,33	3,00	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,73	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	2	2	2	2,00	2,00	3	2	2,50	3,00	2,50	3,00
108	3	3	3	3,00	3,00	4	3	3,50	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,09	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
109	3	2	3	2,67	3,00	2	1	1,50	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,45	2,00	2	3	2	2	2,25	2,00	3	2	3	2	2,50	3,00	1	3	2,00	2,00	2,30	2,00
110	2	3	2	2,33	2,00	1	1	1,00	1,00	4	2	3	3,00	3,00	4	4	4	4,00	4,00	2,73	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	4	3	3	2	3,00	3,00	2	4	3,00	3,00	3,00	3,00
111	3	3	3	3,00	3,00	4	4	4,00	4,00	3	4	4	3,67	4,00	4	4	3	3,67	4,00	3,55	4,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	4	4	4	3,75	4,00	4	4	4,00	4,00	3,50	4,00
112	4	4	3	3,67	4,00	3	3	3,00	3,00	4	3	4	3,67	4,00	3	2	3	2,67	3,00	3,27	3,00	3	3	2	2	2,50	3,00	2	2	3	3	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,60	3,00
113	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,82	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
114	2	3	3	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2	3	3	2,67	3,00	2,45	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	2	2	2,00	2,00	2,70	3,00
115	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
116	2	2	1	1,67	2,00	3	2	2,50	3,00	3	3	1	2,33	2,00	2	3	2	2,33	2,00	2,18	2,00	1	1	2	2	1,50	2,00	1	1	2	1	1,25	1,00	2	1	1,50	2,00	1,40	1,00
117	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,91	3,00	4	4	4	3	3,75	4,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,30	3,00
118	3	2	3	2,67	3,00	4	3	3,50	4,00	2	3	4	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	2	3	4	3,00	3,00	4	4	3	3	3,50	4,00	3	4	3,50	4,00	3,30	4,00
119	3	3	3	3,00	3,00	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4	3	4	3,67	4,00	3,64	4,00	4	4	4	4	4,00	4,00	4	4	3	4	3,75	4,00	4	4	4,00	4,00	3,90	4,00
120	4	4	3	3,67	4,00	3	3	3,00	3,00	4	3	4	3,67	4,00	3	2	3	2,67	3,00	3,27	3,00	3	3	2	2	2,50	3,00	2	2	3	3	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,60	3,00
121	4	4	3	3,67	4,00	3	3	3,00	3,00	3	4	4	3,67	4,00	3	3	3	3,00	3,00	3,36	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	2	2,00	2,00	2,50	3,00
122	4	3	4	3,67	4,00	2	2	2,00	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	3	3	2,67	3,00	2,82	3,00	2	2	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2,50	3,00	2,50	3,00
123	4	3	4	3,67	4,00	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,09	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2	3	2,50	3,00	2,50	3,00
124	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,91	3,00	3	2	2	1	2,00	2,00	3	2	3	2	2,50	3,00	3	2	2,50	3,00	2,30	2,00
125	2	3	3	2,67	3,00	3	2	2,50	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,55	3,00	3	3	3	2	2,75	3,00	3	3	2	3	2,75	3,00	2	2	2,00	2,00	2,60	3,00
126	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3	4	3	3,33	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,09	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	2,90	3,00
127	3	2	3	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	2	3	2	2,33	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2,45	2,00	3	2	2	2	2,25	2,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,50	3,00
128	3	2	3	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	2	3	2	2,33	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2,45	2,00	3	2	2	2	2,25	2,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	3	3,00	3,00	2,50	3,00