

INSTITUTO DE GOBIERNO Y GESTIÓN PÚBLICA  
UNIDAD DE POSGRADO

**GESTIÓN MUNICIPAL Y SU INFLUENCIA EN LA  
OPTIMIZACIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YANACANCHA, PERÚ**

**PRESENTADO POR  
CRISTIAN ESTRELLA DIEGO**

**ASESOR  
ARMANDO FIGUEROA SÁNCHEZ**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
PARA OPTAR EL GRADO DE MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN  
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

**LIMA – PERÚ  
2021**



**CC BY-NC-ND**

**Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada**

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



**USMP**  
UNIVERSIDAD DE  
SAN MARTÍN DE PORRES

**INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN PÚBLICA  
SECCIÓN DE POSGRADO**

**“GESTIÓN MUNICIPAL Y SU INFLUENCIA EN LA OPTIMIZACIÓN  
DEL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD  
DISTRITAL DE YANACANCHA, PERÚ 2021”**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR EL GRADO DE  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**PRESENTADO POR:**

**Br. ESTRELLA DIEGO, CRISTIAN**

**ASESOR:**

**Dr. ARMANDO FIGUEROA SÁNCHEZ**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DEL ESTADO**

**LIMA, PERÚ**

**2021**

## **DEDICATORIA**

Dedico este trabajo principalmente a dios, por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional. A mis padres por haberme forjado como la persona que soy en la actualidad; muchos de mis logros se los debo a ustedes entre las que se incluyen este. Me formaron con algunas reglas y libertades, pero al final de cuentas me cultivaron constantemente para alcanzar mis anhelos. A mi esposa flor Raquel por ser un aliado y compartir momentos significativos conmigo y por estar siempre dispuesta a escucharme y ayudarme en cualquier momento. A mis hijos Diego y Cristel por ser motivos de superación y esfuerzo.

***Cristian Estrella Diego***

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecer de corazón a mis maestros por su paciencia, dedicación, motivación, criterio y aliento han hecho fácil lo difícil. Ha sido un privilegio de contar con su guía y ayuda.

Gracias a todas las personas de La Universidad san Martín de Porres por su atención y amabilidad en todo lo referente en vida como alumno maestrista de la mención de Gestión Pública

Gracias a las personas de una u otra manera han sido claves en mi vida profesional: mis padres, mis hermanos y hermanas, esposa, hijo e hija. Gracias a los que me empujaron para poder realizarme como profesional. Infinitamente mil y muchas gracias a todos y todas.

***Cristian Estrella Diego***

## ÍNDICE DE CONTENIDO

PORTADA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	iv
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	ix
RESUMEN .....	xi
ABSTRACT .....	xii
INTRODUCCIÓN .....	1
CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO.....	4
1.1 Antecedentes de la Investigación.....	4
1.1.1 Antecedentes Internacionales.....	4
1.1.2 Antecedentes Nacionales .....	4
1.2 Bases Teóricas .....	6
1.2.1 Gestión Municipal .....	6
1.2.2 Presupuesto Público .....	8
1.3 Definición de Términos Básicos.....	9
CAPÍTULO II: PREGUNTAS Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	11
2.1 Operacionalización de variables .....	12
2.1.1 Variable Independiente.....	12
2.1.2 Variable Dependiente .....	12
2.2 Matriz de operacionalización de variables .....	13
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN .....	15
3.1 Diseño Metodológico.....	15

3.2	Diseño muestral .....	15
3.2.1	Población .....	15
3.2.2	Muestra .....	15
3.3	Técnicas de Recolección de Datos .....	16
3.4	Técnicas de Gestión y Estadísticas para el Procesamiento de la Información .....	17
3.5	Aspectos Éticos.....	17
CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y PROPUESTA DE VALOR .....		18
4.1.-	Gestión municipal. ....	18
4.1.1.-	Gestión administrativa. ....	18
4.1.2.-	Gestión financiera.....	24
4.1.3.-	Gestión institucional.....	28
4.1.4.-	Resumen general de la gestión municipal. ....	32
4.2.-	Presupuesto público. ....	33
4.2.1.-	Gasto público.....	33
4.2.2.-	Ingresos.....	38
4.2.3.-	Resumen general del presupuesto público.....	41
4.3.-	Análisis de la gestión municipal y su influencia en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021.....	42
4.3.1.-	Gestión municipal y su influencia en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021.....	44
4.3.2.-	Gestión municipal y su influencia en el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021.....	45
CAPÍTULO V: DISCUSIÓN .....		49
CONCLUSIONES.....		51

RECOMENDACIONES .....	52
REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS .....	56
ANEXO 1: CUESTIONARIO PARA LOS SERVIDORES DE LA MUNICIPALIDAD 60	
ANEXO 2: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS.....	62
ANEXO 3: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS.....	63
ANEXO 4: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS.....	64
ANEXO 5: BASE DE DATOS .....	65
ANEXO 6: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN .....	66
ANEXO 7: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN .....	67
ANEXO 8: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN .....	68
ANEXO 9: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN .....	69



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Presupuesto asignado por parte del estado .....	19
Tabla 2 Gestión del sistema contable .....	20
Tabla 3 Gestión de tesorería en la municipalidad .....	21
Tabla 4 Percepción de la logística de abastecimiento.....	22
Tabla 5 Resumen descriptivo de la gestión administrativa.....	23
Tabla 6 Recaudación económica por los servicios prestados .....	24
Tabla 7 Forma en la que los ciudadanos cancelan los arbitrios .....	25
Tabla 8 Gestión de impuestos en la municipalidad .....	26
Tabla 9 Resumen descriptivo de la gestión financiera .....	27
Tabla 10 Ejecución del plan estratégico de la municipalidad .....	28
Tabla 11 Resultados obtenidos mediante la ejecución del plan operativo .....	29
Tabla 12 Sistema de organización implementado.....	30
Tabla 13 Resumen descriptivo de la gestión institucional .....	31
Tabla 14 Resumen general de la gestión municipal.....	32
Tabla 15 Manera en la que se gestionan los gastos de planilla en la Municipalidad .....	34
Tabla 16 Percepción, de la manera en la que se gestionan gastos de inversiones en la Municipalidad .....	35
Tabla 17 Manera en la que se cumple con todos los gastos de la Municipalidad	36
Tabla 18 Resumen descriptivo del gasto público .....	37
Tabla 19 Ingresos recibidos a través de la recaudación de impuestos en la municipalidad.....	38
Tabla 20 Recaudación de ingresos recibidos a través de la prestación de servicios de la Municipalidad .....	39

Tabla 21 Resumen descriptivo de los ingresos .....	40
Tabla 22 Resumen general del presupuesto público .....	41
Tabla 23 Análisis de la gestión municipal y su influencia en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha .....	42
Tabla 24 Análisis chi cuadrado de la gestión municipal y la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha .....	43
Tabla 25 Gestión municipal y su influencia en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha .....	44
Tabla 26 Análisis chi cuadrado de la gestión municipal y el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha .....	45
Tabla 27 Gestión municipal y su influencia en el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha.....	45
Tabla 28 Análisis chi cuadrado de la gestión municipal y el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha .....	46

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Presupuesto asignado por parte del estado .....	19
Figura 2 Gestión del sistema contable .....	20
Figura 3 Gestión de tesorería en la municipalidad .....	21
Figura 4 Percepción de la logística de abastecimiento .....	22
Figura 5 Resumen descriptivo de la gestión administrativa .....	23
Figura 6 Recaudación económica por los servicios prestados.....	24
Figura 7 Forma en la que los ciudadanos cancelan los arbitrios.....	25
Figura 8 Gestión de impuestos en la municipalidad .....	26
Figura 9 Resumen descriptivo de la gestión financiera .....	27
Figura 10 Ejecución del plan estratégico de la municipalidad .....	28
Figura 11 Resultados obtenidos mediante la ejecución del plan operativo .....	29
Figura 12 Sistema de organización implementado.....	30
Figura 13 Resumen descriptivo de la gestión institucional.....	31
Figura 14 Resumen general de la gestión municipal.....	32
Figura 15 Manera en la que se gestionan los gastos de planilla en la Municipalidad .....	34
Figura 16 Percepción, de la manera en la que se gestionan gastos de inversiones en la Municipalidad .....	35
Figura 17 Manera en la que se cumple con todos los gastos de la Municipalidad	36
Figura 18 Resumen descriptivo del gasto público .....	37
Figura 19 Ingresos recibidos a través de la recaudación de impuestos en la municipalidad.....	39
Figura 20 Recaudación de ingresos recibidos a través de la prestación de servicios de la Municipalidad .....	40

Figura 21 Resumen descriptivo de los ingresos.....	41
Figura 22 Resumen general del presupuesto público .....	42
Figura 23 Análisis de la gestión municipal y su influencia en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha .....	43
Figura 24 Gestión municipal y su influencia en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha .....	44
Figura 25 Gestión municipal y su influencia en el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha.....	46

## RESUMEN

El propósito fue establecer cómo la gestión municipal influye en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021. Fue un estudio cuantitativo, no experimental. Con una muestra de 135 servidores de la Municipalidad Distrital de Yanacancha. Dentro de los hallazgos se tiene que, según el 95,6% de los encuestados, el presupuesto asignado por parte del estado a la Municipalidad no es suficiente. Para el 91,9%, la gestión del sistema contable no es eficiente. Según el 92,2% de los servidores, la recaudación económica por los servicios prestados por la Municipalidad no se realiza de forma eficiente. Según el 94,1%, la forma en la que los ciudadanos cancelan los arbitrios a la Municipalidad, no es eficiente. Según el 91,9%, la manera en la que se están gestionando los gastos de planilla en la Municipalidad no es adecuada. Para el 91,8% de los encuestados, la manera en la que se están gestionando los gastos de inversiones en la Municipalidad no es la adecuada. Según el 92,6%, el gasto público en la Municipalidad no es adecuado. El 91,1% señaló que, la recaudación de ingresos recibidos a través de la prestación de servicios de la Municipalidad no es adecuada. Por su parte, el 88,1% de los servidores, expresaron que, en la Municipalidad los ingresos tributarios y no tributarios, no se están gestionando de una forma adecuada. La gestión municipal se encuentra asociada con el presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha.

Palabras claves: Gestión, Municipal, Presupuesto Público.

## **ABSTRACT**

The purpose was to establish how municipal management influences the optimization of the public budget of the District Municipality of Yanacancha 2021. It was a quantitative, non-experimental study. With a sample of 135 employees of the District Municipality of Yanacancha. Among the findings, according to 95.6% of those surveyed, the budget allocated by the state to the Municipality is not enough. For 91.9%, the management of the accounting system is not efficient. According to 92.2% of the servers, the economic collection for the services provided by the Municipality is not carried out efficiently. According to 94.1%, the way in which citizens pay taxes to the Municipality is not efficient. According to 91.9%, the way in which payroll expenses are being managed in the Municipality is not adequate. For 91.8% of those surveyed, the way in which investment expenses are being managed in the Municipality is not adequate. According to 92.6%, public spending in the Municipality is not adequate. 91.1% indicated that the collection of income received through the provision of services by the Municipality is not adequate. For their part, 88.1% of the employees expressed that, in the Municipality, tax and non-tax revenues are not being managed properly. Municipal management is associated with the public budget of the District Municipality of Yanacancha.

Keywords: Management, Municipal, Public Budget.

ARMANDO FIGUEROA SANCHEZ

## Ti\_Cristian\_Estrella - 09-03-t.docx

## Sources Overview

**18%**

OVERALL SIMILARITY

Rank	Source	Similarity
1	Repositorio.usmp.edu.pe INTERNET	8%
2	ezproxybib.pucp.edu.pe INTERNET	<1%
3	ikua.iiap.gob.pe INTERNET	<1%
4	repositorio.ucv.edu.pe INTERNET	<1%
5	Universidad Nacional Mayor de San Marcos on 2021-10-27 SUBMITTED WORKS	<1%
6	repositorio.unjfsc.edu.pe INTERNET	<1%
7	www.coursehero.com INTERNET	<1%
8	cybertesis.unmsm.edu.pe INTERNET	<1%
9	diariooficial.elperuano.pe INTERNET	<1%
10	repositorio.unsaac.edu.pe INTERNET	<1%
11	tesis.unsm.edu.pe INTERNET	<1%
12	Universidad de Huanuco on 2021-08-10 SUBMITTED WORKS	<1%
13	Universidad Cesar Vallejo on 2018-11-30 SUBMITTED WORKS	<1%
14	repositorio.upt.edu.pe INTERNET	<1%
15	hdl.handle.net INTERNET	<1%
16	www.mef.gob.pe INTERNET	<1%
17	1library.co INTERNET	<1%
18	repositorio.unsa.edu.pe INTERNET	<1%
19	repositorio.usanpedro.edu.pe INTERNET	<1%
20	Universidad Catolica Los Angeles de Chimbote on 2017-06-22 SUBMITTED WORKS	<1%
21	Universidad Cesar Vallejo on 2016-04-27 SUBMITTED WORKS	<1%
22	repositorio.unac.edu.pe INTERNET	<1%
23	Universidad Peruana Los Andes on 2021-11-12 SUBMITTED WORKS	<1%
24	laudealttilschool.blogspot.com INTERNET	<1%
25	www.minjus.gob.pe INTERNET	<1%
26	Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2011-10-12 SUBMITTED WORKS	<1%
27	Universidad Inca Garcilaso de la Vega on 2022-01-19 SUBMITTED WORKS	<1%

28	Universidad Nacional de San Martín on 2021-03-16 SUBMITTED WORKS	<1%
29	repositorio.pucp.edu.pe INTERNET	<1%
30	repositorio.une.edu.pe INTERNET	<1%
31	Abadie, Panambi. "Funding higher education in Uruguay: a policy question", 2009 INTERNET	<1%
32	Universidad Continental on 2018-12-19 SUBMITTED WORKS	<1%
33	Universidad San Ignacio de Loyola on 2019-07-03 SUBMITTED WORKS	<1%
34	Universitat Politècnica de València on 2020-12-08 SUBMITTED WORKS	<1%
35	dspace.esPOCH.edu.ec INTERNET	<1%
36	es.scribd.com INTERNET	<1%
37	rc-consulting.org INTERNET	<1%
38	repositorio.udh.edu.pe INTERNET	<1%
39	worldwidescience.org INTERNET	<1%
40	www.slideshare.net INTERNET	<1%
41	www.udalta.de21.net INTERNET	<1%
42	Universidad Cesar Vallejo on 2016-04-14 SUBMITTED WORKS	<1%
43	Universidad Cesar Vallejo on 2016-09-23 SUBMITTED WORKS	<1%
44	Universidad Cesar Vallejo on 2016-12-08 SUBMITTED WORKS	<1%
45	Universidad Nacional del Centro del Peru on 2018-09-13 SUBMITTED WORKS	<1%
46	constituteproject.org INTERNET	<1%
47	transparencia-economica.mef.gob.pe INTERNET	<1%
48	www.internationalbudget.org INTERNET	<1%
49	xdoc.mx INTERNET	<1%

Note: Exclusion settings have been changed for this report.

**Excluded search repositories:**

None

**Excluded from document:**

Small Matches (less than 8 words)

**Excluded sources:**

repositorio.usmp.edu.pe, internet, 15%



## INTRODUCCIÓN

### **Descripción de la Situación Problemática**

A lo largo de los años, los gobiernos del mundo han intentado mantener un control sobre el presupuesto público, la deficiencia de las capacidades de los servidores en la gerencia municipal de las regiones dificulta la optimización de los recursos económicos destinados para el desarrollo de las sociedades.

En el Perú, sobre todo en las provincias fuera de Lima, la gestión municipal siempre ha presentado mayores deficiencias, lo que impide que la asignación de los recursos a las distintas áreas como salud, educación, protección social entre otros, no se haga de manera adecuada, afectando el funcionamiento de las áreas mencionadas. Todos los años en el Perú se aprueba una Ley de Presupuesto para el año fiscal sostenido por el Congreso de la República (2021) donde se contempla detalladamente la adjudicación del gasto del presupuesto público en todas sus categorías de gobierno.

El MEF (2021) expone que el presupuesto público para la provincia de Pasco es de 1,219 millones, el 12% corresponde a la salud, el 33% a la educación, el 9,4% corresponde al planeamiento, gestión y reserva de contingencia, el 19.2% destinado al transporte, el 7,4% reservado para la protección social, y para otros gastos se cuenta con un 18,9% esta información representa la adición de los tres niveles de gobierno, debido a que el presupuesto público es indispensable para el desarrollo de los ciudadanos, fue necesario estudiar de qué manera la gestión municipal influye en el presupuesto público de la provincia de Yanacancha en Pasco.

## **Formulación del Problema**

### **Problema General**

**PG.-** ¿De qué manera, la gestión municipal influye en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021?

### **Problemas Específicos**

**PE1.-** ¿En qué forma, la gestión municipal influye en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021?

**PE2.-** ¿De qué manera, la gestión municipal influye en el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021?

### **Objetivos de la investigación**

#### **Objetivo General**

**OG.** – Determinar de qué manera, la gestión municipal influye en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021.

#### **Objetivos Específicos**

**OE1.-** Establecer de qué manera la gestión municipal influye en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021.

**OE2.-** Conocer de qué manera, la gestión municipal influye en el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021.

### **Importancia de la Investigación**

Siendo importante el presupuesto público y el buen manejo de las municipalidades, en concordancia con la situación problemática antes expuesta surgió la necesidad de conocer y analizar cómo se desarrolla la gestión municipal y como se ejecuta el presupuesto público en la Municipalidad Distrital de Yanacancha, ubicada en la provincia de Pasco.

Según lo expuesto por el Congreso de la República (2020), las municipalidades, provincial o distrital, otorga recursos presupuestales, propios y transferidos por el gobierno nacional de su libre disponibilidad, a la municipalidad de centro poblado, para el cumplimiento de las funciones delegadas, con arreglo a la normativa presupuestal vigente, y es de allí donde surge su gran importancia un buen manejo del presupuesto público podrá otorgar a sus ciudadanos un desarrollo social adecuado.

Por medio de la presente investigación se otorgará un beneficio social, ya que, si se implementan o toman en cuenta las propuestas que se plantearon, se podrá tener un buen control del presupuesto público, y, por ende, los beneficiarios directos serían los habitantes del distrito de Yanacancha, además de los funcionarios de la municipalidad a los cuales se le hicieron recomendaciones para la mejora de su gestión.

El presente trabajo de investigación representa una base para próximos estudios que manejen una metodología semejante, además que otorgó datos importantes y actualizados sobre la Municipalidad Distrital de Yanacancha en Pasco para proponer instrumentos de mejora que permitan el desarrollo y una adecuada gestión.

Durante el desarrollo del presente estudio, se contaron con los recursos necesarios de su elaboración, desde los recursos económicos (para impresiones, copias, transporte) que correrán por cuenta propia, hasta los recursos humanos necesarios para la recolección de datos, de igual manera se contó con completa disponibilidad de tiempo garantizando una completa responsabilidad en su realización.

El presente estudio está conformado por 5 capítulos, además de las conclusiones y recomendaciones.

## **CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO**

### **1.1 Antecedentes de la Investigación**

#### **1.1.1 Antecedentes Internacionales**

Según Eslava et al (2019) en su artículo sobre el presupuesto público, se planteó estudiar la gestión del presupuesto público, a través del enfoque cualitativo y hermenéutico, donde se analizaron estudios concernientes con el presupuesto público y se exploraron e interpretaron los datos necesarios respondiendo el objetivo planteado. Los resultados de Eslava et al (2019) demostraron que, el presupuesto público debe ser tomado por el estado con la importancia y responsabilidad que requiere, ser evaluado constantemente para verificar la realización de los gastos correspondientes. Eslava et al (2019) concluyen que, el presupuesto “es un instrumento que permite que los planes de desarrollo económico y social del Estado se lleven a cabo en un espacio de construcción social y democrática”.

#### **1.1.2 Antecedentes Nacionales**

En la tesis de Torres (2018) relacionada con el estudio del presupuesto público en la Región Pasco, se desarrolló con el objetivo de comprobar el grado de significancia entre el impacto del presupuesto público y su influencia en los programas y proyectos en la resolución de problemas. A través de un diseño descriptivo correlacional, empleando el método descriptivo, analítico, estadístico y de síntesis con un tipo de investigación mixta. En los resultados de Torres (2018) se muestra que, el 13,3% si conoce que el presupuesto público se utilizó de manera eficaz en los programas de salud, el 46.67% conoce poco mientras que el 40% indicó que no conocía los componentes del presupuesto, respecto a si el

presupuesto público crea un impacto en la resolución de problemas en la Región de Pasco el 36,67% cree que siempre, mientras que el 10,00% señaló que nunca. Torres (2018) concluye que, el gasto público no se orienta a las necesidades de la población, además, el presupuesto no está siendo gestionado de manera técnica y la población no tiene interés sobre su manejo.

El trabajo de investigación de Espinoza (2020) tuvo como objetivo evaluar el efecto del presupuesto público en el desarrollo económico del Perú. A través del diseño no experimental y longitudinal, de tipo explicativo, aplicando un método hipotético-deductivo. Los resultados de Espinoza (2020) arrojaron que, en cuanto a los ingresos tributarios estuvieron creciendo durante el periodo, con respecto a los ingresos no tributarios, mostraron un aumento considerable en el periodo de estudio. Espinoza (2020) concluye que, “el presupuesto público ha tenido un impacto significativo sobre el crecimiento económico del Perú, durante el periodo 2000-2019”.

Por su parte Medina y Trujillo (2020) en su investigación sobre el control interno, se desarrolló con el propósito de establecer el progreso en el desarrollo del control interno mediante el estudio de los artículos en la utilización de los sistemas de información para demostrar la transparencia en la gestión municipal. Mediante el método descriptivo, analítico y de observación. Medina y Trujillo (2020) concluye que, “se logró identificar progresos en el control interno a través de los modelos internacionales los que permite lograr cambios significativos en las entidades”.

Por otro lado, Andrade y Asis (2017) en su tesis, se plantearon determinar la asociación entre la gestión municipal y la participación ciudadana. A través de un enfoque cuantitativo, fue una investigación básica, descriptiva y correlacional. Andrade y Asis (2017) hallaron que, en relación al manejo de los recursos el 52,4% de los encuestados considera que se manejan adecuadamente, con respecto al impuesto predial y los arbitrios el 54,9% de los encuestados están al día con sus pagos, respecto a la participación ciudadana en la gestión municipal el 51,2% participa poco. Andrade y Asis (2017) concluyen que, “se demuestra la existencia de una asociación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en el centro poblado La Minka- Distrito de Supe, 2017”.

En la tesis de Estrada (2019) en Cotabambas en el período 2013-2016, tuvo como propósito examinar de que forma la gestión municipal cumple con el desarrollo de la Municipalidad. A través del diseño no experimental, longitudinal y de carácter explicativo. Estrada (2019) concluye que, “para la gestión institucional, los principales instrumentos de planificación, recién se están actualizando, de esta manera la gestión municipal está desorientando sobre lo que se quiere lograr interna y externamente como institución, prevaleciendo los intereses subalternos”

## **1.2 Bases Teóricas**

### **1.2.1 Gestión Municipal**

Comprende la acción de fomentar y promover el desarrollo local mediante la planificación, organización y ejecución de procesos que permitan proyectar la imagen de un gobierno eficiente, transparente y eficaz a tono con las expectativas de la población, a través de instrumentos de gestión, que permitan plasmar

actividades de fortalecimiento y desarrollo institucional (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2017).

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (2017) a través de una óptima gestión municipal se promueven la adecuada prestación de los servicios públicos locales y el desarrollo integral, sostenible y armónico de su circunscripción. Por su parte el Congreso de la República (2015) sostiene que, la gestión municipal cuenta con dos modalidades pueden ser de gestión directa y de gestión indirecta, siempre regidas por la Ley asegurando los intereses de la comunidad, la eficacia y eficiencia del servicio y el control, la prestación de los servicios por parte de la municipalidad debe asegurar un servicio que se ajuste al presupuesto de una forma equilibrada.

Según Andrade y Asis (2017) la gestión municipal se puede dimensionar en:

- **Gestión Administrativa:** se refiere a el conjunto de actividades que se realizan para regir una organización comprende el presupuesto municipal, los sistemas de contabilidad, la tesorería y el abastecimiento.
- **Gestión Financiera:** es el área encargada de la rentabilidad, con la finalidad de equilibrar los recursos económicos, comprende las tasas arbitrios e impuestos.
- **Gestión institucional:** comprende el plan estratégico institucional, el plan operativo y la organización municipal.

El Gobierno del Perú (2020) afirma que el concejo municipal “es el órgano de gobierno de las Municipalidades que cumple funciones normativas y fiscalizadoras. Está integrado por el alcalde o alcaldesa y los regidores y regidoras. La cantidad de regidores la establece el Jurado Nacional de Elecciones conforme a la Ley de Elecciones Municipales”.

La gestión municipal se enmarca en la ley Marco de Modernización de la Gestión del estado N° 27658 (2018) que tiene como finalidad incrementar los niveles de eficiencia por parte del estado generando así una mayor optimización de los recursos públicos promoviendo el desarrollo social de los ciudadanos.

La Presidencia del Consejo de Ministros (2021) sostiene que, “la modernización de la gestión pública busca satisfacer las necesidades y expectativas de las personas, generando beneficios a la sociedad”, por medio de la modernización de la gestión pública se busca concebir alicientes para que las entidades del Estado mejoren su funcionamiento e intervenciones (bienes, servicios y regulaciones) de forma eficiente, orientada a resultados y teniendo como prioridad a las personas.

### **1.2.2 Presupuesto Público**

El presupuesto público es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. Establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del sector público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los fondos públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2021) en su guía de orientación al ciudadano del presupuesto público, expresa que es sumamente importante ya que es el principal instrumento de gestión del estado, para otorgar a las personas un estado mayor de bienestar y una eficiente asignación de los recursos públicos. Su importancia radica en sus principales prioridades: la reactivación económica, la educación, alivio de la pobreza, la salud y la reducción de la violencia contra la mujer.



El Banco Central de Reserva del Perú citado por Espinoza (2020) dimensiona el presupuesto público y sus indicadores de la siguiente manera:

- **Gasto público:** son el conjunto de erogaciones que realizan las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados por la Ley Anual de Presupuesto y comprende: gastos corrientes, gastos de capital, y gastos totales.
- **Ingresos:** comprende los ingresos tributarios, y los ingresos no tributarios

La importancia del presupuesto público radica en que es uno de los instrumentos primordiales de gestión pública, por medio de este se permiten lograr resultados y cumplimientos de metas a favor de la población, permitiendo un impacto mayor en la calidad de vida de los ciudadanos. Cubas y Haro (2016) sostienen que el presupuesto público es importante porque permite una programación detallada sobre la racionalización de los recursos además de ejecutar un control sobre los recursos naturales y permitir la ejecución de las acciones de una forma controlada.

### 1.3 Definición de Términos Básicos

**Presupuesto:** “es un instrumento fundamental para la gestión óptima de las empresas e instituciones públicas o privadas que permite el logro de los objetivos trazados en el proceso de la planificación” (Santiago, 2018) .

**Gasto público:** “es la cuantía monetaria total que desembolsa el sector público para desarrollar sus actividades”, es decir, es el dinero que destina el sector público para llevar a cabo una serie de actividades, tiene como objetivo distribuir las riquezas, fomentar el crecimiento económico, mejorar el acceso del servicio a los ciudadanos, entre otros (López, 2019).

**Organización:** “es una herramienta estratégica para estructurar todos los recursos y procesos necesarios para que la institución ya sea pública o privada, funcione

correctamente, estos recursos no solo son financieros también incluye el recurso humano, y los recursos físicos” (Corporación Universitaria de Asturias, 2021).

**Ingresos tributarios:** es el monto obtenido a través de los impuestos o tasas de los contribuyentes, “están bajo la administración de los gobiernos locales según su jurisdicción provincial o distrital” (Castro, 2020).

**Desarrollo organizacional:** se refiere al proceso de evaluar, conocer, diagnosticar y cambiar con la finalidad de mejorar el desempeño de la organización, “El proceso de cambio organizacional comienza cuando surgen fuerzas que hacen ver la necesidad de cambio en alguna o en varias partes de la organización. Estas fuerzas pueden ser exógenas o endógenas a la organización” (Vásquez & Alvarado , 2016).

**Presupuesto público:** “es el principal instrumento de gestión del Estado para otorgar un mayor bienestar a la ciudadanía, a través de una asignación eficiente y eficaz de los recursos públicos, acorde con la disponibilidad de los fondos públicos”, es decir, es una herramienta por medio de la cual se permiten realizar estimaciones sobre los ingresos que tendrá el estado, y permite equilibrar tanto los ingresos como los egresos en el año fiscal (Gobierno del Perú, 2020).

**Año fiscal:** “es un periodo de doce meses de duración con el cual una empresa organiza y planifica su calendario fiscal. De este modo es posible llevar a cabo sus respectivas obligaciones tributarias con normalidad y planificar el siguiente ejercicio fiscal” es decir, es el periodo de tiempo dentro del cual se realizan las operaciones de una institución, regularmente coincide con el año común, pero no es estrictamente necesario (Sánchez, 2018).

## **CAPÍTULO II: PREGUNTAS Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

En el Perú todos los años se aprueba la denominada “Ley del Presupuesto Público para el año fiscal” es uno de los momentos más importantes del año para el país ya que se determina quienes financiarán los gastos y las áreas a donde estarán dirigidos los recursos, sin embargo, es necesario un plan estratégico que permita generar mayor productividad y competitividad, la optimización de los recursos se dificulta debido a la mala gestión que llevan los gobiernos.

Por otro lado, las deficiencias que presentan las municipalidades cada vez son más marcadas esto debido a que los ciudadanos cada día están más informados y más involucrados, por lo tanto, son más exigentes con la gestión que llevan los funcionarios, es necesario que apliquen acciones para fortalecer sus áreas. Según el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal (2016) durante la gestión municipal, “es requisito indispensable que exista una adecuada organización administrativa, para que sus autoridades y funcionarios/as logren mayores posibilidades de éxito en la realización de su gestión”.

Es por ello que por medio de este trabajo de investigación se pretendió determinar la relación entre la gestión municipal y el presupuesto público, y de esta manera proponer acciones que se puedan implementar para la mejora de la gestión municipal del distrito de Yanacancha, en Pasco y de igual manera proponer estrategias que permitan optimizar el manejo de los recursos para el distrito.

Por medio de este trabajo de investigación se beneficiarán tanto los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Yanacancha como la población general del distrito. Los datos se recogieron a través de un cuestionario aplicado a los funcionarios de la municipalidad distrital de Yanacancha, para conocer su percepción sobre las variables estudiadas que son: la gestión municipal y el presupuesto público.

## **2.1 Operacionalización de variables**

### **2.1.1 Variable Independiente**

La Gestión Municipal comprende la acción de fomentar y promover el desarrollo local mediante la planificación, organización y ejecución de procesos que permitan proyectar la imagen de un gobierno eficiente, transparente y eficaz a tono con las expectativas de la población, a través de instrumentos de gestión, que permitan plasmar actividades de fortalecimiento y desarrollo institucional (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2017). Comprende las acciones que realizan los organismos municipales que permiten encaminar el logro de los objetivos y metas establecidas se puede dimensionar en: gestión administrativa, gestión financiera, y gestión institucional (Andrade & Asis , 2017).

### **2.1.2 Variable Dependiente**

Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. Establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021). El presupuesto público es el instrumento legal contable, en el cual se realizan las estimaciones de ingresos que tendrá una entidad pública, se puede dimensionar e: Gasto público e Ingresos, Banco Central de Reserva del Perú citado por Espinoza (2020)

## 2.2 Matriz de operacionalización de variables

VARIABLE INDEPENDIENTE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES
Gestión Municipal	La Gestión Municipal comprende la acción de fomentar y promover el desarrollo local mediante la planificación, organización y ejecución de procesos que permitan proyectar la imagen de un gobierno eficiente, transparente y eficaz a tono con las expectativas de la población, a través de instrumentos de gestión, que permitan plasmar actividades de fortalecimiento y desarrollo institucional (Instituto Nacional de Estadística e Informática_2017)	Comprende las acciones que realizan los organismos municipales que permiten encaminar el logro de los objetivos y metas establecidas se puede dimensionar en: Gestión administrativa, Gestión financiera, y Gestión institucional. (Andrade y Asis)	Gestión administrativa	Presupuesto municipal
				Sistema de contabilidad
				Tesorería
				Abastecimiento
			Gestión financiera	Tasas
				Arbitrios
				Impuestos
			Gestión institucional	Plan estratégico institucional
				Plan Operativo
Organización Municipal				

VARIABLE DEPENDIENTE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES
Presupuesto publico	Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. Establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal. (Ministerio de Economía y finanzas 2021)	El presupuesto público es el instrumento legal contable, en el cual se realizan las estimaciones de ingresos que tendrá una entidad pública, se puede dimensionar e: Gasto público e Ingresos.	Gasto publico	Gastos corrientes
				Gastos de Capital
				Gasto total
			Ingresos	Ingresos tributarios
				Ingresos no tributarios

## **CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN**

### **3.1 Diseño Metodológico**

Según Baena (2017) la investigación cuantitativa tiene objetivo construir teorías con base en los hechos estudiados, describir los hechos como son y explicar la causa de los fenómenos. La presente investigación tuvo un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental ya que no se manipularon deliberadamente las variables y de corte transversal ya que se tomó como referencia un periodo único de tiempo que en este caso fue el año 2021.

### **3.2 Diseño muestral**

#### **3.2.1 Población**

La población estuvo conformada por los 189 servidores de la Municipalidad Distrital de Yanacancha.

#### **3.2.2 Muestra**

La muestra fue establecida a través de la siguiente fórmula:

$$n = \frac{Z^2 * (N)(P)(q)}{[E^2 * (N - 1)] + [Z^2(P)(q)]}$$

N = 189 servidores de la Municipalidad Distrital de Yanacancha

E = 0,036, Error

Z = 1,98 valor de la normal al 95% de confianza

p = 0,2, Probabilidad de que, los servidores de la municipalidad consideren que la gestión municipal es eficiente.

q = 0,8, Probabilidad de que, los servidores de la municipalidad consideren que la gestión municipal es deficiente.

$$n = \frac{(1,98)^2 * (189)(0,2)(0,8)}{[(0,5)^2 * (189 - 1)] + [(1,98)^2 (0,2)(0,8)]} = 135$$

La muestra estuvo conformada por 135 servidores de la Municipalidad Distrital de Yanacancha.

### 3.3 Técnicas de Recolección de Datos

Para la recolección de datos se utilizó la encuesta, instrumento cuestionario que se aplicó a los servidores de la Municipalidad Distrital de Yanacancha mediante preguntas previamente validadas, relacionadas con las variables de estudio que corresponden a: la gestión municipal y el presupuesto público, dicho cuestionario estuvo compuesto por 15 ítems con escalamiento de Likert.

La confiabilidad del cuestionario, se estableció partiendo del coeficiente Alfa de Cronbach, el mismo que, según (Oviedo & Campo, 2005):

“El valor mínimo aceptable para el coeficiente es 0,70”.

Como se aprecia en el cuadro 2, el valor arrojado es de 0,938, señalando que el cuestionario presenta una alta confiabilidad.

**Cuadro 1- Resumen de procesamiento de casos**

	N	%
Válido	135	100,0
Casos Excluido <sup>a</sup>	0	,0
Total	135	100,0

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

**Cuadro 2- Estadísticas de fiabilidad del cuestionario**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,938	15

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



### **3.4 Técnicas de Gestión y Estadísticas para el Procesamiento de la Información**

Para recolección de datos se utilizó el SPSS, se implementó una encuesta a los funcionarios de la municipalidad distrital de Yanacancha previamente autorizado, se procedió a tabular las respuestas, y se presentó mediante tablas e imágenes los resultados obtenidos, y por último se determinó la incidencia de la gerencia municipal sobre el presupuesto público.

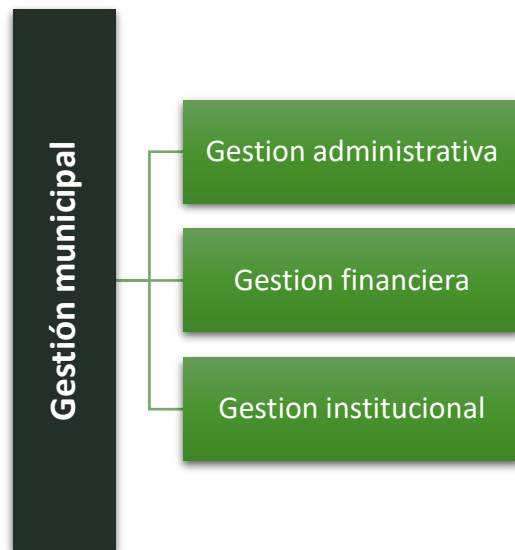
### **3.5 Aspectos Éticos**

Por medio de la presente investigación no se pretendió causar daño a los encuestados, ya que fue con fines netamente académicos, y solo se propusieron mejoras con el fin de implementar estrategias que optimicen el presupuesto público, que mejoren la gestión municipal. Cabe destacar que la identidad de los encuestados fue totalmente anónima.

## CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y PROPUESTA DE VALOR

### 4.1.- Gestión municipal.

Se presentan los resultados referentes a la gestión municipal y sus dimensiones, según los servidores de la Municipalidad Distrital de Yanacancha.



#### 4.1.1.- Gestión administrativa.

Seguidamente, se aprecian los hallazgos correspondientes a la gestión administrativa respecto a la gestión municipal.

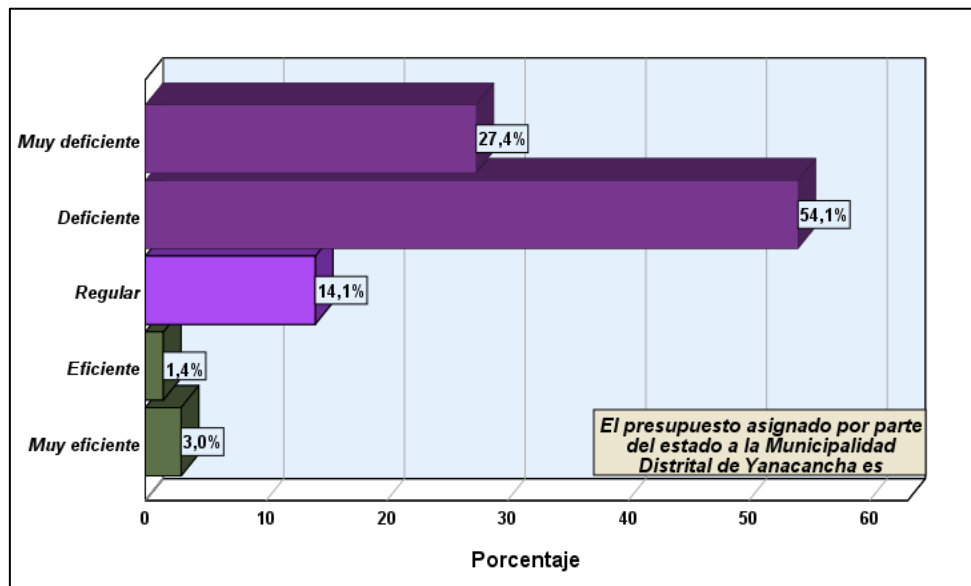
##### *4.1.1.1-Presupuesto asignado por parte del estado.*

Se nota en la tabla 1 y figura 1 que, para el 27,4% y el 54,1% de los servidores, el presupuesto asignado por parte del estado a la Municipalidad de Yanacancha es muy deficiente y deficiente respectivamente. Según el 14,1% de los servidores, el presupuesto es regular, solo para el 1,4% y el 3% es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 1 Presupuesto asignado por parte del estado**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	37	27,4	27,4
Deficiente	73	54,1	81,5
Regular	19	14,1	95,6
Eficiente	2	1,4	97,0
Muy eficiente	4	3,0	100,0
<b>Total</b>	<b>135</b>	<b>100,0</b>	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



**Figura 1 Presupuesto asignado por parte del estado**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia

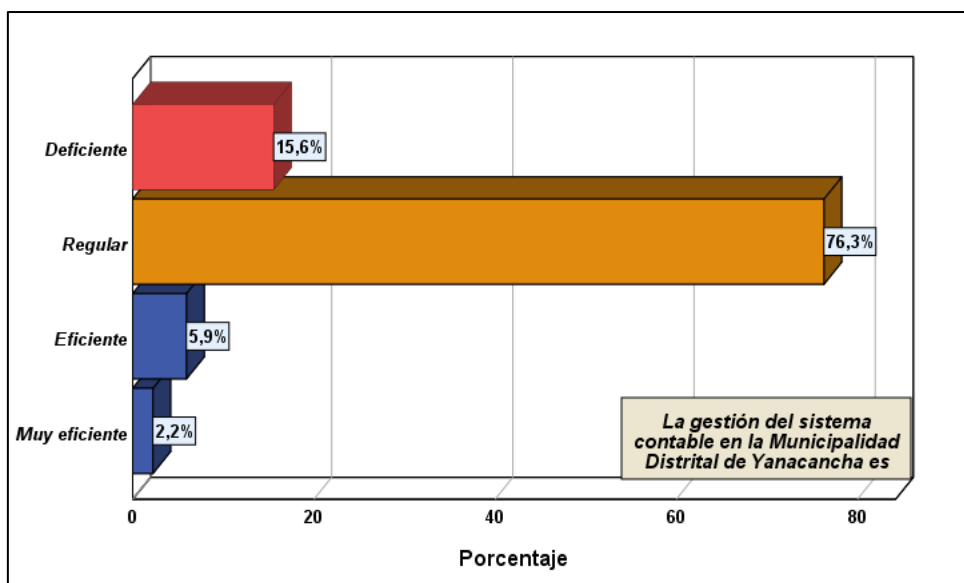
#### 4.1.1.2- Gestión del sistema contable.

En la tabla 2 se puede observar que, el 15,6% y el 76,3% de los encuestados, expresaron que, la gestión del sistema contable en la Municipalidad, es entre deficiente y regular respectivamente. Sin embargo, el 5,9% y el 2,2% de los servidores, indicaron que, entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 2 Gestión del sistema contable**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	21	15,6	15,6
Regular	103	76,3	91,9
Eficiente	8	5,9	97,8
Muy eficiente	3	2,2	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



**Figura 2 Gestión del sistema contable**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia

#### 4.1.1.3-. Gestión de tesorería en la municipalidad.

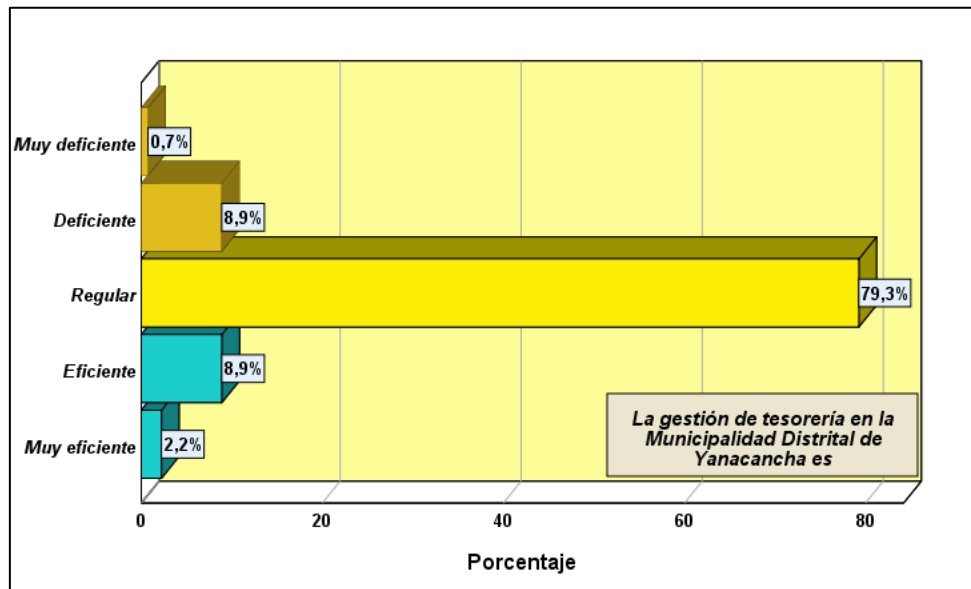
Para el 0,7% y el 8,9% de los entrevistados, la gestión de tesorería en la Municipalidad es entre muy deficiente y deficiente. El 79,3% indicó que, es regular, en cambio solo para el 8,9% y el 2,2% la gestión es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 3 Gestión de tesorería en la municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	1	,7	,7
Deficiente	12	8,9	9,6
Regular	107	79,3	88,9
Eficiente	12	8,9	97,8
Muy eficiente	3	2,2	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 3 Gestión de tesorería en la municipalidad**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

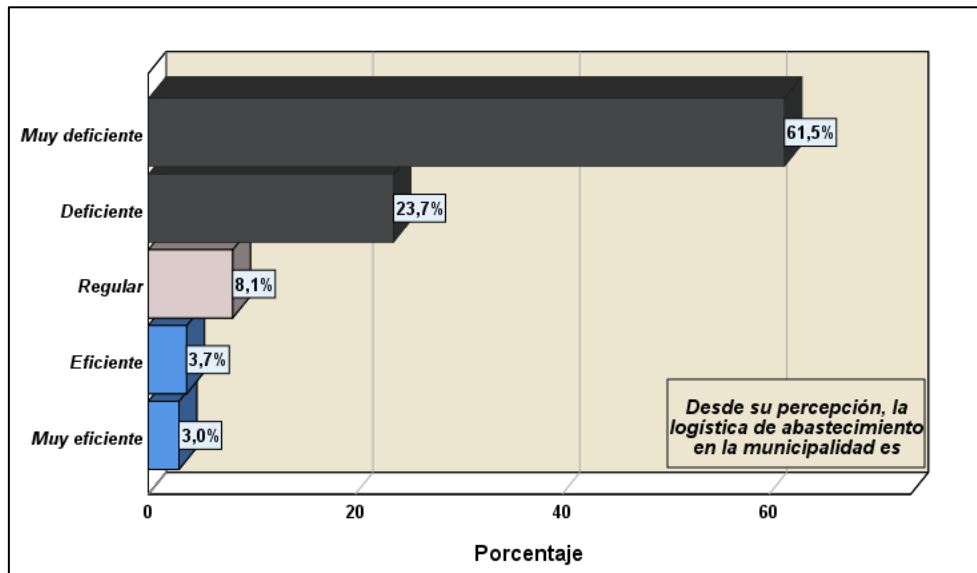
#### 4.1.1.4- Percepción de la logística de abastecimiento.

Se observa en la tabla 4 y figura 4 que, para el 61,5% y el 23,7% de los encuestados, la logística de abastecimiento en la municipalidad es entre muy deficiente y deficiente. Según el 8,1% de los entrevistados, la logística es regular, por el contrario, solo para el 3,7% y el 3% es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 4 Percepción de la logística de abastecimiento**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	83	61,5	61,5
Deficiente	32	23,7	85,2
Regular	11	8,1	93,3
Eficiente	5	3,7	97,0
Muy eficiente	4	3,0	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



**Figura 4 Percepción de la logística de abastecimiento**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia

#### 4.1.1.5-Resumen descriptivo de la gestión administrativa.

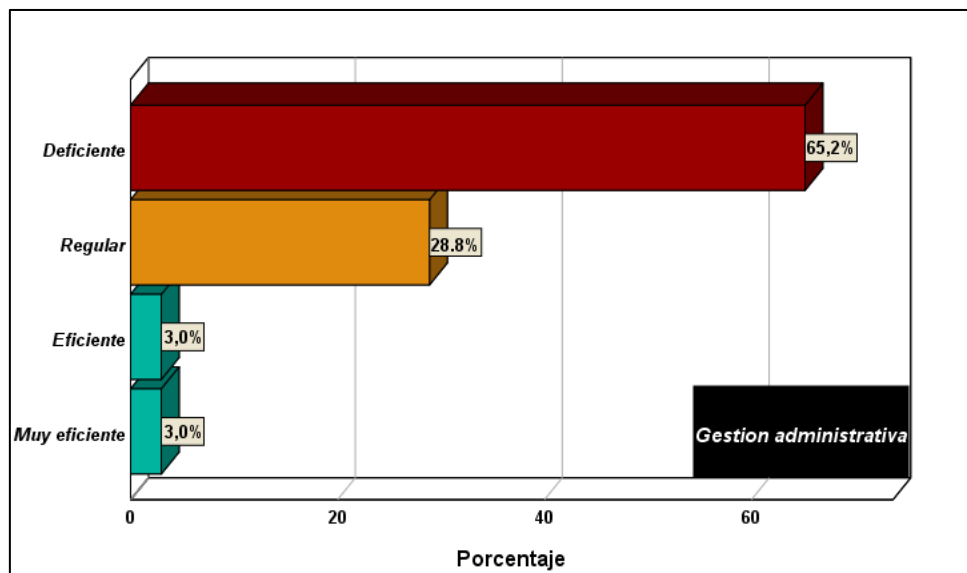
Se puede notar a continuación que, para el 65,2% y el 28,8% de los servidores encuestados, la gestión administrativa en la en la Municipalidad es entre deficiente y regular. Sin embargo, solo para el 3% y el otro 3%, la gestión administrativa es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 5 Resumen descriptivo de la gestión administrativa**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	88	65,2	65,2
Regular	39	28,8	94,0
Eficiente	4	3,0	97,0
Muy eficiente	4	3,0	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 5 Resumen descriptivo de la gestión administrativa**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### 4.1.2.- Gestión financiera.

En breve, se muestran los hallazgos referentes a la gestión financiera.

##### 4.1.2.1- Recaudación económica por los servicios prestados.

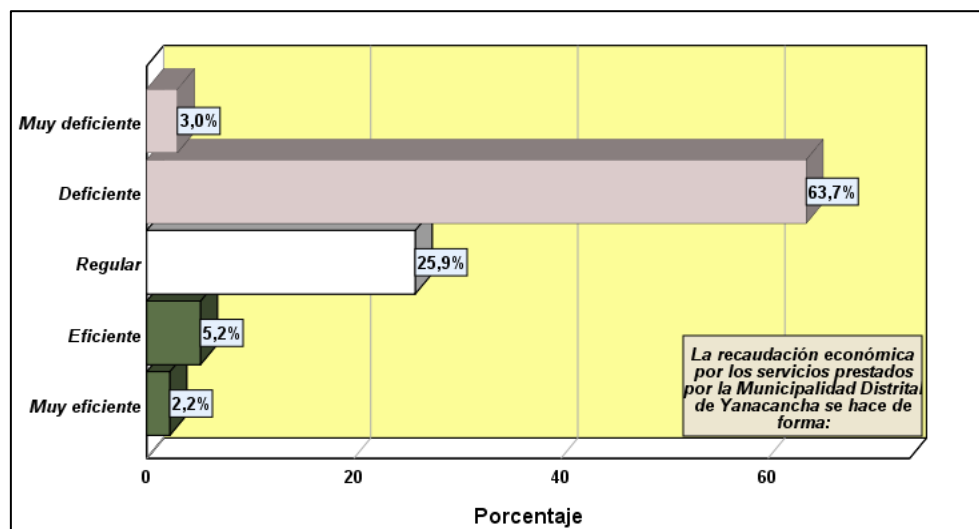
Para el 3% y el 63,7% de los servidores entrevistados, la recaudación económica por los servicios prestados por la Municipalidad se efectúa de forma muy deficiente y deficiente. El 25,9% enunció que se ejecuta de forma regular, para el 5,2% y el 2,2% la recaudación se cumple de modo eficiente y muy eficiente.

**Tabla 6 Recaudación económica por los servicios prestados**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	4	3,0	3,0
Deficiente	86	63,7	66,7
Regular	35	25,9	92,6
Eficiente	7	5,2	97,8
Muy eficiente	3	2,2	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 6 Recaudación económica por los servicios prestados**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



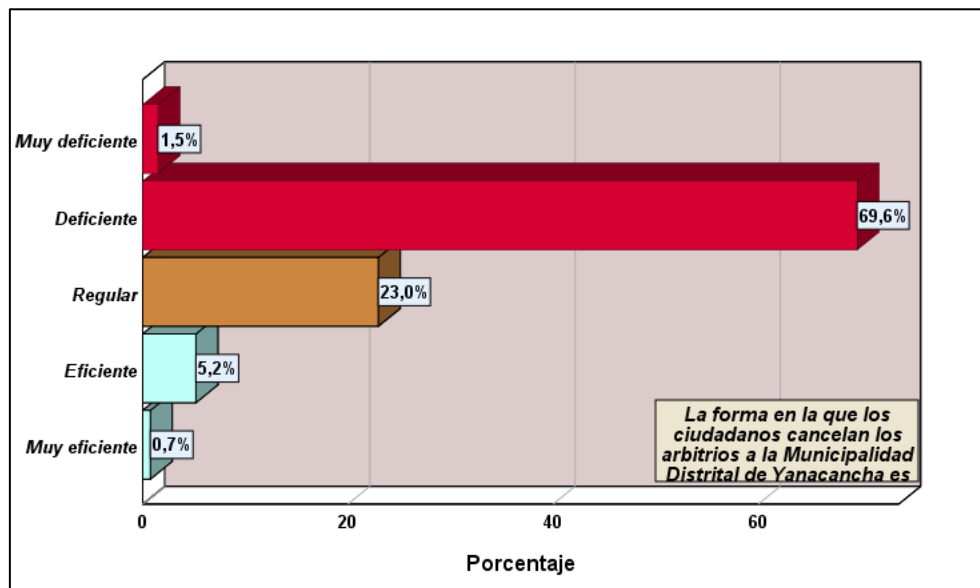
#### 4.1.2.2- Forma en la que los ciudadanos cancelan los arbitrios.

Se presenta a continuación que, para el 1,5% y el 69,6% de los entrevistados, la forma en la que los ciudadanos cancelan los arbitrios a la Municipalidad, es entre muy deficiente y deficiente. El 23% lo expresó de manera regular, en cambio, para el 5,2% y el 0,7% de los servidores los ciudadanos cancelan los arbitrios de manera eficiente y muy eficiente.

**Tabla 7 Forma en la que los ciudadanos cancelan los arbitrios**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	2	1,5	1,5
Deficiente	94	69,6	71,1
Regular	31	23,0	94,1
Eficiente	7	5,2	99,3
Muy eficiente	1	,7	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



**Figura 7 Forma en la que los ciudadanos cancelan los arbitrios**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia

#### 4.1.2.3- Gestión de impuestos en la municipalidad.

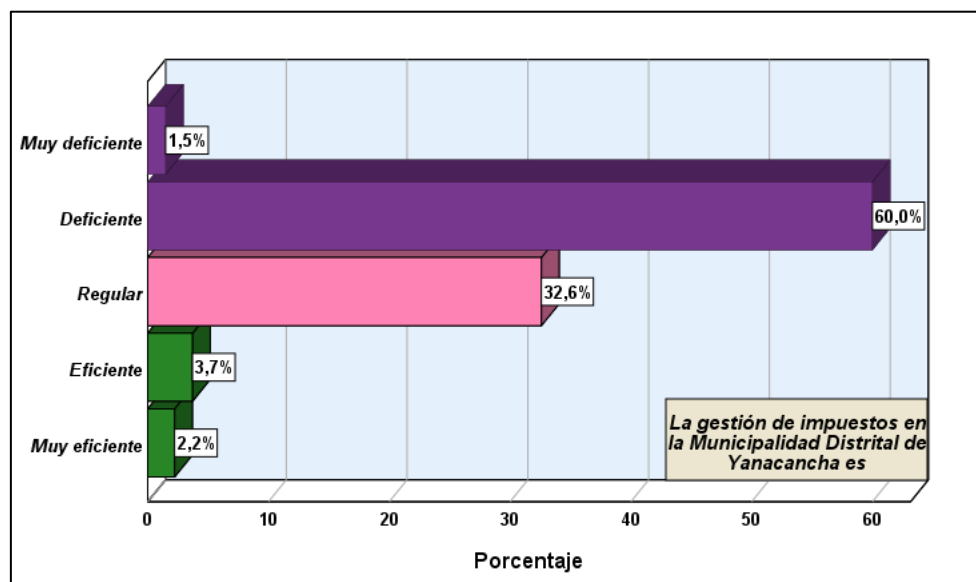
Se presenta en la tabla 8 y figura 8 que, para el 1,5% y el 60% de los encuestados, la gestión de impuestos en la Municipalidad, es entre muy deficiente y deficiente respectivamente. El 32,6% lo manifestó de manera regular, mientras que, para solo para el 3,7% y el 2,2% la gestión de impuestos es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 8 Gestión de impuestos en la municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	2	1,5	1,5
Deficiente	81	60,0	61,5
Regular	44	32,6	94,1
Eficiente	5	3,7	97,8
Muy eficiente	3	2,2	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 8 Gestión de impuestos en la municipalidad**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### 4.1.2.4-Resumen descriptivo de la gestión financiera.

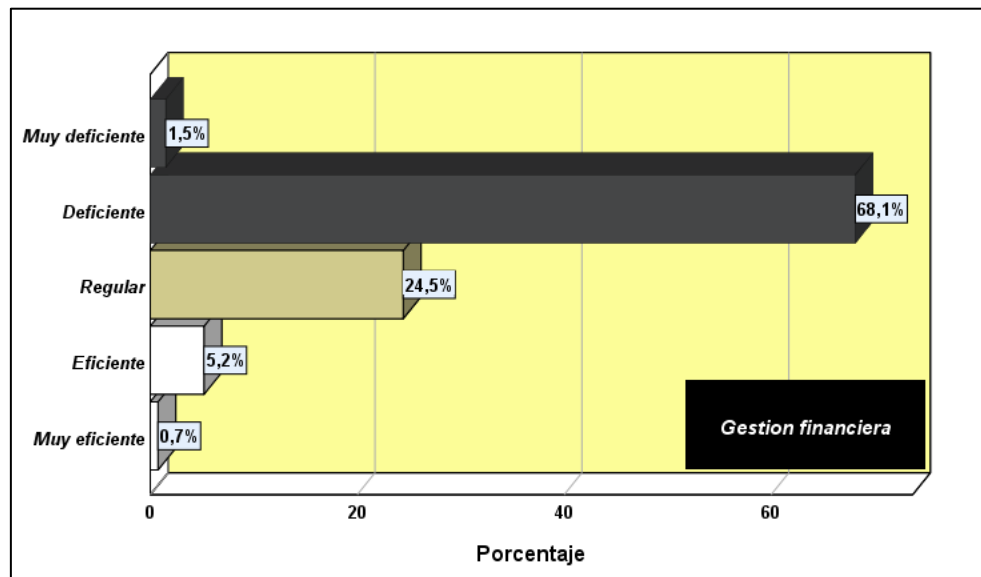
De manera descriptiva, se aprecia que, para el 1,5% y el 68,1% de los servidores encuestados, la gestión financiera en la en la Municipalidad es entre muy deficiente y deficiente. El 24,5% señaló que la gestión es regular, sin embargo, solo para el 5,2% y el 0,7%, la gestión financiera es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 9 Resumen descriptivo de la gestión financiera**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	2	1,5	1,5
Deficiente	92	68,1	69,6
Regular	33	24,5	94,1
Eficiente	7	5,2	99,3
Muy eficiente	1	,7	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 9 Resumen descriptivo de la gestión financiera**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### 4.1.3.- Gestión institucional.

Inmediatamente, se ostentan los resultados referentes a la gestión institucional.

##### 4.1.3.1- Ejecución del plan estratégico de la municipalidad.

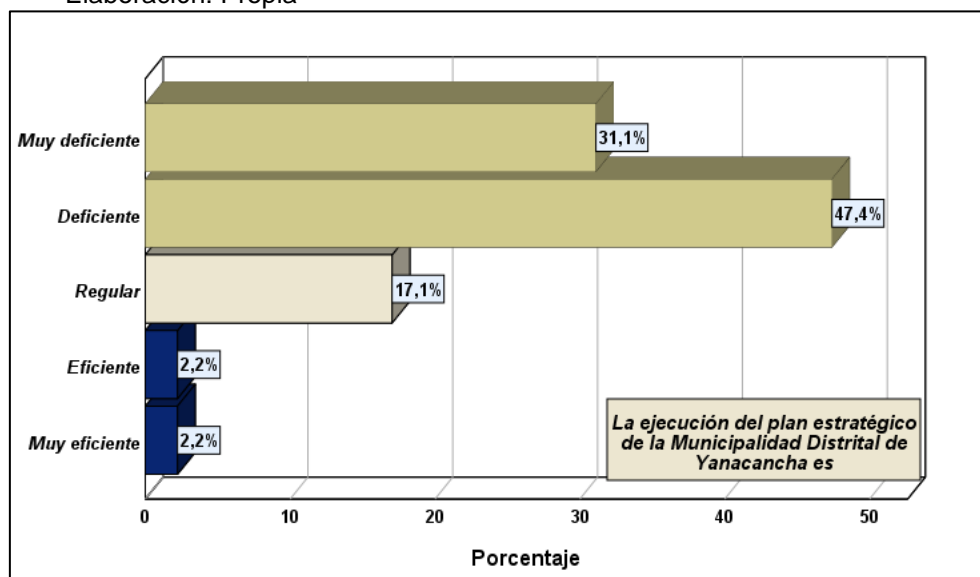
Se visualiza que, para el 31,1% y el 47,4% de los consultados, la ejecución del plan estratégico de la municipalidad, es entre muy deficiente y deficiente. Asimismo, el 17,1% lo declaró de manera regular, mientras que, solo para el 2,2% y el otro 2,2% la ejecución es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 10 Ejecución del plan estratégico de la municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	42	31,1	31,1
Deficiente	64	47,4	78,5
Regular	23	17,1	95,6
Eficiente	3	2,2	97,8
Muy eficiente	3	2,2	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 10 Ejecución del plan estratégico de la municipalidad**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### 4.1.3.2- Resultados obtenidos mediante la ejecución del plan operativo.

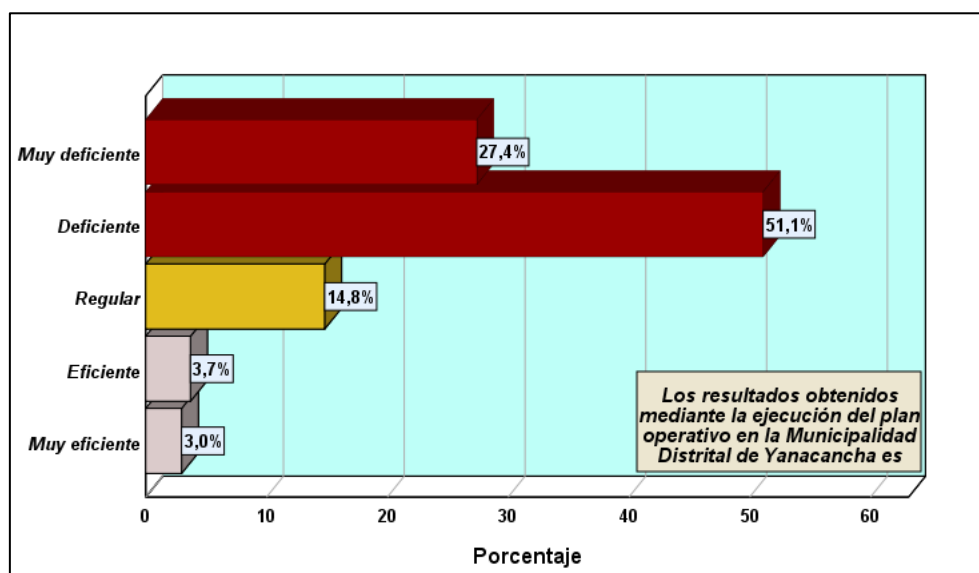
Se visualiza en la tabla 11 y figura 11 que, para el 27,4% y el 51,1% de los encuestados, los resultados obtenidos mediante la ejecución del plan operativo en la Municipalidad, es entre muy deficiente y deficiente respectivamente. El 14,8% lo declararon de manera regular, por el contrario, solo para el 3,7% y el 3% de los encuestados, los resultados obtenidos son entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 11 Resultados obtenidos mediante la ejecución del plan operativo**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	37	27,4	27,4
Deficiente	69	51,1	78,5
Regular	20	14,8	93,3
Eficiente	5	3,7	97,0
Muy eficiente	4	3,0	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 11 Resultados obtenidos mediante la ejecución del plan operativo**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

4.1.3.3- Sistema de organización implementado.

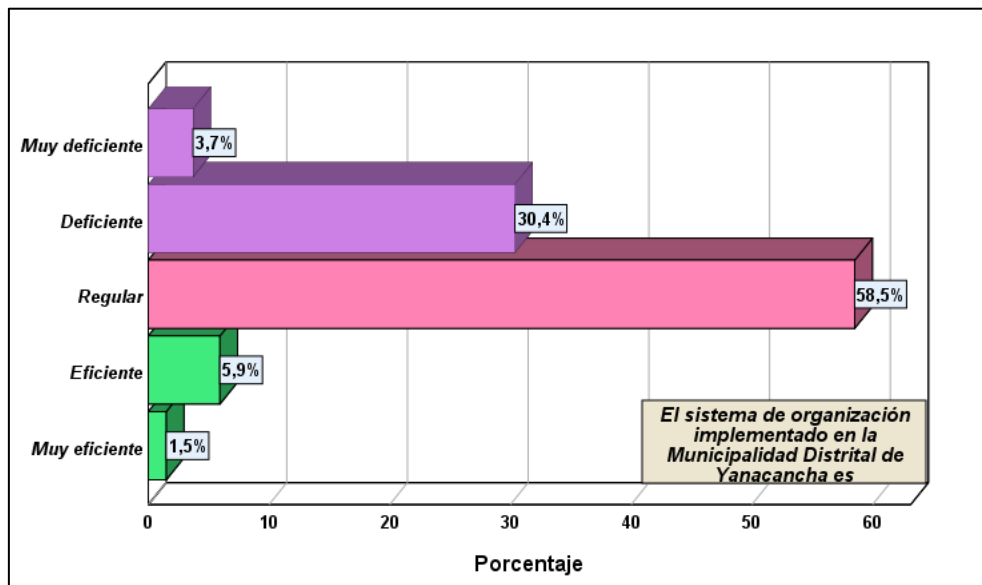
El 3,7% y el 30,4% de los servidores entrevistados expresaron que, el sistema de organización implementado en la Municipalidad, es entre muy deficiente y deficiente. El 58,5% indicó que, el sistema es regular, mientras que, solo para el 5,9% y el 1,5% de los entrevistados, es entre eficiente y muy eficiente

**Tabla 12 Sistema de organización implementado**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	5	3,7	3,7
Deficiente	41	30,4	34,1
Regular	79	58,5	92,6
Eficiente	8	5,9	98,5
Muy eficiente	2	1,5	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 12 Sistema de organización implementado**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

*4.1.3.4-Resumen descriptivo de la gestión institucional.*

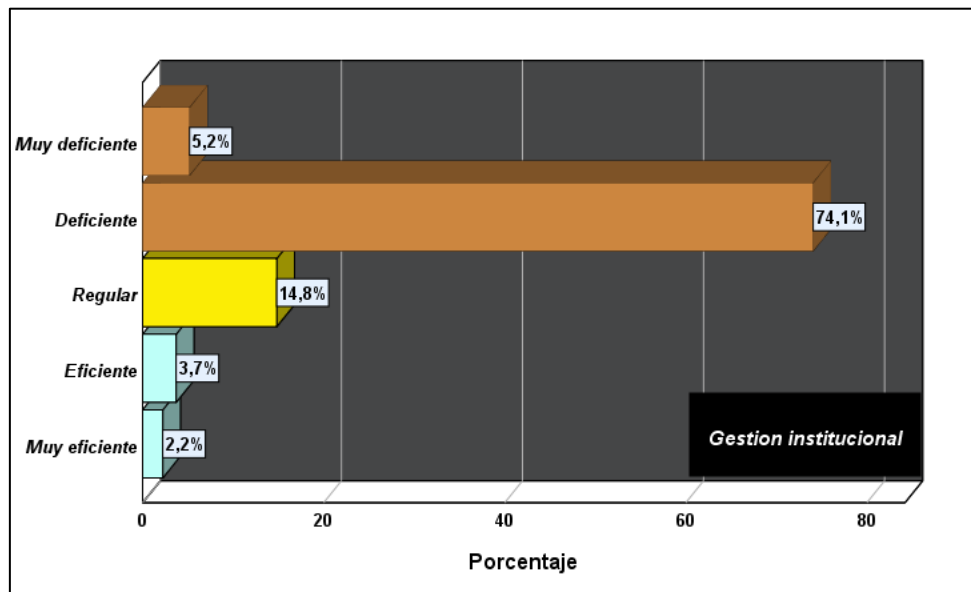
En la siguiente tabla 13 y figura 13 se encontró que, para el 5,2% y el 74,1% de los servidores entrevistados, la gestión institucional en la en la Municipalidad es entre muy deficiente y deficiente. El 14,8% lo expresó de manera regular, en cambio, solo para el 3,7% y el 2,2%, la gestión institucional es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 13 Resumen descriptivo de la gestión institucional**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy deficiente	7	5,2	5,2
Deficiente	100	74,1	79,3
Regular	20	14,8	94,1
Eficiente	5	3,7	97,8
Muy eficiente	3	2,2	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 13 Resumen descriptivo de la gestión institucional**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

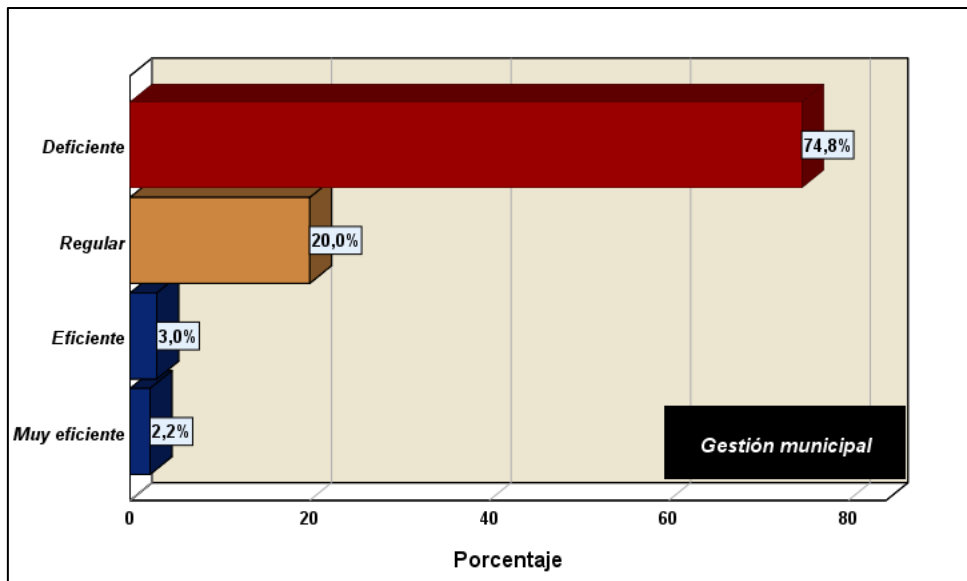
#### 4.1.4.-Resumen general de la gestión municipal.

En general se puede observar en la tabla 14 y figura 14 que, para el 74,8% y el 20% de los servidores de la Municipalidad Distrital de Yanacancha, la gestión municipal es entre deficiente y regular respectivamente. En cambio, el 3% y el 2,2% de los entrevistados, indicaron que, la gestión municipal es entre eficiente y muy eficiente.

**Tabla 14 Resumen general de la gestión municipal**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	101	74,8	74,8
Regular	27	20,0	94,8
Eficiente	4	3,0	97,8
Muy eficiente	3	2,2	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



**Figura 14 Resumen general de la gestión municipal**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



## 4.2.- Presupuesto público.

Seguidamente, se presentan los resultados concernientes al presupuesto público y sus dimensiones, según los servidores de la Municipalidad Distrital de Yanacancha.



### 4.2.1.- Gasto público.

A continuación, se presentan los resultados concernientes al gasto público respecto al presupuesto público.

*4.2.1.1- Manera en la que se gestionan los gastos de planilla en la Municipalidad.*

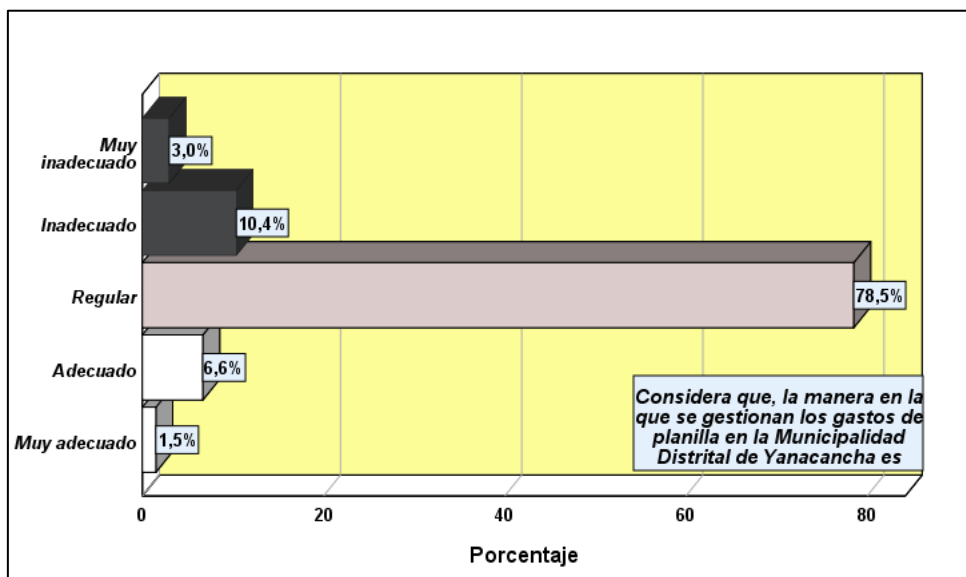
Se encontró en la tabla 15 y figura 15 que, el 3% y el 10,4% de los encuestados considera que, la manera en la que se gestionando los gastos de planilla en la Municipalidad es entre muy inadecuado e inadecuado. De igual manera, para el 78,5% se están gestionando de manera regular, sin embargo, para el 6,6% y el 1,5% de los encuestados, los gastos se están gestionando de manera adecuada y muy adecuada.

**Tabla 15 Manera en la que se gestionan los gastos de planilla en la Municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy inadecuado	4	3,0	3,0
Inadecuado	14	10,4	13,3
Regular	106	78,5	91,9
Adecuado	9	6,6	98,5
Muy adecuado	2	1,5	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 15 Manera en la que se gestionan los gastos de planilla en la Municipalidad**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

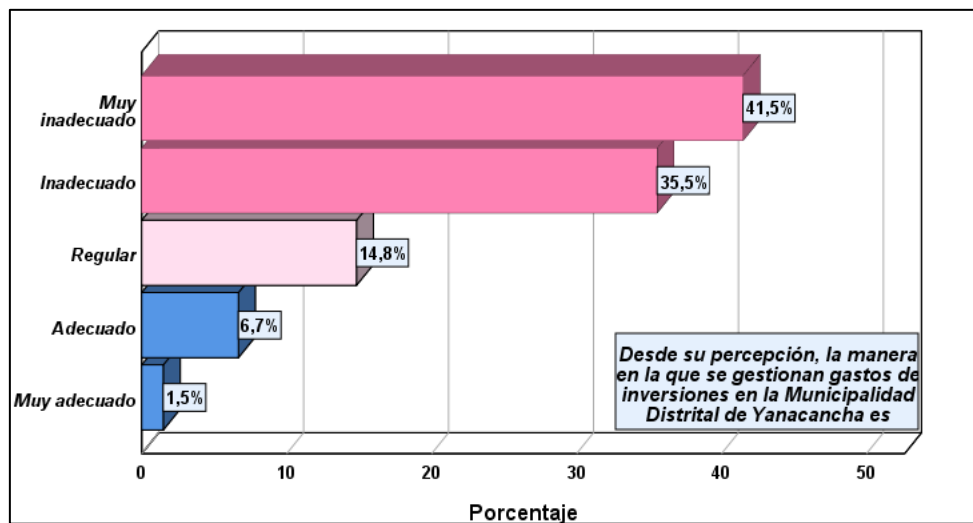
4.2.1.2- *Percepción, de la manera en la que se gestionan gastos de inversiones en la Municipalidad.*

El 41,5% y el 35,5% de los encuestados, expresaron entre muy inadecuado e inadecuado, la manera en la que se están gestionando los gastos de inversiones en la Municipalidad. Según el 14,8% de los entrevistados, se están gestionando de manera regular, mientras que, solo el 6,7% y el 1,5% manifestaron que, se gestionan de manera adecuada y muy adecuada.

**Tabla 16 Percepción, de la manera en la que se gestionan gastos de inversiones en la Municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy inadecuado	56	41,5	41,5
Inadecuado	48	35,5	77,0
Regular	20	14,8	91,8
Adecuado	9	6,7	98,5
Muy adecuado	2	1,5	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



**Figura 16 Percepción, de la manera en la que se gestionan gastos de inversiones en la Municipalidad**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia

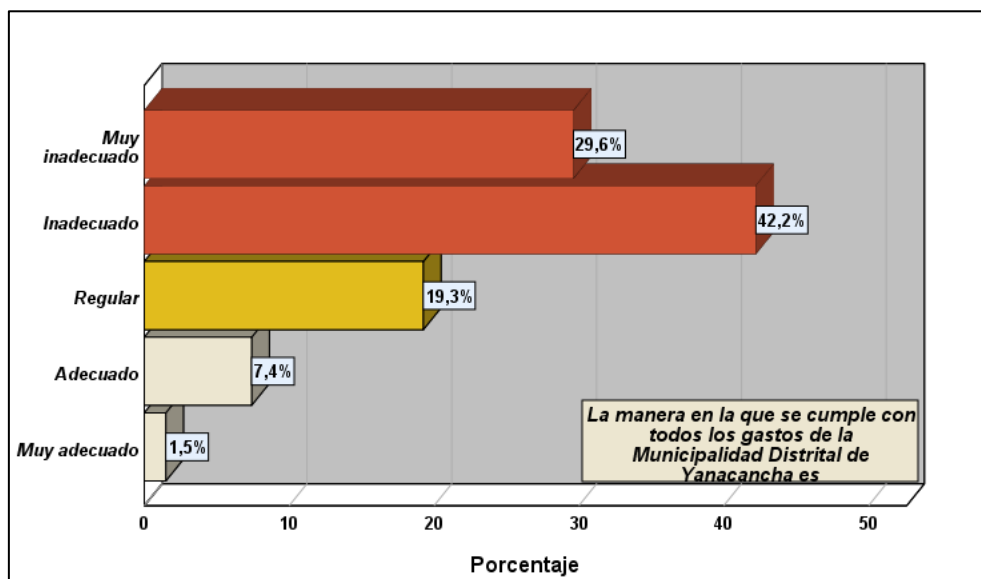
4.2.1.3- Manera en la que se cumple con todos los gastos de la Municipalidad.

Se pudo encontrar en la tabla 17 y figura 17 que, para el 29,6% y el 42,2% de los servidores entrevistados, la manera en la que se cumplen con todos los gastos de la Municipalidad es muy inadecuado e inadecuado. Asimismo, para el 19,3% los gastos se cumplen de manera regular, por otro lado, el 7,4% y el 1,5% lo indicó entre adecuado y muy adecuado.

**Tabla 17 Manera en la que se cumple con todos los gastos de la Municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy inadecuado	40	29,6	29,6
Inadecuado	57	42,2	71,9
Regular	26	19,3	91,1
Adecuado	10	7,4	98,5
Muy adecuado	2	1,5	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



**Figura 17 Manera en la que se cumple con todos los gastos de la Municipalidad**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia

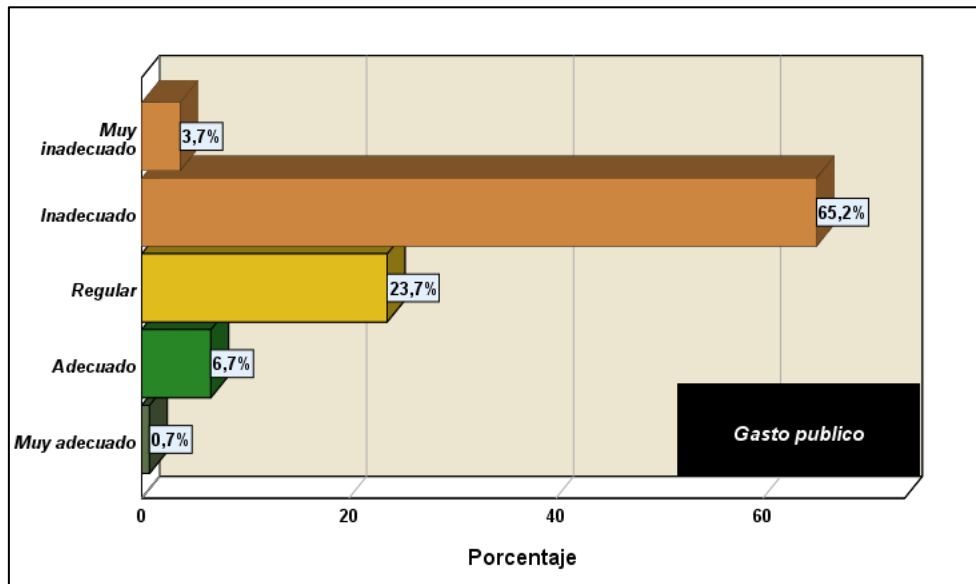
4.2.1.4-Resumen descriptivo del gasto público.

Se encontró en la tabla 18 y figura 18 que, el 3,7% y el 65,2% de los servidores entrevistados, indicaron que, el gasto público en la Municipalidad Distrital de Yanacancha es entre muy inadecuado e inadecuado respectivamente. El 23,7% lo indicó de manera regular, sin embargo, solo para el 6,7% y el 0,7% el gasto público es entre adecuado y muy adecuado.

**Tabla 18 Resumen descriptivo del gasto público**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy inadecuado	5	3,7	3,7
Inadecuado	88	65,2	68,9
Regular	32	23,7	92,6
Adecuado	9	6,7	99,3
Muy adecuado	1	,7	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



**Figura 18 Resumen descriptivo del gasto público**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia

#### 4.2.2.- Ingresos.

Posteriormente, se presentan los resultados referentes a los ingresos respecto al presupuesto público.

##### *4.2.2.1- Ingresos recibidos a través de la recaudación de impuestos en la municipalidad.*

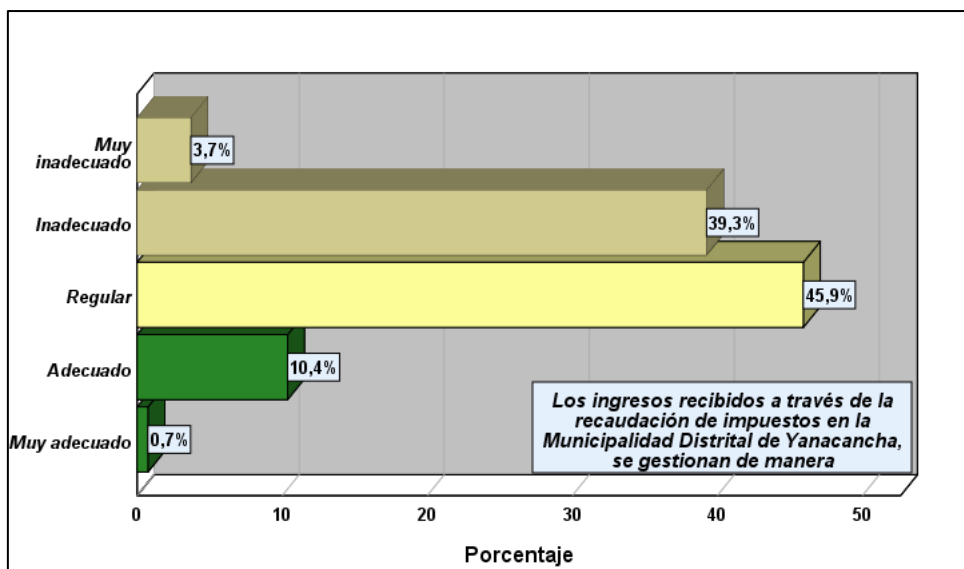
Según el 3,7% y el 39,3% de los servidores encuestados, los ingresos recibidos a través de la recaudación de impuestos en la municipalidad, se gestionan de manera muy inadecuada e inadecuada. El 45,9% indicó que se gestionan de manera regular, en cambio, solo para el 10,4% y el 0,7% de los entrevistados, los ingresos recibidos se gestionan de manera adecuada y muy adecuada.

***Tabla 19 Ingresos recibidos a través de la recaudación de impuestos en la municipalidad***

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy inadecuado	5	3,7	3,7
Inadecuado	53	39,3	43,0
Regular	62	45,9	88,9
Adecuado	14	10,4	99,3
Muy adecuado	1	,7	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 19 Ingresos recibidos a través de la recaudación de impuestos en la municipalidad**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### 4.2.2.2- Recaudación de ingresos recibidos a través de la prestación de servicios de la Municipalidad.

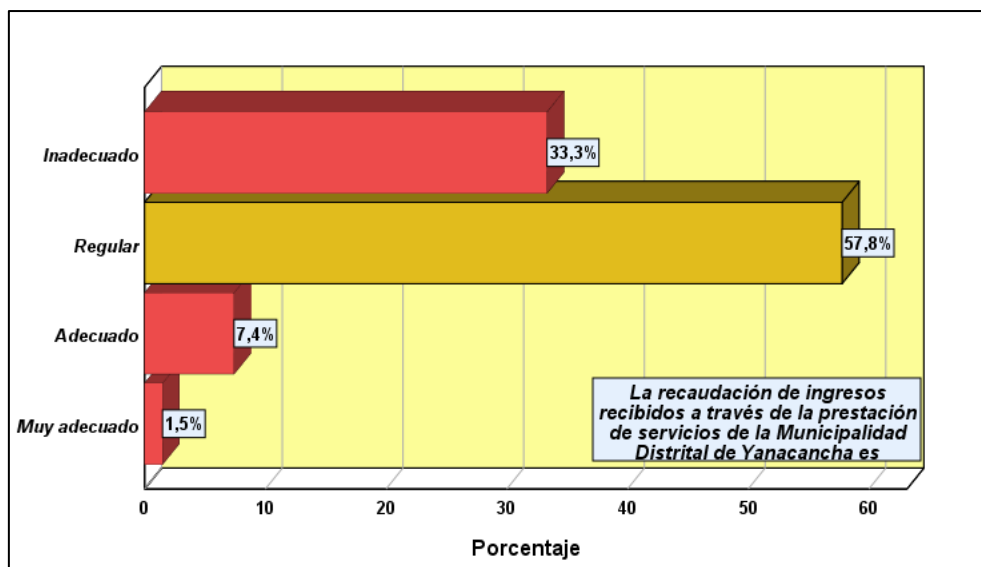
En la tabla 20 y figura 20 se puede visualizar que, para el 33,3% y el 57,8% de los entrevistados, la recaudación de ingresos recibidos a través de la prestación de servicios de la Municipalidad es entre inadecuado y regular respectivamente. Por otro lado, solo para el 7,4% y el 1,5% de los servidores encuestados, la recaudación es entre adecuado y muy adecuado.

**Tabla 20 Recaudación de ingresos recibidos a través de la prestación de servicios de la Municipalidad**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuado	45	33,3	33,3
Regular	78	57,8	91,1
Adecuado	10	7,4	98,5
Muy adecuado	2	1,5	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 20 Recaudación de ingresos recibidos a través de la prestación de servicios de la Municipalidad**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### 4.2.2.3-Resumen descriptivo de los ingresos.

En el siguiente resumen descriptivo se puede notar que, el 28,1% y el 60% de los servidores entrevistados, expresaron que, los ingresos tributarios y no tributarios en la Municipalidad Distrital de Yanacancha se están gestionando de una forma inadecuada y regular respectivamente. En cambio, solo para el 11,2% y el 0,7% de los entrevistados, el ingreso se está gestionando de manera adecuada y muy adecuada en la municipalidad.

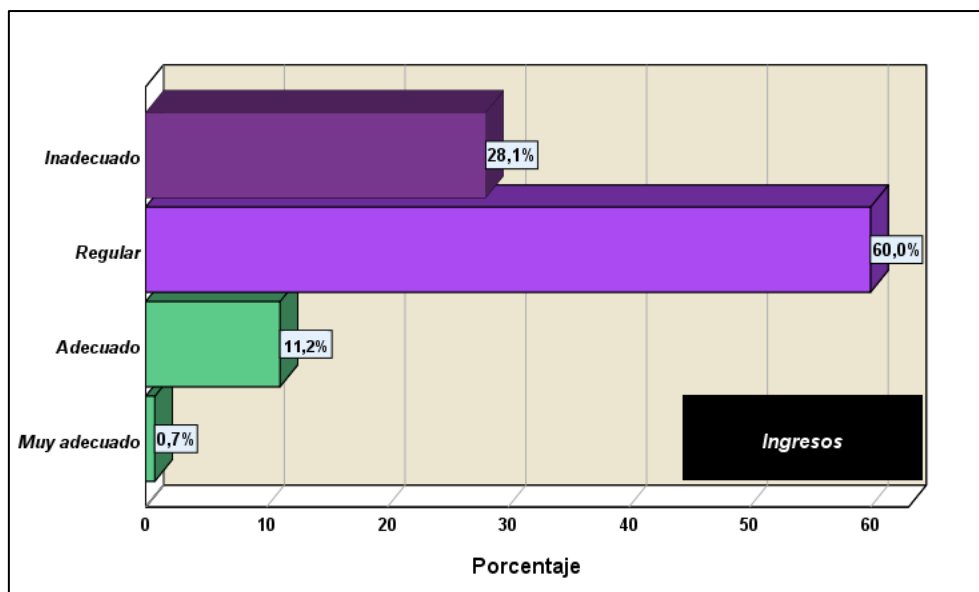
**Tabla 21 Resumen descriptivo de los ingresos**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Inadecuado	38	28,1	28,1
Regular	81	60,0	88,1
Adecuado	15	11,2	99,3
Muy adecuado	1	,7	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia





**Figura 21 Resumen descriptivo de los ingresos**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### 4.2.3.-Resumen general del presupuesto público.

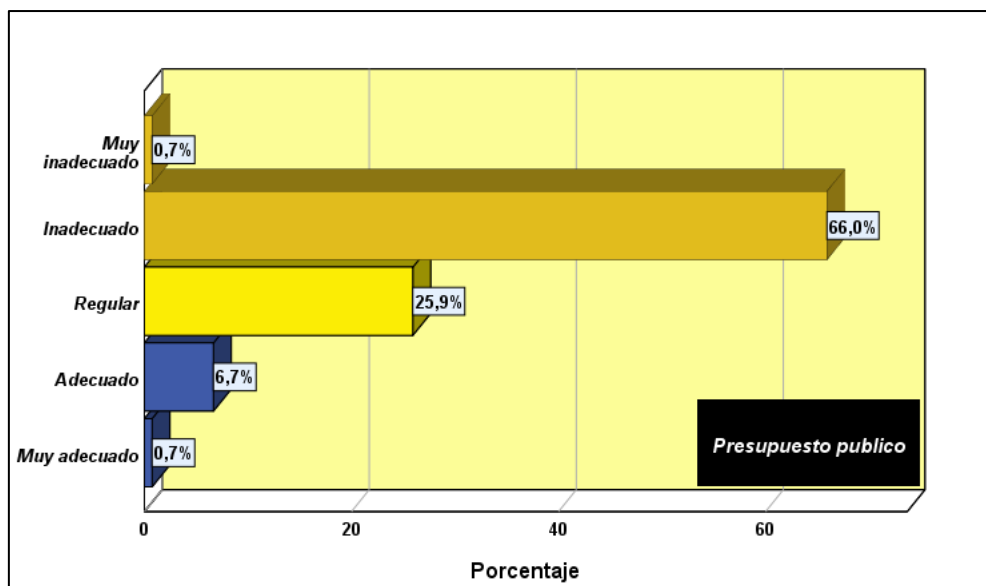
En general se puede observar en la tabla 22 y figura 22 que, para el 0,7% y el 66% de los servidores entrevistados, el presupuesto público en la municipalidad es entre muy inadecuado e inadecuado respectivamente. También se encontró que, para el 25,9% el presupuesto público se gestiona de manera regular, mientras que, solo para el 6,7% y el 0,7% de los entrevistados, el presupuesto es entre adecuado y muy adecuado.

**Tabla 22 Resumen general del presupuesto público**

Valor cualitativo	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy inadecuado	1	,7	,7
Inadecuado	89	66,0	66,7
Regular	35	25,9	92,6
Adecuado	9	6,7	99,3
Muy adecuado	1	,7	100,0
Total	135	100,0	

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 22 Resumen general del presupuesto público**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### 4.3.- Análisis de la gestión municipal y su influencia en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021.

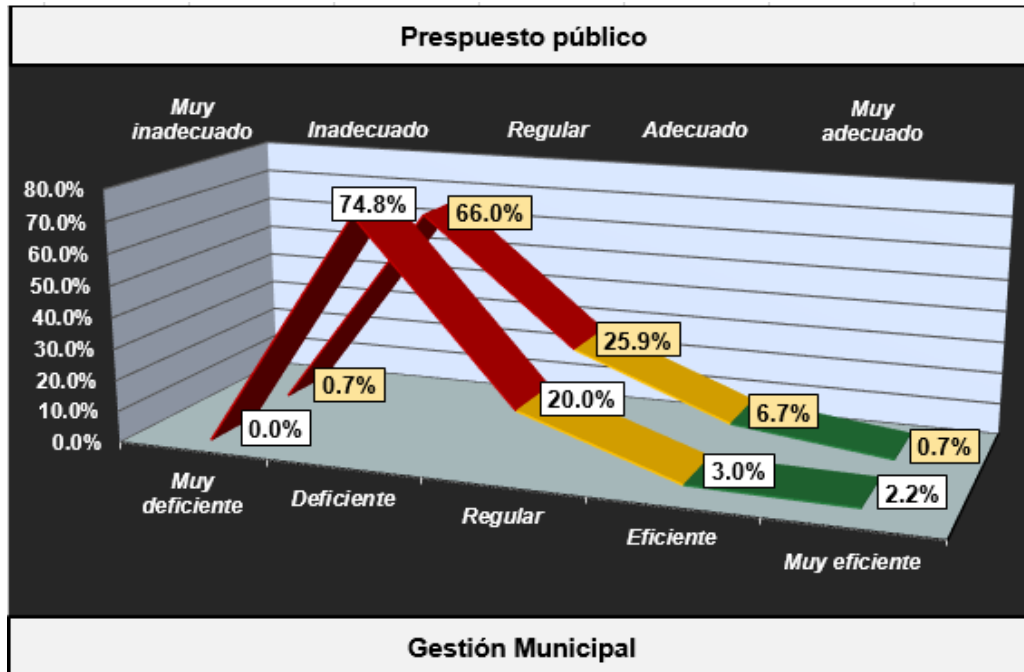
Se puede visualizar en el siguiente análisis (tabla 23 y figura 23) que, para el 74,8% y el 20% de los servidores de la Municipalidad, la gestión municipal es entre deficiente y regular respectivamente. También, se encontró que, para el 0,7%, el 66% y el 25,9% de los entrevistados, la optimización del presupuesto público en la municipalidad es entre muy inadecuado, inadecuado y regular respectivamente.

**Tabla 23 Análisis de la gestión municipal y su influencia en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha**

		Presupuesto publico					Total
		Muy inadecuado	Inadecuado	Regular	Adecuado	Muy adecuado	
Gestión municipal	Deficiente	0,7%	60,8%	13,3%	0,0%	0,0%	74,8%
	Regular	0,0%	5,2%	12,6%	2,2%	0,0%	20,0%
	Eficiente	0,0%	0,0%	0,0%	3,0%	0,0%	3,0%
	Muy eficiente	0,0%	0,0%	0,0%	1,5%	0,7%	2,2%
Total		0,7%	66%	25,9%	6,7%	0,7%	100,0%

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 23 Análisis de la gestión municipal y su influencia en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

Seguidamente se presenta el análisis chi cuadrado (tabla 24) entre la gestión municipal, y el presupuesto público de la municipalidad, encontrándose una asociación, con un  $p\text{-valor} = 0.000 < \alpha 0,05$  indicando que, la gestión municipal, está influyendo en el presupuesto público. Quiere decir que, si la gestión municipal se realiza de manera eficiente, el presupuesto público se gestionará de manera adecuada.

**Tabla 24 Análisis chi cuadrado de la gestión municipal y la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha**

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	153,732 <sup>a</sup>	12	,000
Razón de verosimilitud	79,893	12	,000
Asociación lineal por lineal	72,737	1	,000
N de casos válidos	135		

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

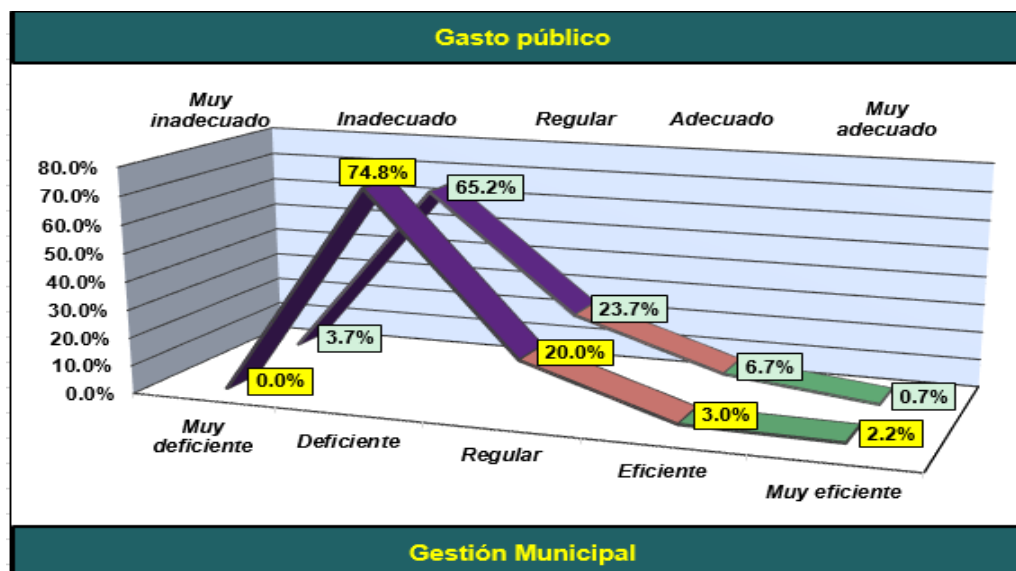
#### 4.3.1.- Gestión municipal y su influencia en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021.

Se encontró en la tabla 25 y figura 24 que, para el 74,8% y el 20% de los servidores de la Municipalidad, la gestión municipal es entre deficiente y regular respectivamente. De igual manera el 3,7%, el 65,2% y el 23,7% de los servidores entrevistados, indicaron que, el gasto público en la Municipalidad es entre muy inadecuado, inadecuado y regular respectivamente.

**Tabla 25 Gestión municipal y su influencia en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha**

		Gasto publico					Total
		Muy inadecuado	Inadecuado	Regular	Adecuado	Muy adecuado	
Gestión municipal	Deficiente	3,7%	60,0%	11,1%	0,0%	0,0%	74,8%
	Regular	0,0%	5,2%	12,6%	2,2%	0,0%	20,0%
	Eficiente	0,0%	0,0%	0,0%	3,0%	0,0%	3,0%
	Muy eficiente	0,0%	0,0%	0,0%	1,5%	0,7%	2,2%
Total		3,7%	65,2%	23,7%	6,7%	0,7%	100,0%

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia



**Figura 24 Gestión municipal y su influencia en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha**

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.  
Elaboración: Propia

A continuación, se presenta el análisis chi cuadrado (tabla 26) entre la gestión municipal, y el gasto público respecto al presupuesto público de la municipalidad, hallándose una asociación, con un p-valor = 0.000 <  $\alpha$  0,05 indicando que, la gestión municipal, está influyendo en el gasto público. En pocas palabras, si la gestión municipal se realiza de manera eficiente, el gasto público se gestionará de manera adecuada.

**Tabla 26 Análisis chi cuadrado de la gestión municipal y el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha**

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	158,677 <sup>a</sup>	12	,000
Razón de verosimilitud	84,313	12	,000
Asociación lineal por lineal	72,945	1	,000
N de casos válidos	135		

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### **4.3.2.- Gestión municipal y su influencia en el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021.**

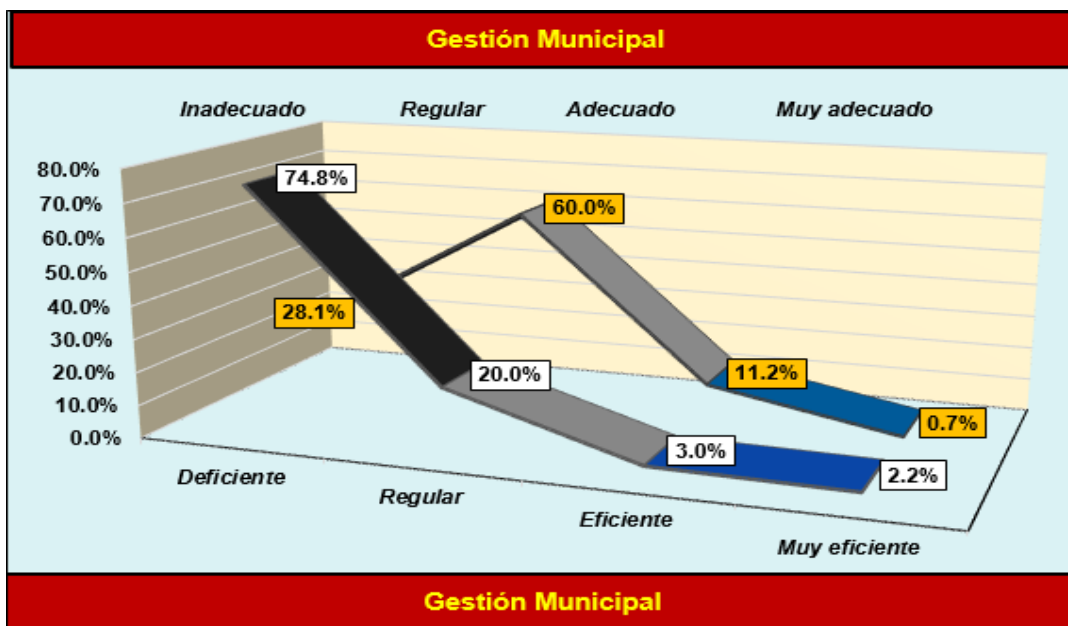
Se puede notar en la tabla 27 y figura 25 que, para el 74,8% y el 20% de los servidores de la Municipalidad, la gestión municipal es entre deficiente y regular. En el mismo sentido el 28,1% y el 60% de los servidores, expresaron que, los ingresos en la Municipalidad se están gestionando de una forma inadecuada y regular

**Tabla 27 Gestión municipal y su influencia en el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha**

		Ingresos				Total
		Inadecuado	Regular	Adecuado	Muy adecuado	
Gestión municipal	Deficiente	25,2%	45,9%	3,7%	0,0%	74,8%
	Regular	3,0%	14,1%	3,0%	0,0%	20,0%
	Eficiente	0,0%	0,0%	3,0%	0,0%	3,0%
	Muy eficiente	0,0%	0,0%	1,5%	0,7%	2,2%
<b>Total</b>		<b>28,1%</b>	<b>60,0%</b>	<b>11,1%</b>	<b>0,7%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia



**Figura 25** Gestión municipal y su influencia en el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

En el siguiente análisis chi cuadrado (tabla 28) se puede visualizar la asociación entre la gestión municipal, y los ingresos respecto al presupuesto público de la municipalidad, encontrándose una asociación, con un  $p\text{-valor} = 0.000 < \alpha 0,05$  indicando que, la gestión municipal, está influyendo en los ingresos tributarios y no tributarios recibidos. Dicho con otras palabras, si la gestión municipal se realiza de manera eficiente, los ingreso en la municipalidad se gestionarán de manera adecuada.

**Tabla 28** Análisis chi cuadrado de la gestión municipal y el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	94,044 <sup>a</sup>	9	,000
Razón de verosimilitud	42,498	9	,000
Asociación lineal por lineal	32,287	1	,000
N de casos válidos	135		

Fuente: Encuesta implementada a los servidores.

Elaboración: Propia

#### **4.4.- Análisis de la ejecución de los Programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Yanacancha.**

Los programas de Saneamiento, que el año 2021 tuvo asignados casi 36.7 millones de soles y registrando una ejecución del 68.6% de esos recursos en la Región de Pasco, es la función con mayores recursos, siendo dos los proyectos con mayores recursos: i) “Mejoramiento y ampliación de los servicios de saneamiento y fortalecimiento institucional de EMAPA Pasco” que registra haber ejecutado el 53.8% de los 20.8 millones de soles asignados, y ii) “Instalación de la planta de tratamiento de aguas residuales en Pucayacu para el AA.HH. Haya de la Torre, Techo Propio, Columna Pasco, Asociaciones de Vivienda Los Jardines de Pucayacu y Los Próceres, Distrito de Yanacancha, Provincia de Pasco”, que contó con un presupuesto de 5.9 millones de soles que fue ejecutado al 84.2% (Región Pasco, 2022).

El programa presupuestal de Saneamiento cuenta con alrededor de 17.3 millones de soles, de los cuales alrededor de 17.2 millones se destinaron para adquisición de activos no financieros, genérica que tiene concentrados los más grandes recursos en 3 de los 5 proyectos, los que se mencionan a continuación: i) “Instalación de la planta de procedimiento de aguas residuales Pucayacu para el AA.HH. Haya de la Torre, Techo Propio, Columna Pasco, Asociaciones de Casa Los Jardines de Pucayacu y Los Próceres, Distrito de Yanacancha, Provincia de Pasco” que todavía no muestra ejecución alguna de los 4.96 millones de soles designados, ii) “Mejoramiento y ampliación del sistema de agua y desagüe de los 5 barrios en el poblado de Cajamarquilla, Distrito de Yanacancha, Provincia de Pasco” que tampoco todavía realiza recursos de los 4.2 millones de soles que se le asignaron, y iii) “Mejoramiento

del servicio de drenaje pluvial en el sector urbana del Distrito de Chaupimarca, Provincia de Pasco” que muestra haber ejecutado a la fecha el 2.9% de los 4 millones de soles designados (Región Pasco, 2022)..

En los datos antes expuestos se puede advertir las debilidades en la ejecución presupuestal de los proyectos de saneamiento, que es considera como uno de los más importárteme para la región, pues influye en la calidad de vida de los ciudadanos. Estos datos, concuerdan con los resultados obtenidos por ello la importancia de crear e implementar mejores estrategias de ejecución de proyectos de inversión pública, así como la capacitación del personal para optimizar la gestión municipal y de esta forma influir de manera positiva en la ejecución del presupuesto público asignado a la Municipalidad Distrital de Yanacancha.



## **CAPÍTULO V: DISCUSIÓN**

En la tesis de Torres (2018) en la Región Pasco, se encontró que:

Con respecto a si el presupuesto público se utilizó de manera eficaz, el 13,3% si conoce que el presupuesto público se utilizó de manera eficaz en los programas de salud, el 46.67% conoce poco mientras que el 40% indicó que no conocía los componentes del presupuesto

Para el 92,6% de los entrevistados en el actual estudio, el presupuesto público en la municipalidad no es adecuado, a diferencia de lo hallado por Torres (2018), donde un porcentaje menor señaló que, el presupuesto público no se utilizó de manera eficaz.

Por otro lado, en la tesis de Torres (2018) también se encontró que:

Respecto a si el presupuesto público crea un impacto en la resolución de problemas en la Región de Pasco el 36,67% cree que siempre

Se podría decir que existe cierta coincidencia con el presente estudio donde sólo el 7,4% de los servidores entrevistados, señaló que, el presupuesto público en la municipalidad es entre adecuado y muy adecuado.

En la tesis de Andrade y Asis (2017) en el Distrito de Supe, se halló lo siguiente:

El 52,4% señaló que la organización institucional de su municipalidad distrital no es adecuada y por ende la gestión no es eficiente, según el 47,6% la organización institucional si es adecuada y por ende su gestión eficiente

El 7,4% de los entrevistados en el actual estudio expresaron que, el sistema de organización implementado en la Municipalidad, es entre eficiente y muy eficiente, encontrándose menor eficiencia de la organización, que en lo hallado por Andrade y Asis (2017)

También, Andrade y Asis (2017) en su tesis encontraron que:

Con respecto al impuesto predial y los arbitrios el 54,9% de los encuestados están al día con sus pagos

Según el 11,1% de los servidores encuestados, los ingresos recibidos a través de la recaudación de impuestos en la municipalidad, se gestionan de manera adecuada y muy adecuada, es decir, en lo hallado por Andrade y Asis (2017), existe una mejor recaudación de impuesto.

## CONCLUSIONES

**PRIMERA:** La gestión municipal se encuentra asociada con el presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha. Asimismo, se encontró que, para el 95,6% de los servidores, el presupuesto asignado por parte del estado a la Municipalidad de Yanacancha no es eficiente. Según el 85,2%, la logística en la municipalidad no es eficiente. Para el 95,6% de los entrevistados, la ejecución del plan estratégico de la municipalidad, no es eficiente.

**SEGUNDA:** La gestión municipal está influenciando en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha. Asimismo, se tiene que según el 91,8% de los encuestados, la manera en la que se están gestionando los gastos de inversiones en la Municipalidad no es la adecuada. Por su parte, el 91,1% señaló que, la manera en la que se cumplen con todos los gastos de la Municipalidad no es adecuada.

**TERCERA:** La gestión municipal se encuentra asociado con el ingreso de la Municipalidad Distrital de Yanacancha. Encontrándose que, para el 88,9% de los servidores encuestados, los ingresos recibidos a través de la recaudación de impuestos en la municipalidad, no se gestionan de manera adecuada.

## RECOMENDACIONES

A los encargados de la de la Municipalidad Distrital de Yanacancha, se les recomienda:

**PRIMERA:** Optimizar la gestión municipal, mediante lo siguiente:

- Gestionar con las autoridades competentes, el incremento del presupuesto asignado por parte del Estado a la Municipalidad para la ejecución de proyectos de inversión pública para lo cual se debe elaborar los proyectos bajo los lineamientos sectoriales (ministerios) y presentar a los mismos para su evaluación en sus respectivas plataformas hasta tener la condición de apto o conformidad técnica e iniciar con el trámite de financiamiento a los ministerios sectoriales y el ministerio de economía y finanzas
- Impulsar la recaudación económica por los servicios prestados, la entidad debe de actualizar sus instrumentos de gestión como es el TUPA y TUSME en la cual se actualicen los costos de los procedimientos administrativos de acuerdo a la normatividad vigente, así como la incorporación de nuevos procedimientos administrativos que brinda la municipalidad, así como también de los instrumentos del CUISA y RASA
- Optimizar la forma en la que los ciudadanos cancelan los arbitrios a la Municipalidad, para lo cual la municipalidad debe realizar estrategias de cobro brindando facilidades de pago, la misma que se deben de implementar mediante ordenanzas municipales como prorratesos, amnistía tributaria, incentivos, entre otros
- Mejorar la ejecución del plan estratégico de la municipalidad por lo que se debe de iniciar con la actualización del plan estratégico institucional bajo los

lineamientos de CEPLAN ente normativo de planificación, en donde se debe implementar los objetivos estratégicos, las acciones estratégicas institucionales, así como a los responsables de su cumplimiento bajo el contexto real de la institución y los verdaderos objetivos que conllevan al desarrollo institucional de la entidad

- Impulsar la mejora de los resultados de la ejecución del plan operativo en la Municipalidad una vez actualizado el Plan Estratégico Institucional, también es necesario la actualización del Plan operativo Institucional en donde se deben implementar las actividades con la finalidad de cumplir los objetivos y metas planteados para un periodo anual y multianual, así mismo realizar el seguimiento respectivo de manera mensual, trimestral, semestral y anual
- Mejorar la implementación del sistema de organización, si bien la entidad tiene una organización estructural es necesario implementar algunas áreas específicas como es el área de estudios en la gerencia de infraestructura así como también, la oficina de Programación multianual de Inversiones dichas áreas no se encuentran en la estructura puesto que dichas funciones son encargadas a otros funcionarios, con funciones afines, así mismo implementar el plan de desarrollo de las personas con la finalidad de desarrollar la permanente capacitación al personal en las funciones encomendadas

Los primeros pasos para lograrlo es crear un clima político favorable para la optimización de la gestión, iniciando con el desarrollo de evaluaciones internas y

externas que permitan perfeccionar los objetivos municipales, posteriormente proceder al diseño de estrategias y planes para impulsar los ítems antes expuestos.

**SEGUNDA:** Optimizar el gasto público, mejorando la gestión de los gastos de planilla, y los gastos de inversiones en la Municipalidad. Asimismo, se recomienda mejorar la manera en la que se cumple con todos los gastos de la Municipalidad. Para ello, se sugiere clasificar los programas según su prioridad en obligatorios, esenciales y discrecionales. También es importante involucrar a los servidores y la comunidad en los procesos de rendición de cuentas a través de boletines internos y externos que describan los problemas financieros a corto y largo plazo; además de exponer la situación de la ciudad; con la finalidad de considerar las ideas novedosas de los empleados y ciudadanos para establecer los cambios pertinentes.

**TERCERA:** Impulsar la recaudación de impuestos en la municipalidad a fin de mejorar los ingresos recibidos por ese medio, asimismo, promover la recaudación de ingresos recibidos a través de la prestación de servicios de la Municipalidad. Mediante planes tácticos, que permitan la formación de los servidores con el propósito de desarrollar el trabajo en equipo y la capacidad de cooperar con la comunidad. También es importante involucrar a todos los niveles en un debate para idear nuevos programas que permitan aumentar la recaudación de impuestos.



## REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS

Andrade, D., & Asis , D. (2017). "Gestión Municipal y Participación Ciudadana en el Centro Poblado La Minka - Distrito de Supe, 2017". Tesis, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión , 1-110.

Baena, G. (2017). Metodología de la investigación. Ciudad de México : Grupo Editorial Patria. Obtenido de [http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/metodologia%20de%20la%20investigacion.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/metodologia%20de%20la%20investigacion.pdf)

Castro, P. (2020). "Gestión de los Ingresos Tributarios Municipales". Piura, Perú.

Congreso de la Republica. (2015). Ley N° 27972. Lima, Perú. Obtenido de [https://www.congreso.gob.pe/Docs/GrupoTrabajo2016/Constitucion\\_ReformaElectoral/files/baselegal/27972-municipalidades.pdf](https://www.congreso.gob.pe/Docs/GrupoTrabajo2016/Constitucion_ReformaElectoral/files/baselegal/27972-municipalidades.pdf)

Congreso de la República. (2020). Ley que modifica la ley 27972 ley organica de las municipalidades, respecto de las municipalidades de centros poblados. Lima, Perú.

Congreso de la República. (2021). Ley del presupuesto publico para el año fiscal 2021. Lima, Perú.

Corporación Universitaria de Asturias. (2021). La organización.

Cubas, K., & Haro, M. (2016). "El presupuesto público y su influencia en la ejecución de obras públicas por administracion directa en la municipalidad de San Miguel, departamento de Cajamarca año 2015". Universidad Privada Antenor Orrego,



Trujillo, Perú. Obtenido de  
[http://200.62.226.186/bitstream/20.500.12759/2348/1/RE\\_CONT\\_KATIA.CUBAS\\_MELISSA.HARO\\_EL.PRESUPUESTO.PUBLICO.Y.SU.INFLUENCIA.EN.LA.EJECUCION.DE.OBRAS\\_DATOS.pdf](http://200.62.226.186/bitstream/20.500.12759/2348/1/RE_CONT_KATIA.CUBAS_MELISSA.HARO_EL.PRESUPUESTO.PUBLICO.Y.SU.INFLUENCIA.EN.LA.EJECUCION.DE.OBRAS_DATOS.pdf)

Eslava, R., Chacón, E., & Gonzalez, H. (2019). "Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones". *Visión Internacional*, 2(1), 1-7.  
doi:<https://doi.org/10.22463/27111121.2603>

Espinoza, G. (2020). Presupuesto público y crecimiento económico en el Perú. Tesis, Facultad de Ciencias Contables, Universidad Nacional del Callao, 1-98.

Estrada, S. (2019). "Gestión Municipal factor determinante en el desarrollo de la municipalidad provincial de Cotabambas: 2013-2016". Tesis, Universidad San Antonio Abad del Cusco , 1-234.

Gobierno del Perú. (2020). Plataforma digital unica del estado peruano . Obtenido de Plataforma digital unica del estado peruano :  
<https://www.gob.pe/institucion/mef/campa%C3%B1as/2684-conoce-el-proceso-de-desarrollo-del-presupuesto-publico-2021>

Gobierno del Perú. (2020). Plataforma unica del estado peruano. Obtenido de Plataforma unica del estado peruano: <https://www.gob.pe/10560-el-concejo-municipal>

Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2017). Indicadores de Gestión Municipal. Lima, Perú.

Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2017). Perú: indicadores de Gestión Municipal 2017. Lima, Perú.

Instituto Nacional de Estadística Informática. (2020). Indicadores de Gestión Municipal. Lima, Perú. Obtenido de [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1791/](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1791/)

López, J. F. (2019). Economipedia. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/gasto-publico.html>

Medina, J., & Trujillo, E. (2020). "Control interno en la gestión municipal". Trabajo de investigación, Facultad de Administración y Negocios, Universidad Tecnológica del Perú, 1-38.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Guía de orientación del ciudadano del presupuesto público. Lima, Perú.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655)

Presidencia del Consejo de Ministros. (2018). "Decreto Supremo que aprueba el Reglamento del Sistema Administrativo de Modernización de la Gestión Pública". Lima, Perú. Obtenido de <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/decreto-supremo-que-aprueba->

el-reglamento-del-sistema-admini-decreto-supremo-n-123-2018-pcm-1724739-

1

Presidencia del Consejo de Ministros. (2021). "Modernización de la gestión pública".

Lima, Perú. Obtenido de

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2076086/MODERNIZACION%CC%81N%20GESTIO%CC%81N%20PU%CC%81BLICA.pdf.pdf>

Sánchez, J. (2018). Economipedia. Obtenido de

<https://economipedia.com/definiciones/ano-fiscal.html>

Santiago, N. (2018). Formulación de Presupuesto. Universidad Técnica de Ambato, Ambato, Ecuador.

Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal. (2016). Manual de Gestión Municipal. Santo Domingo, República Dominicana.

Torres, K. (2018). "Evaluación del impacto en el presupuesto público en programas y proyectos de la Región Pasco". Tesis, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión , 1-109.

Vásquez, J., & Alvarado , Z. (2016). "Desarrollo Organizacional". Universidad Científica de Perú, San Juan Bautista, Perú.

## ANEXO 1: CUESTIONARIO PARA LOS SERVIDORES DE LA MUNICIPALIDAD

El cuestionario busca determinar de qué manera, la gestión municipal influye en la optimización del presupuesto público de la Municipalidad Distrital de Yanacancha 2021. Para mejorar la gestión municipal y el presupuesto público.

**Instrucciones:** Debe seleccionar con (x) una opción de respuesta, por cada afirmación planteada, se le solicita responder a cada uno de ellos honestamente, para conocer su opinión respecto al tema de estudio.

Gestión Municipal	Muy deficiente	Deficiente	Regular	Eficiente	Muy eficiente
1.- El presupuesto asignado por parte del estado a la Municipalidad de Yanacancha es					
2.- La gestión del sistema contable en la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					
3.- La gestión de tesorería en la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					
4.- Desde su percepción, la logística de abastecimiento en la municipalidad es					
5.- La recaudación económica por los servicios prestados por la Municipalidad Distrital de Yanacancha se hace de forma					
6.- La forma en la que los ciudadanos cancelan los arbitrios a la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					
7.- La gestión de impuestos en la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					
8.-La ejecución del plan estratégico de la municipalidad Yanacancha es					
9.- Los resultados obtenidos mediante la ejecución del plan operativo en la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					
10.- El sistema de organización implementado en la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					

<b>Presupuesto público</b>	<b>Muy inadecuado</b>	<b>Inadecuado</b>	<b>Regular</b>	<b>Adecuado</b>	<b>Muy adecuado</b>
11.- Considera que, la manera en la que se gestionan los gastos de planilla en la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					
12.- Desde su percepción, la manera en la que se gestionan gastos de inversiones en la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					
13.- La manera en la que se cumple con todos los gastos de la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					
14.- Los ingresos recibidos a través de la recaudación de impuestos en la municipalidad de Yanacancha, se gestionan de manera					
15.- La recaudación de ingresos recibidos a través de la prestación de servicios de la Municipalidad Distrital de Yanacancha es					

**Elaboración:** Propia

## ANEXO 2: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Informe de Juicio de Experto sobre Instrumento de Investigación

I. Datos Generales

- Título de la Investigación: "GESTIÓN MUNICIPAL Y SU INFLUENCIA EN LA OPTIMIZACIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YANACANCHA, PERÚ 2021"
- Apellidos y Nombres del experto: HUANCAYO TORRES NARCISO
- Grado Académico: CONTADOR PUBLICO COLEGIADO
- Institución en la que trabaja el experto: INSTITUTO VIAL PROVINCIAL DE PASCO
- Cargo que desempeña: PRESUPUESTO
- Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario
- Autor del instrumento: CRISTIAN ESTRELLA DIEGO
- ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
<b>CLARIDAD</b>	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
<b>OBJETIVIDAD</b>	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.				X	
<b>ACTUALIDAD</b>	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
<b>ORGANIZACIÓN</b>	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.					X
<b>SUFICIENCIA</b>	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
<b>INTENCIONALIDAD</b>	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.					X
<b>CONSISTENCIA</b>	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
<b>COHERENCIA</b>	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
<b>METODOLOGÍA</b>	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
<b>PERTINENCIA</b>	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
<b>SUBTOTAL</b>					4	45
<b>TOTAL</b>					49	

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.8 Excelente

Instituto Vial Provincial de Pasco  
 IVP - PASCO  
 Pasco, 11 de octubre del 2021  
  
 Narciso I. Huancaya Torres  
 PRESUPUESTO

## ANEXO 3: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Informe de Juicio de Experto sobre Instrumento de Investigación

**I. Datos Generales**

- Título de la investigación: "GESTIÓN MUNICIPAL Y SU INFLUENCIA EN LA OPTIMIZACIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YANACANCHA, PERÚ 2021"
- Apellidos y Nombres del experto: **CARHUAS GUILLERMO DRILER PEDRO**
- Grado Académico: **MAESTRO DE CIENCIAS CONTABLES MENCION AUDITORIA INTEGRAL**
- Institución en la que trabaja el experto: **SUTRAN**
- Cargo que desempeña: **JEFE DE TESORERIA**
- Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario
- Autor del instrumento: **CRISTIAN ESTRELLA DIEGO**
- **ASPECTOS DE VALIDACIÓN**


MUY DEFICIENTE (1)   DEFICIENTE (2)   ACEPTABLE (3)   BUENA (4)   EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
<b>CLARIDAD</b>	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.				X	
<b>OBJETIVIDAD</b>	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
<b>ACTUALIDAD</b>	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
<b>ORGANIZACIÓN</b>	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.					X
<b>SUFICIENCIA</b>	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
<b>INTENCIONALIDAD</b>	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.					X
<b>CONSISTENCIA</b>	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
<b>COHERENCIA</b>	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
<b>METODOLOGÍA</b>	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
<b>PERTINENCIA</b>	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
<b>SUBTOTAL</b>					4	45
<b>TOTAL</b>					49	

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.9 Excelente

Lima, 11 de octubre del 2021

  
 FIRMA DEL EXPERTO  
 DNI: 40223897



## ANEXO 4: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Informe de Juicio de Experto sobre Instrumento de Investigación

I. Datos Generales

- Título de la Investigación: "GESTIÓN MUNICIPAL Y SU INFLUENCIA EN LA OPTIMIZACIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YANACANCHA, PERÚ 2021"
- Apellidos y Nombres del experto:  
BASTIDAS GARCÍA YOEL ROBINSON
- Grado Académico:  
BACHILLER EN ADMINISTRACIÓN
- Institución en la que trabaja el experto:  
Municipalidad Distrital de Ninacaca
- Cargo que desempeña:  
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO.
- Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario
- Autor del instrumento: CRISTIAN ESTRELLA DIEGO
- ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
<b>CLARIDAD</b>	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
<b>OBJETIVIDAD</b>	Los ítems del instrumento permitirán mensurar la variable en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
<b>ACTUALIDAD</b>	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal.					X
<b>ORGANIZACIÓN</b>	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual relacionada con las variables en todas dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a los problemas y objetivos de la investigación.				X	
<b>SUFICIENCIA</b>	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
<b>INTENCIONALIDAD</b>	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes.					X
<b>CONSISTENCIA</b>	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
<b>COHERENCIA</b>	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
<b>METODOLOGÍA</b>	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
<b>PERTINENCIA</b>	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					X
<b>SUBTOTAL</b>					<b>4</b>	<b>45</b>
<b>TOTAL</b>					<b>49</b>	

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN: Es válido para su aplicación

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN: 4.9 Excelente

  
 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NINACACA  
 Yoel R. Bastidas García  
 DIRECCIÓN DE PRESUPUESTO Y PLANIFICACIÓN  
 FIRMA DEL EXPERTO  
 DNI: 20119754

Lima, 11 de octubre del 2021



## ANEXO 5: BASE DE DATOS

	P 1	P 2	P 3	P 4	G est	G est	P 5	P 6	P 7	G est	G est	P 8	P 9	P 0	G est	G est	G est	G est	P 1.	P 2.	P 3.	G est	G est	P 4.	P 5.	In g e.	In g e.	P e s.	P e s.
1	2	3	3	1	2,25	2,00	1	2	2	1,67	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
2	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,30	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	2	2,00	2,00	2,60	3,00
3	2	2	3	2	2,25	2,00	2	2	3	2,33	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2,30	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	2	2,00	2,00	2,60	3,00
4	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,30	2,00	4	3	3	3,33	3,00	2	2	2,00	2,00	2,80	3,00
5	4	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4,00	4,00	4,00	4,00
6	3	3	4	2	3,00	3,00	2	2	2	2,00	2,00	3	4	2	3,00	3,00	2,70	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
7	2	3	3	2	2,50	3,00	3	2	3	2,67	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,70	3,00	3	2	2	2,33	2,00	3	3	3,00	3,00	2,60	3,00
8	2	3	3	2	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
9	2	3	3	3	2,75	3,00	2	2	4	2,67	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00	3	4	4	3,67	4,00	4	4	4,00	4,00	3,80	4,00
10	3	3	4	3	3,25	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,10	3,00	4	3	3	3,33	3,00	3	3	3,00	3,00	3,20	3,00
11	3	3	3	3	3,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00	3	3	4	3,33	3,00	3	3	3,00	3,00	3,20	3,00
12	5	4	4	5	4,50	5,00	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4,20	4,00	4	4	5	4,33	4,00	4	4	4,00	4,00	4,20	4,00
13	3	4	3	3	3,25	3,00	3	2	3	2,67	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	4	3	3,33	3,00	4	4	4,00	4,00	3,60	4,00
14	2	3	4	2	2,75	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	2,90	3,00	4	4	4	4,00	4,00	4	3	3,50	4,00	3,80	4,00
15	3	3	3	2	2,75	3,00	3	2	2	2,33	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2,70	3,00	2	2	3	2,33	2,00	3	2	2,50	3,00	2,40	2,00
16	3	2	3	2	2,50	3,00	2	2	2	2,00	2,00	2	3	2	2,33	2,00	2,30	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	2	2,00	2,00	2,60	3,00
17	2	3	4	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00	3	4	4	3,67	4,00	3	3	3,00	3,00	3,40	3,00
18	1	2	2	1	1,50	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2	2	1	1,67	2,00	1,80	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00
19	3	3	3	3	3,00	3,00	3	4	3	3,33	3,00	3	4	4	3,67	4,00	3,30	3,00	3	3	3	3,00	3,00	4	3	3,50	4,00	3,20	3,00
20	3	3	3	3	3,00	3,00	2	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2,70	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
21	3	3	3	2	2,75	3,00	2	2	2	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2,60	3,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00
22	3	3	2	5	3,25	3,00	3	2	2	2,33	2,00	3	3	2	2,67	3,00	2,80	3,00	3	3	2	2,67	3,00	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00
23	2	3	4	2	2,75	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,60	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00
24	5	5	5	4	4,75	5,00	5	3	4	4,00	4,00	5	5	5	5,00	5,00	4,60	5,00	4	5	4	4,33	4,00	4	4	4,00	4,00	4,20	4,00
25	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,30	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	2,40	2,00
26	2	2	3	2	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2,30	2,00	3	3	2	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	2,60	3,00

## ANEXO 6: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN

	P 1	P 2	P 3	P 4	G 1	G 2	P 5	P 6	P 7	G 3	G 4	P 8	P 9	P 10	G 5	G 6	G 7	G 8	P 11	P 12	P 13	G 9	G 10	P 14	P 15	P 16	G 11	G 12	P 17	P 18	In g 1	In g 2	P 19	P 20
27	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	3	2,33	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2,50	3,00	3	3	4	3,33	3,00	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,20	3,00	
28	2	3	3	2	2,50	3,00	2	3	3	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,50	3,00	3	3	2	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	2,60	3,00					
29	3	3	4	3	3,25	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,80	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	2,60	3,00					
30	2	3	3	2	2,50	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	3	2	2,67	3,00	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00					
31	2	3	3	2	2,50	3,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,30	2,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00					
32	2	3	3	2	2,50	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,50	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	2,40	2,00					
33	3	2	3	2	2,50	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	3	2	2,67	3,00	2	3	2,50	3,00	2,60	3,00					
34	3	3	3	2	2,75	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,50	3,00	3	2	2	2,33	2,00	3	3	3,00	3,00	2,60	3,00					
35	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00					
36	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	2	2	2,33	2,00	3	2	2,50	3,00	2,40	2,00					
37	2	3	3	1	2,25	2,00	2	3	2	2,33	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,30	2,00	3	2	2	2,33	2,00	3	2	2,50	3,00	2,40	2,00					
38	2	3	3	1	2,25	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,50	3,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00					
39	2	3	3	1	2,25	2,00	2	3	2	2,33	2,00	2	3	2	2,33	2,00	2,30	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	2,40	2,00					
40	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,30	2,00	3	2	3	2,67	3,00	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00					
41	2	3	3	1	2,25	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2	3	2,50	3,00	2,40	2,00					
42	5	5	5	5	5,00	5,00	5	5	5	5,00	5,00	5	5	5	5,00	5,00	5,00	5,00	5	5	5	5,00	5,00	5	5	5,00	5,00	5,00	5,00					
43	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	2	3	2,67	3,00	3	2	2,50	3,00	2,60	3,00					
44	3	3	3	2	2,75	3,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,40	2,00	3	2	3	2,67	3,00	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00					
45	3	4	3	3	3,25	3,00	4	3	3	3,33	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3,20	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00					
46	5	5	5	5	5,00	5,00	4	4	5	4,33	4,00	5	5	4	4,67	5,00	4,70	5,00	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4,00	4,00	4,00	4,00					
47	2	3	3	1	2,25	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	2	3	2,67	3,00	4	3	3,50	4,00	3,00	3,00					
48	1	3	3	2	2,25	2,00	4	2	3	3,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,50	3,00	3	3	3	3,00	3,00	3	3	3,00	3,00	3,00	3,00					
49	1	3	3	1	2,00	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2,30	2,00	3	2	2	2,33	2,00	3	2	2,50	3,00	2,40	2,00					
50	2	3	3	1	2,25	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	2	2	2,33	2,00	3	3	3,00	3,00	2,60	3,00					
51	3	3	3	1	2,50	3,00	2	3	2	2,33	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	3	2,50	3,00	2,40	2,00					
52	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00					

**ANEXO 7: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN**

53	2	2	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	3	2	2	2,33	2,00	3	2	2,50	3,00	2,40	2,00
54	1	3	3	1	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,00	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00
55	1	2	3	1	1,75	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,00	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
56	2	2	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
57	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00
58	1	2	2	1	1,50	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	1	2	1,67	2,00	1,70	2,00	3	1	1	1,67	2,00	2	2	2,00	2,00	1,80	2,00
59	4	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4,00	4,00	4	4	4	4,00	4,00	4	4	4,00	4,00	4,00	4,00
60	2	2	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,10	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
61	2	3	3	1	2,25	2,00	2	1	1	1,33	1,00	1	2	2	1,67	2,00	1,80	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
62	1	3	2	1	1,75	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	1,80	2,00	2	2	2	2,00	2,00	3	2	2,50	3,00	2,20	2,00
63	1	2	2	1	1,50	2,00	1	2	1	1,33	1,00	2	1	2	1,67	2,00	1,50	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
64	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	3	2,50	3,00	2,20	2,00
65	1	2	3	1	1,75	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1,90	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	3	2,50	3,00	2,20	2,00
66	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	1,90	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
67	2	2	2	1	1,75	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	1	2	1,67	2,00	1,80	2,00	1	2	2	1,67	2,00	2	3	2,50	3,00	2,00	2,00
68	1	2	2	2	1,75	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	1	2	1,67	2,00	1,80	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00
69	2	2	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	1,90	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
70	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	2,00	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	3	2,50	3,00	2,40	2,00
71	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	1,90	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	3	2,50	3,00	2,40	2,00
72	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	1	1,00	1,00	1,80	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00
73	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,20	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00
74	2	3	3	1	2,25	2,00	2	3	2	2,33	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
75	2	2	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,10	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	3	2,50	3,00	2,40	2,00
76	3	4	3	4	3,50	4,00	5	3	5	4,33	4,00	2	5	4	3,67	4,00	3,80	4,00	5	4	4	4,33	4,00	3	5	4,00	4,00	4,20	4,00
77	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	2	1,33	1,00	1,90	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	3	2,50	3,00	2,20	2,00
78	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	3	2,00	2,00	2,00	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	3	2,50	3,00	2,20	2,00

## ANEXO 8: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN

	P 1	P 2	P 3	P 4	G 1	G 2	P 5	P 6	P 7	G 3	G 4	P 8	P 9	P 10	G 5	G 6	G 7	G 8	P 11	P 12	P 13	G 9	G 10	P 14	P 15	P 16	G 11	G 12	P 17	P 18	In g e.	In g e.	P e s.	P e s.
79	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	3	2,00	2,00	2,10	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	3	2,50	3,00	2,40	2,00					
80	3	4	3	4	3,50	4,00	2	2	3	2,33	2,00	3	3	2	2,67	3,00	2,90	3,00	3	2	3	2,67	3,00	3	3	3,00	3,00	2,80	3,00					
81	2	2	3	3	2,50	3,00	4	4	3	3,67	4,00	3	3	4	3,33	3,00	3,10	3,00	3	2	3	2,67	3,00	2	2	2,00	2,00	2,40	2,00					
82	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	3	2,33	2,00	1	1	2	1,33	1,00	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00					
83	2	2	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	3	2,00	2,00	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00					
84	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,20	2,00	2	2	2	2,00	2,00	3	2	2,50	3,00	2,20	2,00					
85	1	3	3	1	2,00	2,00	2	3	2	2,33	2,00	2	1	2	1,67	2,00	2,00	2,00	3	1	2	2,00	2,00	2	4	3,00	3,00	2,40	2,00					
86	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2	1	3	2,00	2,00	2,10	2,00	2	1	2	1,67	2,00	2	3	2,50	3,00	2,00	2,00					
87	2	2	2	1	1,75	2,00	2	1	2	1,67	2,00	2	1	2	1,67	2,00	1,70	2,00	2	1	1	1,33	1,00	2	2	2,00	2,00	1,60	2,00					
88	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,10	2,00	3	1	1	1,67	2,00	2	3	2,50	3,00	2,00	2,00					
89	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00					
90	1	3	3	1	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	1	1	2	1,33	1,00	1,70	2,00	2	1	1	1,33	1,00	1	3	2,00	2,00	1,60	2,00					
91	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	3	2,00	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	1	3	2,00	2,00	1,80	2,00					
92	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	1	1	1,33	1,00	1,90	2,00	1	1	1	1,00	1,00	1	2	1,50	2,00	1,20	1,00					
93	2	3	2	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	1,90	2,00	1	1	2	1,33	1,00	2	2	2,00	2,00	1,60	2,00					
94	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,20	2,00	1	1	2	1,33	1,00	3	2	2,50	3,00	1,80	2,00					
95	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	1	1	3	1,67	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00					
96	2	2	2	1	1,75	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	1,80	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00					
97	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00					
98	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	2,10	2,00	3	1	2	2,00	2,00	3	3	3,00	3,00	2,40	2,00					
99	2	3	3	1	2,25	2,00	3	2	2	2,33	2,00	2	1	3	2,00	2,00	2,20	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00					
100	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00					
101	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	1,90	2,00	3	1	1	1,67	2,00	2	3	2,50	3,00	2,00	2,00					
102	1	3	3	2	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	2	1,67	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00					
103	3	2	2	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	1,90	2,00	3	1	1	1,67	2,00	2	3	2,50	3,00	2,00	2,00					
104	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00					



## ANEXO 9: BASE DE DATOS – CONTINUACIÓN

		P	P	P	P	G	G	P	P	P	G	G	P	P	P	G	G	G	G	P	P	P	G	G	P	P	In	In	P	P
	1	2	3	4	est	est	5	6	7	est	est	8	9	0	est	est	est	est	1	2	3	est	est	4	5	g	g	e	e	
105	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
106	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	1,90	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
107	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	3	2,00	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
108	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	1	1	1,33	1,00	1,80	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
109	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	1	3	2,00	2,00	2,10	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
110	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,20	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
111	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	1,90	2,00	3	1	2	2,00	2,00	1	3	2,00	2,00	2,00	2,00	
112	2	3	3	1	2,25	2,00	2	3	2	2,33	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2,20	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
113	1	3	3	1	2,00	2,00	2	3	2	2,33	2,00	1	1	3	1,67	2,00	2,00	2,00	3	1	1	1,67	2,00	1	2	1,50	2,00	1,60	2,00	
114	2	3	3	1	2,25	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	1	3	2,00	2,00	2,40	2,00	4	2	2	2,67	3,00	4	3	3,50	4,00	3,00	3,00	
115	1	3	3	1	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	2	2	2,33	2,00	4	3	3,50	4,00	2,80	3,00	
116	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	1	2	3	2,00	2,00	2,10	2,00	3	2	2	2,33	2,00	3	3	3,00	3,00	2,60	3,00	
117	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,20	2,00	3	1	1	1,67	2,00	2	2	2,00	2,00	1,80	2,00	
118	1	3	3	1	2,00	2,00	3	3	2	2,67	3,00	1	2	3	2,00	2,00	2,20	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
119	2	3	3	1	2,25	2,00	3	3	2	2,67	3,00	2	2	3	2,33	2,00	2,40	2,00	3	1	2	2,00	2,00	3	3	3,00	3,00	2,40	2,00	
120	2	3	3	1	2,25	2,00	2	2	2	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	2,20	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
121	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	1	2	3	2,00	2,00	2,10	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
122	2	3	4	2	2,75	3,00	3	4	3	3,33	3,00	1	1	3	1,67	2,00	2,60	3,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
123	1	3	3	1	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	1	2	3	2,00	2,00	2,30	2,00	3	1	2	2,00	2,00	4	4	4,00	4,00	2,80	3,00	
124	2	4	4	3	3,25	3,00	3	3	3	3,00	3,00	1	1	2	1,33	1,00	2,60	3,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
125	1	3	4	1	2,25	2,00	3	2	3	2,67	3,00	1	2	3	2,00	2,00	2,30	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
126	2	3	1	1	1,75	2,00	3	3	3	3,00	3,00	1	3	3	2,33	2,00	2,30	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
127	1	3	3	1	2,00	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2	1	3	2,00	2,00	2,30	2,00	3	2	1	2,00	2,00	3	3	3,00	3,00	2,40	2,00	
128	1	3	3	1	2,00	2,00	2	2	3	2,33	2,00	3	3	3	3,00	3,00	2,40	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
129	2	3	3	1	2,25	2,00	3	3	3	3,00	3,00	1	1	3	1,67	2,00	2,30	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
130	2	3	3	1	2,25	2,00	3	3	3	3,00	3,00	1	1	4	2,00	2,00	2,40	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	4	3,50	4,00	2,40	2,00	
131	2	3	3	1	2,25	2,00	3	3	2	2,67	3,00	3	1	1	1,67	2,00	2,20	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
132	1	3	3	2	2,25	2,00	2	2	3	2,33	2,00	3	2	3	2,67	3,00	2,40	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
133	2	3	2	1	2,00	2,00	3	3	2	2,67	3,00	1	1	3	1,67	2,00	2,10	2,00	3	1	1	1,67	2,00	4	2	3,00	3,00	2,20	2,00	
134	2	3	3	2	2,50	3,00	2	2	2	2,00	2,00	1	1	3	1,67	2,00	2,10	2,00	3	1	1	1,67	2,00	3	3	3,00	3,00	2,20	2,00	
135	1	3	3	1	2,00	2,00	3	3	2	2,67	3,00	2	1	2	1,67	2,00	2,10	2,00	3	2	2	2,33	2,00	3	3	3,00	3,00	2,60	3,00	