



**INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA  
UNIDAD DE POSGRADO**

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN EL  
CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROYECTO ESPECIAL  
OLMOS TINAJONES 2021**

**PRESENTADO POR  
YOLANDA EMERITA REGALADO URIARTE  
FRANCISCO FERNANDO MORANTE JINES**

**ASESOR  
ARMANDO FIGUEROA SÁNCHEZ**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN  
SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

**LIMA – PERÚ**

**2021**



**CC BY-NC**

**Reconocimiento – No comercial**

El autor permite transformar (traducir, adaptar o compilar) a partir de esta obra con fines no comerciales, y aunque en las nuevas creaciones deban reconocerse la autoría y no puedan ser utilizadas de manera comercial, no tienen que estar bajo una licencia con los mismos términos.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>



**USMP**  
UNIVERSIDAD DE  
SAN MARTÍN DE PORRES

**INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA  
SECCIÓN DE POSGRADO**

**“EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN EL  
CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROYECTO ESPECIAL OLMOS  
TINAJONES 2021”**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR EL GRADO DE  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**PRESENTADO POR:**

**Br. YOLANDA EMERITA REGALADO URIARTE**

**Br. FRANCISCO FERNANDO MORANTE JINES**

**ASESOR:**

**Dr. ARMANDO FIGUEROA SÁNCHEZ**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

**LIMA, PERÚ**

**2021**

## DEDICATORIA

Este proyecto de investigación en primer lugar está dedicado a Dios, a mi hijo Omar André, quien es mi fuente de motivación e inspiración en mi vida. A mi madre por ser mi apoyo incondicional y a quien le debo todo; y a mi querido esposo Omar, mi compañero de vida, por su apoyo incondicional en este proceso de aprendizaje y superación profesional, por estar siempre a mi lado motivándome a cumplir con mis metas trazadas.

***Yolanda Emérita Regalado Uriarte***

Dedico esta tesis a mis tres hijas; Geraldine, Jacqueline y Katherine, porque son el motivo de mi esfuerzo, llenando mi corazón de amor, y mi mente de gratos recuerdos, haciendo de mi vida una experiencia de infinita gratitud, por eso ellas, son lo más importante en mi vida. Espero que el paso que hoy he dado, de avanzar un escalón más en mi vida profesional, les sirva de ejemplo, porque los límites, solo están en nuestra mente.

***Francisco Fernando Morante Jines***

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecemos a Dios, por guiarnos y bendecir nuestras vidas, darnos la fortaleza, la sabiduría y la capacidad de desarrollarnos como personas y profesionales, por proteger nuestro camino y vigilar de los nuestros.

Nuestro agradecimiento al Gerente General del Proyecto Especial Olmos Tinajones y a los profesionales que nos apoyaron con brindarnos la información necesaria para nuestro proyecto de investigación.

A nuestro Asesor el Dr. Armando Figueroa Sánchez, por su apoyo incondicional en el proceso de elaboración presente proyecto de investigación.

***Yolanda Emérita Regalado Uriarte***

***Francisco Fernando Morante Jines***

## ÍNDICE DE CONTENIDO

PORTADA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	iv
ÍNDICE DE TABLAS .....	viii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	x
RESUMEN .....	xii
ABSTRACT .....	xiii
INTRODUCCIÓN .....	1
CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO.....	5
1.1 Antecedentes de la Investigación.....	5
1.1.1 Antecedentes Internacionales.....	5
1.1.2 Antecedentes Nacionales .....	6
1.2 Bases Teóricas .....	11
1.2.1 Ejecución Presupuestaria .....	11
1.2.2 Cumplimiento de metas .....	13
1.3 Definición de Términos Básicos.....	15
CAPÍTULO II: PREGUNTAS Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	17
2.1.1 Variable Independiente.....	18
2.1.2 Variable Dependiente .....	19
2.2 Matriz de operacionalización de variables .....	20
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	22
3.1 Diseño Metodológico.....	22
3.2 Diseño muestral .....	22

3.2.1 Población .....	22
3.2.2 Muestra.....	22
3.3 Técnicas de Recolección de Datos .....	22
3.4 Técnicas de Gestión y Estadísticas para el Procesamiento de la Información .....	23
CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y PROPUESTA DE VALOR .....	25
4.1.- Ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	25
4.1.1.- Ingresos presupuestales del Proyecto Especial Olmos Tinajones. ....	25
4.1.1.1- Proyección de ingresos estimados.....	25
4.1.1.2- Identificación de los pagos recibidos.....	27
4.1.1.3- Recaudación de ingresos.....	28
4.1.1.4-Resumen descriptivo de los ingresos presupuestales.....	29
4.1.2.- Ejecución de gastos del Proyecto Especial Olmos Tinajones. ....	30
4.1.2.1- Garantías establecidas para evitar la desviación de bienes.....	30
4.1.2.2- Validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos.....	31
4.1.2.3- Procedimiento para la cancelación total o parcial de la obligación devengada.....	32
4.1.2.4-Resumen descriptivo de la ejecución de gastos.....	33
4.1.3.- Resumen general de la ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	34
4.2.- Cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones. ....	35
4.2.1.- Meta Física del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	36
4.2.1.1- Planificación de objetivos estratégicos.....	36
4.2.1.2- Actividades para el cumplimiento de los objetivos estratégicos. ...	37

4.2.1.3- Estructura técnica del Proyecto Especial Olmos Tinajones para el logro de objetivos estratégicos. ....	38
4.2.1.4- Actividades de los servidores alineados con los objetivos estratégicos. ....	39
4.2.1.5- Resumen descriptivo de la meta física.....	40
4.2.2.- Meta Financiera del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	41
4.2.2.1- Desarrollo del ambiente laboral.....	41
4.2.2.2- Supervisión de desempeño. ....	42
4.2.2.3- Control en la ejecución de los planes estratégicos.....	43
4.2.2.4- Control para el cumplimiento de objetivos estratégicos.....	44
4.2.2.5-Resumen descriptivo de la meta financiera.....	45
4.2.3.- Resumen general del cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	46
4.3.- Análisis de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021. ....	47
4.3.1.- Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021.....	49
4.3.2.- Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021.....	51
CAPÍTULO V: DISCUSIÓN .....	53
CONCLUSIONES.....	55
RECOMENDACIONES .....	56
REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS .....	57
ANEXO 1: CUESTIONARIO PARA SERVIDORES DE LA UNIDAD EJECUTORA 001133 PROYECTO OLMOS TINAJONES .....	61

ANEXO 2: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS.....	63
ANEXO 3: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS.....	64
ANEXO 4: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS.....	65
ANEXO 5: BASE DE DATOS .....	66
ANEXO 6: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN .....	67

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Proyección de ingresos estimados .....	26
Tabla 2 Identificación de los pagos recibidos .....	27
Tabla 3 Recaudación de ingresos .....	28
Tabla 4 Resumen descriptivo de los ingresos presupuestales.....	29
Tabla 5 Garantías establecidas para evitar la desviación de bienes.....	30
Tabla 6 Validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos.....	31
Tabla 7 Procedimiento para la cancelación total o parcial de la obligación devengada.....	32
Tabla 8 Resumen descriptivo de la ejecución de gastos.....	33
Tabla 9 Resumen general de la ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	34
Tabla 10 Planificación de objetivos estratégicos .....	36
Tabla 11 Actividades para el cumplimiento de los objetivos estratégicos .....	37
Tabla 12 Estructura técnica del Proyecto Especial Olmos Tinajones para el logro de objetivos estratégicos .....	38
Tabla 13 Actividades de los servidores alineados con los objetivos estratégicos	39
Tabla 14 Resumen descriptivo de la meta física .....	40
Tabla 15 Desarrollo del ambiente laboral.....	41
Tabla 16 Supervisión de desempeño .....	42
Tabla 17 Control en la ejecución de los planes estratégicos.....	43
Tabla 18 Control para el cumplimiento de objetivos estratégicos.....	44
Tabla 19 Resumen descriptivo de la meta financiera.....	45

Tabla 20 Resumen general del cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones .....	46
Tabla 21 Análisis de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	47
Tabla 22 Análisis chi cuadrado de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	49
Tabla 23 Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones.....	49
Tabla 24 Análisis chi cuadrado de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones .....	51
Tabla 25 Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones.....	51
Tabla 26 Análisis chi cuadrado de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones .....	52

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Proyección de ingresos estimados.....	26
Figura 2 Identificación de los pagos recibidos.....	27
Figura 3 Recaudación de ingresos.....	28
Figura 4 Resumen descriptivo de los ingresos presupuestales.....	29
Figura 5 Garantías establecidas para evitar la desviación de bienes.....	31
Figura 6 Validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos .....	32
Figura 7 Procedimiento para la cancelación total o parcial de la obligación devengada.....	33
Figura 8 Resumen descriptivo de la ejecución de gastos .....	34
Figura 9 Resumen general de la ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	35
Figura 10 Planificación de objetivos estratégicos.....	37
Figura 11 Actividades para el cumplimiento de los objetivos estratégicos .....	38
Figura 12 Estructura técnica del Proyecto Especial Olmos Tinajones para el logro de objetivos estratégicos .....	39
Figura 13 Actividades de los servidores alineados con los objetivos estratégicos	40
Figura 14 Resumen descriptivo de la meta física.....	41
Figura 15 Desarrollo del ambiente laboral.....	42
Figura 16 Supervisión de desempeño.....	43
Figura 17 Control en la ejecución de los planes estratégicos .....	44
Figura 18 Control para el cumplimiento de objetivos estratégicos .....	45
Figura 19 Resumen descriptivo de la meta financiera.....	46

Figura 20 Resumen general del cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	47
Figura 21 Análisis de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.....	48
Figura 22 Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones.....	50
Figura 23 Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones.....	52

## RESUMEN

El objetivo del presente estudio fue determinar cómo la ejecución presupuestaria incide en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021. Se trató de una investigación de tipo no experimental, de corte transversal, de enfoque cuantitativo, y diseño descriptivo-correlacional. La muestra estuvo conformada por 54 servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto. Entre los resultados se encontró que, para el 98,1% de los servidores entrevistados, la proyección de ingresos estimados para el Proyecto, no se realiza de manera eficiente. Para el 92,6% de los servidores, la recaudación de ingresos del proyecto no es eficiente. Según el 96,3%, las garantías establecidas para evitar la desviación de bienes del proyecto no son eficientes. El 96,2% señaló que, la validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos en el proyecto no es eficiente. El 88,9% indicó que, la planificación de objetivos estratégicos del Proyecto, no se realiza de forma adecuada. Para el 85,2%, la estructura técnica del proyecto para el logro de objetivos estratégicos es inadecuada. Según el 98,1%, el ambiente laboral en el proyecto, no se desarrolla de manera adecuada. Para el 96,3% de los entrevistados, la supervisión de desempeño en el proyecto no es adecuada. Para el 92,2%, el control para el cumplimiento de objetivos estratégicos no se realiza de manera adecuada. La ejecución presupuestaria se encuentra relacionada con el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

Palabras claves: Ejecución, Presupuestaria, Cumplimiento, Metas.

## **ABSTRACT**

The objective of this study was to determine how budget execution affects the fulfillment of the goals of the Olmos Tinajones 2021 Special Project. It was a non-experimental, cross-sectional investigation, with a quantitative approach, and a descriptive-correlational design. The sample consisted of 54 servers from the Executing Unit 001133 Olmos Tinajones Special Project from the administrative and budget area. Among the results, it was found that, for 98.1% of the interviewed servers, the estimated income projection for the Project is not carried out efficiently. For 92.6% of the servers, the collection of income from the project is not efficient. According to 96.3%, the guarantees established to avoid the diversion of project assets are not efficient. 96.2% indicated that the validation of the expenses executed in contrast to the receipt of goods and services received in the project is not efficient. 88.9% indicated that the planning of the strategic objectives of the Project is not carried out adequately. For 85.2%, the technical structure of the project to achieve strategic objectives is inadequate. According to 98.1%, the work environment in the project is not developed adequately. For 96.3% of those interviewed, the supervision of performance in the project is not adequate. For 92.2%, the control for the fulfillment of strategic objectives is not carried out adequately. The budget execution is related to the fulfillment of the goals of the Olmos Tinajones Special Project.

Keywords: Execution, Budgeting, Compliance, Goals.

## INTRODUCCIÓN

### **Descripción de la Situación Problemática**

En los últimos años especialmente en el periodo 2018-2020, el comportamiento de la ejecución presupuestal se ha visto afectado por diferentes factores, el cual no ha permitido ser eficientes en su gasto, ni en el logro de objetivos, esto sucede en el Proyecto Especial Olmos Tinajones, el cual está encargado de las operaciones y mantenimiento de la represa de Tinajones, así como de los canales de regadío. El Proyecto es responsable de la supervisión, ejecución, mantenimiento y operación de las obras de infraestructura que componen ambos proyectos hidráulicos. El proyecto depende jerárquica y funcionalmente de la Presidencia del Gobierno Regional, y está representado por un consejo directivo liderado por un presidente designado por el Gobernador.

El Gobierno Regional de Lambayeque afirma que, hace 50 años era imposible imaginar el desarrollo de la agricultura estable en la totalidad del valle Chancay en Lambayeque. Hoy, gracias al Proyecto de Irrigación Olmos Tinajones, las tierras del inmenso valle se aprovechan a través de las obras que conforman el sistema hidráulico, el agua proveniente de los ríos Chotano, Conchano y Chancay, benefician el riego de más de 85,000 hectáreas en el valle Chancay, sin embargo, es necesario efectuar una correcta ejecución presupuestaria para que este proyecto tan importante para la región sea óptimo, por ello el propósito de la presente investigación fue evidenciar y evaluar el comportamiento de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021, para proponer algunas medidas que puedan tomarse a futuro para una óptima organización planeación y ejecución de este proyecto mediante una mejor ejecución presupuestaria que permitan seguir generando

empleos, y beneficiando a la zona del proyecto, aportando así un mayor porcentaje de la actividad económica en la región de Lambayeque.

## **Formulación del Problema**

### **Problema General**

**PG.-** ¿Cómo la ejecución presupuestaria incide en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021?

### **Problemas Específicos**

**PE1.-** ¿Cómo la ejecución presupuestaria incide en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021?

**PE2.-** ¿De qué manera, la ejecución presupuestaria incide cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021?

## **Objetivos de la investigación**

### **Objetivo General**

**OG.** - Determinar cómo la ejecución presupuestaria incide en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021.

### **Objetivos Específicos**

**OE1.-** Establecer cómo la ejecución presupuestaria incide en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021.

**OE2.-** Conocer de qué manera, la ejecución presupuestaria incide cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021.

## **Importancia de la Investigación**

El mal manejo de los recursos económicos es un problema que afecta a las empresas e instituciones del Perú, por ello, se debe conocer la influencia que tiene una buena ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas y logro de los objetivos, evaluarlo en un periodo de tiempo para luego implementar mejoras en la

ejecución presupuestaria. Según Imbachi (2015) la efectiva ejecución presupuestal en las entidades del Estado tiene una gran importancia, porque incide directamente en el cumplimiento y desarrollo de las políticas de gobierno encaminados en fortalecer la educación, la seguridad, la económica nacional, mejoramiento de calidad de vida, las oportunidades de trabajo, el impulso de grandes proyectos de inversión, el avance en materia de infraestructura, el campo social, el campo cultural, ambiental, la prestación de servicios de salud y la buena prestación de los servicios de todas las personas.

Resulta de especial interés conocer la incidencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas, ya que, conociendo las debilidades y llevando un correcto control de los ingresos y egresos, se podrán efectuar en su totalidad los objetivos planteados, obteniendo así un desarrollo óptimo que cumpla con lo establecido.

Esta investigación buscó proporcionar información que fue útil a toda la comunidad educativa para mejorar el conocimiento sobre la ejecución presupuestal y la importancia a la hora de cumplir con los objetivos planteados, también se contó con recomendaciones que se pudieran implementar para mejorarla. La investigación tuvo una utilidad metodológica que podría utilizarse en futuras investigaciones con metodologías compatibles.

La presente investigación fue factible, ya que, se contó con el acceso a la información, también con el marco legal que rigió este proyecto de forma actualizada, por último, con las normas emitidas y declaraciones juradas del Proyecto Olmos Tinajones, toda esta información fue otorgada por el Gobierno Regional de Lambayeque por medio de su portal de transparencia.

La presente investigación se encuentra estructurada de la siguiente manera:

En el Capítulo I, Marco Teórico, se presentan los antecedentes, bases teóricas, y definiciones de términos básicos.

En el Capítulo II, Preguntas y operacionalización de variables, se presentan las preguntas formuladas, y la matriz de operacionalización de variables.

En el Capítulo III – Metodología de la investigación, se presenta el diseño metodológico, diseño muestral. Así como, las técnicas de recolección de datos, y los aspectos éticos.

En el Capítulo IV – Resultados, y propuesta de valor, se presentan los resultados descriptivos e inferenciales de la presente investigación.

En el Capítulo V – Discusión, se presentan las coincidencias, y diferencias de los resultados obtenidos en el presente estudio, con los resultados de algunos autores presentados en los antecedentes de la investigación.

Continuamente, se presentan las conclusiones, y recomendaciones, relacionados de manera directa con los problemas, y objetivos de la presente investigación.

## **CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO**

### **1.1 Antecedentes de la Investigación**

#### **1.1.1 Antecedentes Internacionales**

La investigación de Armas (2016) titulada “la ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del centro de investigación científica de la universidad técnica de Ambato”, cuyo objetivo fue determinar la ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato, para una adecuada toma de decisiones y mejora continua de los proyectos de investigación determinando el cumplimiento de objetivos. La metodología empleada en esta investigación fue mixta, de enfoque descriptivo. Entre los resultados se encontró que, el 33% de los encuestados indican que, si se cumple con los procesos legales en la adquisición de bienes y servicios, mientras que el 67% manifiesta que no. Por otro lado, el 88.89% manifiestan que no se cumple a cabalidad la ejecución del presupuesto de los diferentes proyectos. Se concluyó que el Centro de Investigación Científica necesita un modelo de procesos del Sistema de compras públicas que permita agilizar los procedimientos de inicio a fin de las adquisiciones de bienes y servicios optimizando tiempo y recursos económicos.

La investigación de Cajamarca & Toapanta (2017) titulada “Análisis del control interno y su incidencia en el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Nuevo Amanecer”. Se desarrolló considerando que la cooperativa cuenta con un deficiente sistema de Control Interno, por tal motivo se realiza un análisis del control interno y su incidencia el cumplimiento de

los objetivos institucionales, para realizar el presente análisis se consideró el presente esquema: conocer los manuales de funciones, manual de procedimientos, políticas establecidas, información general. El objetivo principal de esta investigación fue analizar el control interno y su incidencia en el cumplimiento de los objetivos institucionales de la cooperativa de ahorro y crédito Nuevo Amanecer, mediante un estudio mencionado. Para esta investigación se aplicó el método deductivo-inductivo. Como resultado se concreta que en el ente de estudio, existe incumplimiento por parte de los empleados, y se da a conocer la incidencia negativa que género que no se cumplan a cabalidad con los objetivos institucionales, la aplicación de las recomendaciones generales de la investigación impactará técnicamente en el sistema de control interno a la cooperativa, socialmente contribuirá a brindar una atención adecuada al cliente, generar confianza a los clientes, socios, en el sistema financiero y optimizar los recursos que posee la institución y de esta manera contribuir el desarrollo y el posicionamiento en ámbito financiero.

### **1.1.2 Antecedentes Nacionales**

La investigación de Quispe (2018) titulado: “Ejecución Presupuestaria y su incidencia en el logro de metas y objetivos presupuestales de la Municipalidad Provincial de Melgar, Períodos 2015 – 2016”. Fue realizado con la finalidad de evaluar y analizar el nivel de la ejecución presupuestaria para conocer como incide en el logro de metas y objetivos presupuestales de ingresos y gastos en la Municipalidad Provincial de Melgar. Mediante un enfoque cuantitativo, analítico y descriptivo. Quispe (2018) concluyó que, de acuerdo a los resultados no existe una adecuada programación presupuestal y criterio técnico entre los funcionarios

públicos y servidores públicos en cuanto a la estimación de los ingresos, ya que, existen diferencias considerables entre lo programado y lo ejecutado.

En la investigación de Peña (2019) titulado: “Propuesta de Acciones Estratégicas Institucionales para optimizar la gestión Administrativa y Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc”, tuvo como objetivo: “proponer acciones estratégicas institucionales para optimizar la gestión administrativa y presupuestal en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc”, utilizó un diseño de investigación descriptivo propositivo. Los resultados más importantes muestran que: la gestión administrativa y presupuestal se encuentra en el nivel de ejecución de medio a deficiente, con respecto a sus dimensiones eficiencia y eficacia se encontró en un nivel medio a deficiente. Por otro lado, el 47.8% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc, manifestaron que el gasto público encuentra en el nivel de ejecución medio, el 24.4% en gasto público deficiente, el 17.8% en gasto público eficiente y solo el 10% en gasto público óptimo. Finalmente, se diseñaron acciones estratégicas institucionales para optimizar la gestión administrativa y presupuestal en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc.

Desde la perspectiva de Quispe (2016) en la investigación titulada “la ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la municipalidad distrital de taraco, periodos 2014 – 2015”, cuya finalidad fue evaluar el comportamiento de la ejecución presupuestal, en el cumplimiento de las metas Institucionales. Utilizo un método deductivo, descriptivo, analítico y comparativo, para evaluar la problemática de la ejecución presupuestal. Luego de la evaluación de la información obtenida y debidamente sistematizada en dicho sector, los

resultados finales fueron los siguientes: el presupuesto de ingreso de la Municipalidad Distrital de Taraco, en el periodo 2014 fue de S/. 6,353,245.00 Nuevos Soles y la ejecución fue de S/. 6,249,014.00 nuevos Soles que representa el 98.36%. Y en el periodo 2015 se tuvo un presupuesto de S/. 7,489,078.00 Nuevos Soles y la ejecución fue de S/. 6,681,952.00 nuevos Soles, que representa el 89.22% demostrando que en 2014 tiene cumplimiento de ingreso ejecutado óptimo, y en el periodo 2015 un cumplimiento de ingreso ejecutado regular. Respecto a la evaluación del nivel de eficacia en cumplimiento de las metas presupuestarias de los gastos de la Municipalidad Distrital de Taraco en el periodo 2014 se muestra que el promedio indicador de eficacia de los gastos es de 0.93 lo que significa un buen grado de ejecución de los gastos frente al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y en el periodo 2015 el promedio de indicador de eficacia de los gastos es de 0.72, significa un grado deficiente de ejecución de gastos frente al presupuesto institucional de modificado (PIM) por lo que existe bajo cumplimiento del gasto ejecutado, existiendo la falta de capacidad de gasto y cumplir las metas programadas para el beneficio de la población.

Teniendo en cuenta la investigación de Charaja (2021) titulada “Evaluación de la Ejecución Presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Programa Regional de Riego y Drenaje Puno, periodos 2016-2017”, cuyo objetivo fue evaluar la incidencia de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en el cumplimiento de metas del Programa Regional de Riego y Drenaje para los ejercicios fiscales 2016-2017; usando una metodología de la investigación de enfoque cuantitativo, diseño no experimental, descriptivo, transeccional, llegando a las siguientes conclusiones: el Presupuesto de Ingresos asignado según monto PIM

para el ejercicio fiscal 2016 fue de S/ 13,087,497.00, logrando ejecutar S/ 13,145,532.00 representando el 100.44% de lo programado, con un indicador de eficacia de 1.00 mostrando una eficaz recaudación y cumplimiento de metas presupuestarias; para el ejercicio fiscal 2017 se tuvo S/ 2,457,112.00 llegando a ejecutar S/ 3,557,101.00 que representa el 102.89% de lo programado, con un indicador de eficacia de 1.03, mostrando que para ambos periodos la calificación según indicadores es Muy Buena.

Como lo plantea el trabajo de investigación de Vela (2018) "Evaluación de la ejecución del presupuesto por resultados en el cumplimiento de objetivos del hospital regional de Loreto - periodo 2016", el objetivo de esta investigación fue evaluar como la ejecución de presupuestos por resultados incide en el cumplimiento de los objetivos del hospital regional de Loreto en el periodo 2016. El tipo de investigación utilizada fue del tipo no experimental, de nivel descriptivo. Se encontró que, al analizar el cumplimiento de objetivos institucionales en programas presupuestales según metas físicas del Hospital Regional de Loreto, se encontró que, el 59.30% tiene avance alto, el 6.98% un avance medio y un 33.72% con avance bajo. El autor concluye, el Presupuesto identificado por toda Fuente de Financiamiento, Categorías Presupuestales y el Porcentaje de presupuesto asignado a cada programa presupuestal del Hospital Regional de Loreto – 2016, fue de S/ 61, 428,139.00, correspondiéndole a la categoría presupuestal con Programa un total de S/ 26,256,764.00.

Por otro lado, en la investigación de Acero (2017) titulada “Evaluación de la ejecución presupuestaria y el gasto público en Agroideas, período 2015 – 2016, Puno” tuvo como objetivo evaluar la ejecución presupuestaria y gasto público de AGROIDEAS. La metodología aplicada para su desarrollo está enmarcada utilizando los métodos descriptivo y deductivo, los que permitió establecer que: El presupuesto de gastos programado según el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para el periodo 2015 fue de S/.5,480,497.00 y tuvo una ejecución de gastos de S/.5,463,335.00 que representa el 99.86%; y el presupuesto de gastos programado según el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para el periodo 2016 fue de S/. 9, 897,278.00 y una ejecución de gastos de S/. 9, 729,089.00 que representa el 98.37%; respecto del indicador de eficacia de gastos con respecto al PIM durante el periodo 2015 fue de 0.99, y 0.98 en el año 2016, lo que demuestra que se alcanzaron los objetivos y metas presupuestales de AGROIDEAS. Demostrándose así que en ambos períodos hubo una eficiente capacidad de gasto que incidió positivamente en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales.

De acuerdo al trabajo de investigación de Hidalgo (2016) titulado “Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el logro de metas presupuestales y objetivos institucionales de la municipalidad distrital de Umachiri en los periodos 2014-2015”, tuvo la finalidad evaluar el comportamiento de la ejecución presupuestal, en el cumplimiento de las metas presupuestales y objetivos institucionales dentro de los ejercicios. La metodología aplicada fue de tipo descriptivo, sintético y deductivo la técnica empleada estuvo basada en un análisis documental que se fue proporcionado por la Municipalidad de Umarichi. Tuvo como

conclusiones las siguientes: El presupuesto de ingresos en ninguno de los periodos en estudio muestra paridad entre el presupuesto programado (PIM) y el presupuesto ejecutado; demostrándose una deficiente capacidad de generación de ingresos que incidió negativamente en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales. De igual forma el presupuesto de gastos en ninguno de los periodos en estudio muestra paridad entre el presupuesto programado y el presupuesto ejecutado, demostrándose en ambos periodos una deficiente capacidad de gastos que incidió negativamente en el cumplimiento de las metas presupuestales y objetivos institucionales. La evaluación del nivel de cumplimiento de metas presupuestarias de gastos en términos de eficacia, muestra que en el periodo 2014 el promedio del indicador de eficacia de los gastos fue de 0.96, y en el periodo 2015 el promedio del indicador de eficacia de los ingresos fue de 0.95, significa que en ambos periodos no alcanzaron sus objetivos y metas presupuestales.

## **1.2 Bases Teóricas**

### **1.2.1 Ejecución Presupuestaria**

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos, Por medio de la ejecución presupuestaria se pretenden garantizar y ejecutar correctamente los ingresos y egresos de los bienes y servicios públicos.

Existen diferentes definiciones sobre la ejecución presupuestaria, entre ellas, el Ministerio de Economía y Finanzas (2014) plantea que la ejecución presupuestaria “comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización de los recursos humanos, materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de

obtener los bienes y servicios en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo”.

La ejecución presupuestaria se “inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal, periodo en el que se perciben los ingresos públicos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020). En este sentido, la ejecución presupuestaria se puede dimensionar en ingreso y ejecución de gastos.

Los ingresos que se entiende como la asignación de recursos presupuestales se puede analizar mediante los indicadores de proyección de los ingresos, identificación de los pagos recibidos, y recaudación del ingreso. Por otro lado, la ejecución del gasto público de acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas (2020) “es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las entidades, a su vez, lograr resultados”, esta dimensión se puede evaluar mediante los siguientes indicadores: Compromiso de garantizar que los bienes no se desviarán a otro fin, constatación de que el bien o servicio se ha realizado, cancelación total o parcial de la obligación devengada.

En este sentido, Claros (2020) afirma que, la ejecución presupuestal:

“Es la movilización de la administración pública a efectos de llevar a cabo las acciones y procesos necesarios de utilización de los recursos reales y financieros que posibilitan lograr los productos –bienes o servicios- en la cantidad y calidad adecuada y en el tiempo y lugar previstos, empleando la tecnología correspondiente, teniendo presente los criterios de eficiencia y eficacia, necesarios en todo proceso productivo”.

Desde el punto de vista de Quispe (2018) en las etapas del proceso presupuestario se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. Es el registro de la información de los recursos captados, recaudados u obtenidos por parte de los Pliegos Presupuestarios

### **1.2.2 Cumplimiento de metas**

El establecimiento de metas según el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (2019) es “un proceso fundamental en la toma de decisiones dentro de cualquier institución, requiere de una planeación cuidadosa, debe considerar claridad sobre lo que se quiere lograr, condicionado a los recursos con los que se cuenta para lograrlo”. Es decir, las metas se entienden como los objetivos cuantitativos que el proyecto se comprometa a cumplir en un periodo determinado. En este sentido, el cumplimiento de metas “se refiere a los datos alcanzados; es decir, son el objetivo cuantitativo efectivamente alcanzado a través de la intervención pública al final del periodo, por lo que permiten dar cuenta del desempeño” (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, 2019). Dentro de este contexto, también se establece que “las metas, al ser acordadas por los ejecutores de los programas, son de fácil verificación, por lo que es posible determinar si se han cumplido o no” (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, 2019).

Los objetivos son la ruta o guía de las actividades a realizar, por lo que dan direccionalidad al proyecto, para establecer las metas y evaluar su cumplimiento, así como también llegar a un acuerdo sobre lo que realmente quiere lograr el programa, institución o proyecto. Así, se basan en la visión, la misión y los valores de su organización y son determinantes en las acciones y medios que se ejecutarán

para cumplirlos. Los objetivos deben ser, principalmente, claros, coherentes, medibles y alcanzables. Se definen con el propósito de materializar la estrategia, ayudar a establecer las metas y su cumplimiento y crear la alineación organizacional.

Desde esta perspectiva, Mariaca y Estrada (2021) define los objetivos como el punto final al que se debe llegar en cualquier organización, programa o proyecto, estos objetivos deben ser alcanzables y razonables y su formulación es necesaria para el cumplimiento de las metas propuestas. El analizar el cumplimiento de metas de acuerdo con el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2021) permite conocer “las medidas adoptadas en relación a los factores que influyeron o impidieron los resultados del proyecto, así como las buenas prácticas identificadas”. Para realizar el seguimiento en el cumplimiento de metas de proyectos, planes o políticas según el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2021) se hace a través de metas físicas y financieras, este análisis se realiza considerando los elementos establecidos en el proyecto, esto “genera información que permite responder a las siguientes preguntas: ¿la implementación se está desarrollando según lo esperado?, ¿los resultados son consistentes con lo esperado?, ¿por qué lo obtenido difiere de lo esperado?” (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2021).

En este sentido el Ministerio de Economía y Finanzas (2011) sostiene que, la meta física corresponde “al nivel de resultados y productos/proyectos, es el valor proyectado del indicador definido en la unidad de medida establecida. A nivel de actividad/acciones de inversión y/u obras, es el valor proyectado en la unidad de medida establecida”. Para evaluar las metas físicas se analizará los aspectos asociados con la planificación de actividades, la sistematizar las actividades que

cumplan con los objetivos estratégicos, la estructura técnica eficiente y las actividades de los servidores.

Respecto en la meta financiera “se determina sólo a nivel de actividad /acciones de inversión y/u obras y corresponde al valor monetario de la dimensión física de la meta a partir de la cuantificación de los insumos necesarios para su realización” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011). Entre los aspectos de la meta financiera se evaluará los aspectos asociados en el ambiente laboral, la supervisión, el cumplimiento de los planes y el control del proyecto.

### **1.3 Definición de Términos Básicos**

**Control:** “Es una función administrativa, es la fase del proceso administrativo que mide y evalúa el desempeño y toma la acción correctiva cuando se necesita. De este modo, el control es un proceso esencialmente regulador” (Chiavenato, 2001).

**Control empresarial:** “Es una etapa primordial del proceso administrativo, pues, aunque una empresa cuente con magníficos planes, una estructura organizacional adecuada y una dirección eficiente, el directivo no podrá verificar cuál es la situación real de la organización si no existe un mecanismo con el que se cerciore e informe si lo ejecutado va de acuerdo con los objetivos” (Cabrera, 2020).

**Coordinación:** “Es una función de gran importancia y necesidad en la organización. Las diferencias individuales en cuanto a las características, necesidades y objetivos de cada cual, inducen a diferentes puntos de vista acerca de cómo deben hacerse las cosas en el trabajo y qué tiempo y recursos se gastarán” (Cabrera, 2020).

**Dirección:** “Es una de las funciones más importantes para la buena administración, ya que por medio de ella se guían o concentran los esfuerzos de los individuos que

componen la organización en el logro de los objetivos deseados” Longa et al. (2015).

**Ejecución de gastos:** “Se realiza a través de las etapas de compromiso, devengado, girado y pagado, es decir supervisa que los bienes no se desvíen con otro fin, también constata que el bien o servicio se ha realizado, y finalmente cancela la obligación adquirida” (Quispe R. , 2016).

**Ejecución de ingresos:** “Se produce cuando la entidad, estima, determina, y recauda los recursos financieros efectivamente, los mismos que serán destinados a financiar los gastos previstos durante un periodo. La ejecución de ingresos comprende las etapas de estimación, determinación y recaudación” (Quispe R. , 2016).

**Presupuesto:** “Es la estimación programada, de manera sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado” (Burbano, 2011).

**Organización:** “Es la identificación, clasificación de actividades requeridas, conjunto de actividades necesarias para alcanzar objetivos, asignación a un grupo de actividades a un administrador con poder de autoridad, delegación, coordinación, y estructura organizacional” (Koontz, 2016).

## **CAPÍTULO II: PREGUNTAS Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

El Proyecto Especial Olmos Tinajones es responsable de la supervisión, ejecución, mantenimiento y operación de las obras de infraestructura que componen ambos proyectos hidráulicos. Depende jerárquica y funcionalmente de la Presidencia del Gobierno Regional, y está representado por un Consejo Directivo liderado por un presidente designado por el Gobernador Regional de Lambayeque. El Proyecto Especial Olmos Tinajones, cuenta con personería jurídica de derecho público y autonomía técnica, económica, financiera y administrativa; constituye una Unidad Ejecutora del Pliego Gobierno Regional Lambayeque. Tienen la misión de contribuir al desarrollo sostenible de su ámbito de influencia, mediante la explotación racional de sus recursos y potencialidades existentes, aprovechando en forma sustentable el uso multipropósito del recurso hídrico, con un enfoque de inclusión social y adaptación al cambio climático. Este proyecto según el ROF aprobado por O.R.N° 05-2018-GR.LAMB/CR tiene como función formular, ejecutar y supervisar el plan estratégico de desarrollo integral de los proyectos hidroenergéticos y de irrigación, en el ámbito del Gobierno Regional Lambayeque, en armonía con los planes nacionales y regionales de desarrollo, en concordancia con los lineamientos y políticas que emanen de los Gobiernos Nacional y Regional, Alinear los términos generales del plan estratégico con la naturaleza y dinámica de los mercados de bienes y servicios a los que abastecerá: locales y de exportación.

Bajo la concepción de lo antes expuesto se presentaron las siguientes preguntas:

- ¿Cómo la ejecución presupuestaria incide en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021?
- ¿Cómo la ejecución presupuestaria incide en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021?

- ¿De qué manera, la ejecución presupuestaria incide cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021?

El proyecto fue muy importante para la región de Lambayeque, por ello una correcta ejecución presupuestal le permitirá tener un buen manejo de sus recursos económicos cumplir con todos sus objetivos, en los próximos periodos de este proyecto, bajo la concepción de lo antes expuesto se hizo una investigación descriptiva, analítica, no experimental, de corte transversal.

Se hizo un cuestionario a los servidores de la Unidad Ejecutiva 001133 que correspondió al Proyecto Especial Olmos Tinajones respecto al cumplimiento de metas y al manejo presupuestario, de acuerdo al cuestionario que se efectuó a los servidores, se hicieron recomendaciones y sugerencias para así poder mejorar el manejo de los recursos económicos y que este proyecto pueda tener continuidad de una forma más eficiente, para que siga generando empleos y mejorando la calidad de vida de los habitantes de Lambayeque.

## **2.1 Operacionalización de variables**

### **2.1.1 Variable Independiente**

La variable independiente fue la ejecución presupuestaria se “inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal, periodo en el que se perciben los ingresos públicos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020). La ejecución presupuestaria se puede medir a través de los ingresos presupuestales y la ejecución de gastos.

### **2.1.2 Variable Dependiente**

La variable dependiente fue el cumplimiento de metas se “refiere a los datos alcanzados; es decir, son el objetivo cuantitativo efectivamente alcanzado a través de la intervención pública al final del periodo, por lo que permiten dar cuenta del desempeño” (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, 2019). Las metas, al ser acordadas por los ejecutores de los programas, son de fácil verificación, por lo que es posible determinar si se han cumplido o no a través de metas físicas y financieras (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, 2019) (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2021).

## 2.2 Matriz de operacionalización de variables

VARIABLE INDEPENDIENTE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES
<p><b>Ejecución presupuestaria</b></p>	<p>La ejecución presupuestaria se “inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal, periodo en el que se perciben los ingresos públicos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados” (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).</p>	<p>La ejecución presupuestaria se puede medir a través de los ingresos presupuestales y la ejecución de gastos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).</p>	<p>Ingresos presupuestales</p>	<p>Proyección de los ingresos</p>
				<p>Identificación de los pagos recibidos</p>
				<p>Recaudación del ingreso</p>
			<p>Ejecución de gastos</p>	<p>Compromiso de garantizar que los bienes no se desviarán a otro fin.</p>
				<p>Constatación de que el bien o servicio se ha realizado</p>
				<p>Cancelación total o parcial de la obligación devengada</p>

VARIABLE DEPENDIENTE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES
<b>Cumplimiento de metas</b>	El cumplimiento de metas se refiere a los datos alcanzados; es decir, son el objetivo cuantitativo efectivamente alcanzado a través de la intervención pública al final del periodo, por lo que permiten dar cuenta del desempeño (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, 2019)	Las metas, al ser acordadas por los ejecutores de los programas, son de fácil verificación, por lo que es posible determinar si se han cumplido o no a través de metas físicas y financieras (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, 2019) (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2021)	Meta Física	Planificación de actividades
				Sistematizar las actividades que cumplan con los objetivos estratégicos
				Estructura técnica eficiente
				Actividades de los servidores
			Meta Financiera	Ambiente laboral
				Supervisión
				Cumplimiento de los planes
				Control del proyecto

## **CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN**

### **3.1 Diseño Metodológico**

La metodología empleada fue de tipo no experimental, ya que, no se manipularon las variables, solo se observaron los hechos tal cual suceden con naturalidad para luego analizarlos. La investigación fue de corte transversal porque se efectuó en un determinado momento, donde se pudieron observar ambas variables analizadas. Asimismo, la investigación fue de enfoque cuantitativo, de diseño descriptivo-correlacional.

### **3.2 Diseño muestral**

#### **3.2.1 Población**

La población estuvo conformada por los 54 servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones en el área administrativa y de presupuesto.

#### **3.2.2 Muestra**

La muestra estuvo conformada por los 54 servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

### **3.3 Técnicas de Recolección de Datos**

Para la recolección de datos se utilizó un cuestionario tipo encuesta. El análisis estuvo comprendido por los datos facilitados por el portal de transparencia del Proyecto Especial Olmos Tinajones del Gobierno Regional de Lambayeque.

El cuestionario estuvo compuesto por 14 preguntas en relación a las variables que son la ejecución presupuestaria que perciben los servidores de la Unidad ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones y el nivel de cumplimiento de metas.

Para determinar la confiabilidad del cuestionario de los servidores se aplicó el coeficiente Alfa de Cronbach, el cual según (Oviedo & Campo, 2005) consiste en:

“Es el promedio de las correlaciones entre los ítems que hacen parte de un instrumento. El valor mínimo aceptable para el coeficiente alfa de Cronbach es 0,70; por debajo de ese valor la consistencia interna de la escala utilizada es baja”.

Una vez aplicado el Alfa de Cronbach, se determinó un valor de 0,922 como se puede apreciar en el cuadro 2, lo que indica que, el instrumento es altamente confiable.

**Cuadro 1- Resumen de procesamiento de casos**

		N	%
Casos	Válido	54	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	54	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

**Cuadro 2- Estadísticas de fiabilidad del cuestionario**

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,922	14

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

### **3.4 Técnicas de Gestión y Estadísticas para el Procesamiento de la Información**

Para el procesamiento de la información recolectada de este estudio se utilizó el SPSS, en este se crearon las bases de datos necesarias para el análisis de las respuestas obtenidas de parte de los servidores del Proyecto Especial Olmos Tinajones, y se efectuó de la siguiente manera: en primer lugar, se aplicó un cuestionario previamente validado. En segundo lugar, se tabularon las respuestas

obtenidas, seguidamente se presentaron mediante figuras, tablas y estadísticas los resultados obtenidos, se evaluó la relación entre las variables. Por último, se concluyó la incidencia que tiene la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones (Unidad ejecutora 001133).

### **3.5 Aspectos Éticos**

En la presente investigación no se causó ningún daño a la Unidad ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones, ni a sus servidores, tampoco a la comunidad, solo se buscó analizar la ejecución presupuestaria y proponer algunas medidas que se pudieran implementar, para que puedan cumplirse las metas físicas y financieras. La presente investigación solo tuvo fines educativos.

## CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y PROPUESTA DE VALOR

### 4.1.- Ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

Se presenta a continuación, los resultados concernientes a la Ejecución presupuestaria, y sus dimensiones según los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.



#### 4.1.1.- Ingresos presupuestales del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

A continuación, se presentan los resultados referentes a los ingresos presupuestales, respecto a la ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

##### 4.1.1.1- Proyección de ingresos estimados.

Se observa en la tabla 1 y figura 1 que, para el 53,7% y el 44,4% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, la proyección de ingresos estimados para el Proyecto Especial Olmos Tinajones, se realiza de manera deficiente y regular

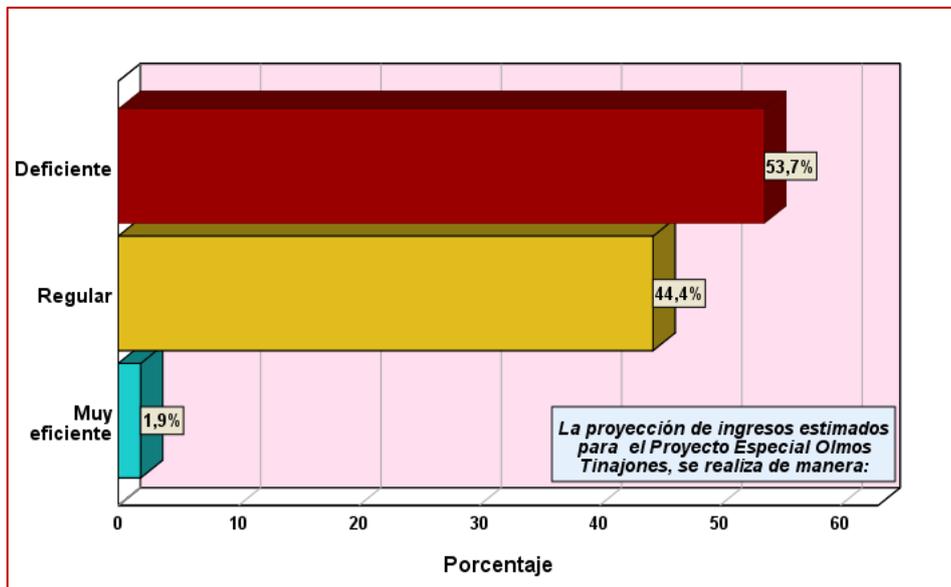
respectivamente. Sin embargo, solo para el 1,9% de los servidores entrevistados, la proyección de ingresos es muy eficiente.

**Tabla 1 Proyección de ingresos estimados**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	29	53,7	53,7
Regular	24	44,4	98,1
Muy eficiente	1	1,9	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia



**Figura 1 Proyección de ingresos estimados**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

#### 4.1.1.2- Identificación de los pagos recibidos.

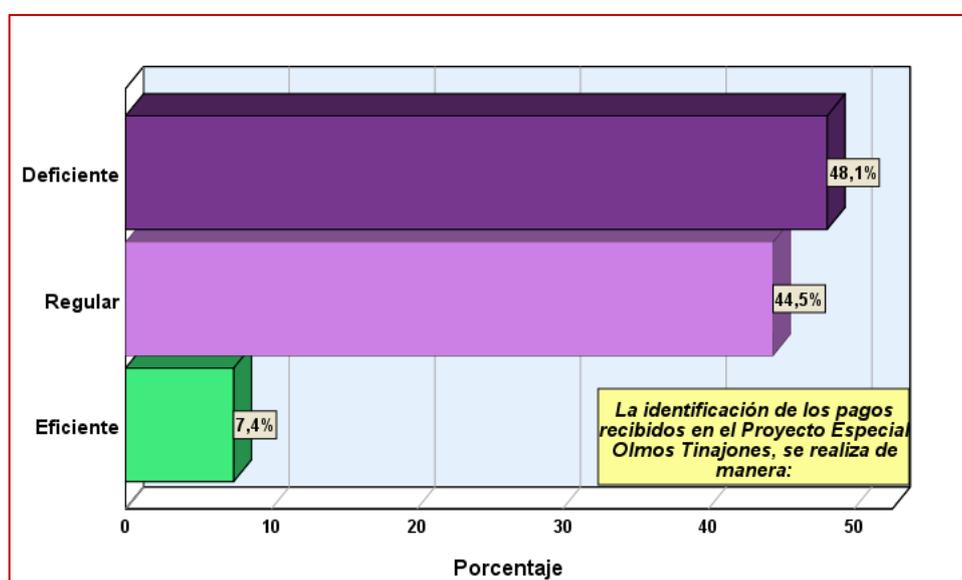
Se encontró en la tabla 2 y figura 2 que, para el 48,1% y el 44,5% de los servidores entrevistados, la identificación de los pagos recibidos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones, se realiza de manera deficiente y regular respectivamente. Solo para el 7,4% de los entrevistados, se realiza de manera eficiente.

**Tabla 2 Identificación de los pagos recibidos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	26	48,1	48,1
Regular	24	44,5	92,6
Eficiente	4	7,4	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia



**Figura 2 Identificación de los pagos recibidos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

#### 4.1.1.3- Recaudación de ingresos.

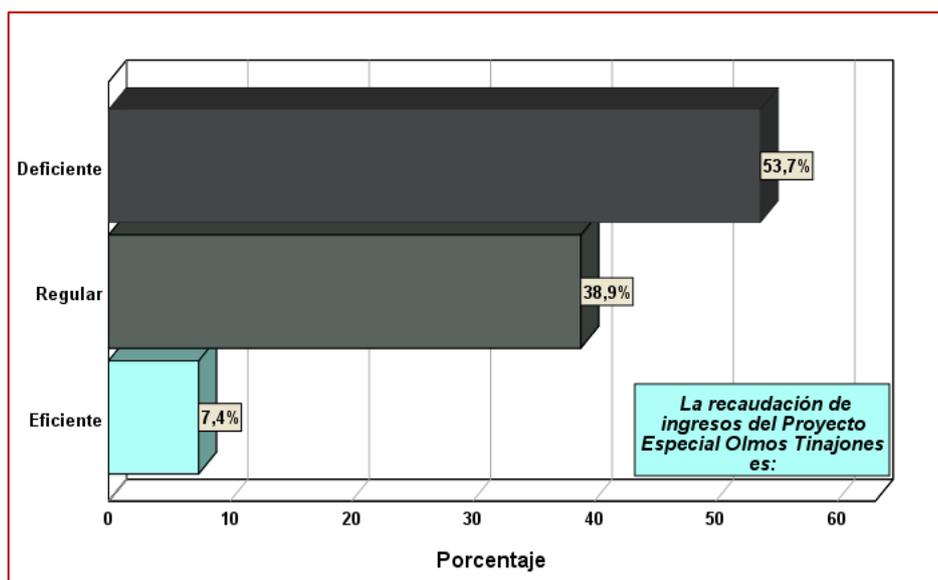
Para el 53,7%, y el 38,9% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, la recaudación de ingresos del Proyecto Especial Olmos Tinajones es entre deficiente y regular respectivamente. En cambio, solo para el 7,4% de los encuestados, la recaudación es eficiente. Estos resultados mencionados se visualizan a continuación en la tabla 3 y figura 3:

**Tabla 3 Recaudación de ingresos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	29	53,7	53,7
Regular	21	38,9	92,6
Eficiente	4	7,4	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia



**Figura 3 Recaudación de ingresos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

#### 4.1.1.4-Resumen descriptivo de los ingresos presupuestales.

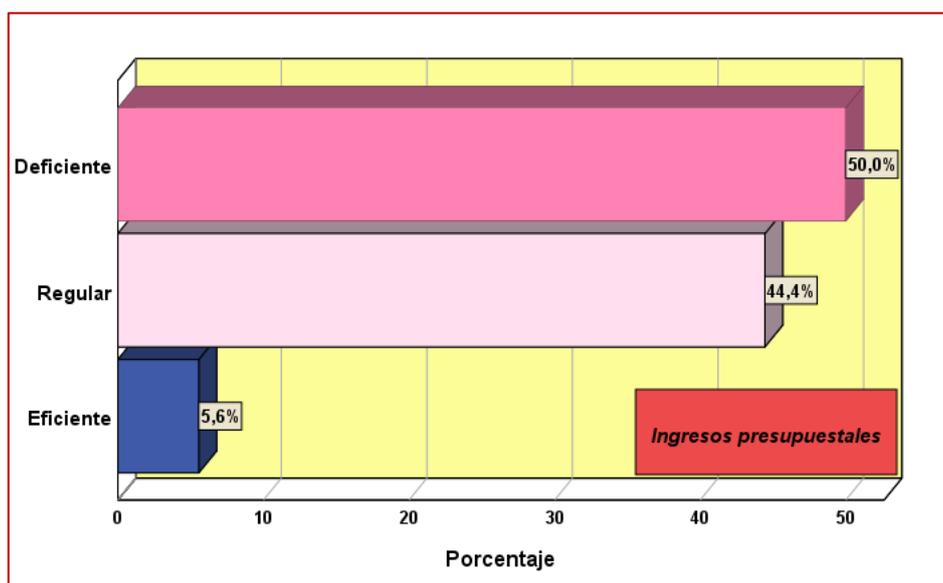
Se observa en la tabla 4 y figura 4 de forma descriptiva que, para el 50% y el 44,4% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, los ingresos presupuestales respecto a la ejecución presupuestaria del Proyecto son entre deficiente y regular respectivamente. Sin embargo, solo para el 5,6% de los servidores entrevistados, los ingresos presupuestales son eficientes.

**Tabla 4 Resumen descriptivo de los ingresos presupuestales**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	27	50,0	50,0
Regular	24	44,4	94,4
Eficiente	3	5,6	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia



**Figura 4 Resumen descriptivo de los ingresos presupuestales**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

#### 4.1.2.- Ejecución de gastos del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

Seguidamente, se presentan los resultados correspondientes a la ejecución de gastos, respecto a la ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

##### 4.1.2.1- Garantías establecidas para evitar la desviación de bienes.

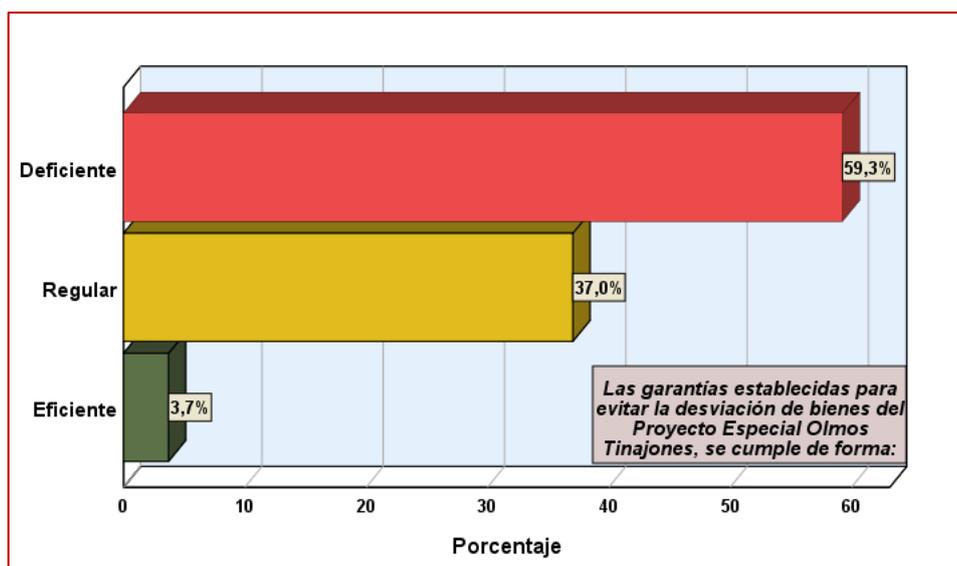
Se aprecia en la tabla 5 y figura 5 que, para el 59,3%, y el 37% de los entrevistados, Las garantías establecidas para evitar la desviación de bienes del Proyecto Especial Olmos Tinajones, se cumple de forma deficiente y regular respectivamente. Por otro lado, el 3,7% indicó que, las garantías establecidas se cumplen de manera eficiente.

**Tabla 5 Garantías establecidas para evitar la desviación de bienes**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	32	59,3	59,3
Regular	20	37,0	96,3
Eficiente	2	3,7	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia



**Figura 5 Garantías establecidas para evitar la desviación de bienes**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto. Elaboración: Propia

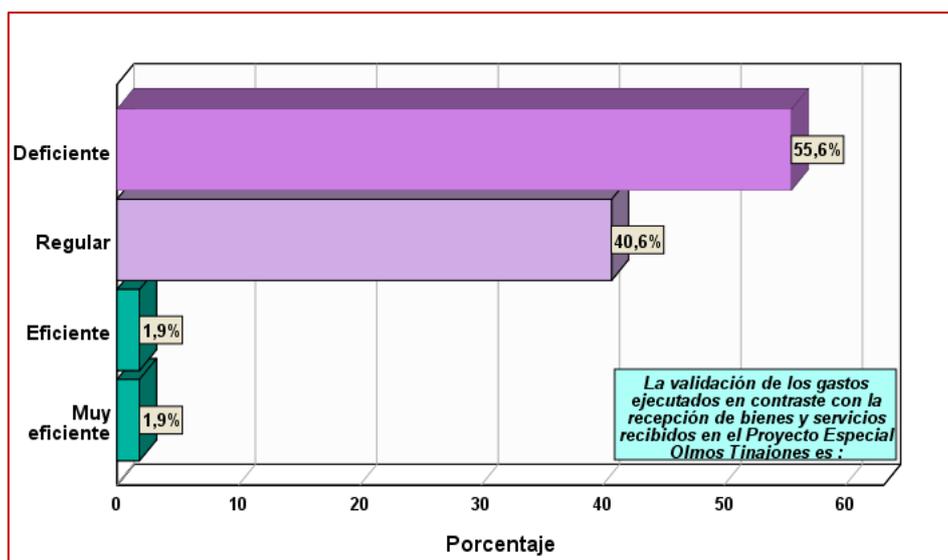
*4.1.2.2- Validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos.*

Se encontró en la tabla 6 y figura 6 que, para el 55,6% y el 40,6% de los servidores entrevistados, la validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones es entre deficiente y regular respectivamente. Por otro lado, el 1,9% y el 1,9% de los encuestados, manifestaron que, la validación de los gastos ejecutados es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 6 Validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	30	55,6	55,6
Regular	22	40,6	96,2
Eficiente	1	1,9	98,1
Muy eficiente	1	1,9	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto. Elaboración: Propia



**Figura 6 Validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

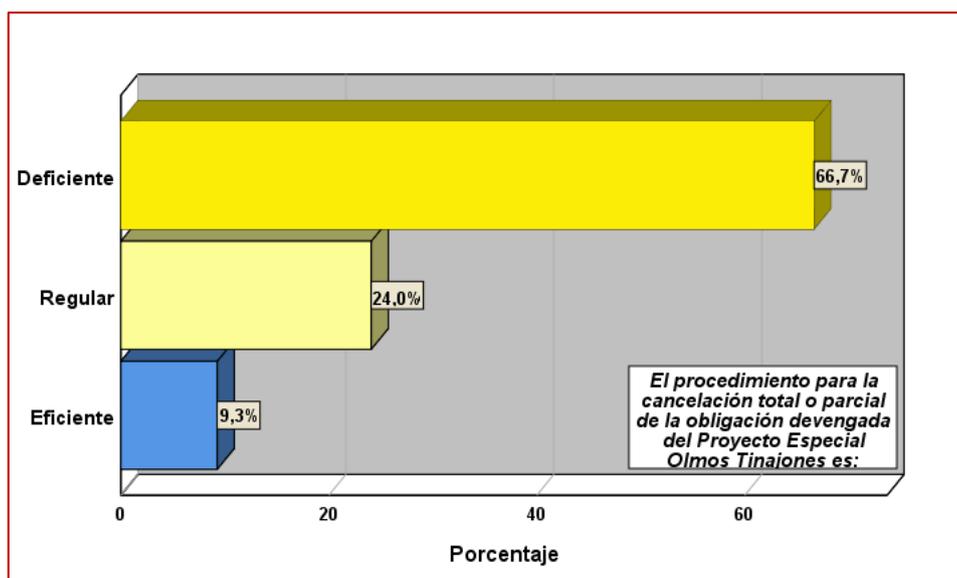
#### 4.1.2.3- Procedimiento para la cancelación total o parcial de la obligación devengada.

En la tabla 7 y figura 7 se muestra que, para el 66,7% y el 24 de los servidores encuestados, el procedimiento para la cancelación total o parcial de la obligación devengada del Proyecto Especial Olmos Tinajones es entre deficiente y regular respectivamente, mientras que, solo para el 9,3% el procedimiento es eficiente.

**Tabla 7 Procedimiento para la cancelación total o parcial de la obligación devengada**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	36	66,7	66,7
Regular	13	24,0	90,7
Eficiente	5	9,3	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 7 Procedimiento para la cancelación total o parcial de la obligación devengada**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

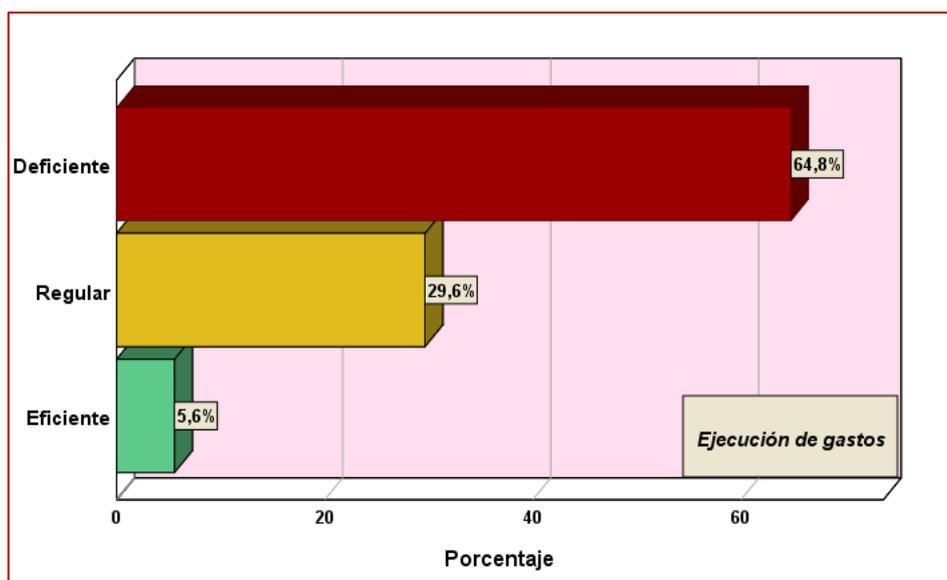
#### 4.1.2.4-Resumen descriptivo de la ejecución de gastos.

En la tabla 8 y figura 8 se visualiza de manera descriptiva que, para el 64,8% y el 29,6% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, la ejecución de gastos respecto a la ejecución presupuestaria del Proyecto es entre deficiente y regular respectivamente. En cambio, para el 5,6% de los servidores entrevistados, la ejecución de gastos es eficiente.

**Tabla 8 Resumen descriptivo de la ejecución de gastos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	35	64,8	64,8
Regular	16	29,6	94,4
Eficiente	3	5,6	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 8 Resumen descriptivo de la ejecución de gastos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

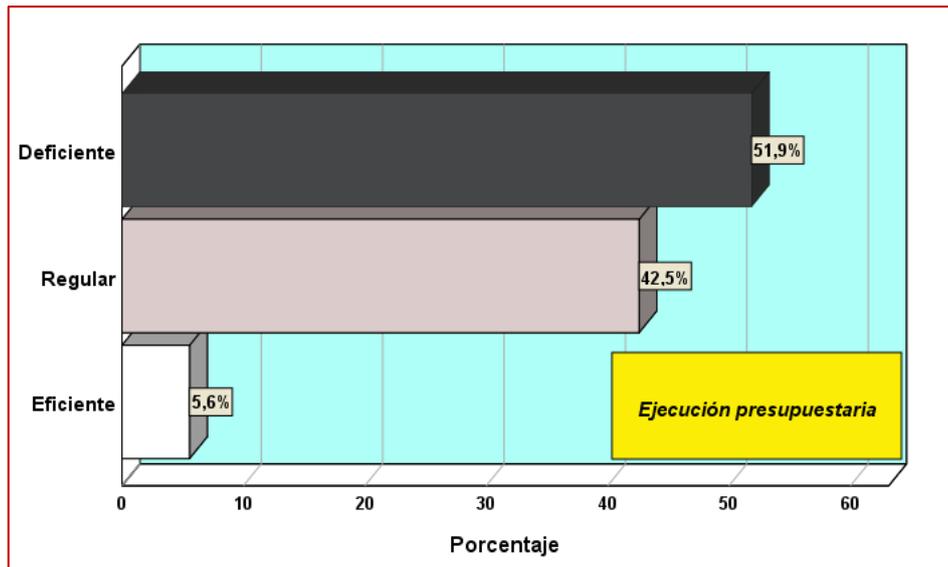
#### 4.1.3.- Resumen general de la ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

Se encontró de manera general en la tabla 9 y figura 9 que, para el 51,9% y el 42,5% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, la ejecución presupuestaria del proyecto se realiza de manera deficiente y regular, mientras que, solo para el 5,6% la ejecución presupuestaria se realiza de manera eficiente.

**Tabla 9 Resumen general de la ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	28	51,9	51,9
Regular	23	42,5	94,4
Eficiente	3	5,6	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

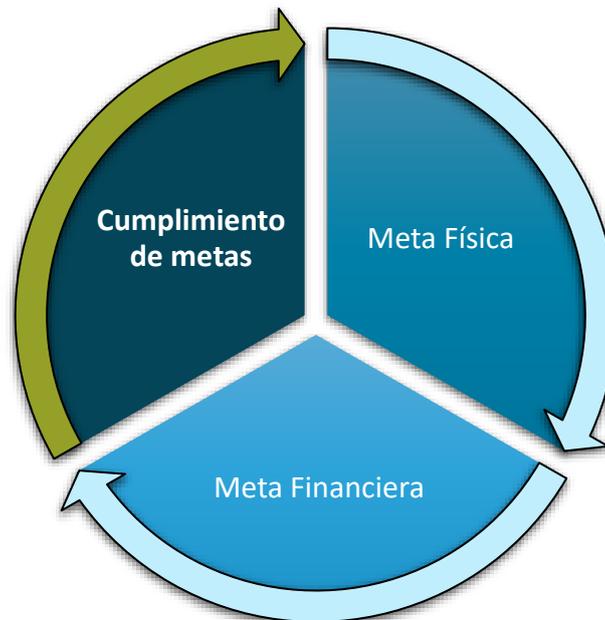


**Figura 9 Resumen general de la ejecución presupuestaria del Proyecto Especial Olmos Tinajones**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

#### 4.2.- Cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

A continuación, se presentan, los resultados correspondientes al Cumplimiento de metas, y sus dimensiones según los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.



#### 4.2.1.- Meta Física del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

Consecutivamente, se presentan los resultados correspondientes a la meta física, respecto al cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

##### 4.2.1.1- Planificación de objetivos estratégicos.

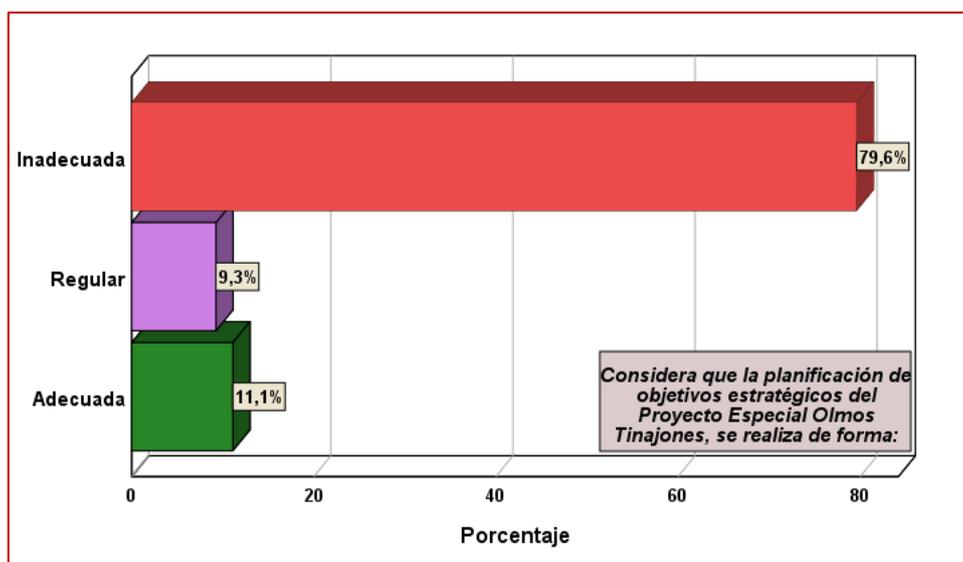
Se encontró en la tabla 10 y figura 10 que, el 79,6% y el 9,3% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, la planificación de objetivos estratégicos del Proyecto, se realiza de forma inadecuada y regular. Por otro lado, solo para el 11,1% de los entrevistados, la planificación es adecuada.

**Tabla 10 Planificación de objetivos estratégicos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	43	79,6	79,6
Regular	5	9,3	88,9
Adecuada	6	11,1	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia



**Figura 10 Planificación de objetivos estratégicos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

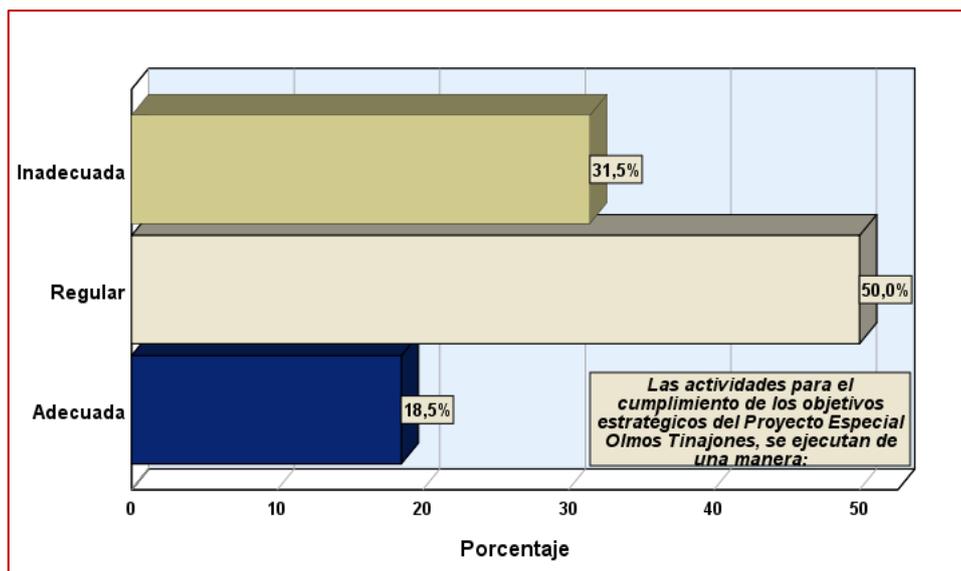
#### 4.2.1.2- Actividades para el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Se puede notar en la tabla 11 y figura 11 que, según el 31,5% y el 50% de los entrevistados, las actividades para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Proyecto Especial Olmos Tinajones, se ejecutan de una manera inadecuada y regular respectivamente, mientras que, solo para el 18,5% de los mismos se ejecutan de manera adecuada.

**Tabla 11 Actividades para el cumplimiento de los objetivos estratégicos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	17	31,5	31,5
Regular	27	50,0	81,5
Adecuada	10	18,5	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 11 Actividades para el cumplimiento de los objetivos estratégicos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

#### 4.2.1.3- Estructura técnica del Proyecto Especial Olmos Tinajones para el logro de objetivos estratégicos.

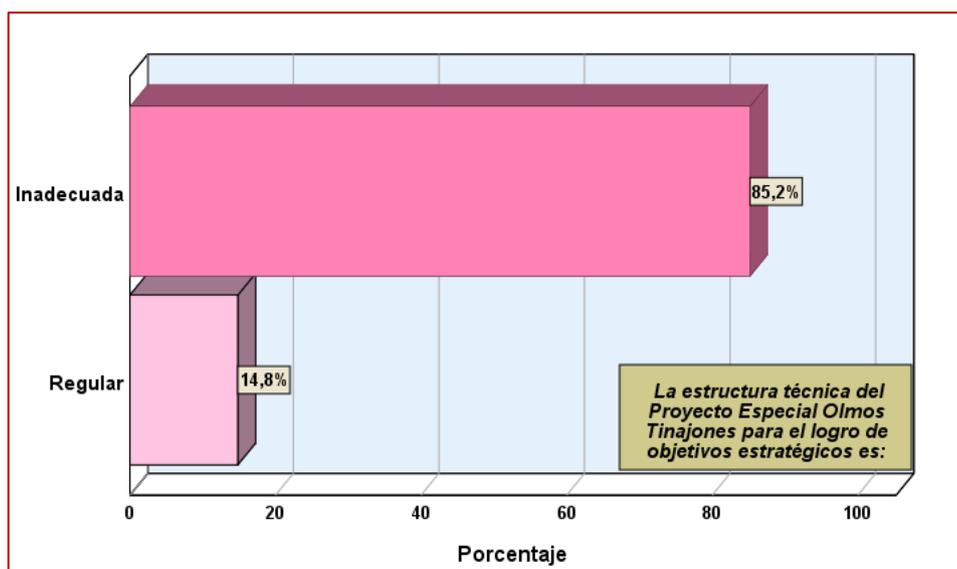
Se aprecia en la tabla 12 y figura 12 que, para el 85,2% y el 14,8% de los encuestados, la estructura técnica del Proyecto Especial Olmos Tinajones para el logro de objetivos estratégicos es entre inadecuada y regular respectivamente.

**Tabla 12 Estructura técnica del Proyecto Especial Olmos Tinajones para el logro de objetivos estratégicos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	46	85,2	85,2
Regular	8	14,8	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia



**Figura 12 Estructura técnica del Proyecto Especial Olmos Tinajones para el logro de objetivos estratégicos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto. Elaboración: Propia

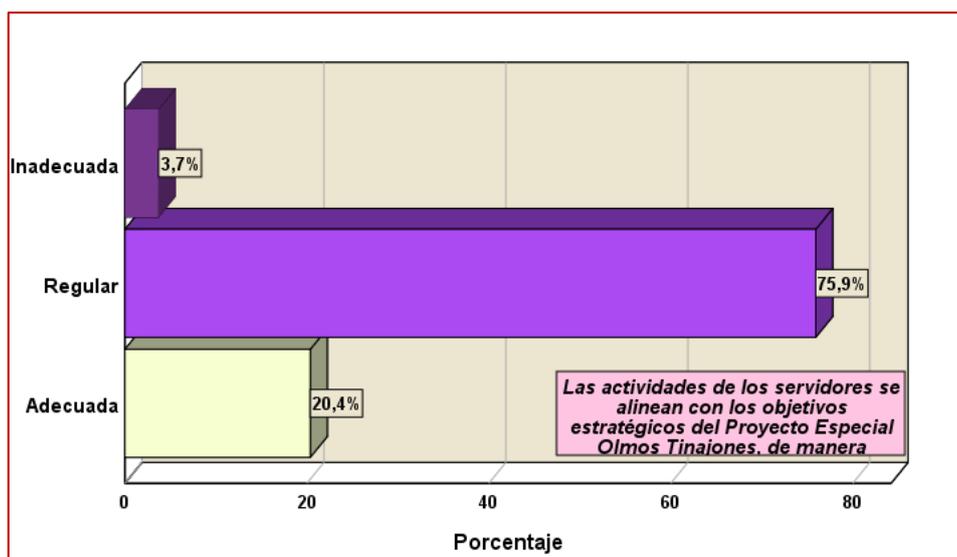
#### 4.2.1.4- Actividades de los servidores alineados con los objetivos estratégicos.

De forma descriptiva se encontró en la tabla 13 y figura 13 según la opinión de los servidores que, para el 3,7% y el 75,9% las actividades de los servidores se alinean con los objetivos estratégicos del Proyecto Especial Olmos Tinajones, de manera inadecuada y regular. Sin embargo, solo para el 20,4% de los entrevistados, las actividades se alinean de manera adecuada.

**Tabla 13 Actividades de los servidores alineados con los objetivos estratégicos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	2	3,7	3,7
Regular	41	75,9	79,6
Adecuada	11	20,4	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto. Elaboración: Propia



**Figura 13 Actividades de los servidores alineados con los objetivos estratégicos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto. Elaboración: Propia

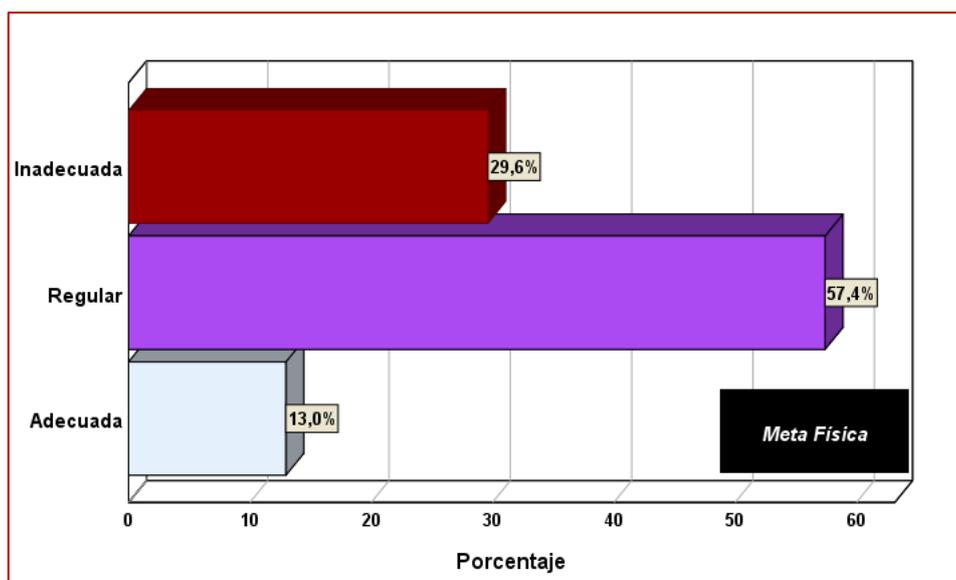
#### 4.2.1.5- Resumen descriptivo de la meta física.

En el siguiente resumen descriptivo, se puede observar que, para el 29,6% y el 57,4% de los servidores entrevistados, la meta física alcanzada respecto al cumplimiento de metas es entre inadecuada y regular. En cambio, solo para el 13% de los entrevistados, la meta física alcanzada es adecuada.

**Tabla 14 Resumen descriptivo de la meta física**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	16	29,6	29,6
Regular	31	57,4	87,0
Adecuada	7	13,0	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto. Elaboración: Propia



**Figura 14 Resumen descriptivo de la meta física**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

#### 4.2.2.- Meta Financiera del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

Posteriormente, se presentan los resultados concernientes a la meta financiera, respecto al cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

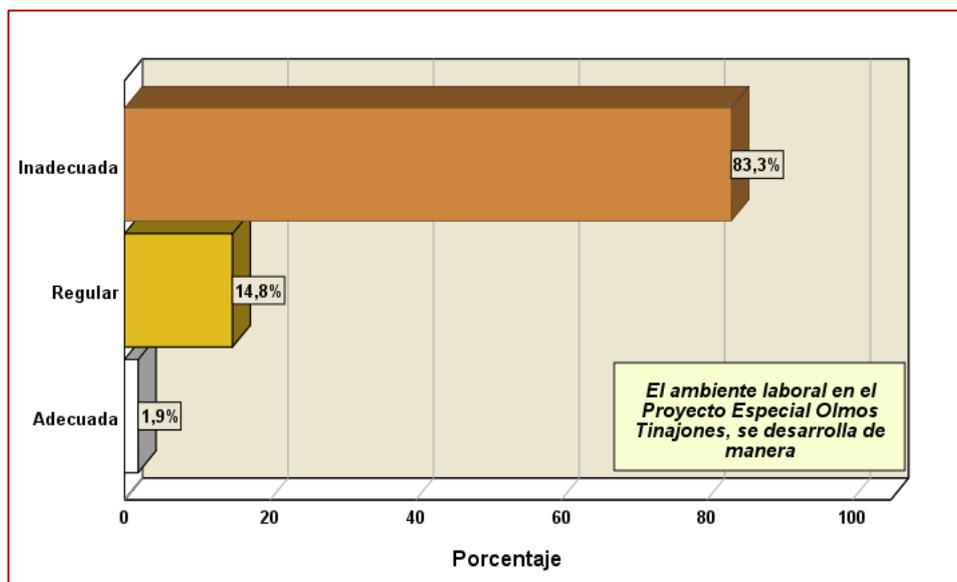
##### 4.2.2.1- Desarrollo del ambiente laboral.

De manera descriptiva se puede apreciar en la tabla 15 y figura 15 que, para el 83,3% y el 14,8% de los servidores encuestados, el ambiente laboral en el Proyecto Especial Olmos Tinajones, se desarrolla de manera inadecuada y regular. Solo para el 1,9% de los mismos, el ambiente laboral se desarrolla de manera adecuada.

**Tabla 15 Desarrollo del ambiente laboral**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	45	83,3	83,3
Regular	8	14,8	98,1
Adecuada	1	1,9	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 15 Desarrollo del ambiente laboral**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

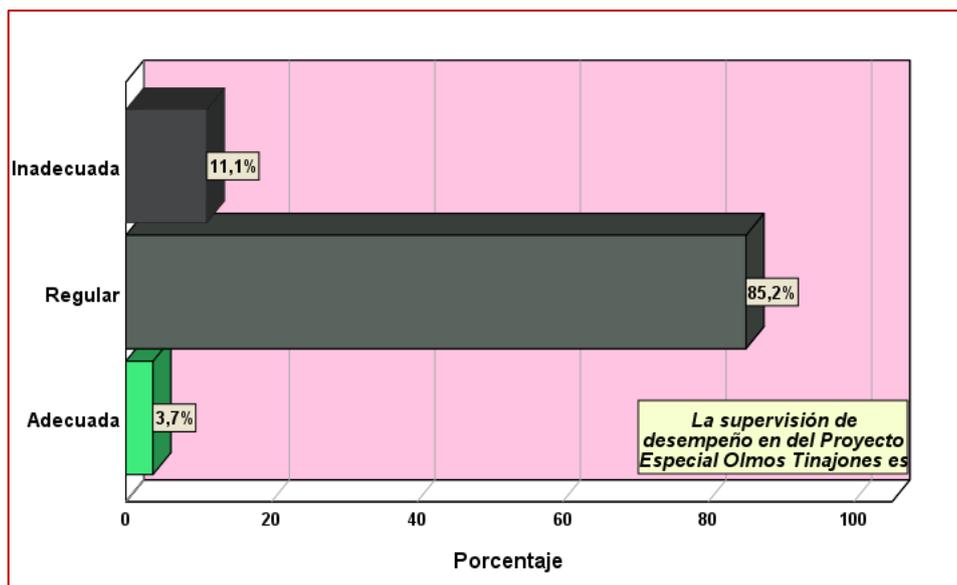
#### 4.2.2.2- Supervisión de desempeño.

Para el 11,1% y el 85,2% de los entrevistados, la supervisión de desempeño en el Proyecto Especial Olmos Tinajones es inadecuada y regular respectivamente. En cambio, solo para el 3,7% la supervisión es adecuada. Los resultados mencionados se presentan a continuación en la tabla y figura 16:

**Tabla 16 Supervisión de desempeño**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	6	11,1	11,1
Regular	46	85,2	96,3
Adecuada	2	3,7	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 16 Supervisión de desempeño**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

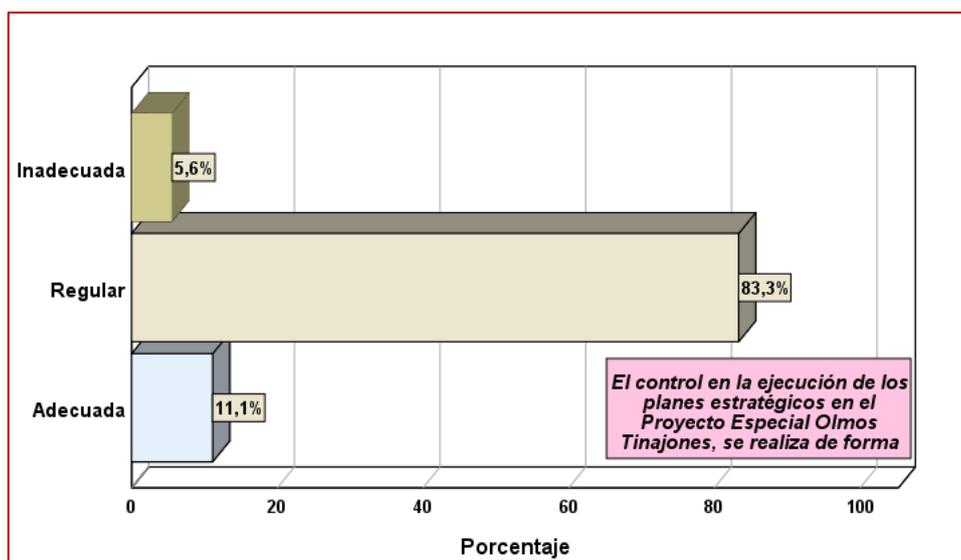
#### 4.2.2.3- Control en la ejecución de los planes estratégicos.

Se encontró en la tabla 17 y figura 17 que, para el 5,6% y el 83,3% de los encuestados, el control en la ejecución de los planes estratégicos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones, se realiza de forma inadecuada y regular. Sin embargo, solo para el 11,1% de los servidores, se realizan de manera adecuada.

**Tabla 17 Control en la ejecución de los planes estratégicos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	3	5,6	5,6
Regular	45	83,3	88,9
Adecuada	6	11,1	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 17 Control en la ejecución de los planes estratégicos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

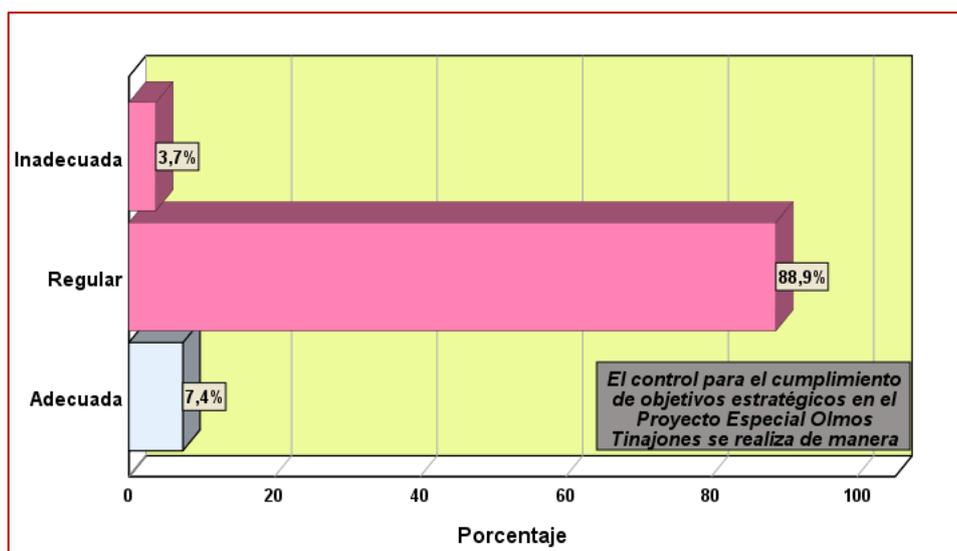
#### 4.2.2.4- Control para el cumplimiento de objetivos estratégicos.

Se presenta en la tabla 18 y figura 18 que, para el 3,7% y el 88,9% de los encuestados, el control para el cumplimiento de objetivos estratégicos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones se realiza de manera inadecuada y regular. Por el contrario, solo para el 7,4% de los servidores, se realizan de manera adecuada.

**Tabla 18 Control para el cumplimiento de objetivos estratégicos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	2	3,7	3,7
Regular	48	88,9	92,6
Adecuada	4	7,4	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 18 Control para el cumplimiento de objetivos estratégicos**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto. Elaboración: Propia

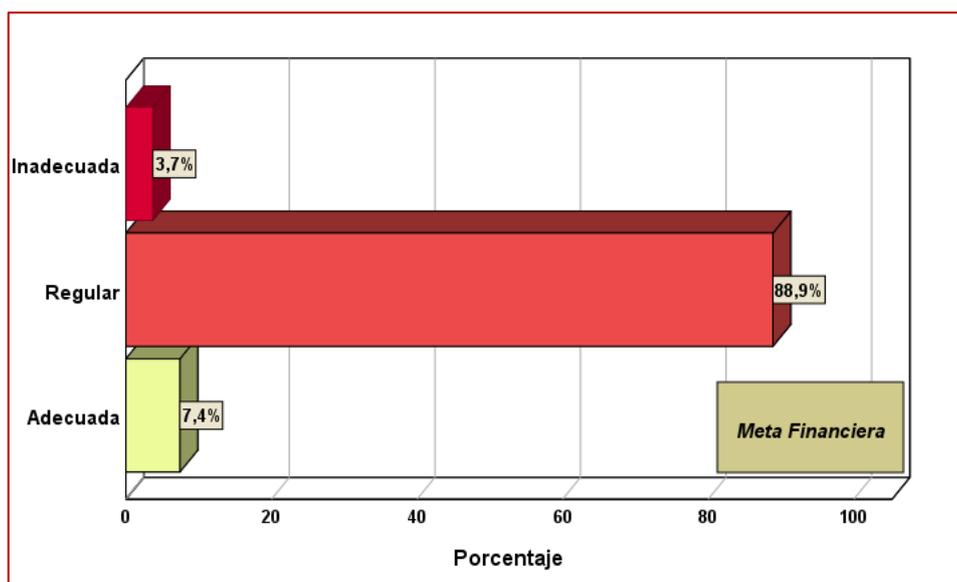
#### 4.2.2.5-Resumen descriptivo de la meta financiera.

Se puede visualizar a continuación que, para el 3,7% y el 88,9% de los servidores entrevistados, la meta financiera alcanzada respecto al cumplimiento de metas es entre inadecuada y regular. Sin embargo, solo para el 7,4% de los entrevistados, la meta financiera alcanzada es adecuada. Los resultados mencionados, se presentan en la tabla 19 y figura 19 a continuación:

**Tabla 19 Resumen descriptivo de la meta financiera**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	2	3,7	3,7
Regular	48	88,9	92,6
Adecuada	4	7,4	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto. Elaboración: Propia



**Figura 19 Resumen descriptivo de la meta financiera**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

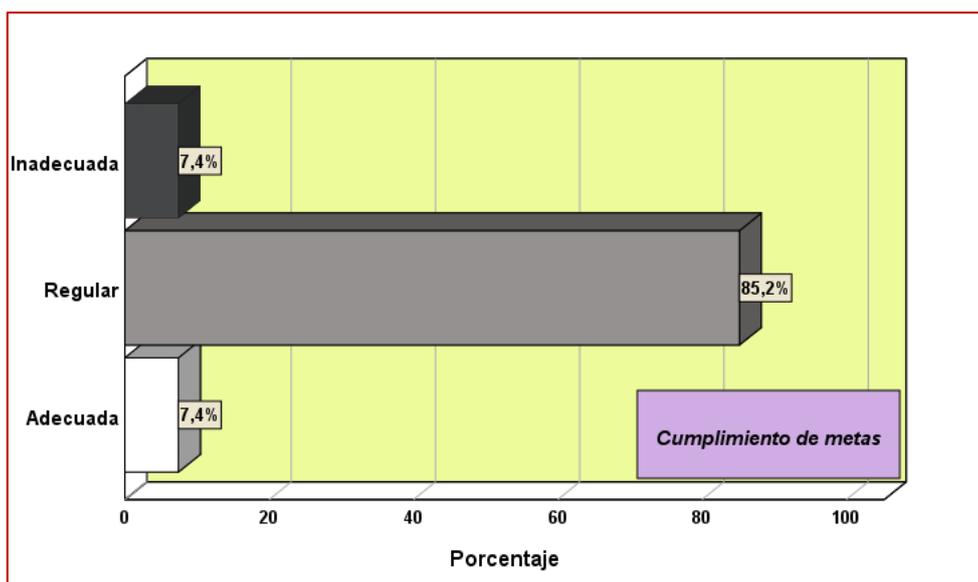
#### 4.2.3.- Resumen general del cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones.

De manera general se encontró en la tabla 20 y figura 20 que, para el 7,4% y el 85,2% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, el cumplimiento de metas del proyecto es entre inadecuada y regular respectivamente. Sin embargo, para el 7,4% de los servidores entrevistados, el cumplimiento de metas del proyecto es adecuada.

**Tabla 20 Resumen general del cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuada	4	7,4	7,4
Regular	46	85,2	92,6
Adecuada	4	7,4	100,0
Total	54	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 20 Resumen general del cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia

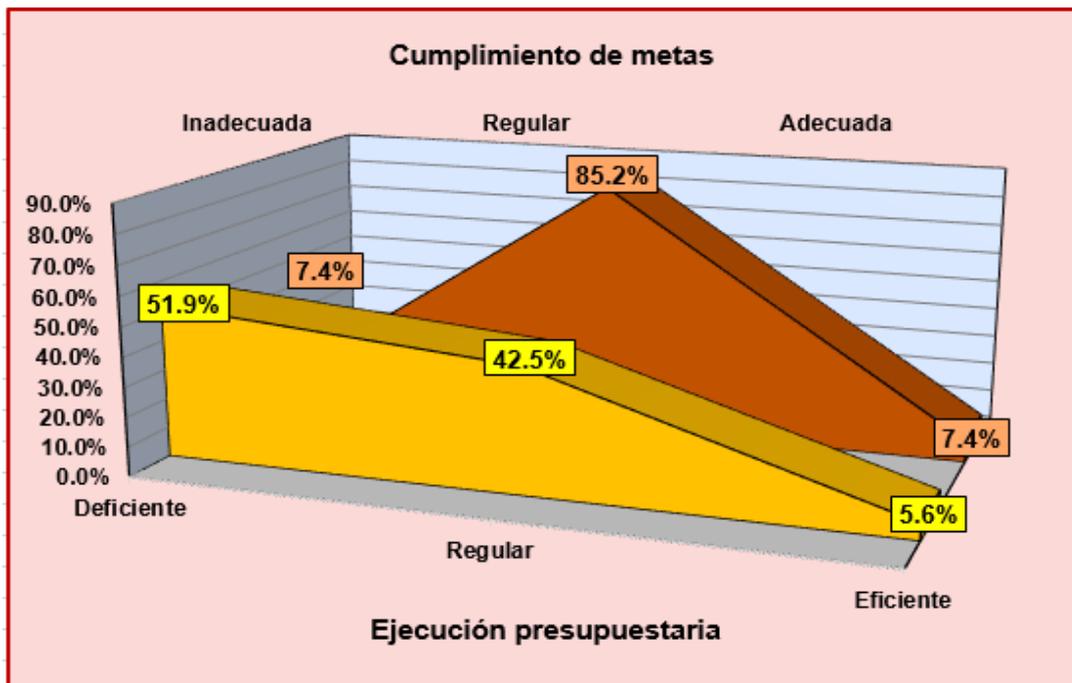
#### 4.3.- Análisis de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021.

En el siguiente análisis (Tabla y figura 21) se encontró que, para el 51,9% y el 42,5% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, la ejecución presupuestaria del proyecto se realiza de manera deficiente y regular. De igual manera, para el 7,4% y el 85,2% de los servidores, el cumplimiento de metas del proyecto es entre inadecuada y regular.

**Tabla 21 Análisis de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones**

		Cumplimiento de metas			Total
		Inadecuada	Regular	Adecuada	
Ejecución presupuestaria	Deficiente	3,6%	48,1%	0,0%	51,9%
	Regular	1,9%	35,2%	5,5%	42,5%
	Eficiente	1,9%	1,9%	1,9%	5,6%
<b>Total</b>		<b>7,4%</b>	<b>85,2%</b>	<b>7,4%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 21 Análisis de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

En el siguiente análisis descriptivo (tabla 22) entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones, se encontró una asociación, con un  $p\text{-valor} = 0.000 < \alpha 0,05$  indicando que, la ejecución presupuestaria está incidiendo en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones. Quiere decir que, si la ejecución presupuestaria es eficiente, las metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones se cumplirán de manera adecuada.

**Tabla 22 Análisis chi cuadrado de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones**

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	9,956 <sup>a</sup>	4	,041
Razón de verosimilitud	9,641	4	,047
Asociación lineal por lineal	1,364	1	,243
N de casos válidos	54		

a. 7 casillas (77.8%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .22.

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

#### **4.3.1.- Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021.**

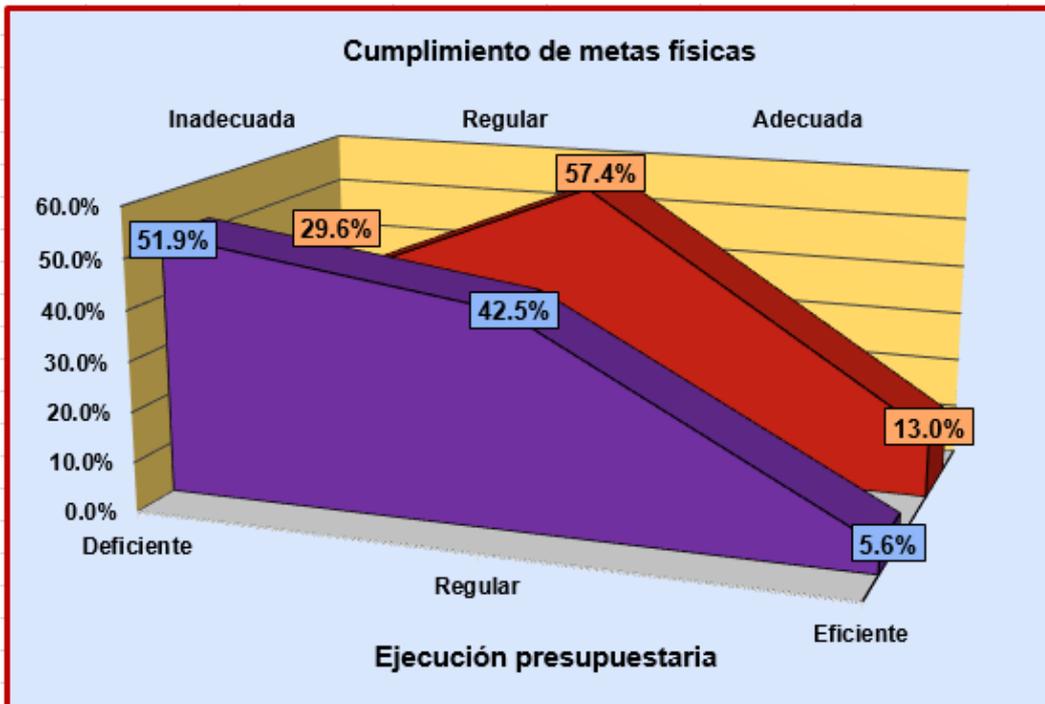
En la tabla 23 y figura 22 se encontró que, para el 51,9% y el 42,5% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, la ejecución presupuestaria del proyecto se realiza de manera deficiente y regular. Asimismo, para el 29,6% y el 57,4% de los entrevistados, la meta física alcanzada es entre inadecuada y regular.

**Tabla 23 Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones**

		Meta Física			Total
		Inadecuada	Regular	Adecuada	
Ejecución presupuestaria	Deficiente	25,9%	25,9%	0,0%	51,9%
	Regular	3,7%	27,8%	11,1%	42,5%
	Eficiente	0,0%	3,7%	1,9%	5,6%
Total		29,6%	57,4%	13,0%	100,0%

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia



**Figura 22 Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

En la tabla 24 se puede observar el análisis chi cuadrado entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas físicas del Proyecto Especial Olmos Tinajones, encontrándose una asociación, con un  $p\text{-valor} = 0.000 < \alpha 0,05$  indicando que, la ejecución presupuestaria está incidiendo en el cumplimiento de metas físicas del Proyecto Especial Olmos Tinajones. Se puede decir que, si la ejecución presupuestaria es eficiente, las metas físicas del Proyecto Especial Olmos Tinajones se cumplirán de manera adecuada.

**Tabla 24 Análisis chi cuadrado de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones**

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	16,415 <sup>a</sup>	4	,003
Razón de verosimilitud	20,585	4	,000
Asociación lineal por lineal	14,893	1	,000
N de casos válidos	54		

a. 5 casillas (55.6%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .39.

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

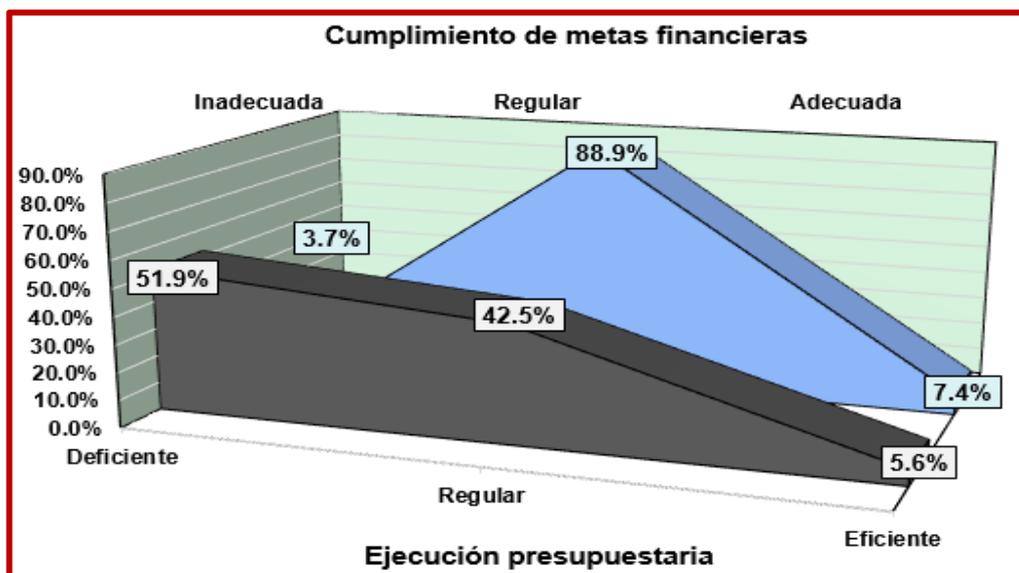
#### **4.3.2.- Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021.**

Se visualiza en la tabla 25 y figura 23 que, para el 51,9% y el 42,5% de los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto, la ejecución presupuestaria del proyecto se realiza de manera deficiente y regular. También, para el 3,7% y el 88,9% de los servidores encuestados, la meta financiera alcanzada es entre inadecuada y regular.

**Tabla 25 Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones**

		Meta Financiera			Total
		Inadecuada	Regular	Adecuada	
Ejecución presupuestaria	Deficiente		51,9%		51,9%
	Regular	1,9%	35,2%	5,6%	42,6%
	Eficiente	1,9%	1,9%	1,9%	5,6%
Total		3,7%	88,9%	7,4%	100,0%

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.  
Elaboración: Propia



**Figura 23 Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones**

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

Se encontró en el siguiente análisis chi cuadrado (tabla 26), entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras del Proyecto Especial Olmos Tinajones, una fuerte asociación, con un  $p\text{-valor} = 0.004 < \alpha 0,05$  indicando que, la ejecución presupuestaria está incidiendo en el cumplimiento de metas financieras del Proyecto Especial Olmos Tinajones. Quiere decir que, si la ejecución presupuestaria es eficiente, las metas financieras del Proyecto Especial Olmos Tinajones se cumplirán de manera adecuada.

**Tabla 26 Análisis chi cuadrado de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones**

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	15,489 <sup>a</sup>	4	,004
Razón de verosimilitud	12,968	4	,011
Asociación lineal por lineal	,395	1	,530
N de casos válidos	54		

a. 7 casillas (77.8%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .11.

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la Unidad Ejecutora 001133 Proyecto Especial Olmos Tinajones del área administrativa y de presupuesto.

Elaboración: Propia

## **CAPÍTULO V: DISCUSIÓN**

En la investigación de Armas (2016) titulada “la ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del centro de investigación científica de la universidad técnica de Ambato”, se encontró que:

El 33% de los encuestados indican que, si se cumple con los procesos legales en la adquisición de bienes y servicios, mientras que el 67% manifiesta que no.

En el presente estudio, para el 96,2% de los servidores entrevistados, la validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones no es eficiente, presentando diferencias con lo hallado por Armas (2016) en su investigación.

También, en la investigación de Armas (2016) titulada “la ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del centro de investigación científica de la universidad técnica de Ambato”, se encontró que:

El 88.89% manifiestan que no se cumple a cabalidad la ejecución del presupuesto de los diferentes proyectos.

En la presente investigación, para el 91,4% de los servidores de la Unidad Ejecutora entrevistados, la ejecución presupuestaria del proyecto no se realiza de manera eficiente, este comportamiento, es similar a lo hallado en la investigación de Armas (2016), donde tampoco existe una buena ejecución presupuestal.

En la investigación de Peña (2019) titulada, “Propuesta de Acciones Estratégicas Institucionales para optimizar la gestión Administrativa y Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc”, se halló lo siguiente:

El 47.8% de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc, manifestaron que el gasto público encuentra en el nivel de ejecución medio, el 24.4% en gasto público deficiente, el 17.8% en gasto público eficiente y solo el 10% en gasto público óptimo.

En la presente investigación, para el 64,8% de los servidores entrevistados, la ejecución de gastos respecto a la ejecución presupuestaria del Proyecto no es eficiente, porcentaje mayor a las deficiencias del gasto público encontradas por Peña (2019), es decir, en la presente investigación, la ejecución de gastos presenta mayor deficiencia.

Por otro lado, en la investigación de Vela (2018) “Evaluación de la ejecución del presupuesto por resultados en el cumplimiento de objetivos del hospital regional de Loreto - periodo 2016”, se encontró que:

Al analizar el cumplimiento de objetivos institucionales en programas presupuestales según metas físicas del Hospital Regional de Loreto, se encontró que, el 59.30% tiene avance alto, el 6.98% un avance medio y un 33.72% con avance bajo.

En la presente investigación, para el 87% de los servidores entrevistados, la meta física alcanzada respecto al cumplimiento de metas no es adecuada, encontrándose diferencias con lo hallado por Vela (2018), en su investigación.

## CONCLUSIONES

**PRIMERA:** La ejecución presupuestaria se encuentra relacionada con el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones. Esto se puede apreciar en el 98,1% de los servidores entrevistados, quienes señalaron que, la proyección de ingresos estimados para el Proyecto Especial Olmos Tinajones, no se realiza de manera eficiente. Para el 59,3% de los entrevistados, las garantías establecidas para evitar la desviación de bienes del Proyecto Especial Olmos Tinajones, no se cumplen de forma eficiente. Para el 96,2% de los servidores entrevistados, la validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones no es eficiente.

**SEGUNDA:** La ejecución presupuestaria está asociada con el cumplimiento de metas físicas del Proyecto especial Olmos Tinajones. Asimismo, se tiene que para el 81,5% de los entrevistados, las actividades para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Proyecto Especial Olmos Tinajones, no se ejecutan de una manera adecuada. Para el 100% de los encuestados, la estructura técnica del Proyecto no es adecuada.

**TERCERA:** La ejecución presupuestaria se encuentra asociada con el cumplimiento de metas financieras del Proyecto especial Olmos Tinajones. También, se tiene que para el 83,3% de los servidores encuestados, el ambiente laboral en el Proyecto, se desarrolla de manera inadecuada. Según el 96,3% de los entrevistados, la supervisión de desempeño en el Proyecto no es adecuada.

## RECOMENDACIONES

A las autoridades del Proyecto Especial Olmos Tinajones, se les recomienda:

**PRIMERA:** Mejorar la ejecución presupuestaria, optimizando lo siguiente:

- La proyección de ingresos estimados
- La identificación de los pagos
- La recaudación de ingresos
- Las garantías establecidas para evitar la desviación de bienes
- La validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos
- El procedimiento para la cancelación total o parcial de la obligación devengada .

**SEGUNDA:** Optimizar el cumplimiento de metas físicas, mejorando la planificación, y el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Proyecto, asimismo, se recomienda mejorar la estructura técnica del Proyecto, para el logro de objetivos estratégicos, por otro lado, supervisar que las actividades de los servidores estén alineadas con los objetivos estratégicos del proyecto.

**TERCERA:** Mejorar el cumplimiento de metas financieras, ofreciendo orientaciones a los servidores con la finalidad de mejorar el ambiente laboral, así como, el desempeño en el proyecto. Por otro lado, se sugiere optimizar el control en la ejecución de los planes estratégicos, y el control para el cumplimiento de objetivos estratégicos en el Proyecto.

## REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS

- Acero, E. (2017). "Evaluación de la ejecución presupuestaria y el gasto publico en Agroideas, periodo 2015 – 2016, Puno". Tesis, Facultad de Ciencias, Universidad Privada San Carlos.
- Armas, M. (2016). "La ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del centro de investigación científica de la Universidad Técnica de Ambato.". Tesis de Maestría, Facultad de Contabilidad y Auditoría, Universidad Técnica de Ambato .
- Burbano, J. (2011). Presupuestos, un enfoque de direccionamiento estrategico, gestion, y control de recursos. (4 ed.). Bogota, Colombia : McGRAW-HILL INTERAMERICANA, S. A. Obtenido de [https://www.academia.edu/36845754/Presupuestos\\_Burbano](https://www.academia.edu/36845754/Presupuestos_Burbano)
- Cabrera, E. (2020). Control en la empresa. Qué es, importancia, principios, proceso básico, ámbitos, técnicas. Gestipolis. Obtenido de <https://www.gestipolis.com/control-como-funcion-administrativa-en-la-empresa/>
- Cajamarca, M., & Toapanta, T. (2017). Análisis del control interno y su incidencia en el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Cooperativa de Ahorro y Crédito "Nuevo Amanecer". Proyecto de Investigación, Facultad de Ciencias Administrativas, Universidad Técnica de Cotopaxi.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2021). Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN. Aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00015-2021-CEPLAN/PCD, 1-110.

- Charaja, G. (2021). Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Programa Regional de Riego y Drenaje Puno, periodos 2016-2017. Tesis, Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Universidad Nacional del Altiplano.
- Chiavenato, I. (2001). Administración, teoría, proceso y práctica (3 ed.). Bogotá, Colombia.
- Claros, J. (2020). Etapas de Ejecución Presupuestaria del Gasto Público Provincial de Córdoba Modificaciones en la Etapa Ordenado a Pagar según Decreto N°1851/2018 y resoluciones ampliatorias. Tesis, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Córdoba.
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social. (2019). Guía para el establecimiento y cálculo de líneas base y metas. CONEVAL, 1-65. Obtenido de [https://www.coneval.org.mx/coordinacion/Documents/monitoreo/metodologia/guia\\_lineas\\_base\\_metas.pdf](https://www.coneval.org.mx/coordinacion/Documents/monitoreo/metodologia/guia_lineas_base_metas.pdf)
- Hidalgo, J. (2016). Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el logro de metas presupuestales y objetivos institucionales de la Municipalidad distrital de Umachiri en los periodos 2014 - 2015". Tesis, Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Universidad Nacional del Altiplano.
- Imbachi, T. (2015). Ejecución del presupuesto del gasto: Un tema a mejorar en las entidades públicas. Tesis, Facultad de Ciencias Economicas y Postgrados, Universidad Militar Nueva Granada.
- Koontz, H. W. (2016). Administracion una perspectiva empresarial y global (14 ed.). D.F, Mexico: The McGraw-Hill.

- Longa, A., Montiel, Z., & Abasali, E. (2015). *Introducción a la Administración*. Caracas, Venezuela, Venezuela: UNA.
- Mariaca , A., & Estrada , E. (2021). "Desgaste profesional y cumplimiento de objetivos de los trabajadores de una institución pública peruana". *Ciencia y Desarrollo*, 24(3), 51-59.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). *Programación y formulación 2012*. Dirección General de Presupuesto Público, págs. 1-29.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2014). *Memoria Institucional 2013*. Oficina General de Planificación y Presupuesto. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc\\_mins/doc\\_gestion/Memoria\\_MEF\\_2013.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc_mins/doc_gestion/Memoria_MEF_2013.pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). Aprueban la Directiva N° 0007-2020-EF/50.01 "Directiva para la Ejecución Presupuestaria", así como sus Anexos, Modelos y Ficha y otras disposiciones. Resolución Directorial n° 0034-2020-eF/50.01.
- Peña, E. (2019). *Propuesta de acciones estratégicas institucionales para optimizar la gestión administrativa y presupuestal de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc*. Tesis, Universidad César Vallejo.
- Quispe, E. (2016). *La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la municipalidad distrital de Taraco. Periodos 2014-2015*. Tesis, Facultad de Ciencias Contables y Administrativas.
- Quispe, J. (2018). *"Ejecución presupuestaria y su incidencia en el logro de las metas y objetivos presupuestales de la Municipalidad Provincial de Melgar, Períodos 2015 – 2016"*. Tesis, Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Universidad Nacional del Altiplano.

- Quispe, R. (2016). "Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas presupuestarias del Gobierno Regional de Puno, Períodos 2014 - 2015". Tesis, Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Universidad Nacional del Altiplano.
- Vela, L. (2018). Evaluación de la ejecución del presupuesto por resultados en el cumplimiento de objetivos del hospital regional de Loreto - periodo 2016. Tesis, Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Privada de la Selva Peruana, 1-140.

**ANEXO 1: CUESTIONARIO PARA SERVIDORES DE LA UNIDAD EJECUTORA  
001133 PROYECTO OLMOS TINAJONES**

El cuestionario busca determinar cómo la ejecución presupuestaria incide en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021. Para proponer mejoras en el ámbito del manejo de los recursos económicos a beneficio del Proyecto especial Olmos Tinajones.

**Instrucciones:** Debe seleccionar con (x) una opción de respuesta, por cada afirmación planteada, se le solicita responder a cada uno de ellos honestamente, para conocer su opinión respecto al tema de estudio.

Ejecución presupuestaria	Muy deficiente	Deficiente	Regular	Eficiente	Muy eficiente
1.-La proyección de ingresos estimados para el Proyecto Especial Olmos Tinajones, se realiza de manera:					
2.-La identificación de los pagos recibidos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones, se realiza de manera:					
3.- La recaudación de ingresos del Proyecto Especial Olmos Tinajones es:					
4.-Las garantías establecidas para evitar la desviación de bienes del Proyecto Especial Olmos Tinajones, se cumple de forma:					
5.-La validación de los gastos ejecutados en contraste con la recepción de bienes y servicios recibidos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones es :					
6.-El procedimiento para la cancelación total o parcial de la obligación devengada del Proyecto Especial Olmos Tinajones es:					

Cumplimiento de metas	Muy inadecuada	Inadecuada	Regular	Adecuada	Muy adecuada
7.- Considera que la planificación de objetivos estratégicos del Proyecto Especial Olmos Tinajones, se realiza de forma:					
8.-Las actividades para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Proyecto Especial Olmos Tinajones, se ejecutan de una manera:					
9.- La estructura técnica del Proyecto Especial Olmos Tinajones para el logro de objetivos estratégicos es:					
10.-Las actividades de los servidores se alinean con los objetivos estratégicos del Proyecto Especial Olmos Tinajones, de manera					
11.-El ambiente laboral en el Proyecto Especial Olmos Tinajones, se desarrolla de manera					
12.- La supervisión de desempeño en el Proyecto Especial Olmos Tinajones es					
13.- El control en la ejecución de los planes estratégicos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones, se realiza de forma					
14.- El control para el cumplimiento de objetivos estratégicos en el Proyecto Especial Olmos Tinajones se realiza de manera					

**Elaboración:** Propia

## ANEXO 2: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Informe de Juicio de Experto sobre Instrumento de Investigación

#### I. Datos Generales

- Título de la Investigación: "Ejecución Presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021"
- Apellidos y Nombres del experto:
- Grado Académico:
- Institución en la que trabaja el experto:
- Cargo que desempeña:
- Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario
- Autores del instrumento: YOLANDA EMERITA REGALADO URIARTE  
FRANCISCO FERNANDO MORANTE JINES
- ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.				X	
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
<b>SUBTOTAL</b>					4	45
<b>TOTAL</b>					49	

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación

III. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.9 Excelente

Lima, 23 de agosto del 2021

  
 GOBIERNO REGIONAL DE LAMBAYEQUE  
 PROYECTO ESPECIAL OLMOS TINAJONES  
 Ing. Miguel A. Díaz Espino  
 JEFE OFICINA PRESUPUESTO, PLANIFICACIÓN  
 Y RACIONALIZACIÓN

**FIRMA DEL EXPERTO**  
**DNI: 16674450**

## ANEXO 3: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Informe de Juicio de Experto sobre Instrumento de Investigación

#### I Datos Generales

- Título de la Investigación: "Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tíñajones 2021"
- Apellidos y Nombres del experto:
- Grado Académico:
- Institución en la que trabaja el experto:
- Cargo que desempeña:
- Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario
- Autores del instrumento: YOLANDA EMERITA REGALADO URIARTE  
FRANCISCO FERNANDO MORANTE JINÉS
- ASPECTOS DE VALIDACIÓN  
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.					X
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.				X	
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
<b>SUBTOTAL</b>						
<b>TOTAL</b>						<b>47</b>

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación

III. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.7 Excelente

Lima, 23 de agosto del 2021

  
 GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE  
 OFICINA REGIONAL DE FORMALIZACIÓN PRESUPUESTO  
 Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL  
 CO. MAGNELINE DE MONDRAGON ODAR  
 Jefe Oficina de Presupuesto (e)

FIRMA DEL EXPERTO

DNI: 17640779

## ANEXO 4: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Informe de Juicio de Experto sobre Instrumento de Investigación

#### I Datos Generales

- Título de la Investigación: "EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROYECTO ESPECIAL OLMOS TINAJONES 2021"
- Apellidos y Nombres del experto:
- Grado Académico:
- Institución en la que trabaja el experto:
- Cargo que desempeña:
- Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario
- Autores del instrumento: YOLANDA EMERITA REGALADO URIARTE  
FRANCISCO FERNANDO MORANTE JINES
- ASPECTOS DE VALIDACIÓN

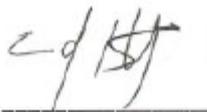
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.				X	
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
<b>SUBTOTAL</b>					<b>8</b>	<b>40</b>
<b>TOTAL</b>					<b>48</b>	

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación

III. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.8 Excelente

Lima, 23 de agosto del 2021



FIRMA DEL EXPERTO  
DNI: 16402377



## ANEXO 5: BASE DE DATOS

	P1 Lé pr.	P2 Lé id.	P3 Lé re.	Ing esi s_p	Ing esi s_p	P4 Lé s_g	P5 Lé val	P6 E pr.	Eje cuc ión.	Eje cuc ión.	Eje cuc ión.	Eje cuc ión.	P7 C ons	P8 Lé s_a	P9 Lé es	P1 0 as	Me a_f ísic	Me a_f ísic	P1 1 El	P1 2 a_s	P1 3 El	P1 4 El	Me a_F ina	Me a_F ina	Cu mp imi.	Cu mp imi.
1	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	4	4	2	4	3,50	4,00	2	2	3	3	2,50	3,00	3,00	3,00
2	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	4	2	4	3,25	3,00	2	2	3	3	2,50	3,00	2,88	3,00
3	5	3	4	4,00	4,00	4	5	4	4,33	4,00	4,17	4,00	4	3	3	3	3,25	3,00	4	3	3	3	3,25	3,00	3,25	3,00
4	3	3	4	3,33	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,17	3,00	4	3	3	4	3,50	4,00	3	3	4	3	3,25	3,00	3,38	3,00
5	3	4	3	3,33	3,00	3	3	4	3,33	3,00	3,33	3,00	3	3	2	2	2,50	3,00	3	2	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
6	3	4	4	3,67	4,00	4	3	4	3,67	4,00	3,67	4,00	2	2	3	3	2,50	3,00	3	2	2	2	2,25	2,00	2,38	2,00
7	3	4	3	3,33	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,17	3,00	3	4	3	4	3,50	4,00	3	3	4	3	3,25	3,00	3,38	3,00
8	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	4	4	3	4	3,75	4,00	3	4	4	4	3,75	4,00	3,75	4,00
9	3	4	4	3,67	4,00	3	4	4	3,67	4,00	3,67	4,00	4	4	3	4	3,75	4,00	3	3	4	4	3,50	4,00	3,63	4,00
10	3	3	3	3,00	3,00	3	3	4	3,33	3,00	3,17	3,00	4	4	3	4	3,75	4,00	3	4	4	4	3,75	4,00	3,75	4,00
11	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	4	3	4	3,50	4,00	3	3	4	4	3,50	4,00	3,50	4,00
12	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	4	2	4	3,25	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	3,00	3,00
13	2	3	3	2,67	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,83	3,00	2	4	2	4	3,00	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,88	3,00
14	2	3	3	2,67	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,67	3,00	2	4	2	4	3,00	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,88	3,00
15	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,17	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
16	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,17	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
17	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
18	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2,38	2,00
19	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
20	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,17	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	2	3	3	2,50	3,00	2,50	3,00
21	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
22	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
23	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
24	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
25	2	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2,50	3,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
26	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00

**ANEXO 6: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN**

	P1 Lé pr.	P2 Lé id.	P3 Lé re.	Ing es s_p	Ing es s_p	P4 Lé s_g	P5 Lé val	P6 E pr.	Eje cuc ión.	Eje cuc ión.	Eje cuc ión.	Eje cuc ión.	P7 C ons	P8 Lé s_a	P9 Lé es	P1 0 as	Me a_f ísic	Me a_f ísic	P1 1 El	P1 2 a_s	P1 3 El	P1 4 El	Me a_F ina.	Me a_F ina.	Cu mp imi.	Cu mp imi.
27	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
28	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
29	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	2	2,00	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,38	2,00
30	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
31	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
32	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
33	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,17	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
34	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
35	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2	2,33	2,00	2,67	3,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	2	2	2	2,00	2,00	2,13	2,00
36	3	3	2	2,67	3,00	2	2	2	2,00	2,00	2,33	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
37	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	3	2,25	2,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,50	3,00
38	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,67	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
39	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,83	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
40	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,67	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
41	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,83	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
42	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,83	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
43	3	3	3	3,00	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2,83	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
44	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,67	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
45	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,67	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
46	3	3	3	3,00	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,67	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
47	3	3	3	3,00	3,00	3	2	2	2,33	2,00	2,67	3,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
48	3	3	2	2,67	3,00	2	2	2	2,00	2,00	2,33	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
49	2	3	2	2,33	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2,33	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
50	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
51	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
52	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
53	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00
54	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	3	2	3	2,50	3,00	2	3	3	3	2,75	3,00	2,63	3,00