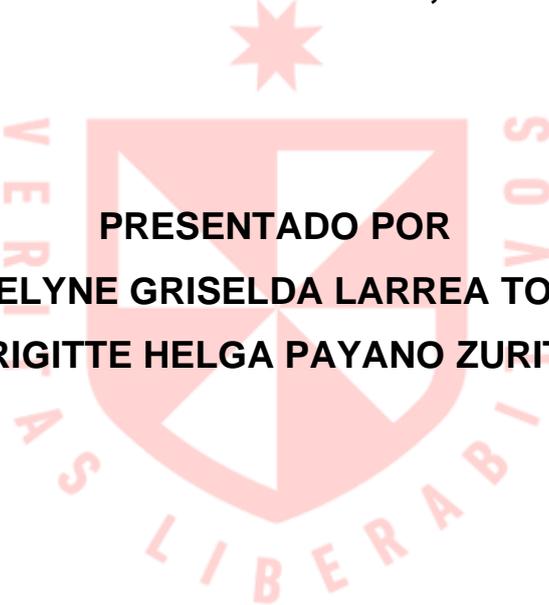




**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**PLANIFICACIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA
EN LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LAS
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES EN LA
PROVINCIA DE LIMA, 2020**



**PRESENTADO POR
JACKELYNE GRISELDA LARREA TORIBIO
BRIGITTE HELGA PAYANO ZURITA**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL
PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

**LIMA – PERÚ
2022**



CC BY-NC-ND

Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**PLANIFICACIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN LA
SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LAS ORGANIZACIONES NO
GUBERNAMENTALES EN LA PROVINCIA DE LIMA, 2020**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL
PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

PRESENTADO POR

JACKELYNE GRISELDA LARREA TORIBIO

BRIGITTE HELGA PAYANO ZURITA

LIMA, PERÚ

2022

**PLANIFICACIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN LA SOSTENIBILIDAD
FINANCIERA DE LAS ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES EN LA
PROVINCIA DE LIMA, 2020**

DEDICATORIA

A Dios quien supo guiarnos
por el buen camino, darnos fuerzas para
seguir adelante y no desmayar en los
problemas que se presentaban.

AGRADECIMIENTO

Nuestros padres, quienes han sido siempre el motor, porque estuvieron siempre al lado en los días y noches más difíciles durante horas de estudio. Siempre siendo mejores guías.

PAPER NAME

TSP.pdf

AUTHOR

HERBER DE LA CRUZ PAMPAÑAUPA

WORD COUNT

8865 Words

CHARACTER COUNT

52198 Characters

PAGE COUNT

54 Pages

FILE SIZE

643.2KB

SUBMISSION DATE

Sep 29, 2023 1:30 PM GMT-5

REPORT DATE

Oct 1, 2023 8:00 AM GMT-5**● 20% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 20% Internet database
- 2% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 13% Submitted Works database

● Excluded from Similarity Report

- Bibliographic material
- Quoted material
- Cited material
- Small Matches (Less than 10 words)
- Manually excluded sources
- Manually excluded text blocks

INDICE

	pág.
CARÁTULA	i
TÍTULO	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
INDICE	vi
RESUMEN	
viii	
ABSTRACT	ix
INTRODUCCIÓN	x
CAPITULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	11
1.1. Descripción de la situación problemática	11
1.2. Formulación del problema.....	14
1.2.1. Problema Principal.....	14
1.2.2. Problemas específicos.....	14
1.3. Objetivos de la investigación.....	14
1.3.1. Objetivo General	14
1.3.2. Objetivos Específicos.....	14
1.4. Justificación de la investigación	15
1.5. Limitaciones del estudio	15
1.6 Viabilidad del Estudio.....	15
CAPITULO II MARCO TEÓRICO	16
2.1. Antecedentes de la investigación.....	16
2.1.1 Antecedentes Nacionales	16
2.1.2 Antecedentes Internacionales.....	16
2.2. Bases Teóricas	17
2.2.1. Variable independiente: Planificación Presupuestal	17
2.2.2. Variable dependiente: Sostenibilidad financiera	19
2.3 Definición de términos básicos.....	21

2.4. Formulación de la hipótesis	23
2.4.1. Hipótesis Principal	23
2.4.2. Hipótesis Secundarias	23
2.5. Operacionalización de variables	24
2.5.1 Variable independiente	24
2.5.2. Variable dependiente	25
CAPÍTULO III METODOLOGÍA	26
3.1 Diseño metodológico	26
3.1.1 Tipo de investigación	26
3.2 Población y muestra	27
3.2.1 Población	27
3.2.2 Muestra.....	27
3.3 Técnicas de recolección de datos.....	29
3.3.1 Descripción de los métodos, técnicas e instrumentos	29
3.3.2 Técnicas para el procesamiento y análisis de la información	29
3.3.3 Aspectos éticos.....	29
CAPITULO IV RESULTADOS	30
4.1. Resultados de la encuesta.....	30
4.2. Análisis de fiabilidad	43
CAPÍTULO V DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	45
5.1. Discusión	45
5.2 Conclusiones	46
5.3. Recomendaciones	47
FUENTES DE INFORMACION	48
FUENTES BIBLIOGRAFICAS	48
FUENTES ELECTRÓNICAS	49
ANEXOS	51
ANEXO N° 01	55
ANEXO N° 02	56

RESUMEN

El presente trabajo de Suficiencia Profesional tuvo por objetivo general el “Determinar cómo la planificación presupuestal incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima en el año 2020”. Se inicia con un nivel de investigación exploratorio que ha contribuido a una mayor interacción con el tema, la planificación presupuestal y sostenibilidad financiera. El tipo de investigación fue aplicada - correlacional ha permitido obtener resultados que servirán de utilidad práctica. La población estuvo conformada por 54 gerentes, directores, miembros de comités y empleados de las 7 principales Organizaciones No Gubernamentales empadronados a nivel de Lima Metropolitana. Los resultados obtenidos mostraron que la planificación presupuestal incide favorablemente en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima en el año 2020, con la cual sí se aplica un adecuado control administrativo permite la mejora en el desarrollo de la planeación estratégica.

Palabras claves: Planificación presupuestal, Sostenibilidad financiera, Organizaciones No Gubernamentales.

ABSTRACT

The present work on Professional Sufficiency has the general objective of “Determining how budget planning affects the financial sustainability of Non-Governmental Organizations in the province of Lima in the year 2020”. It begins with an exploratory level of research that has contributed to a greater interaction with the subject, budget planning and financial sustainability. The design is transectional, the type of applied research - correlational has allowed obtaining results that will be of practical use. The population was made up of 54 registered Non-Governmental Organizations. The sample was delimited in 30 people, between men and women. The results obtained showed that budget planning affects the financial sustainability of Non-Governmental Organizations in the province of Lima in the year 2020, with which an adequate administrative control is applied that allows improvement in the development of strategic planning.

Keywords: Budget planning, Financial sustainability, Non-Governmental Organizations.

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de Suficiencia Profesional tiene por objetivo general el “Determinar como la planificación presupuestal incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima en el año 2020” la cual está dividida en cinco capítulos y se resume de la siguiente forma:

Capítulo I: Planteamiento del Problema general y específicos, incluyendo la descripción de la realidad problemática, justificación e importancia del trabajo; terminando con las limitaciones del estudio.

Capítulo II: Marco teórico, abarca desde los antecedentes, marco legal, marco teórico, con sus respectivas conceptualizaciones sobre el tema.

Capítulo III: Metodología, que desarrolla el tipo, nivel, método, diseño; así como la población y muestra, técnicas de recolección de datos y las técnicas de procesamiento de datos.

Capítulo IV: Análisis e Interpretación de Resultados, Interpretación de cada pregunta.

Capítulo V: Se plantea la Discusión, conclusiones y recomendaciones, en coherencia con los problemas y objetivos planteados.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la situación problemática

De acuerdo con la publicación de World Economic Forum (2020) nos dice que: “Con el cambio de contexto generado por la pandemia de COVID-19, debemos replantearnos rápidamente nuestros programas para responder a necesidades distintas y adicionales, a la vez que se hace frente a las restricciones de viaje, los requisitos del confinamiento y los problemas de salud. Esto requiere una flexibilidad sin límites, ya que los parámetros y las estructuras de costes de nuestro trabajo cambian, y la duración de estos cambios es totalmente desconocida. Las implicaciones de esta situación para el flujo de efectivo y la liquidez son críticas y extremadamente urgentes para las organizaciones internacionales y locales en toda la comunidad de ONG”.

El coronavirus ha generado una crisis para las ONG cuando más necesarias son. Esto ha conllevado a la desaceleración económica de estas, debido a las limitaciones de financiación. Es así que para buscar abordar estos desafíos buscan reestructurar una de las herramientas más importante que tienen las ONG, el presupuesto, pues les permite plantear y planear objetivos, ayudar a cumplir eficientemente esos objetivos, controlar su cumplimiento y tomar acciones correctivas.

El financiamiento sostenible busca mantener el flujo de recursos y la capacidad económica a lo largo del tiempo. Por otro lado, existen también algunos factores que impiden alcanzarlas, y es que, actualmente las recientes noticias en el país evalúan de que se fiscalicen los fondos, aportes y donaciones que se realizan a través de estas instituciones, esto para tener una visión más clara del rol tan importante que cumplen en la vida social y política del país. Lo que ha conllevado a que el Sistema tributario Nacional ponga más atención, dado que se viene creando este tipo de asociaciones con la finalidad de liberarse de obligaciones tributarias y no cumplir con su fin social.

Se es de presumir que estos no cuentan con un plan estratégico que le permita identificar los recursos con los que cuenta y que no sea utilizado a favor de la sociedad, sino más bien que muchos buscan su beneficio personal. No notan que ante un mundo de recursos limitados, especialmente en el sector no lucrativo, la planificación es una potente herramienta que nos permite decidir cómo optimizarlos. Incluso, en el improbable caso, que nuestros recursos fueran ilimitados, quizás la planificación tendría un carácter menos crítico, pero nos ayudaría a tomar decisiones sobre la priorización de los objetivos, problemas y necesidades sociales, y seleccionar el método más adecuado para efectuar una intervención de calidad. Un financiador siempre busca maximizar su rentabilidad, y si decidieron basar buena parte del capital de trabajo de su organización en pocos financiadores, tienen un alto nivel de dependencia y corren el riesgo de que las circunstancias cambien y eso puede determinar una reducción brusca de sus actividades. Es obvio que es muy difícil para toda organización cubrir todos los frentes; sin embargo, es deseable que cada organización conozca las potencialidades y bondades de cada mecanismo empleado para las decisiones de financiación y opte por las que considere, más pertinentes o prometedoras, en la medida de sus propias posibilidades.

De acuerdo con la publicación de la tesis *Gestión del Tercer Sector: Una lucha colectiva por permanecer* Jazmín Sánchez Manrique (2020) nos dice que:

En el sistema económico, se distinguen tres sectores: público, privado y no lucrativo o no gubernamental, razón por la que a este último se le denomina Tercer Sector

(Etzioni, 1973). La aparición del Tercer Sector se da por la rapidez en la movilización de recursos y acceso a poblaciones vulnerables (Martínez, 1998), el gran porcentaje de motivación de las personas que trabaja dentro del sector (Drucker, 1992) y el alto grado de integración con las comunidades (AECI, 1999). Sin embargo, las dificultades de financiación del Tercer Sector son problemas que se han vuelto recurrentes, siendo uno de los principales motivos por los que pone en duda su permanencia, dada la dependencia que existe con respecto a las donaciones del sector privado y sociedad civil. La sostenibilidad y la captación de recursos de las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) son temas que se encuentran relacionados directamente, siendo una de las más importantes para su desarrollo a lo largo del tiempo. Las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) de acuerdo con el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) (2017) son “Organizaciones independientes y sin ánimo de lucro que surgen a raíz de iniciativas civiles y populares y que por lo general están vinculadas a proyectos sociales, culturales, de desarrollo u otros que generen cambios estructurales en determinados espacios, comunidades, regiones o países”.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema Principal

¿De qué manera la planificación presupuestal incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, 2020?

1.2.2. Problemas específicos

- a. ¿En qué medida el control administrativo se relaciona con la planificación estratégica de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, 2020?
- b. ¿Cómo las decisiones operativas inciden en el capital de trabajo de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, 2020?
- c. ¿De qué manera la racionalización administrativa se relaciona con las decisiones de financiamiento de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, año 2020?

1.3. Objetivos de la investigación

1.3.1. Objetivo General

Definir como la planificación presupuestal incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, año 2020.

1.3.2. Objetivos Específicos

- a. Determinar si el control administrativo se relaciona con el desarrollo de la planificación estratégica de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.

- b. Establecer sí las decisiones operativas inciden en el capital de trabajo de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.
- c. Demostrar si la racionalización administrativa se relaciona con las decisiones de financiamiento de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.

1.4. Justificación de la investigación

En los últimos años, se ha venido cuestionando el aumento en la creación de estas entidades, y también el cierre de muchas de estas. La disyuntiva recae en el adecuado manejo y/o distribución de sus recursos a través de una planeación presupuestal que incide directamente en la sostenibilidad financiera de estas entidades para mantenerse en el auge en el mercado.

En esto radica la importancia de la investigación, transparentar la distribución de los ingresos, como es que favorecen los beneficios económicos al ser exonerados de la captación del Impuesto a la renta y como es que influye en mantener rentable su situación financiera.

1.5. Limitaciones del estudio

A lo largo de la elaboración del trabajo se presentaron algunas limitaciones en cuanto a material bibliográfico actualizado en los lugares recorridos, pero pese a ello, la información de noticias actualizadas y libros disponibles en red fueron de gran apoyo para culminar satisfactoriamente con el desarrollo de este trabajo de suficiencia profesional.

1.6 Viabilidad del Estudio

El trabajo de investigación cuenta con la información necesaria para su desarrollo; por otro lado, se dispone de los medios necesarios como materiales, útiles de escritorio, tecnología, entre otros. Así como la disponibilidad de asesoría que fue requerida para desarrollar el presente proyecto lo que permitió aportar nuevas medidas de gestión, que sirvan para que las entidades del Sector no lucrativo mejoren su capacidad de gestión empresarial.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes Nacionales

Bernal, U. y Pérez, D. (2019), *Evasión tributaria de renta de primera categoría afecta la recaudación fiscal de locales comerciales del distrito de lajas año 2015*. Tesis para optar el grado académico profesional de bachiller en Contabilidad, Universidad Señor de Sipán. Pimentel, Perú.

En conclusión, se verifica entonces que independientemente del tipo de organización y/o régimen tributario, la evasión tributaria no solo significa una pérdida en la recaudación fiscal sino que ocasiona una distorsión del sistema tributario respecto al uso de estos en favor de la población.

Cervantes, C. y Pérez, L. (2015). *La planificación presupuestal y su incidencia en información financiera dentro de una ONG en Huánuco- 2013*. Tesis para optar el grado académico profesional de bachiller en Contabilidad, Universidad Nacional Hermilio Valdizan, Perú.

Se concluye entonces que, planificación presupuestal tiene como finalidad establecer un control administrativo que permita gestionar una información financiera fiable para cumplir con los objetivos de la organización.

Guerrero, A., & Romero, R. (2017). *Organizaciones no lucrativas sostenibles en Perú: una gestión eficiente en recaudación de fondos*. Tesis para optar el grado académico profesional de bachiller en Contabilidad, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú.

Se verifica entonces que, para alcanzar la sostenibilidad financiera se deben aplicar estrategias en la recaudación de fondos mediante una gestión eficiente por las Organizaciones No Gubernamentales, para mejorar su competitividad y ampliar el impacto social de sus acciones.

Burga, R. (2016). *Planificación presupuestal de los programas sociales y su incidencia en la optimización de recursos financieros de la organización sin fines de lucro World Vision Perú*, período 2015. Tesis para obtener el Título Profesional De Contador Público, Universidad César Vallejo, Perú.

Se entiende que la planificación presupuestal de una ONG está estrechamente relacionada con una correcta gestión, incidiendo así en la optimización de los recursos financieros.

2.1.2 Antecedentes Internacionales

Faroni W., Da Silva M., y Diogo J. (2017). *Instrumentos De Planificación Presupuestaria: Potencialidades Y Debilidades En El Proceso*. Revista de Economía Crítica. Universidad de Federal de Viçosa, Brasil.

Se sostiene que, el instrumento de planificación debe ser cumplida de manera correcta para así lograr el fin por el cual fueron creados, y además ser utilizadas para el desarrollo de la elaboración presupuestaria que será implementado en los gobiernos. Porque hay veces no siempre lo utilizan con ese fin y no llevan a cabo para algo negativo.

García, F. (2017). *La estabilidad presupuestaria y sostenibilidad financiera de las comunidades autónomas*. Tesis Doctoral en Derecho Público. Universidad de Extremadura, España.

Se verifica entonces que, la estabilidad presupuestaria y sostenibilidad financiera, es importante analizar los antecedentes históricos y la situación actual de la normativa europea en materia de estabilidad presupuestaria, desde sus orígenes de la estabilidad presupuestaria hasta la regulación de nuestros días, haciendo especial referencia al Pacto de Estabilidad y Crecimiento.

López, L. (2017). *Planificación presupuestaria en el sector público venezolano. Caso: Grupo Aéreo de entrenamiento de vuelo instrumental N° 7, ubicado en Boca De Rio Estado Aragua*. Tesis para obtener grado de Maestría en Administración de Empresas con Mención en Finanzas. Universidad de Carabobo, Venezuela.

Se concluye que, la planificación Presupuestaria en el Sector Publico Venezolano, deben cumplir los lapsos establecido en la planificación, el manejo de indicadores de gestión presupuestaria, el seguimiento y control de las labores realizadas y así cumplir con las metas establecidas de la planificación y en consecuencia logro de objetivos trazados.

2.2. Bases Teóricas

2.2.1. Variable independiente: Planificación Presupuestal

Los orígenes del presupuesto, como lo afirma Burbano (2005): “Los fundamentos teóricos y prácticos como herramienta de planificación y control se remontan hacia finales del siglo XVIII, cuando en el sector público, el Parlamento Británico, presentaba los informes de gastos gubernamentales para su ejecución y posterior control” (p.3).

Es así como, la evolución del presupuesto se ha desarrollado en varias épocas, desarrollando nuevos sistemas en función del control de gastos y la planeación privada en función de la eficiencia.

Respecto al significado del presupuesto, Nuñez, A. (2015), señala lo siguiente:

“El concepto del presupuesto ha estado implícito en las tareas humanas desde su inicio hasta la actualidad, siendo unos de sus principales objetivos la supervivencia; a partir de ese propósito, los pobladores aprovechaban y aseguraban la producción de alimentos para prevenir la hambruna en tiempos de escasez y así es como garantizaban su supervivencia. Seguramente no tenían ni la menor idea que hacían estimaciones para pronosticar posibles eventos futuros... tal es así que, la evolución del presupuesto ha conllevado mejoras significativas en los diseños de sistemas presupuestales modernos que sirven para la gerencia proyectarse de mejor manera para tomar las decisiones acertadas”. (p.1)

Asimismo, Correa (2011), afirma lo siguiente:

”El presupuesto es una herramienta administrativa de planeación y control financiero donde se presentan ordenadamente y en términos monetarios, los resultados previstos de un plan, un proyecto, una estrategia... “no es algo

aislado, más bien; como herramienta administrativa, es el resultado del desarrollo eficaz del proceso gerencial". (p.6)

Las organizaciones son parte de un medio económico en el que predomina la incertidumbre y para disminuir los efectos que esto conlleva, es necesario utilizar herramientas que permitan conocer sobre las influencias de diversos factores que las afecta. Dentro de las herramientas modernas de control se encuentran los presupuestos que están relacionados con distintos aspectos administrativos, contables y financieros de la empresa.

Actualmente, el rápido crecimiento de las economías a escala mundial, los nuevos paradigmas de la globalización, tecnología y cultura ha incidido directa o indirectamente en los enfoques de las organizaciones, constantes cambios implican retos para las empresas como satisfacer las necesidades de los clientes, accionistas, empleados, proveedores o las entidades estatales.

Romero, M. (2013) hace referencia que el control y planeamiento del presupuesto... "es una herramienta imprescindible para controlar la gestión de la empresa y anticiparse a los problemas que se pueden producir" y a su vez señala que... "es necesario tener un control presupuestario eficaz, para ello debe realizar un control presupuestario que siga los objetivos marcados y las pautas". (p.26)

Permitiendo de esta manera soluciones inteligentes a corto, mediano y largo plazo. Creando departamentos de presupuesto con la finalidad de planear las actividades, controlar y medir el manejo de los ingresos y gastos, coordinar las operaciones a desarrollar y lograr los resultados propuestos.

2.2.2. Variable dependiente: Sostenibilidad financiera

El origen del concepto 'sostenibilidad' con el significado con la que lo conocemos actualmente, según Larrouyet, C. (2015) se remonta a "...la necesidad de introducir cambios en el sistema económico existente basado en la máxima producción, el consumo, la explotación ilimitada de recursos y el beneficio como único criterio de la buena marcha económica." (p.10)

Dada la transformación y el crecimiento de las sociedades, las ONG se enfrentan a más y nuevas necesidades, lo que incrementa la complejidad para que sus dirigentes logren su sostenibilidad.

Según una edición de la Organización de las Naciones Unidas (2007) "...la sostenibilidad financiera es necesaria para lograr la viabilidad económica y se identifica como una fuente de reducción de costes y aumento de ingresos." (p.50)

Es por ello que, muchas compañías consideran la sostenibilidad como un factor clave para fomentar el crecimiento en nuevos mercados con la vista puesta en la recuperación económica.

Las entidades no lucrativas, por ejemplo, parecen estar limitados por la financiación pública concedida por los gobiernos locales y el gobierno central, en particular en el establecimiento de objetivos y la asignación de recursos.

De acuerdo con Kim & Hwang (2002), señalan lo siguiente:

"... es necesario desarrollar habilidades técnicas para coordinar esfuerzos y reducir las actividades... que debilitan considerablemente su capacidad de utilizar los recursos compartidos y apoyar acciones comunes. Estas mejoras incluyen la planificación estratégica, técnicas institucionalizadas de recaudación de fondos y la búsqueda de apoyo institucional a largo plazo en lugar de subvenciones para proyectos a corto plazo de donantes privados." (p.1)

Contribuyendo de esa forma al aumento del bienestar y al auténtico progreso, creando valor económico, medioambiental y social, en su entorno general.

Asimismo, lograr alcanzar una sostenibilidad a través de estrategias que potencian el desarrollo de mecanismos de financiamiento innovadores, así como por la

planificación estratégica del gasto a través del desarrollo de planes de sostenibilidad financiera.

Rodríguez, C. (2012) señala lo siguiente:

“La sostenibilidad aplicada a la estrategia empresarial, va más allá del cumplimiento de las obligaciones jurídicas, fiscales o laborales, siendo de vital importancia el aumento en la inversión del capital humano, el entorno y las relaciones con los interlocutores. La experiencia adquirida con la inversión en tecnologías y prácticas comerciales respetuosas con el medio ambiente sugiere, aparte de cumplir con todas las leyes, aumentar la competitividad de las empresas”. (p.1)

Es así que las organizaciones que integran este concepto en su estrategia y toma de decisiones señalan que la obtención de beneficios es el principal objetivo de las empresas, pero no su única razón de ser, y optan por una reflexión a largo plazo sobre las decisiones y las inversiones estratégicas.

Según Bowman (2011), señala que:

“...una organización sostenible en el largo plazo, pero insostenible en el corto plazo presentará escasez crónica de dinero en efectivo. Por el contrario, una organización sostenible en el corto plazo pero no en el largo plazo, puede tener suficiente dinero en efectivo, sin embargo, la inflación causa que el valor de sus activos se erosione con el tiempo. Esto a su vez hará que la cantidad y calidad de los servicios disminuya, a menos que se hagan campañas para atraer capital e infusiones de nuevos activos. Para las organizaciones lucrativas y no lucrativas la sostenibilidad financiera consiste en recursos que dan la habilidad de aprovechar las oportunidades y reaccionar a las amenazas inesperadas, manteniendo las operaciones generales y un buen patrón de rendimiento y viabilidad.” (p4)

Para entender las diferencias en los factores relacionados con la sostenibilidad financiera entre una organización lucrativa y no lucrativa, es relevante identificar y entender los objetivos a largo plazo de la organización; por ejemplo, el objetivo estratégico final de las organizaciones con fines de lucro es la adquisición de

beneficios, mientras que en las no lucrativas son un medio para el cumplimiento de la misión social.

Asimismo, Rodríguez, C. (2012), afirma que “El Desarrollo Sostenible en la empresa es, esencialmente, la sostenibilidad económica del negocio, a largo y medio plazo, y para mantener la rentabilidad económica de sus actividades productivas, es necesario contemplar nuevos conceptos de riesgo y de oportunidad, asociados a los aspectos medioambientales y al impacto social de la producción o a la calidad de las relaciones laborales.” (p.1)

2.3 Definición de términos básicos

- **Planificación presupuestal.** Es una condición para alcanzar los resultados sin perjudicar la sostenibilidad de la empresa.
- **Control administrativo.** El control es un elemento del proceso administrativo que incluye todas las actividades que se emprenden para garantizar que las operaciones reales coincidan con las operaciones planificadas.
- **Decisiones operativas.** Son las que se toman de modo habitual en la compañía, son más rutinarias, son responsabilidad de los mandos intermedios, y rara vez una decisión operativa compromete el futuro de la compañía.
- **Racionalización administrativa.** Consiste en que todos los recursos tengan un rendimiento óptimo, para que se reduzca todo tipo de esfuerzo, gastos o pérdidas, y así lograr que exista buena productividad.
- **Sostenibilidad financiera.** La habilidad de mantener el flujo de recursos económicos, la capacidad económica a lo largo del tiempo. ser sustentables no significa no necesitar recursos externos, sino saber cómo justificar su necesidad y dónde conseguirlos.

- **Planificación estratégica.** Es esta una denominación de origen británico, probablemente. La denominación “corporativa” se usó para expresar el carácter integral y holístico de la planificación estratégica, a fin de sensibilizar sobre la necesidad de que los planes de todas las unidades y de las diversas áreas funcionales (planes de marketing, planes de recursos humanos, planes de desarrollo de nuevos productos) estuviesen incorporados a un plan general de la corporación.
- **Capital de trabajo.** Se denomina a la diferencia entre el activo circulante y las deudas exigibles a corto plazo (que se denomina también pasivo circulante).
- **Decisiones de financiamiento.** La segunda de las decisiones importantes de las firmas de financiamiento. Aquí, los administradores financieros se centran en la integración de la parte derecha del balance general. Si analiza la mezcla de financiamiento de las empresas en distintas industrias, observara marcadas diferencias. Algunas firmas tienen deudas relativamente fuertes, mientras que otras casi no están endeudadas.

2.4. Formulación de la hipótesis

2.4.1. Hipótesis Principal

La planificación presupuestal incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, año 2020.

2.4.2. Hipótesis Secundarias

El control administrativo se relaciona con el correcto desarrollo de la planificación estratégica de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.

Las decisiones operativas inciden en la optimización del capital de trabajo de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.

La racionalización administrativa se relaciona estratégicamente con las decisiones de financiamiento en las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.

2.5. Operacionalización de variables

2.5.1 Variable independiente

X. La Planificación Presupuestal

CUADRO N° 1 – LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTAL

Definición conceptual	Su principal función es velar por la consolidación y ejecución del Plan Operativo Anual Institucional a nivel físico (cumplimiento de metas y objetivos) y presupuestario, dando así sentido a la formulación presupuestaria por proyecto y acciones específicas; cumpliendo, así como función principal la supervisión y control de la Formulación y Ejecución Presupuestaria de la Institución de cada Ejercicio (Adalberto Zambrano Barrios, 2006, p. 696.)	
Definición operacional	Indicadores:	Índices:
	X ₁ . Control administrativo	- Planes de organización
	X ₂ . Decisiones operativas	- Equilibrio de sus decisiones.
	X ₃ . Racionalización administrativa	- Evaluación Organizativa.
Escala Valorativa	Nominal	

Fuente: Elaboración propia

2.5.2. Variable dependiente

Y. Sostenibilidad financiera

CUADRO N° 2 – SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

<p>Definición conceptual</p>	<p>La sostenibilidad financiera consiste en la habilidad del proveedor de financiamiento para cubrir todos sus costos, y es, por lo tanto, el único modo de alcanzar una escala y un impacto significativo, más allá de lo que los donantes u organismos gubernamentales puedan financiar. (Food and Agriculture Organization of the United Nations,2002, p.50)</p>	
<p>Definición operacional</p>	<p>Indicadores:</p>	<p>Índices:</p>
	<p>Y₁. Planificación estratégica</p>	<p>- Plantear los objetivos de la organización</p>
	<p>Y₂. Capital de trabajo</p>	<p>- Fuentes de financiamiento Aspectos de inversión</p>
	<p>Y₃. Decisiones de financiamiento</p>	<p>- Probabilidad de riesgo</p>
<p>Escala Valorativa</p>	<p>Nominal</p>	

Fuente: Elaboración propia

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Diseño metodológico

Es una investigación no experimental, cuyo diseño metodológico es el transeccional correlacional.

$$Ox \ r \ Oy$$

Donde:

O = Observación.

x = Planificación Presupuestal

y = Sostenibilidad Financiera

r = Relación de variables.

3.1.1 Tipo de investigación

De acuerdo con la naturaleza del estudio que se ha planteado, reúne las condiciones metodológicas suficientes para ser considerada una investigación aplicada.

3.2 Población y muestra

3.2.1 Población

La población que conforma la investigación está delimitada por 54 gerentes, directores, miembros de comités y empleados de las 7 principales Organizaciones No Gubernamentales, empadronados a nivel de Lima Metropolitana, según el APCI (Agencia Peruana de Cooperación Internacional) en el año 2020.

TABLA N°1: Cuadro de Distribución de la Población

N°	RUC	ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES	N° TRABAJADORES	POBLACIÓN
1	20155677911	ASOCIACIÓN DE A. Y P.E. YANCANA HUASY	38	5
2	20147829583	INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INFANTIL	216	13
3	20138861300	AGENCIA ADVENTISTA PARA EL DESARROLLO Y RECURSOS ASISTENCIAL -PERÚ	223	17
4	20514035092	APORTES PARA EL DESARROLLO HUMANO	10	3
5	20137530911	APOYO A PROGRAMAS DE POBLACIÓN	60	4
6	20156178889	ASOCIACIÓN BENEFICA PRISMA	133	11
7	20173084677	ASOCIACIÓN CRISTIANA EVANGELICA PARA EL DESARROLLO	9	1
			689	54

Fuente : Elaboración propia

3.2.2 Muestra

Para la determinación óptima de la muestra se utilizó la fórmula del muestreo aleatorio simple propuesto por R.B. Ávila Acosta en su libro “Metodología de la Investigación”.

$$Z^2 NP Q$$

$$n = \frac{Z^2 NP Q}{Z^2 PQ + NE^2}$$

$$Z^2 PQ + NE^2$$

Donde:

Z: Valor de la abscisa de la curva normal para una probabilidad del 90% de confianza.

P: Proporción de personal de las Organizaciones No gubernamentales en Lima que manifestaron la planeación presupuestal incide directamente en la sostenibilidad financiera (**P = 0.5**, valor asumido debido al desconocimiento del verdadero valor P).

Q: Proporción de personal de las organizaciones No Gubernamentales en Lima que manifestaron la planeación presupuestal no incide directamente en la sostenibilidad financiera ($Q = 0.5$, valor asumido debido al desconocimiento del verdadero valor Q).

ϵ : Margen de error 10 %

N: Población

n: Tamaño óptimo de muestra.

Reemplazando valores tenemos:

$$n = \frac{(1.645)^2 (54) (0.5) (0.5)}{(1.645)^2 (0.5) (0.5) + (54) (0.1)^2}$$

$$n = 30$$

Es el tamaño de muestra para realizar las encuestas en el sector. Con este valor se determina el factor de distribución muestral ($Fdm = n/N$)

$$Fdm = 30/54$$

$$Fdm = 0.555555555$$

TABLA N°2: Cuadro de Distribución de la Muestra

N°	RUC	ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES	N° TRABAJADORES	POBLACIÓN	MUESTRA
1	20155677911	ASOCIACIÓN DE A. Y P.E. YANCANA HUASY	38	5	3
2	20147829583	INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INFANTIL	216	13	7
3	20138861300	AGENCIA ADVENTISTA PARA EL DESARROLLO Y RECURSOS ASISTENCIAL - PERÚ	223	17	9
4	20514035092	APORTES PARA EL DESARROLLO HUMANO	10	3	2
5	20137530911	APOYO A PROGRAMAS DE POBLACIÓN	60	4	2
6	20156178889	ASOCIACIÓN BENEFICA PRISMA	133	11	6
7	20173084677	ASOCIACIÓN CRISTIANA EVANGELICA PARA EL DESARROLLO	9	1	1
			689	54	30

Fuente : Elaboración propia

3.3 Técnicas de recolección de datos

3.3.1 Descripción de los métodos, técnicas e instrumentos

La técnica que se aplicó fue la encuesta compuesta por doce preguntas y el instrumento fue el cuestionario elaborado con los índices de las variables.

3.3.2 Técnicas para el procesamiento y análisis de la información

El procesamiento y análisis de la información se efectuarán con el programa estadístico informático de mayor uso en las ciencias sociales; Statistical Package for the Social Sciences, conocido por sus siglas SPSS, edición IBM® SPSS® Statistics 25, versión en español.

3.4 Aspectos éticos

En el desarrollo de nuestro trabajo de suficiencia profesional hemos aplicado la ética profesional, considerando veracidad en toda la información contenida en nuestra investigación. Además, hemos cumplido con establecido en el código de ética de la universidad. En general han prevalecieron nuestros valores.

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1. Resultados de la encuesta

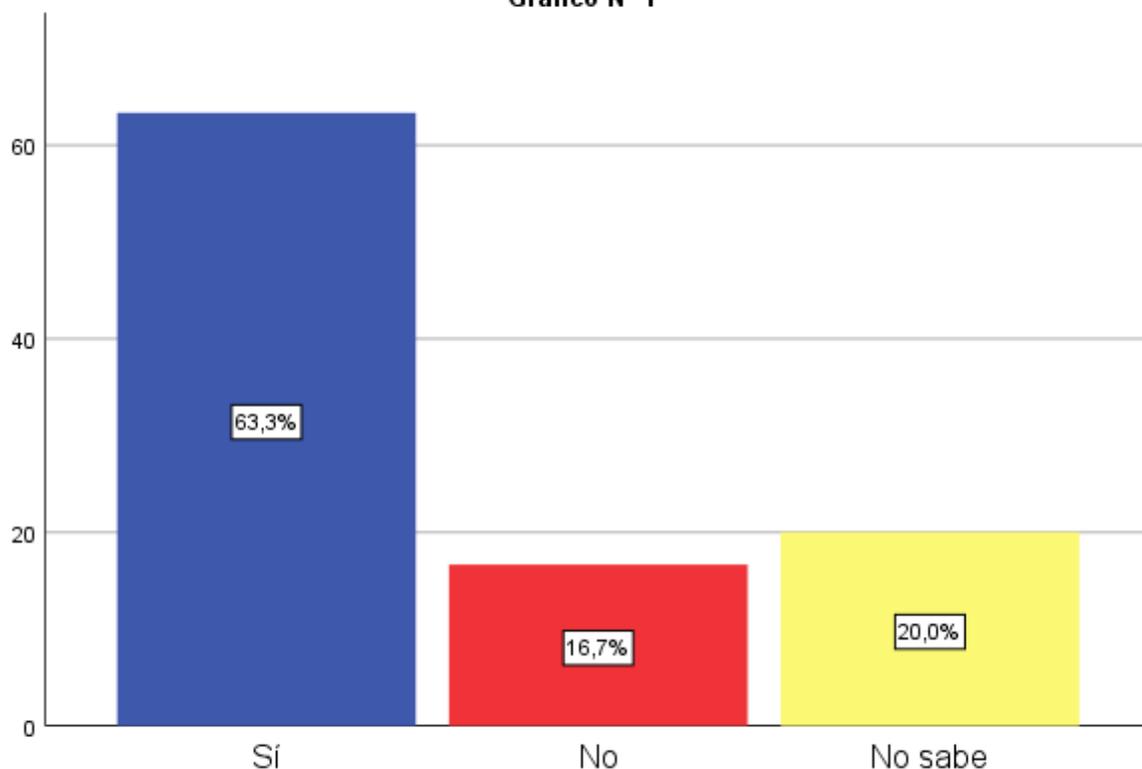
1. ¿Considera Ud. que un plan de organización es importante para su control administrativo?

Tabla N° 3

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	19	63,3	63,3
	No	5	16,7	80,0
	No sabe	6	20,0	100,0
	Total	30	100,0	

Fuente: Elaboración propia

Gráfico N° 1



Interpretación:

Fuente: Elaboración propia

El 63.3 % de los encuestados señalo que sí consideran importante para su control administrativo un plan de organización, el 16.6% señalo que no lo considera importante y un 20.0 % no sabe qué tan relevante es tener un plan de organización.

En consecuencia, la información obtenida es suficientemente aceptada, ya que es importante implementar un plan de organización para su control administrativo; y así cumplir con las metas y objetivos.

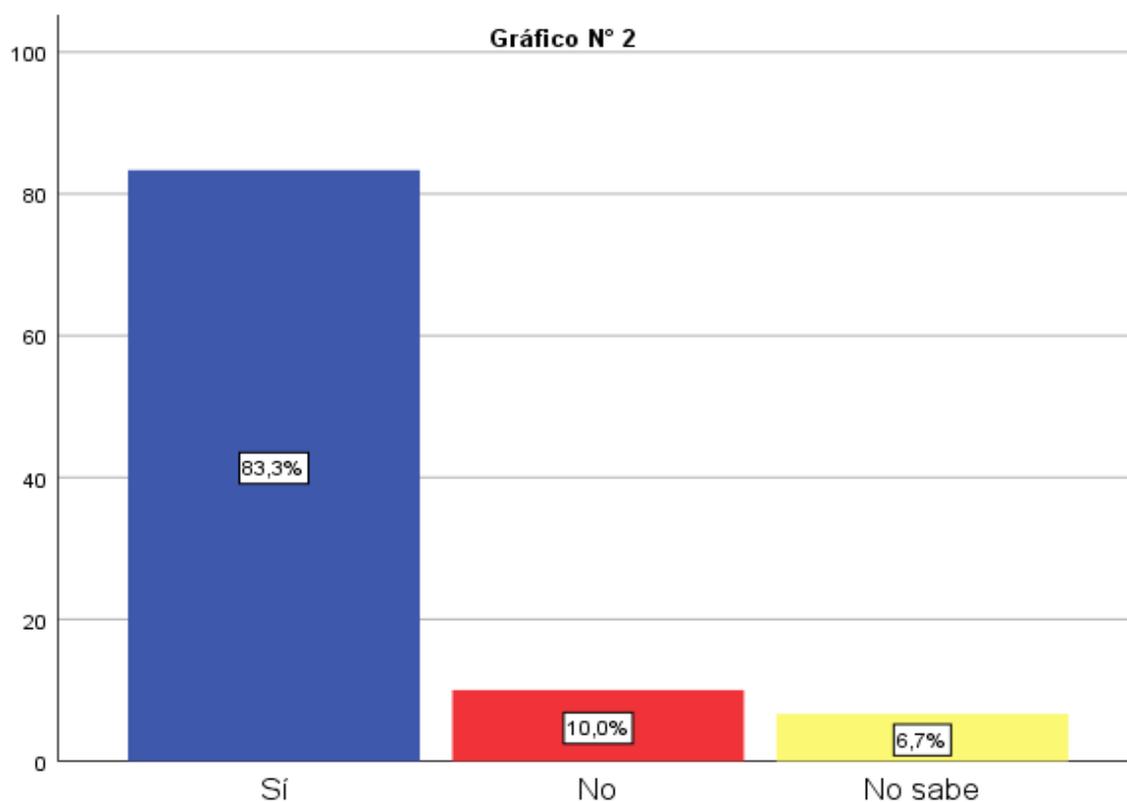
- ¿Dentro del control administrativo es adecuado implementar un proceso de planeamiento presupuestal?

Tabla N° 4

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	25	83,3	83,3
	No	3	10,0	93,3

	No sabe	2	6,7	100,0
	Total	30	100,0	

Fuente: Elaboración propia



Inte Fuente: Elaboración propia

El 83.3 % de los encuestados señalo que sí se debe adecuar un proceso de planeamiento presupuestal, mientras que un 10,0% no considera implementarlo y un 6.7 % no sabe si implementarlo le será beneficioso.

Los datos que se muestran en la tabla, señalan que efectivamente el control administrativo es adecuado para implementar un proceso de planeamiento presupuestal, ya que permite a las ONG's prepararse para enfrentar las situaciones que se presentan en el futuro.

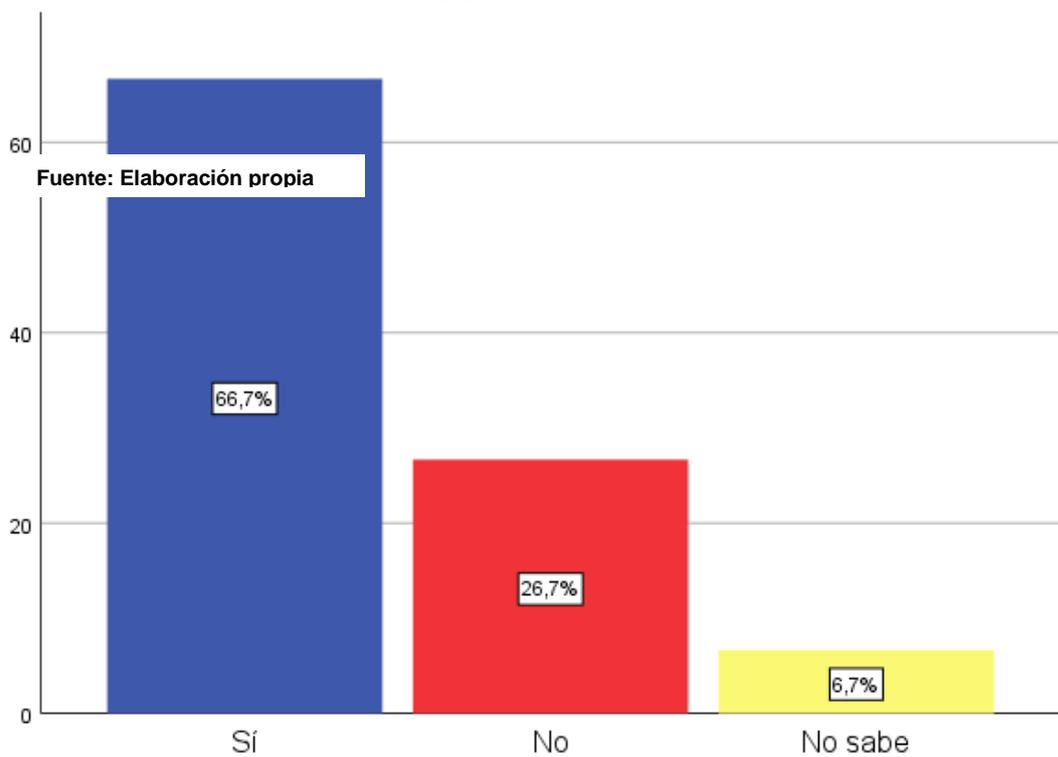
3. ¿Considera Ud. que las fuentes de financiamiento existentes se emplean para obtener capital de trabajo?

Tabla N° 5

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	20	66,7	66,7
	No	8	26,7	93,3
	No sabe	2	6,7	100,0
	Total	30	100,0	

Fuente: Elaboración propia

Gráfico N° 3



Interpretación:

Un 66.7% de los encuestados respondió que sí puede obtener un capital de trabajo a través de las fuentes de financiamiento, el 26.7% señaló que no y un 6.7% no sabe al respecto.

Cabe señalar en el cuadro, la clara posición de los encuestados que las fuentes de financiamiento existentes son empleadas por la mayoría de las ONG's que necesitan capital de trabajo a corto plazo para realizar sus operaciones.

4. ¿Considera Ud. que el capital de trabajo logra equilibrar los aspectos de inversión dentro de las ONG's?

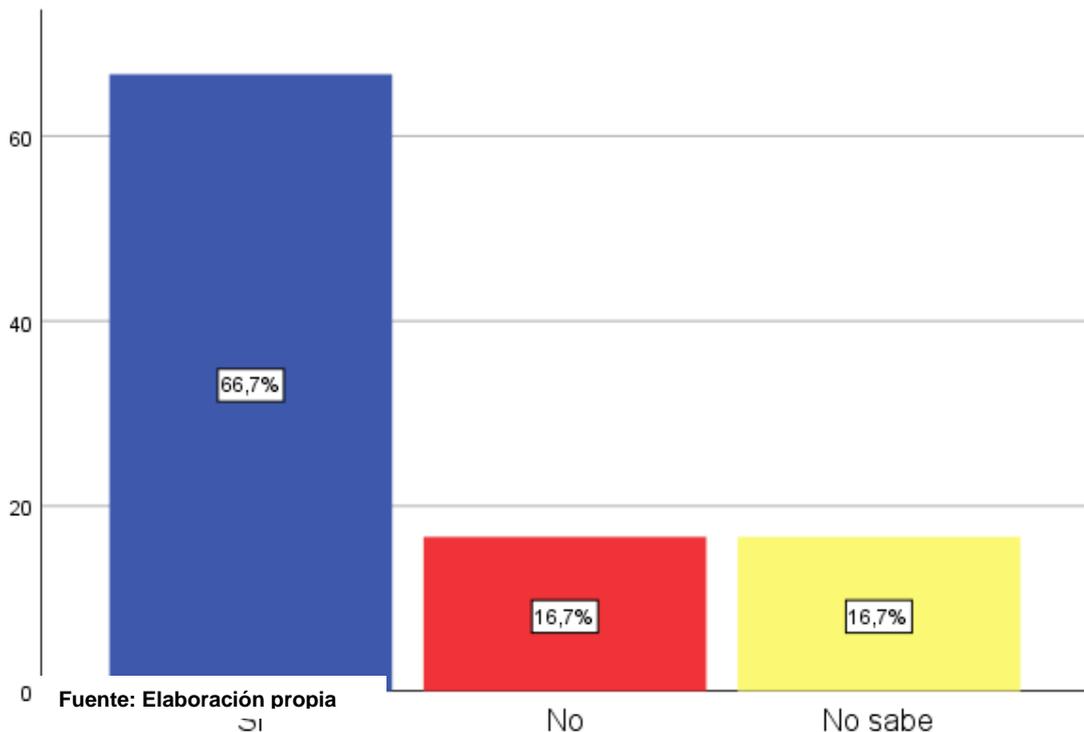
Tabla N° 6

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	20	66,7	66,7
	No	5	16,7	83,3
	No sabe	5	16,7	100,0
	Total	30	100,0	

Fuente: Elaboración propia

Interpretación:

Gráfico N° 4



Un 66.7% de los encuestados respondió que sí se logra equilibrar la inversión mediante el capital de trabajo, mientras que un 16.70% no opina lo mismo. Por otro lado, un 16.70% no sabe mantener en equilibrio sus aspectos de inversión.

Determinar el nivel de capital de trabajo permitirá a las ONG's cumplir con sus objetivos.

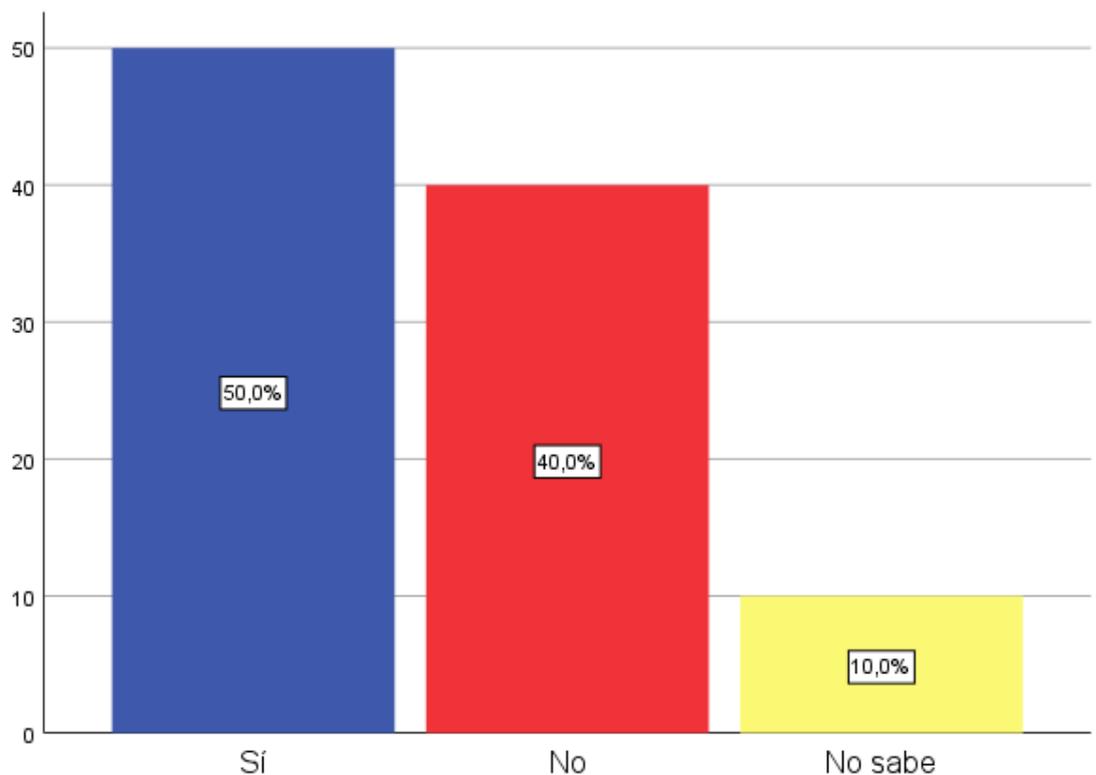
5. ¿Usted tiene conocimiento sobre si las decisiones de financiamiento generan sostenibilidad financiera?

Tabla N° 7

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	15	50,0	50,0
	No	12	40,0	90,0
	No sabe	3	10,0	100,0
	Total	30	100,0	

Fuente: Elaboración propia

Gráfico N°5



Fuente: Elaboración propia

Interpretación:

Un 50,0 % de las personas encuestadas señala que sí conocen sobre las decisiones de financiamiento, mientras que el 40,0 % no conoce al respecto y un 10,0% no sabe si son sostenibles.

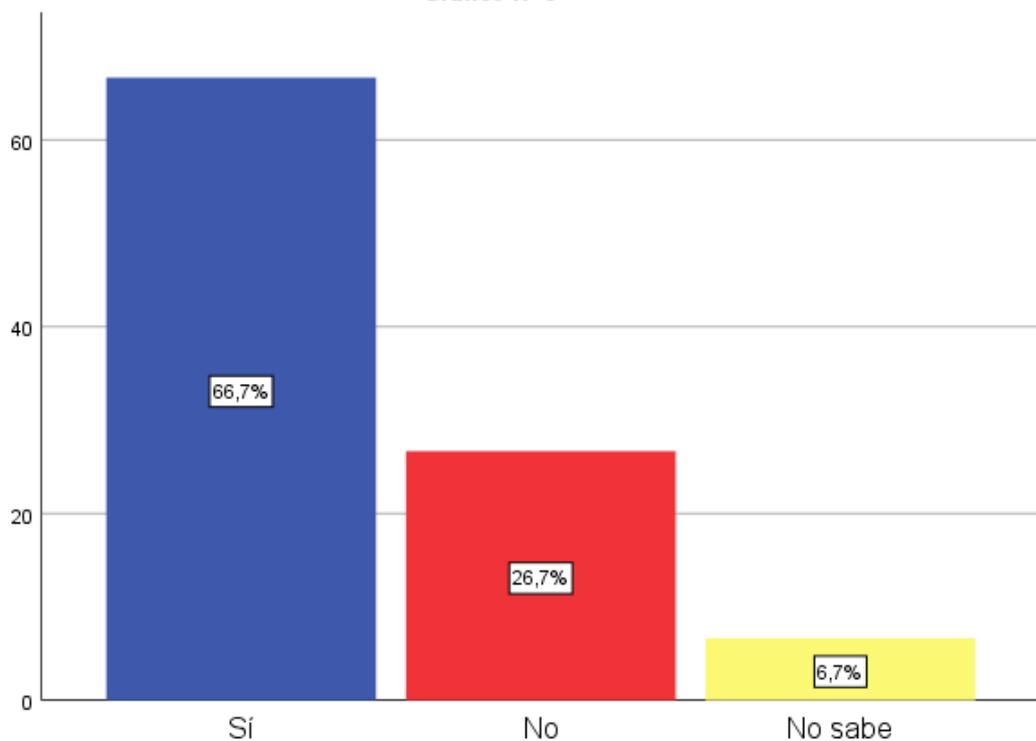
Los datos que se muestran en la tabla señalan que la sostenibilidad financiera se pueda alcanzar a través del desarrollo de mecanismos estratégicos que potencien las decisiones de financiamiento para la toma de decisiones.

6. ¿Existe una probabilidad de riesgo en las decisiones de financiamiento?

Tabla N° 8

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	20	66,7	66,7
	No	8	26,7	93,3
Fuente: Elaboración propia		2	6,7	100,0
Total		30	100,0	

Gráfico N° 6



Fuente: Elaboración propia

Interpretación:

Un 66.7% de los encuestados señala que existe una alta probabilidad de riesgo en las decisiones de financiamiento, mientras que el 26.7% no afirma lo mismo y un 6.7% no sabe qué probabilidades de riesgo podría afectar a las ONG's.

Es por ello por lo que, la explicación porcentual considera que las decisiones de financiamiento generan un pequeño grado de incertidumbre y que a su vez acarrearán riesgos no solo para las ONG's misma sino para quienes invierten en ella.

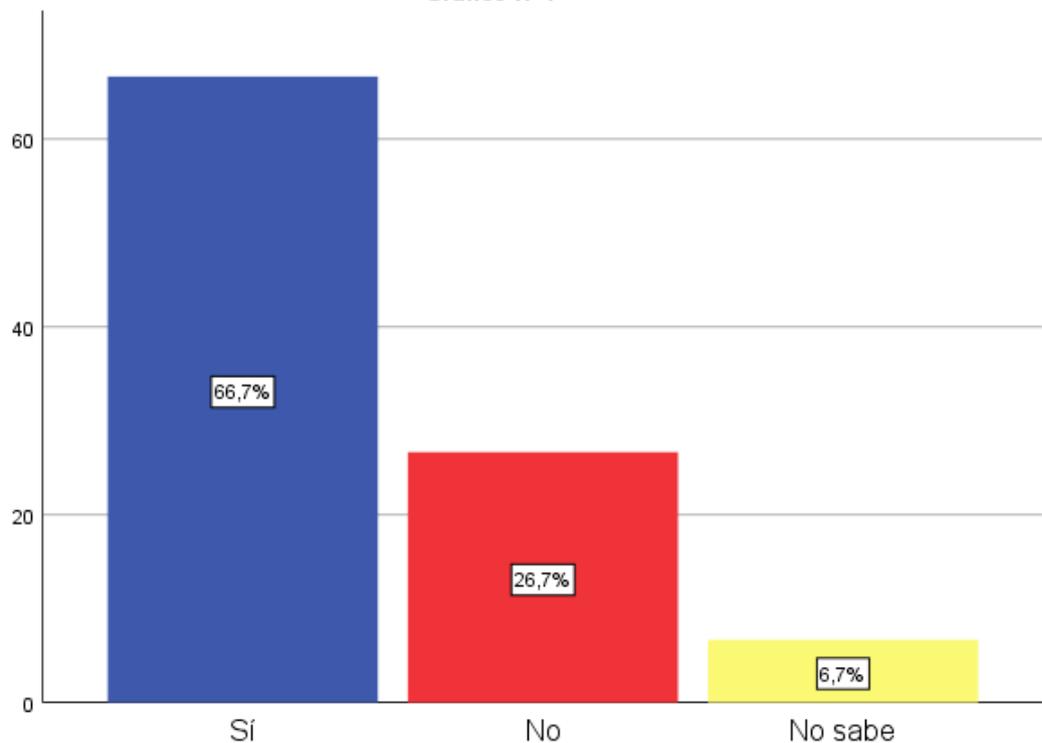
7. ¿Considera Ud. que la planificación estratégica incide en la sostenibilidad financiera de las ONG's?

Tabla N° 9

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	20	66,7	66,7
	No	8	26,7	93,3
	No sabe	2	6,7	100,0
	Total	30	100,0	

Fuente: Elaboración propia

Gráfico N° 7



Fuente: Elaboración propia

Un 66.7% de las encuestas señala que existe incidencia de sostenibilidad financiera en la empresa respecto a la planificación estratégica, mientras un 26.7% no incide considerablemente y un 6.7% no sabe.

Los datos que se muestran en la tabla señalan que gran parte de los encuestados indican que a través de la planificación estratégico se permite mejorar la competitividad de las ONG's y alcanzar la sostenibilidad financiera.

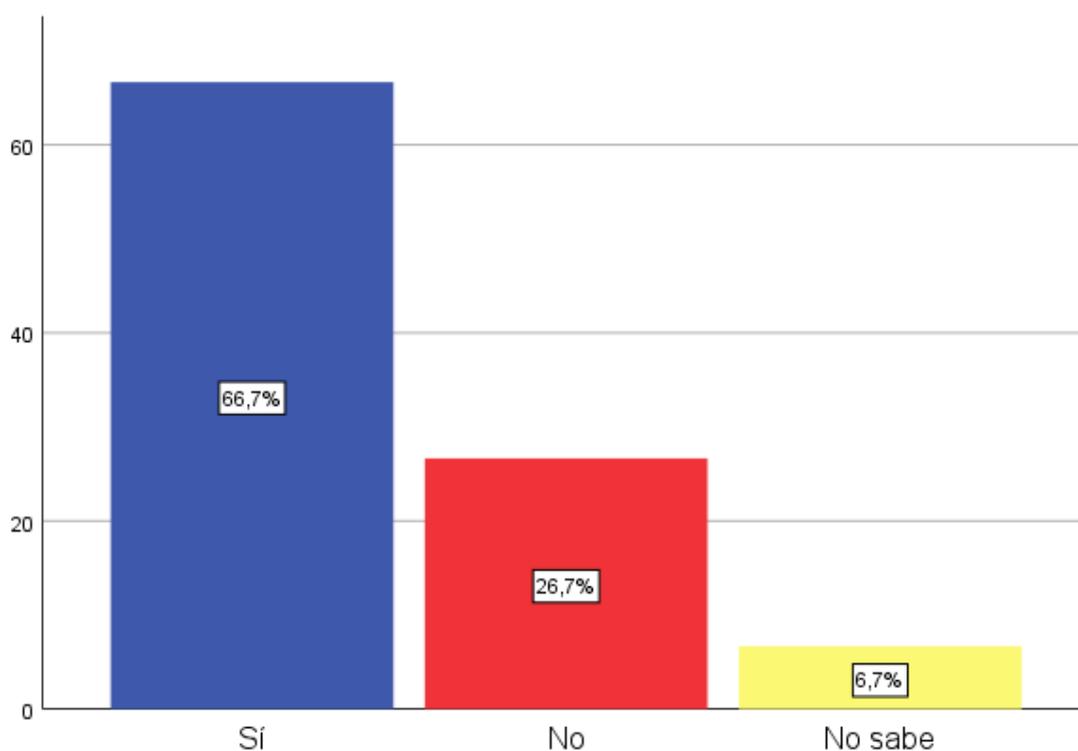
8. ¿Considera Ud. que la planificación estratégica va de acuerdo con los objetivos de las ONG's?

Tabla N° 10

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	20	66,7	66,7
	No	8	26,7	93,3
	No sabe	2	6,7	100,0
	Total	30	100,0	

Fuente: Elaboración propia

Gráfico N° 8



Fuente: Elaboración propia

Interpretación:

Respecto a si de los objetivos dentro de las ONG's van de acuerdo con la planificación estratégica, un 66.7% está de acuerdo con el respecto, mientras que un 26.7% no cuenta con objetivo y un 6.7% no conoce el planeamiento estratégico.

Es decir, que gran parte de los encuestados indican que la planificación estratégica es una estrategia de gestión empresarial que ayuda a las ONG's a lograr sus objetivos.

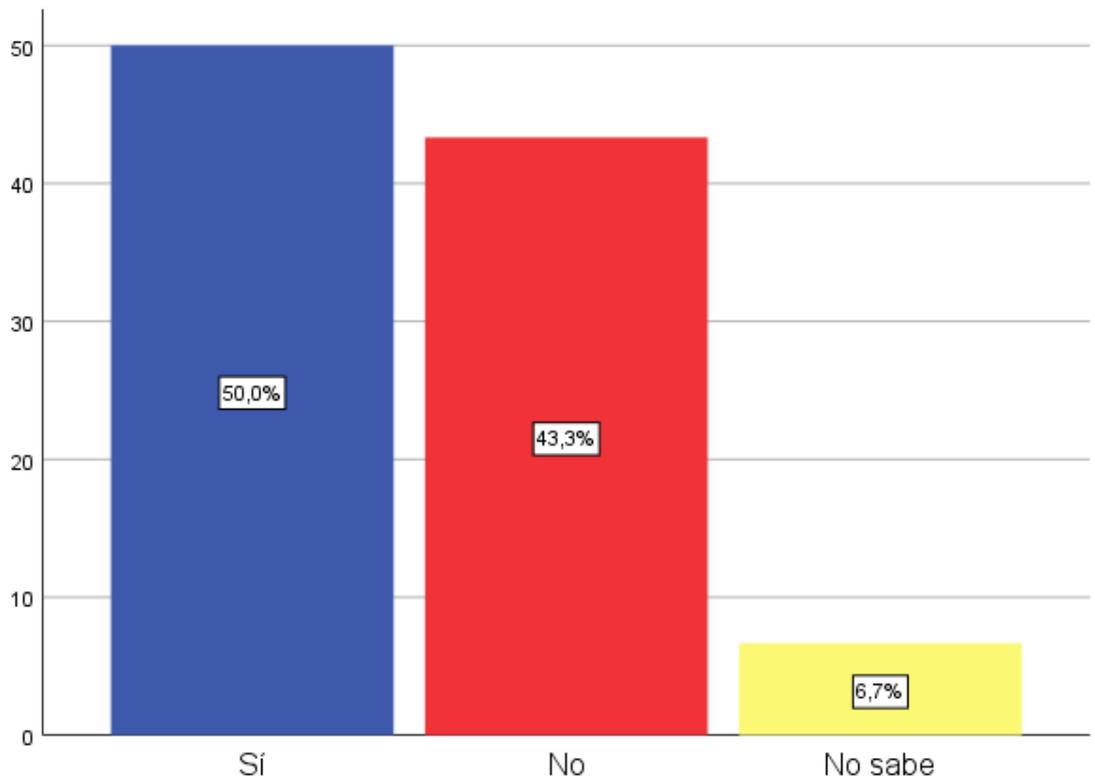
9. ¿Es importante la racionalización administrativa de los recursos de las ONG's en la planificación presupuestal?

Tabla N° 11

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	15	50,0	50,0
	No	13	43,3	93,3
	No sabe	2	6,7	100,0
	Total	30	100,0	

Fuente: Elaboración propia

Gráfico N° 9



Fuente: Elaboración propia

Interpretación...

Un 50,0% señala que la racionalización administrativa es importante dentro la planificación presupuestal, mientras que un 43.3% señala lo contrario y un 6.7% no sabe de la importancia para mantener los recursos.

Luego de revisar esta pregunta, se entiende que para racionalizar los recursos administrativamente se debe obtener un rendimiento óptimo en cuanto al manejo de la planificación presupuestal.

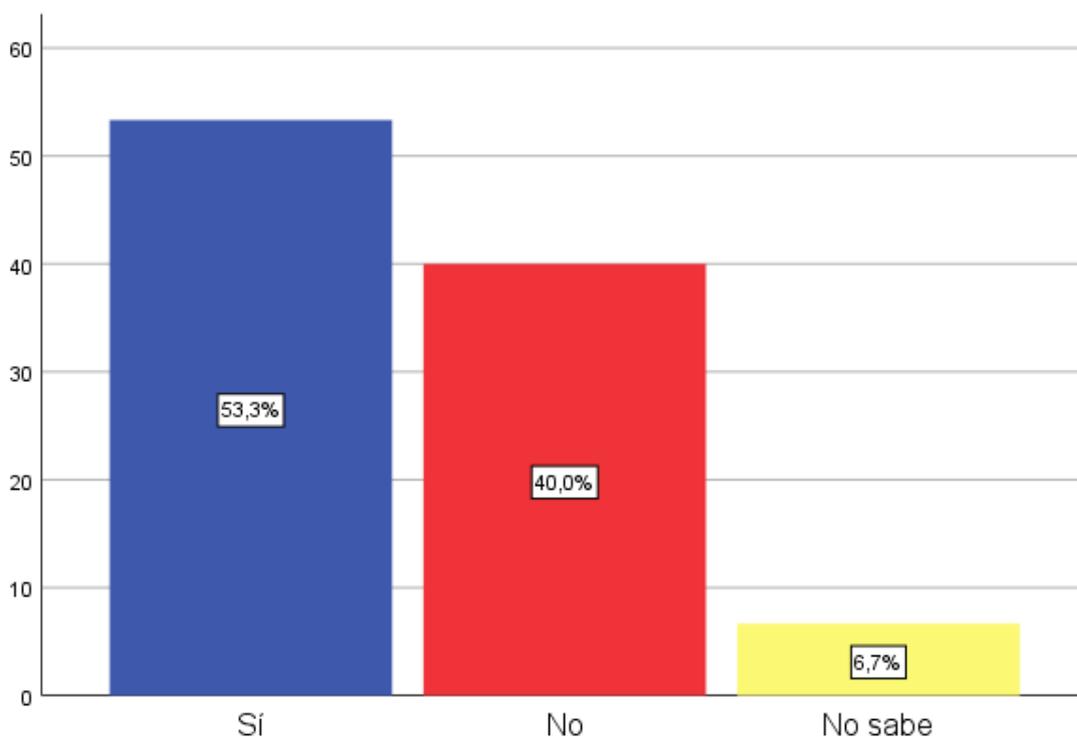
10. ¿Una adecuada evaluación organizacional incide en la racionalización administrativa dentro de las ONG's?

Tabla N° 12

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	16	53,3	53,3
	No	12	40,0	93,3
	No sabe	2	6,7	100,0
	Total	30	100,0	

Fuente: Elaboración propia

Gráfico N° 10



Fuente: Elaboración propia

Interpretación:

Un 53.3% señala que una adecuada evaluación organizacional sí incide en la racionalización administrativa, mientras un 40.0% no lo cree necesario y un 6.7% no sabe si cuenta con una evaluación organizacional.

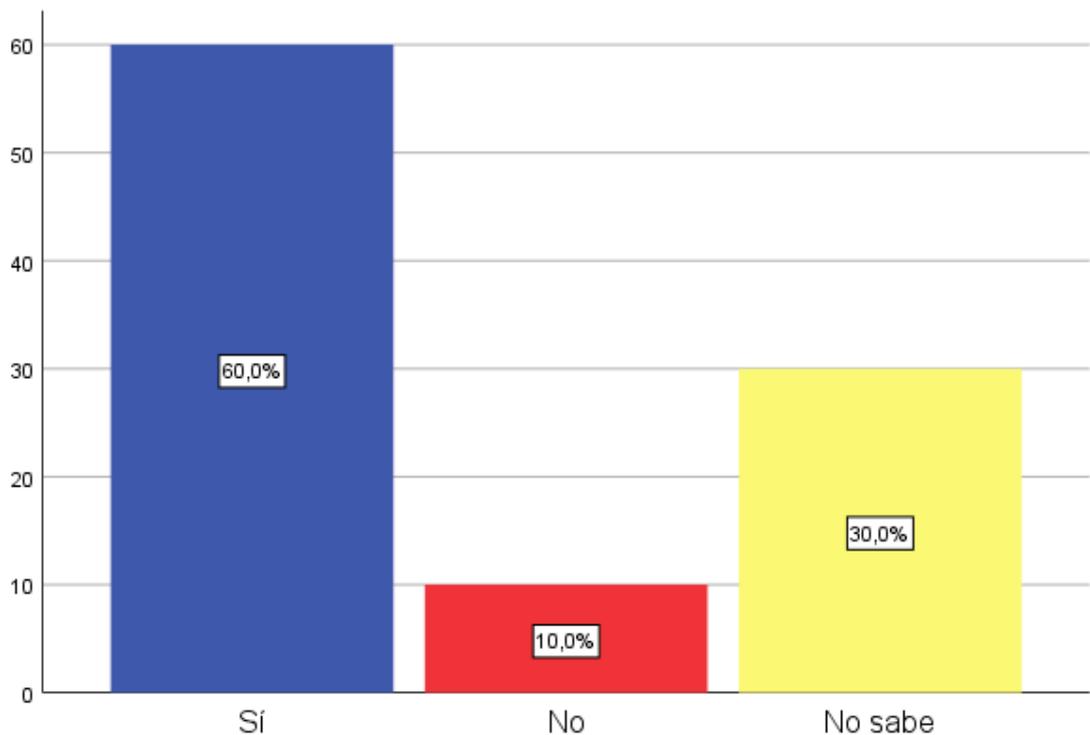
Es decir, que gran parte de los encuestados indican que la evaluación organizacional es una condición que ayuda a desarrollar un rendimiento óptimo en la administración de sus recursos.

11. ¿Las decisiones operativas tomadas permite el equilibrio de estas en las ONG's?

Tabla N° 13

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	18	60,0	60,0
	No	3	10,0	70,0
	No sabe	9	30,0	100,0
Fuente: Elaboración propia		Total	30	100,0

Gráfico N° 11



Fuente: Elaboración propia

Interpretación:

Respecto a si las decisiones operativas permiten el equilibrio en las ONG's un 60,0% está de acuerdo con ello, mientras un 10,0% no afirma lo anterior y un 30,0% no sabe la definición respecto a las decisiones operativas.

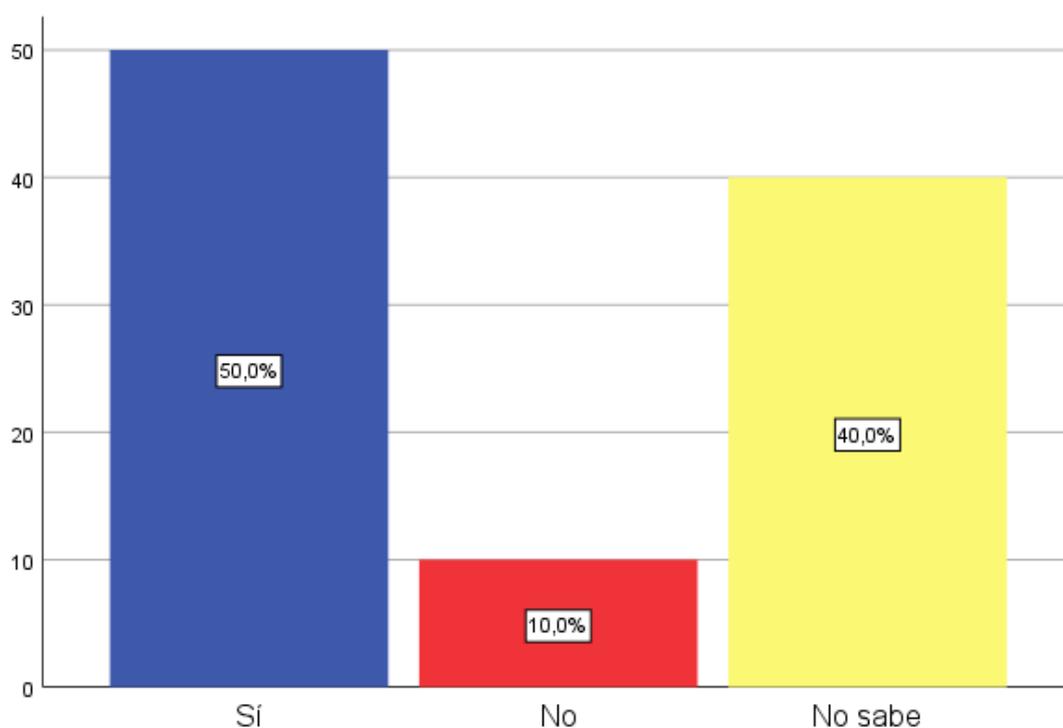
Los datos que se muestran en la tabla señalan que gran parte de los encuestados considera que las decisiones operativas son aquellas que se toman para realizar la gestión diaria y alcanzar el equilibrio de los objetivos en el corto y largo plazo.

12. ¿Tiene Ud. conocimiento sobre establecer una planificación presupuestal respecto a las decisiones operativas?

Tabla N° 14

		Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Sí	15	50,0	50,0
	No	3	10,0	60,0
Fuente: Elaboración propia		12	40,0	100,0
Total		30	100,0	

Gráfico N° 12



Fuente: Elaboración propia

Interpretación:

Un 50,0% de los encuestados respondió que sí cuenta con conocimiento respecto a establecer una planificación presupuestal de acuerdo a las decisiones operativas establecidas en las ONG's, mientras que un 10,0% señala lo contrario y un 40.0% no sabe.

El cuadro demuestra con claridad que los encuestados en mayoría creen en la importancia de establecer una planificación presupuestal en cuanto a la toma de decisiones operativas en las ONG's.

4.2. Análisis de fiabilidad

Escala: ALL VARIABLES

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	30	100
	Excluido ^a		
	Total	30	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,982	12

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
1. ¿Considera Ud. que un plan de organización es importante para su control administrativo?	16,63	49,757	,929	,979
2. ¿Dentro del control administrativo es adecuado implementar un proceso de planeamiento presupuestal?	16,97	54,447	,758	,982
3. ¿Considera Ud. que las fuentes de financiamiento existentes se emplean para obtener capital de trabajo?	16,80	52,166	,956	,979
4. ¿Considera Ud. que el capital de trabajo logra equilibrar los aspectos de inversión dentro de las ONG's?	16,70	50,286	,930	,979
5. ¿Usted tiene conocimiento sobre si las decisiones de financiamiento generan sostenibilidad financiera?	16,60	51,972	,895	,980
6. ¿Existe una probabilidad de riesgo en las decisiones de financiamiento?	16,80	52,166	,956	,979
7. ¿Considera Ud. que la planificación estratégica incide en la sostenibilidad financiera de las ONG's?	16,80	52,166	,956	,979
8. ¿Considera Ud. que la planificación estratégica va de acuerdo con los objetivos de las ONG's?	16,80	52,166	,956	,979
9. ¿Es importante la racionalización administrativa de los recursos de las ONG's en la planificación presupuestal?	16,63	52,654	,890	,980
10. ¿Una adecuada evaluación organizacional incide en la racionalización administrativa dentro de las ONG's?	16,67	52,437	,911	,979
11. ¿Las decisiones operativas tomadas permite el equilibrio de estas en las ONG's?	16,50	48,534	,922	,980
12. ¿Tiene Ud. conocimiento sobre establecer una planificación presupuestal respecto a las decisiones operativas?	16,30	48,700	,859	,982

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Discusión

A partir de los hallazgos encontrados, se ha constatado que la planificación presupuestal de los programas sociales incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales, que coincide con las investigaciones de Cervantes, C. y Pérez, L. (2015). Por su parte la falta de planificación presupuestal origina un inadecuado manejo de recursos, que concuerda con el trabajo de Faroni, Da Silva, y Diogo (2017), aunque en este último a pesar de la planificación y gestión propuesta, los instrumentos a veces no cumplen con la finalidad para la que fueron creados.

Por otro lado, estos resultados guardan relación con el sistema de planeamiento presupuestal que las empresas sin fines de lucro emplean para captar un adecuado control administrativo, que permita racionalizar eficientemente sus recursos administrativos y sea esencial para la aplicación de sus decisiones operativas, que coincide con lo señalado por Muñiz, L. (2016).

Sin embargo, existe un grupo que carece de conocimiento en cuanto a la implementación de una política operativa para garantizar que el presupuesto que se requiere para cubrir las deficiencias sociales cuente con las fuentes de financiamiento necesarias.

Las ONG, situadas en la provincia de Lima, son importantes y necesarias para la gestión más allá del aspecto empresarial en el sector privado; por tal motivo, es importante optimizar las fuentes de financiamiento que les permitan aprovechar las oportunidades y obtener resultados beneficiosos de manera más eficiente y que se reflejen en su sostenibilidad financiera para cumplir con su rol social.

5.2 Conclusiones

Las conclusiones, producto de los hallazgos de la investigación son las siguientes:

1. Una correcta planificación presupuestal le permite a las ONG's alcanzar la sostenibilidad financiera a lo largo del tiempo. Para ello deben justificar el uso de sus recursos externos y dónde conseguirlos para mantener un adecuado manejo financiero.
2. Las ONG's deben tener un adecuado control administrativo para obtener la mejora en el desarrollo de la planificación estratégica y así cumplir con todos los planes proyectados en el corto y largo plazo.
3. En la toma de decisiones operativas, las ONG's deben lograr optimizar el capital de trabajo disponible para responder por sus obligaciones y continuar con el desarrollo de sus operaciones sociales.
4. Es importante que las ONG's cuenten con racionalización administrativa para que les permita establecer orden, simplicidad y oportunidad en la toma de decisiones de financiamiento y de esta forma contribuyan con la mejora en el cumplimiento de sus funciones el ámbito social.

5.3. Recomendaciones

1. Implementar y diseñar herramientas estratégicas de planificación presupuestal, que permita alcanzar la sostenibilidad financiera deseada, para cumplir con las necesidades y objetivos de las organizaciones sin fines de lucro.
2. Establecer un control administrativo adecuado e implementarlo en la planificación estratégica para mejorar el proceso de dirección de los recursos asignados en el corto y largo plazo.
3. Mejorar el proceso en la toma de decisiones operativas para que permita reducir gastos innecesarios y de esta manera lograr optimizar el capital de trabajo e impulsar estrategias para cumplir con las obligaciones pactadas.
4. Aplicar técnicas de racionalización administrativa de los recursos e implementar mejoras en la toma de decisiones de financiamientos para optimizar el uso de los recursos asignados y lograr que las ONG´S sean sostenibles.

FUENTES DE INFORMACION

FUENTES BIBLIOGRAFICAS

- Anónimo (2016) *Sustentabilidad Financiera*. Suma Fraternidad.
- Bernal, U. y Pérez, D. (2019), *Evasión tributaria de renta de primera categoría afecta la recaudación fiscal de locales comerciales del distrito de lajas año 2015*.
- Burbano, J. (2005). *Presupuesto*. México: Mc Graw Hill.
- Bobadilla, P (2016) *Las ONG en la era de la globalización: cambios y permanencias en su identidad y rol institucional*.
- Burga Vega, R. (2016). *Planificación presupuestal de los programas sociales y su incidencia en la optimización de recursos financieros de la organización sin fines de lucro World Vision Perú, período 2015*.
- Cervantes Calixto, C. J., & Rosis Perez, L. G. (2015). *La planificación presupuestal y su incidencia en información financiera dentro de una ONG en Huánuco- 2013*.
- Enciso Flores, W. (2018). *La Planificación Presupuestal Y El Cumplimiento De Metas En El Hospital Quillabamba – 2,017*.
- Faroni W., Da Silva M., y Diogo J. (2017). *Instrumentos De Planificación Presupuestaria: Potencialidades Y Debilidades En El Proceso*. Revista de Economía Critica. Universidad de Federal de Viçosa, Brasil.
- Guerrero, A., & Romero, R. (2017). *Organizaciones no lucrativas sostenibles en Perú: una gestión eficiente en recaudación de fondos*. Tesis para optar el grado académico profesional de bachiller en Contabilidad, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú.
- Indacochea, A (2010) *Decisiones estratégicas versus operativas*. Centrum Católica Graduate Business School.
- Kim & Hwang (2002). *Buenas Prácticas De Sostenibilidad Financiera: El Caso Del Desarrollo Acelerado De Las Organizaciones No Lucrativas Coreanas*. Revista Mundo Asia Pacífico.

- Larrouyet, C. (2015). *Desarrollo sustentable. Origen, evolución y su implementación para el cuidado del planeta*. (Trabajo final integrador). Universidad Nacional de Quilmes, Bernal, Argentina. Disponible en RIDAA-UNQ Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto de la Universidad Nacional de Quilmes <http://ridaa.unq.edu.ar/handle/20.500.11807/154>
- López, L. (2017). *Planificación presupuestaria en el sector público venezolano. Caso: Grupo Aéreo de entrenamiento de vuelo instrumental n° 7, ubicado en Boca De Rio Estado Aragua*.
- Nuñez, A. (2015). *Evolución histórica de los presupuestos. Ensayo*. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/evolucion-historica-de-los-presupuestos-ensayo/>
- Romero, M. (2013) *El presupuesto en una organización sin fines de lucro*. Colombia: Córdoba.
- Torres, S. (2017) *Diagnóstico de la gestión*.
- Walmer Faroni & Monique da Silva Santana & Jander Angelo Diogo Ferreira, 2017. "Instrumentos de planificación presupuestaria: Potencialidades y debilidades en el proceso," Revista de Economía Crítica, Asociación de Economía Crítica, vol. 23, pág. 82-95.

FUENTES ELECTRÓNICAS

- ¿Cómo se financian las ONG? 2017. Recuperado de: <https://ayudaenaccion.org/ong/blog/solidaridad/financiacion-ong/>
- En el Perú operan en total 1,704 ONG, informa la APCI.3 Set 2008. Recuperado de: <https://andina.pe/agencia/noticia-en-peru-operan-total-1704-ong-informa-apci-192396.aspx>
- Oportunidades de financiación para las ONG. Recuperado de: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/how-eu-funding-works/who-eligible-funding/funding-opportunities-ngos_es
- Sostenibilidad Financiera e Incentivos. Recuperado de <https://condesan.org/sostenibilidad-financiera-e-incentivos/>

- Visión general de la planificación presupuestaria. Recuperado de <https://docs.microsoft.com/es-es/dynamicsax-2012/appuser-itpro/budget-planning-overview>
- Presupuesto como Instrumento de Control Financiero en pequeñas empresas de Estructura Familiar. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/782/78253678003.pdf>
- Buenas prácticas de Sostenibilidad Financiera: El Caso del Desarrollo Acelerado de las Organizaciones No Lucrativas Coreanas. Recuperado de <https://publicaciones.eafit.edu.co/index.php/map/article/download/2697/2494/>

ANEXOS

ANEXO N° 01

MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: PLANIFICACION PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LAS ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES EN LA PROVINCIA DE LIMA, AÑO 2020.

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES E INDICADORES	METODOLOGIA
<p>1. Problema general</p> <p>¿De qué manera la planificación presupuestal incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, 2020?</p> <p>2. Problemas específicos</p> <p>a. ¿En qué medida el control administrativo se relaciona con la planificación estratégica de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, 2020?</p> <p>b. ¿Cómo las decisiones operativas inciden en el capital de trabajo de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, 2020?</p> <p>c. ¿De qué manera la racionalización administrativa se relaciona con las decisiones de financiamiento en las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, año 2020?</p>	<p>1. Objetivo general</p> <p>Definir como la planificación presupuestal incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, año 2020.</p> <p>2. Objetivos específicos</p> <p>a. Determinar si el control administrativo se relaciona con el desarrollo de la planificación estratégica de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.</p> <p>b. Establecer si las decisiones operativas inciden en el capital de trabajo de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.</p> <p>c. Demostrar si la racionalización administrativa se relaciona con las decisiones de financiamiento de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.</p>	<p>1. Hipótesis Principal</p> <p>La planificación presupuestal incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No Gubernamentales en la provincia de Lima, año 2020.</p> <p>2. Hipótesis Secundario</p> <p>a. El control administrativo se relaciona con el correcto desarrollo de la planificación estratégica de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.</p> <p>b. Las decisiones operativas inciden en la optimización del capital de trabajo de las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.</p> <p>c. La racionalización administrativa se relaciona estratégicamente con las decisiones de financiamiento en las Organizaciones No Gubernamentales de la provincia de Lima, 2020.</p>	<p>1. Variable independiente</p> <p>X. La Planificación Presupuestal</p> <p>Indicadores:</p> <p>X1. Control administrativo X2. Decisiones operativas X3. Racionalización administrativa</p> <p>2. Variable dependiente</p> <p>Y. Sostenibilidad financiera</p> <p>Indicadores:</p> <p>Y1. Planificación estratégica Y2. Capital de trabajo Y3. Decisiones de financiamiento</p>	<p>1. Diseño metodológico</p> <p>Es una investigación no experimental, cuyo diseño metodológico es el transeccional correlacional.</p> <p>2. Población y muestra</p> <p>A) Población La población que conforma la investigación, está delimitada por 54 gerentes, directores, miembros de comités y empleados de las 7 principales Organizaciones No Gubernamentales, empadronados a nivel de Lima Metropolitana, según el APCI (Agencia Peruana de Cooperación Internacional) en el año 2020.</p> <p>B) Muestra Para la determinación óptima de la muestra se utilizó la fórmula del muestreo aleatorio simple propuesto por R.B. Ávila Acosta en su libro "Metodología de la Investigación".</p> $n = \frac{Z^2 NP Q}{Z^2 PQ + NE^2}$ <p>Reemplazando valores tenemos:</p> $n = \frac{(1.645)^2 (54) (0.5) (0.5)}{(1.645)^2 (0.5) (0.5) + (54) (0.1)^2} = 30$ <p>Es el tamaño de muestra para realizar las encuestas en el sector. Con este valor se determina el factor de distribución muestral (Fdm) = n/N</p> $Fdm = 30/54 = 0.55555555$ <p>3. Técnicas para el procesamiento y análisis de la información</p> <p>El procesamiento y análisis de la información, se efectuarán con el programa estadístico informático de mayor uso en las ciencias sociales; Statistical Package for the Social Sciences, conocido por sus siglas SPSS, edición IBM® SPSS® Statistics 25, versión en español.</p> <p>4. Aspectos éticos</p> <p>En general, prevalecieron los valores éticos, en la búsqueda de nuevos conocimientos con el propósito de encontrar la verdad o falsedad de conjeturas y coadyuvar al desarrollo de la ciencia contable.</p>

