



**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONOMICAS Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**EL PLANEAMIENTO TRIBUTARIO Y SU INCIDENCIA EN
LA GESTIÓN GERENCIAL DE LAS EMPRESAS
CONSTRUCTORAS EN LIMA METROPOLITANA EN EL
AÑO 2020**

**PRESENTADO POR
DULCE CORAZON ORELLANA SAN MIGUEL
ROCIO ROMY RODRIGUEZ ROSAS**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL
PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADORA PÚBLICA**

**LIMA – PERÚ
2022**



CC BY-NC-ND

Reconocimiento – No comercial – Sin obra derivada

El autor sólo permite que se pueda descargar esta obra y compartirla con otras personas, siempre que se reconozca su autoría, pero no se puede cambiar de ninguna manera ni se puede utilizar comercialmente.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>



**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONOMICAS Y FINANCIERAS
ECUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**EL PLANEAMIENTO TRIBUTARIO Y SU INCIDENCIA
EN LA GESTIÓN GERENCIAL DE LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS
EN LIMA METROPOLITANA EN EL AÑO 2020**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL
PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADORA PÚBLICA**

PRESENTADO POR:

**DULCE CORAZON ORELLANA SAN MIGUEL
ROCIO ROMY RODRIGUEZ ROSAS**

LIMA-PERÚ

2022

**EL PLANEAMIENTO TRIBUTARIO Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN
GERENCIAL DE LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS EN LIMA
METROPOLITANA EN EL AÑO 2020**

DEDICATORIA

A Dios, por la bendición y la fortaleza que nos da cada instante de nuestras vidas, porque nos ha ayudado a cumplir con todos nuestros sueños y a nuestros padres por darnos una educación de calidad a lo largo de todos estos años.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad San Martín de Porres por el tiempo de estudio y estadía durante nuestra época universitaria.

Nuestro más sincero agradecimiento a la Dra. María Eugenia Vásquez Gil, por orientarnos en el desarrollo de esta investigación y a nuestros seres queridos.

ÍNDICE	
PORTADA	1
TÍTULO	2
DEDICATORIA	3
AGRADECIMIENTO	4
CAPITULO I: PLANEAMIENTO DEL PROBLEMA	11
1.1 Descripción de la realidad problemática	11
1.2.1. Problema general	13
1.2.2. Problemas específicos	13
1.3 Objetivos de la investigación	14
1.3.1 Objetivo General	14
1.3.2. Objetivos Específicos	14
1.4 Justificación de la investigación	15
1.5 Limitaciones de la investigación	15
1.5.1 Limitación Espacial.....	15
1.5.2 Limitación Temporal	15
1.6 Viabilidad del estudio	15
CAPITULO II: MARCO TEÓRICO	17
2.1 Antecedentes de la Investigación	17
2.1.1 Antecedentes Nacionales	18
2.1.2 Antecedentes Internacionales	22
2.2. Bases teóricas	25
2.2.1. Planeamiento tributario.....	25
2.2.2. Gestión Gerencial.....	27
2.2.3. Carga Fiscal	27
2.2.4. Contingencia Tributaria	29
2.2.5. Infracción tributaria	29
2.2.6. Obligaciones Tributarias.....	30
2.2.7. Control gerencial	31
2.2.8. Toma de decisiones	32
2.3. Términos técnicos	33
2.4. Formulación de Hipótesis	35

2.4.1. Hipótesis principal	35
2.4.2. Hipótesis secundarias	35
2.5. Operacionalización de variables	36
2.5.1 Variable Independiente.....	36
2.5.2. Variable Dependiente	37
CAPÍTULO III METODOLOGÍA	38
3.1 Diseño Metodología	38
3.1.1 Tipo de investigación.....	38
3.2. Población y muestra	38
3.2.1 Población	38
3.2.2 Muestra.....	39
3.3. Técnicas de recolección de datos	41
3.3.1. Descripción de los métodos, técnicas e instrumentos.....	41
3.3.2 Procedimientos de comprobación de la validez y confiabilidad de los instrumentos	42
3.4. Técnicas para el procesamiento y análisis de la investigación.....	42
3.5. Aspectos éticos	42
CAPÍTULO IV: RESULTADOS	43
4.1 Interpretación de resultados	43
4.2. Análisis de fiabilidad	83
CAPÍTULO V: DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	87
5.1 Discusión	877
5.2 Conclusiones.....	888
5.3. Recomendaciones	899
ANEXOS.....	114
Anexo N° 1: Matriz de consistencia	415
Anexo N° 2: Formato del cuestionario estructurado	416

RESUMEN

El presente trabajo de suficiencia profesional titulado “*El Planeamiento Tributario y su incidencia en La Gestión Gerencial de las Empresas Constructoras en Lima Metropolitana Año 2020*”, tiene como objetivo principal realizar un enfoque en cómo se puede disminuir cargas fiscales con buena toma de decisiones.

Es un trabajo de investigación aplicada y conforme a sus propósitos se centra en el nivel descriptivo y está orientado a desarrollar el análisis de los indicadores y de los índices que fundamentan y demuestran la importancia del planeamiento tributario para asegurar la rentabilidad empresarial.

El 30% empresas de construcción encuestadas consideraran que el buen manejo de la carga fiscal no influye en la gestión gerencial de la empresa, es ahí donde tiene influencia la importancia del planeamiento tributario porque se debe conocer que se constituye como una herramienta de gestión que facilita la toma de decisiones oportunas. No dejando de lado la cultura y políticas que cuente la entidad para operar en sus etapas correspondientes.

Por este motivo se desarrollan los procedimientos y las etapas que se deben cumplir para lograr alcanzar las metas y objetivos, principalmente en términos de resultados pues es la forma de mostrar la rentabilidad de la empresa.

Palabras clave:

Planeamiento tributario, gestión gerencial, carga fiscal, Contingencias Tributarias Obligación Tributaria, Toma de Decisiones, Evasión Tributaria.

ABSTRACT

The present work of professional sufficiency entitled "*Tax Planning and its impact on the Management of Construction Companies in Metropolitan Lima Year 2020*", has as its main objective to focus on how to reduce tax burdens with good decision making.

It's an applied research work and, according to its purposes, it is focused on the descriptive level and is oriented to develop the analysis of indicators and indexes that support and demonstrate the importance of tax planning to ensure business profitability.

The 30% of the construction companies surveyed consider that the good management of the tax burden does not influence the management of the company, this is where the importance of tax planning has an influence because it should be known that it is a management tool that facilitates timely decision making. Not leaving aside the culture and policies that the entity has to operate in its corresponding stages.

For this reason, the procedures and stages that must be fulfilled to achieve the goals and objectives are developed, mainly in terms of results because it is the way to show the profitability of the company.

Key words:

Tax planning, management, tax burden, Tax Contingencies Tax Obligation, Decision Making, Tax Evasion.

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo titulado como el “Planeamiento Tributario y su incidencia en la Gestión Gerencial de las empresas en Lima Metropolitana año 2020”, es importante porque toda empresa necesita de un plan para llegar a cumplir sus objetivos; particularmente en las empresas constructoras porque existen factores que si se llevan con un efectivo control la entidad se beneficiará a un corto y largo plazo.

Las empresas constructoras tienen el fin de preparar obras, hacer demoliciones, movimiento de tierras, perforaciones, construcción de edificios; entre otras, donde siempre existirán contingencias, como es el caso Obredecht, donde hubo empresas que hasta se liquidaron por no tomar buenas decisiones.

El presente trabajo se va a llevar a cabo se la siguiente manera:

El primer capítulo, se desarrolla el planteamiento del problema considerando la descripción de la realidad problemática, la formulación del problema, objetivos de la investigación, justificación de la investigación, las limitaciones y la viabilidad del estudio.

El segundo capítulo, se maneja el marco teórico, contiene los antecedentes de la investigación a nivel nacional e internacional, las bases teóricas, en la cual se sostiene nuestra investigación, las definiciones conceptuales y la formulación de hipótesis.

El tercer capítulo, se realiza la metodología, presenta una investigación aplicada, las técnicas de recolección de datos, las técnicas de procesamiento de la investigación y los aspectos éticos.

El capítulo cuatro, se analizan los resultados, muestra el resultado del trabajo de campo, reflejado en las encuestas aplicadas.

El capítulo cinco, se logra una discusión, conclusiones y recomendaciones, se refiere a la discusión de los resultados obtenidos, las conclusiones a que se ha llegado a través de la investigación y las recomendaciones propuestas. Así como las fuentes de información y anexos correspondientes.

CAPITULO I: PLANEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

Hoy en día una gran parte de las empresas tienen inconvenientes en el pago de tributos y una fuerte presión tributaria por parte de la administración, esto se debe a que las empresas no tienen una fuente debida de liquidez para gastos o la falta de control adecuado de las cuentas, por lo que algunas veces podrían llegar a estar obligados a obtener ciertos recursos o herramientas que les permita afrontar el pago puntual de sus obligaciones tributarias ya sea por medio de préstamos bancarios, reducir costos o reducción de personal.

En el Perú existen empresas que no necesariamente cuentan con planeamiento tributario adecuado que cumplan con las exigencias que existente en el mercado de

las empresas de construcción, además del riesgo de corrupción que podría haber en gestión gerencial de cada empresa.

Según la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT) indico que, según su reporte sobre la recaudación de enero 2020 se recaudaron S/ 11,007 millones correspondientes a ingresos tributarios, siendo S/708 millones de crecimiento frente al periodo de enero 2019, de los cuales corresponderían: Impuesto a la Renta (4.2%), Impuesto Selectivo al Consumo (ISC) (20.7%), multas (188.6%) y del Impuesto General a las Ventas (IGV) (0.7%).

De lo cual podemos concluir que ha habido un crecimiento excesivo por el rubro de pago de multas por los contribuyentes lo que lamentablemente ocurre porque las empresas no cuentan con un planeamiento tributario vigente que ayude a afrontar estos posibles problemas.

Para las empresas es incómodo tener que hacer frente a este tipo de erogaciones y mucho más cuando se ve reflejado que no existe una correcta aplicación de la normativa y se ha hecho uso de manera equivocada a los recursos.

Por esta razón, surge la problemática en las empresas que no cuentan con un planteamiento tributario eficiente que puedan cubrir todas las posibles contingencias tributarias, debido tal vez a diversidad de normas legales, tributos que dificultan la correcta aplicación, además de la existencia de una alta imposición tributaria que representa una carga para las empresas.

La carencia del planeamiento tributario que les permita un buen control, gestión fiscal, y el desconocimiento de algunas empresas acerca de las normas y la equivocada aplicación de esta misma las cuales inciden directamente en la determinación de la carga tributaria da como consecuencia un cálculo elevado o reducido, de impuesto el cual perjudica la liquidez de la empresa, generando un elevado costo y un impacto económico la cual no nos permite un desempeño adecuado y alcanzar la meta trazada de cada área de negocio.

Por otro lado, también están los constantes cambios que se da en el sistema tributario la cual genera más contingencias, las cuales se detectan por las fiscalizaciones o auditorías tributarias teniendo como consecuencia reparos tributarios con un costo elevado de impuesto y perjudicando a la utilidad de las empresas.

La gestión gerencial quienes son los que se encargan de planificar, analizar y tomar decisiones, al no contar con un planeamiento tributario que le permita diseñar estrategias en el desarrollo de sus actividades generan un desnivel en la organización.

Debemos tener presente que la gestión gerencial y el planeamiento tributario van en la misma dirección en cuanto a objetivos trazados, por ello es importante para prevenir futuras contingencias tributarias y gozar de un ahorro fiscal que permitirá a la empresa reducir o eliminar posibles pérdidas y así lograr mantener su rentabilidad y que las acciones empleadas sean legales según lo dispone la normatividad.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

- a) ¿De qué manera el Planeamiento Tributario incide en la gestión gerencial de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2020?

1.2.2. Problemas específicos

- a) ¿De qué forma la implementación del manejo de la carga fiscal influye en la toma de decisiones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2020?

- b) ¿En qué medida las contingencias tributarias inciden en un adecuado control de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2020?
- c) ¿Cómo las obligaciones tributarias influyen en la evaluación de la distribución de los recursos disponibles de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2020?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo General

- a) Determinar si, el Planeamiento tributario incide en la Gestión Gerencial de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2020.

1.3.2. Objetivos Específicos

- a) Establecer si, la implementación del manejo de la carga fiscal influye en la toma de decisiones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2020.
- b) Demostrar si, las contingencias tributarias inciden en un adecuado control de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2020.
- c) Analizar si, las obligaciones tributarias influyen en la evaluación de la distribución de los recursos disponibles de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2020.

1.4 Justificación de la investigación

Esta investigación se realizó con el propósito de aportar conocimiento sobre la implementación del planeamiento tributario para mejorar la gestión gerencial en las empresas constructoras, para este pueda ser incorporado como una medida necesaria previa a la toma de decisiones, debido a su efectividad en temas de gestión.

Esta investigación también se elaboró porque existe la necesidad de mejorar el nivel de desempeño de la competencia de planificación en el área de contabilidad y finanzas.

Asimismo, tiene una justificación metodológica porque se propuso estrategias que generan conocimientos válidos y confiables que sirven como fuente de información y antecedente para la realización de futuros emprendimientos de investigación en el campo contable, explícitamente en el sector de la construcción.

1.5 Limitaciones de la investigación

1.5.1 Limitación Espacial

El estudio se llevó a cabo a nivel de las empresas constructoras formales en Lima Metropolitana.

1.5.2 Limitación Temporal

El periodo utilizado para la investigación es el año 2020.

1.6 Viabilidad del estudio

El trabajo de investigación cuenta con la información necesaria para su desarrollo, por otro lado, se dispone de los medios necesarios como materiales, financiamiento, tecnológicos, entre otros y la disponibilidad de tiempo requerido para investigar, lo que permite aportar medidas correctivas que sirvan para una oportuna aplicación de la norma tributaria. De esta manera se cuenta con los recursos adecuados para realizar la investigación.

CAPITULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la Investigación

Al realizar una extensa exploración y revisión en los libros especializados y tesis de investigación que tengan o guarden estrecha relación con el título de investigación “El Planeamiento Tributario en la Gestión Gerencial de las empresas Constructoras en Lima Metropolitana año 2020”, se puede mencionar que algunos trabajos encontrados, han servido de marco referencial para la elaboración de bases teóricas y prácticas del presente trabajo, en virtud que presenta ciertos criterios que se consideran de utilidad para alcanzar los objetivos planteados.

2.1.1 Antecedentes Nacionales

Diaz, O. (2020). Planeamiento tributario y su incidencia en la gestión empresarial en el sector de construcción en lima metropolitana, año 2018 [Tesis para optar el título profesional de contador público, Universidad San Martin de Porres]. Universidad San Martin de Porres.

Resumen: La tesis brinda sugerencias para el uso del planeamiento tributario como herramienta de la gestión gerencial con el objetivo de maximizar utilidades. Dentro de las empresas de construcción encontramos diversas situaciones que no permiten que la empresa obtenga la rentabilidad deseada, una causa de esto es el gasto en exceso del recurso financiero de la empresa sobre tributos omitido, base imponible errónea o alícuotas que no corresponde en un periodo, por ello el planeamiento tributario ayuda a contrarrestar las contingencias tributarias y aprovechar los beneficios tributarios con el fin de optimizar la carga tributaria.

Así mismo nos explica que no puede faltar un planeamiento tributario en una empresa, puesto que el sistema tributario nacional puede ser inmanejable con tasas efectivas altas, justicia tardía y además de poco eficiente, la cual no permitiría que la empresa pueda obtener una eficiente gestión empresarial, teniendo en cuenta que el objetivo de toda empresa es proteger, velar por su patrimonio y acrecentar las utilidades.

Además, este ayudaría para que no se termine realizando desembolsos económicos mayores por pagar de más o importes que no corresponden que a futuro acarrearán problemas como infracciones o sanciones impuestas por la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria, necesitando a corto plazo para las empresas constante capacitación de los profesionales

contables previniendo así toma errada de decisiones y que pongan en riesgo la situación económica de la empresa.

Por ello, el autor ante esta problemática descrita recomienda la aplicación del planeamiento tributario como un aliado para contrarrestar la carga fiscal ya que en la actualidad existe mayores cambios a la normativa legal.

En conclusión, es indispensable tener como empresa un planeamiento tributario el cual ayudará a plantar estrategias, obtener beneficios tributarios puesto es favorable para maximizar utilidades e incidiría en la gestión empresarial puesto que sirve como un instrumento de gestión para medición de cumplimiento de objetivos y toma de decisiones.

Comentario:

Según lo expuesto por el autor nos da a conocer la importancia que tiene el planeamiento tributario como prevención de gastos tributarios innecesarios que podría realizarse en una empresa por errores humanos y a su vez poder aprovechar beneficios tributarios existentes, además el autor nos previene a tener conciencia que la administración tributaria es caracterizada como una justicia tardía y cualquier devolución a solicitar o similar serán solo recursos económicos mal utilizados y sinónimo de una mala gestión gerencial.

Chapa, E. (2017). El Impuesto a la Renta de tercera categoría y su incidencia en la Gestión de las empresas del sector de Construcción de refinerías ubicadas en Talara, 2012-2015 [Tesis para optar el grado académico de maestro en contabilidad y finanzas con mención en gestión tributaria, empresarial y fiscal, Universidad San Martín de Porres]. Universidad San Martín de Porres.

Resumen: La tesis tiene por objetivo investigar las probables contingencias tributarias que podrían existir dentro de una empresa del sector construcción con la finalidad de mitigar los riesgos que éstas puedan ocasionar afectando así a la buena gestión administrativa al ambiente micro y macro de la empresa.

El autor tiene presente que los efectos de una tributación correcta garantizan resultados positivos, teniendo de principio una correcta determinación la base imponible para calcular correctamente los impuestos y en ellos usar además las tasas correspondientes para pagos a cuenta de los mismos.

El control tributario en la gestión gerencial en el mundo actual ha pasado de ser una estrategia a una manera de salvaguardar los activos de una empresa, debiendo estos evolucionar ante las nuevas exigencias acompañado de nuevos métodos y herramientas. Debe de tenerse en cuenta además que una aplicación correcta del control tributario beneficiaría a la misma empresa como también a los colaboradores, proveedores. subsidiarias, economía y comunidad.

Así mismo, si una empresa se direcciona en un control tributario eficiente este cambio influirá positivamente a un cambio de procesos y procedimientos posiblemente obsoletos, lo que se definiría como una autoevaluación para la búsqueda de mejoras continuas a la gestión.

En conclusión, los efectos tributarios podrían incidir de manera negativa a la gestión de empresas del sector construcción y sobre ellos se deberá tomar decisión, el cual podría ser tomar dinero destinado para otras operaciones o tomar préstamos con costos altos o proseguir con actividades de subsistencia.

Además de lo analizado anteriormente las empresas podrían ver afectada su efectividad operacional, en su solvencia económica y moral, pudiendo verse desprestigiado ante otras empresas del sector y perder credibilidad frente a sus stakeholders.

Por último, cabe mencionar que en una óptima gestión gerencial sería de importancia que las áreas estratégicas de las empresas del sector tengan mayor información sobre un planeamiento tributario para que se lleve así a una gestión adecuada en el manejo y tratamiento tributario de las operaciones.

Comentario:

El autor nos crea conciencia de todas las posibles contingencias que podría afectar a una empresa del sector construcción los cuales afirma pueden ser totalmente previstos con una buena planeación tributaria para salvaguardar el patrimonio de la empresa además nos detalla la posibilidad de aplicación de nuevos procesos o procedimientos que podrían dar una mejora continua puesto que al no tener un consciente planeamiento tributario se tomaría malas decisiones en la empresa y condenaría su crecimiento.

Quispe, E., Orellana, K. (2016). Planeamiento tributario para el fortalecimiento en la toma de decisiones de las empresas constructoras de la provincia de Huancayo [Tesis para optar el título profesional de contador público, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Universidad Nacional del Centro del Perú.

Resumen: La tesis tiene por objetivo determinar la incidencia del planeamiento tributario para fortalecer las decisiones para la gestión gerencial en empresas del sector construcción de las eventualidades tributarias al no ser capaces de aplicar correctamente las normas sobre las operaciones que la empresa realiza para lograr llegar a un efectivo control de los impuestos.

Así mismo, la carencia de una planificación tributaria, como la falta de conocimiento sobre las normas y su equivocada aplicación no permitiría a las empresas un control correcto sobre la gestión gerencial.

El autor describe que el motivo de lo descrito es porque algunas empresas solo realizan sus labores cumpliendo con los deberes tributarios obligatorios,

pero no llega a haber un análisis detallado o controles existentes para corroborar que las operaciones realizadas son correctas y no produciría alguna pérdida sobre la empresa.

Por ello, nace la necesidad de informarse sobre los componentes que influyen para la determinación de los impuestos para lograr puedan obtener los beneficios e incentivos fiscales, reducir la presión tributaria para frenar la reducción de liquidez como posibilidades de inversión, lo cual se lograría con una planeación tributaria, puesto es una herramienta de control y prevención.

En conclusión, el planeamiento tributario no solo es una posibilidad de mejora para la empresa sino una necesidad de éxito para las empresas y que no queden expuestas a contingencias.

Comentario:

El autor nos recuerda la importancia del planeamiento para fortalecer la toma de decisiones dentro de la gestión gerencial y también nos recomienda tener un correcto plan de cursos aplicados a los colaboradores para que no lleguen a existir errores sobre el tema de impuestos que podrían terminar afectando la economía de la empresa, puesto que el planeamiento llega a ser una necesidad para las empresas y su crecimiento dentro del sector.

2.1.2 Antecedentes Internacionales

Bustos, M., Menéndez, G. (2018). Evaluación de estrategias de planificación tributaria en empresas constructoras. Universidad Católica de Santiago de Guayaquil Ecuador.

Resumen: En la ciudad de Esmeraldas, se realizó una investigación denominada: “Evaluación de estrategias de planificación tributaria en las empresas constructoras”, cuyo objetivo general consistió en evaluar estrategias de

planificación tributaria en las empresas constructoras, sustentando los gastos como lo establece la normativa con la finalidad de cumplir las obligaciones tributarias y optimizar los recursos económicos incurridos en cada obra. Además, de incrementar el aprovechamiento de los beneficios e incentivos existente en nuestro sistema tributario. En cuanto a la metodología, se empleó el enfoque cualitativo, de alcance descriptivo, se recolectaron datos por medio de la entrevista, realizadas a cinco personas del departamento administrativo de cada empresa como gerentes, directivos y/o contadores, lo que permitió realizar un análisis. Se obtuvo como resultado que no se están implementando estrategias de planeación tributaria debido al desconocimiento por la falta de capacitación en base a métodos y técnicas que se actualizan periódicamente en la normativa tributaria. Entre los efectos que se produce por la falta de documentación que sirve de sustento, es la notificación y multas generadas debido al incumplimiento de las normas que establece la ley, por parte del órgano regulador. Se recomendó que las empresas cuenten con un departamento contable-financiero, presenten informes contables-tributarios de manera mensual, inviertan en capacitaciones periódicas y tengan un orden secuencial y cronológico en sus archivos para la ejecución de las obligaciones tributarias.

Comentario: Según el autor en la investigación que realizó pudo notar que las empresas constructoras no tenían un buen planeamiento tributario e incluso no se tenía asignado el área contable para la realización de está, y se debe al desconocimiento de los métodos, y de la información necesaria que se debe tener para llevar a cabo de manera correcta un buen planeamiento tributario. No existen procesos, para los cuales propuso que se realicen capacitaciones, cursos, y la existencia del área contable-financiero, este último es muy importante ya que se encarga del control y ejecución de los trabajos en una empresa.

Barón, L. (2016). Propuesta de un modelo estratégico de planeación tributaria para las empresas del sector de la construcción en Bogotá DC, en el periodo 2016-2018. Universidad la Gran Colombia.

Resumen: El presente trabajo consiste en una Planeación Tributaria en el sector de la construcción analizar la alta carga tributaria que está planteada para los próximos años del 2016 al 2018 a las empresas en el sector, donde las constructoras y sus contratistas están siendo afectados con un sin número de impuestos y una cantidad de requisitos para su funcionamiento y la implementación de las pymes.

Se hace clara la necesidad de analizar y utilizar los beneficios tributarios a los cuales tiene derechos las empresas para poder aliviar su carga tributaria realizando una planeación financiera tomando como base el año 2016 al 2018

Teniendo en cuenta lo anterior la ley 1429 del 2010 otorga en uno de sus apartes la generación del primer empleo, madres cabezas de hogar y jóvenes menores de 28 años. Uno de los beneficios más destacados de la norma según el artículo 49 del estatuto tributario es de tener en cuenta que los dividendos y participaciones no grabados no tiene participación dentro de la liquidación de la renta

Se acoto información tributaria sobre las utilidades de una empresa constructora pyme, donde uno de sus objetivos principales sea lograr su propia solvencia económica. Se busca con lo anterior que cada ente económico convierta este beneficio a su propio y así se evite la evasión de tributos.

Uno de los tratamientos fiscales que ha concedido la norma según lo sancionado en la ley 546 de 1999 crea esquemas de mercados capitales con bonos hipotecarios y titularización de cartera buscando así que los rendimientos de los mismos sean una garantía para la nación y a su vez financiar carteras subsidiadas.

Una buena planificación es el resultado de un buen estudio base para obtener muy buenas utilidades y de esta manera contribuir a nuestro país en la elaboración de su presupuesto de la nación, el sector de la construcción es una de los que más marca en nuestro país ya que la fuerza laboral del mismo es alta.

La investigación mostró que nuestro país Colombia tiene la capacidad de competir en recaudación y progreso, manejan bases con altos grados de información y a pesar de que las tarifas son altas, el país cumple con los criterios de equidad por la justa distribución de las cargas públicas según la capacidad económica del contribuyente, atendiendo al principio de progresividad, así como la protección de la economía nacional.

Comentario: Barón nos dice que con una buena planeación tributaria se puede llegar a concretar dos puntos que considero son muy importantes para una empresa: realizar el pago de impuestos de manera oportuna y obtener utilidades. Además de ello, también busca dar a conocer que, si una empresa tiene procesos consolidados, un planeamiento donde todos los puntos se cumplan o la gran mayoría de estos, en un futuro pueda lograr ser una empresa solventemente económica.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Planeamiento tributario

Cristancho, K. (2020). Conceptos básicos para la implementación de una planificación tributaria. [Especialización Auditoría y Administración de la Información Tributaria, Universidad Santo Tomas]. Universidad Santo Tomas.

Es un concepto cuya finalidad es la optimización de las utilidades de las empresas para el beneficio de los socios o accionistas, está basado en la optimización de las cargas impositivas, sin caer en metodologías de evasión o elusión fiscal, no solamente se limita a la reducción de la carga impositiva, está también se enfoca en poder generar disminución de costos, con la finalidad de generar más rendimientos y utilidades al final del periodo.

Su finalidad recae en poder prever los efectos de la aplicación correcta o incorrecta de las leyes en materia tributaria, y poder determinar con claridad las diferentes alternativas que se pueden tener con respecto a una o varias situaciones en cuestión, poder así anticiparse a las situaciones a las que las compañías puedan acogerse en las situaciones determinadas, adicionalmente evitar conflictos a futuro con las entidades tributarias.

Villalba, L. (2012). Planeación tributaria como estrategia empresarial. [Especialización en derecho tributario, Universidad de la Sabana]. Universidad de la Sabana.

La planeación tributaria se convierte en la elección entre diferentes posibilidades buscando optimizar cada elemento de una organización y su entorno sin afectar el curso normal de la actividad, consiste en fijar el curso concreto de acción que ha de seguirse, estableciendo los principios que habrán de orientarlo, la secuencia de operaciones para realizarlo y las determinaciones de tiempos y de números necesarias para su realización. Así pues, la planeación se convierte en una herramienta sofisticada, la cual va de la mano de una adecuada toma de decisiones y un correcto análisis de la información interna y externa con la cual se puede evaluar diferentes situaciones con el fin de decidir anticipadamente sobre un punto estratégico.

2.2.2. Gestión Gerencial

Reyes, S. (2019). Gestión gerencial y su influencia en la rotación del personal de la empresa INSPECTORATE SERVICES PERÚ S.A.C., Callao 2019 [Tesis para obtener el título profesional de: Licenciada en Administración, Universidad Cesar Vallejo]. Universidad Cesar Vallejo.

La gestión gerencial es el proceso intelectual que da la posibilidad de guiar a un sujeto a manejar un organismo, hacia los objetivos fijados para cada área o unidad, mediante planes y programas concretos para asegurar el correcto desarrollo de las operaciones, permite a sus miembros contribuir a la realización de estos objetivos y verifica que las acciones sean coherentes con los planes diseñados para alcanzarlos. Los gerentes toman decisiones sobre la asignación de recursos, controlan las actividades y diseñan acciones correctivas. También son responsables de comunicar e informar sobre las actividades básicas, como la planificación estratégica, el establecimiento de objetivos, la organización, la comunicación y la motivación, y proporcionar retroalimentación sobre el plan tanto a nivel estratégico como operativo.

2.2.3. Carga Fiscal

Ramírez, S., Gonzales, M. (2019). La evasión tributaria y su influencia en la recaudación fiscal de las empresas del régimen general del distrito de Tarapoto, año 2018. [Tesis para optar el título profesional de Contador Público, Universidad nacional de San Martín - Tarapoto]. Universidad nacional de San Martín – Tarapoto.

La carga fiscal es un indicador cuantitativo que detalla la relación de los ingresos fiscales de la economía empresariales con el producto interno bruto (PIB). Mide cómo un país grava a sus contribuyentes (empresas) a

través de tasas impositivas. Lo cual ayuda al estado a tomar decisiones y aplicar políticas tributarias que generan cargas que puedan distribuirse equitativamente entre los contribuyentes.

También es provechoso para el análisis de las aplicaciones de políticas fiscales sólidas para los contribuyentes. Los principales impuestos que componen los ingresos fiscales del gobierno del Perú son: impuesto a la renta (IR), impuesto general a las ventas (IGV), impuesto selectivo al consumo (ISC) e impuestos referentes a las importaciones. Las presiones fiscales son mayores cuando hay menos evasión fiscal e informalidad en una economía. Las economías industrializadas tienden a pagar más impuestos que las economías en desarrollo.

Importancia de la carga fiscal

Instituto peruano de economía. Presión tributaria. Ministerio de Economía. <https://www.ipe.org.pe/portal/presion-tributaria/>.

La carga fiscal es un indicador importante porque puede servir como guía para las autoridades que planifican políticas tributarias. Esto, en particular, en la estructura del sistema tributario para el gobierno. Es útil saber qué segmentos de la población o actividad económica aportan más o menos al fisco. Por ejemplo, un sector puede estar sujeto a una carga fiscal elevada en comparación con otros sectores. Entonces, si el gobierno quiere incentivar esta actividad, puede aplicar reducciones o concesiones de impuestos.

2.2.4. Contingencia Tributaria

Gutiérrez, E. (2021). Planeamiento tributario y contingencias tributarias en la empresa de transporte de pasajeros interprovincial E.T. Vip Virgen de Fátima S.A., ruta Puno – Juliaca - Puno, periodo 2018. [Tesis para optar el título profesional de Contador Público, Universidad Nacional del Altiplano]. Universidad Nacional del Altiplano.

Las contingencias tributarias nacen cuando hay inconsistencias o diferencias de los ingresos declarados y los consumos que una persona natural o jurídica realiza, cuando el ente regulador evidencia signos exteriores de riqueza. El término contingencia procede del latín “contingere” (acontecimiento) y se refiere a la posibilidad que ocurra en el futuro un determinado suceso que pueda llegar a afectar a una empresa, pudiendo representar expectativas positivas (litigios en curso favorables, posible obtención de subvenciones a la empresa) o negativas (litigios en contra, pago de sanciones tributarias, riesgos fiscales).

Las contingencias fiscales son usualmente consecuencia de:

- Interpretaciones diferentes de la norma tributaria entre la persona jurídica y la administración tributaria.
- Incumplimiento de condiciones para aplicación de deducciones y bonificaciones.
- Gastos interpuestos y no provisionados.

2.2.5. Infracción tributaria

Texto único ordenado del código tributario [TUO del código tributario]. Art. 164. 19 de Agosto de 1999 (Perú).

Las infracciones tributarias son una acción administrativa emitido por la Administración Tributaria donde una persona natural o jurídica contribuyente comete una infracción tipificada por ley y en consecuencia le imponen una sanción (multa) además de intereses.

2.2.6. Obligaciones Tributarias

Texto único ordenado del código tributario [TUO del código tributario]. Art. 1,2,3. 19 de Agosto de 1999 (Perú).

La obligación tributaria es un derecho público que vincula al acreedor y al deudor tributario establecido por ley, su objeto es el cumplimiento de la prestación tributaria, pudiendo ser exigible coactivamente, nace cuando se realiza el hecho previsto en la ley, como generador de la obligación tributaria en cuestión. La obligación tributaria llega a ser exigible cuando:

- Es determinada por el deudor tributario, desde el día siguiente al vencimiento del plazo fijado por Ley.
- Cuando deba ser determinada por la Administración Tributaria, desde el día siguiente al vencimiento del plazo para el pago que figure en la resolución que contenga la determinación de la deuda tributaria.

Como consecuencia de esta obligación sobre el pago de tributos nace una relación entre el obligado tributario y la Administración, por lo tanto, el estado tiene competencia para reclamar el pago de ellos.

El objetivo del pago de los tributos sufragar los gastos necesarios para el mantenimiento de las estructuras e instituciones del estado por parte de las personas jurídicas como naturales que forman parte de la economía del país. El incumplimiento de estas conllevaría una sanción tributaria.

La conciencia que debe existir frente a las obligaciones tributarias que debe tener cada persona jurídica ayudará también a frenar la omisión

consciente y dolosa que pretende evitar o reducir, de manera sistemática y en provecho propio o de terceros, el pago de obligaciones tributarias, implicando acciones que violan normas legales establecidas.

2.2.7. Control gerencial

Ceballos, N. (2004). Sistemas de control gerencial en los negocios internacionales: enfoques y antecedentes empíricos. [Tesis para optar al título de Ingeniero comercial con mención administración, Universidad de Chile]. Universidad de Chile.

Un sistema de control gerencial es el procedimiento por el cual una organización asegura que cada unidad de la empresa pueda actuar en una forma coordinada y cooperativa, de forma tal que los recursos sean obtenidos y localizados de forma óptima para alcanzar las metas de la organización.

A través de este sistema la gerencia guía y monitorea el comportamiento y el desempeño del equipo, haciendo deseable ciertos accionares, mientras corrige efectivamente otras. El sistema de control debe impulsar a los gerentes a tomar decisiones que sean favorables para la organización.

Esta definición de control gerencia nace cuando las unidades de una organización no están de acuerdo con las metas o procedimientos de la empresa y existe un necesario establecer las metas para la organización y sus empleados, para los cuales luego se podrá medir los resultados.

El control gerencial podría también incluir la revisión de metas para reflejar cambios de expectativas como resultado de experiencias.

2.2.8. Toma de decisiones

Castro, P. (2014). Toma de decisiones asertivas para una gerencia efectiva [Especialización en Alta Gerencia, Universidad Militar Nueva Granada]. Universidad Militar Nueva Granada.

La toma de decisiones es el proceso en el cual se elige entre varias opciones cuando hay que resolver un conflicto o circunstancia que necesiten de una acción concreta que implique mucha responsabilidad y puedan ser muy determinantes. En una empresa, la gerencia o dirección es responsable de tomar las decisiones más importantes, pero también sus miembros toman decisiones en su día a día para llevar a cabo sus tareas que podrían igualmente afectar a la empresa.

La toma de decisiones en una empresa tiene como objetivo encontrar las mejores alternativas para cada contingencia que se presente, es un proceso que debe alinearse igualmente con los objetivos de la sociedad y el ámbito interno y externo.

La importancia de la toma de decisiones en una empresa adquiere un papel importante en la actualidad. Las empresas afrontan un entorno global y digital cambiante, con usuarios más exigentes, por ello es importante determinar las dificultades desde distintos escenarios y adoptar una estructura flexible ayuda a realizar cambios con rapidez para así adaptarse a cada situación.

En general, la toma de decisión es esencial para evitar riesgos en una empresa y cumplir con eficacia el resto de obligaciones administrativas. Las claves principales para afrontar las decisiones en una empresa son:

- Manejar información confiable y actualizada.
- Definir la dirección y los métodos para la toma de cada decisión.
- Comprender los retos a afrontar.

- Analizar el riesgo de cada escenario.

2.3. Términos técnicos

Carga fiscal

Es la relación que existe entre el impuesto sobre la renta que paga el contribuyente y el total de ingresos netos que tiene este.

Contingencias Tributarias

Hace alusión a los riesgos a los que se expone la empresa por la aplicación de nuevas normas tributarias.

Obligación Tributaria

Hace alusión al vínculo que se establece por ley entre un acreedor que es el Estado y el deudor tributario que son las personas naturales o jurídicas, cuyo objetivo es el cumplimiento de la prestación tributaria. La cual puede ser exigida de manera coactiva y finalizada la misma con su cumplimiento, es decir pagando el tributo.

Toma de Decisiones

La toma de decisiones es el proceso a través del cual, se escoge un curso de acción como respuesta a un problema de decisión en la entidad u organización, basándose en la información ofrecida por las distintas áreas de la entidad.

Distribución de Recursos

Es la búsqueda que se origina con la finalidad de balancear los recursos limitados de la entidad como el capital, el trabajo y las tierras, frente a las diversas e ilimitadas necesidades de esta misma organización.

Adecuado Control

Es el que está presente si la dirección ha planificado y organizado (diseñado) las operaciones de manera tal que proporcionen un aseguramiento razonable de que

los objetivos y metas de la organización serán alcanzados de forma eficiente y económica.

Planeamiento Tributario

Es el conjunto coordinado de comportamientos orientados a optimizar la carga fiscal, ya sea para reducirla o para eliminarla, o para gozar de algún beneficio tributario. Así, se constituye como una herramienta de gestión empresarial que tiene que ver con la toma de decisiones en el presente y con consecuencias futuras en el ámbito tributario.

Gestión Gerencial

La gestión gerencial es, precisamente, el proceso que consiste en guiar a las divisiones de una empresa hacia los objetivos fijados para cada una de ellas, mediante planes y programas concretos para asegurar el correcto desarrollo de las operaciones y de las actividades.

Empresas Constructoras

Es una entidad integrada por el capital dedicado a actividades mercantiles o prestaciones de servicios con fines lucrativos, que recibe recursos económicos de sus accionistas y los emplea en la ejecución de obras para obtener un beneficio del que parte devuelve como dividendos al accionista para remunerar el capital aportado.

Evasión Tributaria

Son maniobras utilizadas por los contribuyentes para evitar el pago de impuestos violando para ello la ley. En la evasión tributaria simple y llanamente no se cumple con la ley, lo cual indudablemente es ilegal. Esta es distinta de la elusión de impuestos, la cual consiste en conductas del contribuyente que busca evitar el pago de impuestos utilizando para ello maniobras o estrategias permitidas por la misma ley o por los vacíos de esta, por lo cual no es técnicamente ilegal.

Delito Tributario

Un delito tributario es un acto ilícito relacionado con la simulación, ocultación, maniobra o cualquier otra forma de engaño realizado con la finalidad de evadir impuestos. Pero los delitos tributarios no buscan solamente evitar el pago de los tributos, sino generar un enriquecimiento indebido. Son un grave perjuicio para el sistema tributario nacional, y puede producirse a través de diversas modalidades, siendo necesario conocerlas para evitar verse envuelto en dichos actos ilícitos.

2.4. Formulación de Hipótesis

2.4.1. Hipótesis principal

- a) El planeamiento tributario incide favorablemente en la gestión gerencial sobre el uso de los recursos de las empresas constructoras en Lima Metropolitana año 2020.

2.4.2. Hipótesis secundarias

- a) La implementación del manejo de la carga fiscal influye beneficiosamente en la toma de decisiones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana año 2020.
- b) Las contingencias tributarias inciden a un mejor control para cumplir con la programación de las obligaciones tributarias de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2020.
- c) Las obligaciones tributarias influyen a una favorable distribución de los recursos disponibles para el correcto desarrollo de sus funciones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana año 2020.

2.5. Operacionalización de variables

2.5.1 Variable Independiente

X. PLANEAMIENTO TRIBUTARIO

Definición	Según Johanna Vásquez Reyna (2012), define el planeamiento tributario como un medio que tiene como objetivo lograr un ahorro tributario, la cual es una práctica que no debe confundirse con la elusión tributaria, y menos con una evasión o defraudación tributaria, afirmando que la diferencia viene determinada por la licitud o ilicitud del ahorro tributario obtenido.	
Definición Operacional	Indicadores	Índices
	X1. Carga Fiscal	1.1 Reducir o diferir la carga impositiva de acuerdo con la Ley. 1.2 Carácter anti elusivo 1.3 Materializa las opciones que el propio ordenamiento establece.
	X2. Contingencias Tributarias	2.1 Maximiza las inversiones internas. 2.2 Crecimiento empresarial. 2.3 Enfoque a otros hitos de mercado.
	X3. Obligaciones Tributarias	3.1 Prevención de la evasión o el delito tributaria. 3.2. Lograr una planificación lícita. 3.3 Funcionamiento de los servicios públicos

2.5.2. Variable Dependiente

Y. GESTIÓN GERENCIAL

<p>Definición Conceptual</p>	<p>Según Gutiérrez (2011), define como un proceso que consiste en guiar a las divisiones de una empresa hacia los objetivos fijados para cada una de ellas, mediante planes y programas concretos para asegurar el correcto desarrollo de las operaciones y de las actividades (planeamiento táctico), posibilitando que sus miembros contribuyan al logro de tales objetivos y controlando que las acciones se correspondan con los planes diseñados para alcanzarlos</p>	
<p>Definición Operacional</p>	<p>Indicadores</p>	<p>Índices</p>
	<p>Y1. Toma de decisiones</p>	<p>1.1 Información gerencial 1.2 Evaluación de alternativas 1.3 Planeamiento empresarial para ventaja competitiva</p>
	<p>Y2. Adecuado control</p>	<p>1.1 Planeamiento del control interno 1.2 Evaluación de controles 1.3 Valoración de riesgos</p>
<p>Y3. Evaluación de la distribución de los recursos disponibles</p>	<p>1.1 Liquidez 1.2 Fraccionamiento de la deuda 1.3 Aumento de Capital</p>	

CAPÍTULO III METODOLOGÍA

3.1 Diseño Metodología

3.1.1 Tipo de investigación

Por el tipo de investigación, el presente estudio reúne las condiciones necesarias para ser considerada como investigación aplicada, ya que presenta un valor agregado por la utilización del conocimiento que describe, analiza las normas, leyes de la transparencia fiscal y en general toda la normalización tributaria.

3.2. Población y muestra

3.2.1 Población

La población total está constituida por gerentes y directores de empresas constructoras que operan en Lima Metropolitana.

Nº	RAZON SOCIAL	Población
1	PLACA FINAL S.A.C.	8
2	APC CONTRATISTAS GENERALES S.A.	8
3	FKT INGENIEROS S.A.C.	6
4	CONSTRUCTORA TITAN S.A.	6
5	CONSTRUCTORA TRANSOCEANICA E.I.R.L.	1
6	HAMMER PERU S. A.	6
7	D Y D INGENIERÍA E INVERSIONES S.A.C.	9
	TOTAL	44

3.2.2 Muestra

Para la obtención de la muestra óptima se ha empleado la fórmula del muestreo aleatorio simple para estimar proporciones para una población conocida:

$$\text{Sabemos: } n = \frac{Z^2 N pq}{e^2 (N-1) + Z^2 pq}$$

Donde:

Z = Valor de la ABC isa de la curva normal para una probabilidad con el 95% de confianza.

e = Margen de error muestral 5%.

p = Proporción de gerentes de empresas constructoras que manifiestan que existe una incidencia entre el planeamiento tributario y la gestión gerencial. (se asume P=0.5)

q = Proporción de gerentes de empresas constructoras que manifiestan que no existe una incidencia entre el planeamiento tributario y la gestión gerencial. (se asume Q=0.5)

n = Muestra óptima

Entonces, con un nivel de confianza del 95% y margen de error del 5% de muestra óptima para 1

$$n = \frac{(1.96)^2 (44) (0.5) (0.5)}{(0.05)^2 (44-1) + (1.96)^2 (0.5) (0.5)}$$

n= 40 gerentes

La muestra estará compuesta por 40 gerentes que serán seleccionados al azar y que laboran en empresas constructoras de Lima.

Nº	RAZON SOCIAL	POBLACIÓN	MUESTRA
		N	n
1	PLACA FINAL S.A.C.	8	8
2	APC CONTRATISTAS GENERALES S.A.	8	8
3	FKT INGENIEROS S.A.C.	6	5
4	CONSTRUCTORA TITAN S.A.	6	5
5	CONSTRUCTORA TRANSOCEANICA E.I.R.L.	1	1
6	HAMMER PERU S. A.	6	5
7	D Y D INGENIERÍA E INVERSIONES S.A.C.	9	8
	TOTAL	44	40

3.3. Técnicas de recolección de datos

3.3.1. Descripción de los métodos, técnicas e instrumentos

Con respecto a las técnicas de investigación, se aplicará la entrevista, caracterizada por su amplia utilidad en la investigación social por excelencia, debido a su utilidad, versatilidad, sencillez y objetividad de los datos que se obtiene mediante el cuestionario como instrumento de investigación. Cabe precisar que el instrumento será validado por un docente experto, quien suministrará la valoración al contenido del instrumento, considerándolo como aplicable.

3.3.2 Procedimientos de comprobación de la validez y confiabilidad de los instrumentos

El procedimiento de validez se orienta para garantizar su eficacia y efectividad de las técnicas e instrumentos de investigación, fundamentalmente si estos miden con objetividad, precisión, veracidad y autenticidad de aquello que se desea medir de las variables.

Para tal efecto se utiliza la prueba de Alpha de Cronbach.

3.4. Técnicas para el procesamiento y análisis de la investigación

En el siguiente trabajo los datos se procesaron de manera computarizada, haciendo uso de: Microsoft Excel. Se utilizó también el Microsoft Word para poder plasmar todos los datos procesados en el Excel.

Además, el análisis de la información se efectuó con el programa estadístico informático de mayor uso en las ciencias sociales; Statistical Package for the Social Sciences, conocido por sus siglas SPSS, edición IBM® SPSS® Statistics 25, versión en español.

3.5. Aspectos éticos

En la presente tesis, hemos respetado los derechos intelectuales del autor, no yendo en contra de la privacidad de los mismo, utilizando fuentes confiables, creíbles, auténticas y honestas, además hemos respetado la privacidad de todos los gerentes encuestados, ajustándose a los principios y valores éticos de la universidad.

Se ha citado correctamente de acuerdo a las normas de redacción vigentes (APA). Asimismo, cabe mencionar, que los resultados serán veraces y confiables, puesto que cumplen con las normas de buena práctica profesional.

CAPÍTULO IV: RESULTADOS

4.1 Interpretación de resultados

a. Aplicación de encuestas

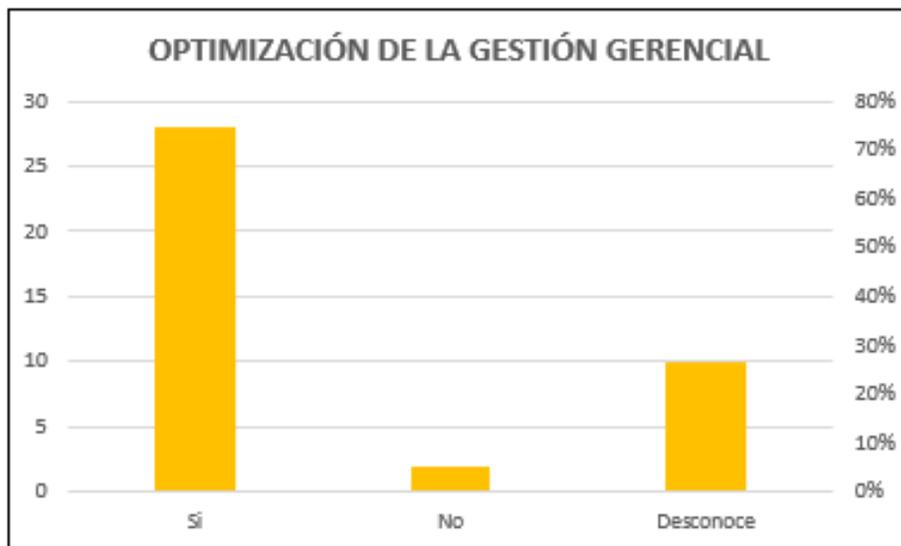
(01) ¿Cree usted que aplicando un planeamiento tributario optimizaría la Gestión Gerencial en empresas constructoras en Lima Metropolitana?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Si (1)	28	70%
No (2)	2	5%
Desconoce (3)	10	25%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Como se aprecia en el cuadro y el gráfico, el 70% de los entrevistados consideran que la aplicación de un planeamiento tributario optimizaría la gestión gerencial en las empresas constructoras de Lima metropolitana ya que implementar esta estrategia permite conocer mejor las obligaciones tributarias de las empresas y en consecuencia, el proceso de toma de decisiones sería más objetivo y eficiente, mientras que el 5% no compartieron los puntos de vista del grupo anterior y el 25% desconoce del tema, totalizando así el 100% de la muestra.

GRAFICO N°01



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set- octubre 2020).

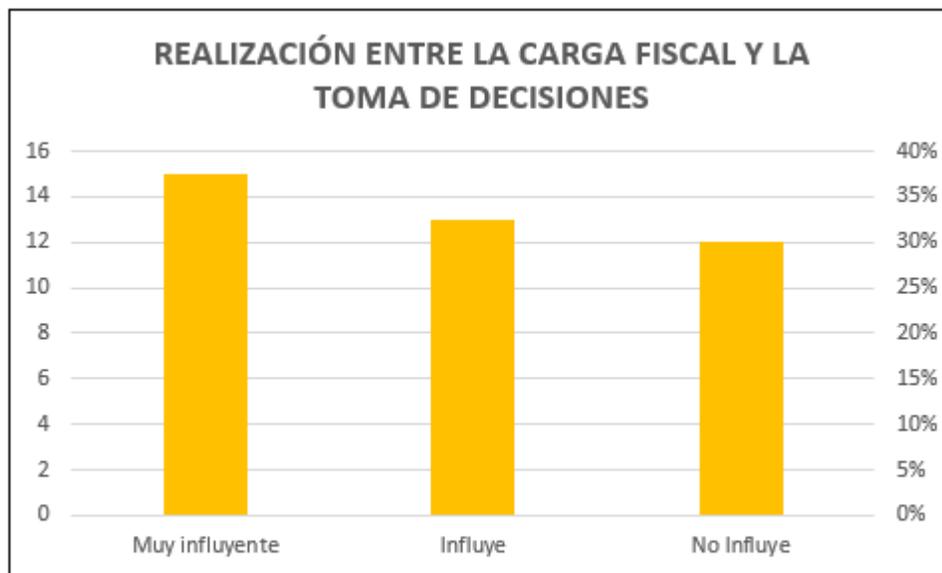
(02) ¿En su opinión, la Implementación del manejo de la carga fiscal influye en la toma de decisiones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Muy influyente (1)	15	37.5%
Influye (2)	13	32.5%
No Influye (3)	12	30%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Los resultados muestran que el 37% de los gerentes consideran que la implementación del manejo de la carga fiscal es muy influyente en la toma de decisiones de las empresas constructoras de lima metropolitana ya que este permite conocer la cantidad de impuestos por pagar y la cantidad de ingresos netos que tiene la empresa, permitiendo así generar una mejor toma de decisiones respecto a la minimización de obligaciones y maximización de utilidades, mientras que el segundo grupo que consta del 32.5% de los entrevistados, considera lo mismo que el primer grupo, pero en un nivel más mesurado, mientras el tercer grupo conformado por el 30% opina totalmente lo opuesto a los dos primeros grupos, dando así el total del 100% de la muestra.

GRAFICO N°02



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

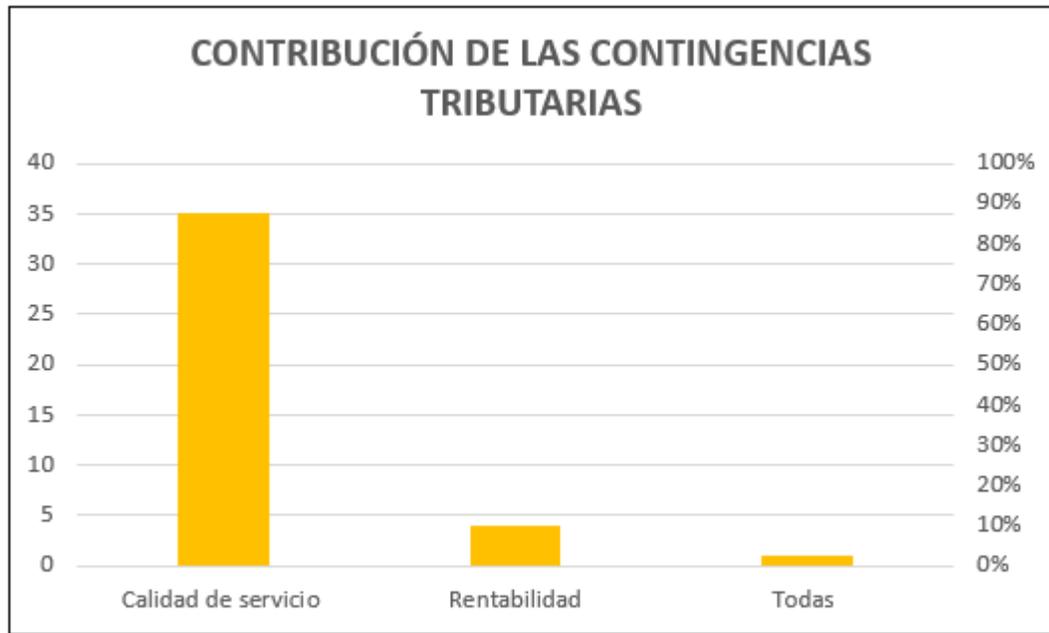
(03) ¿En qué aspecto cree usted que las contingencias tributarias contribuirían en un adecuado control de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Calidad de servicio (1)	35	87.5%
Rentabilidad (2)	4	10%
Todas (3)	1	2.5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

En los resultados se aprecian que al 87.5% de los gerentes encuestado consideran que las contingencias tributarias contribuyen en el aspecto de calidad de servicio debido a que estas generan un escenario de riesgo, y al trabajar en un escenario de riesgo se suele realizar un trabajo más competente, otorgando así calidad de servicio y en consecuencia podría aumentar la rentabilidad de la organización, mientras que un 10% considera que genera una mejora en la rentabilidad, por otro lado, un 2.5% considera que contribuyen una mejora de la calidad de servicio y un aumento de la rentabilidad, conformando así nuestra muestra del 100%.

GRAFICO N°03



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

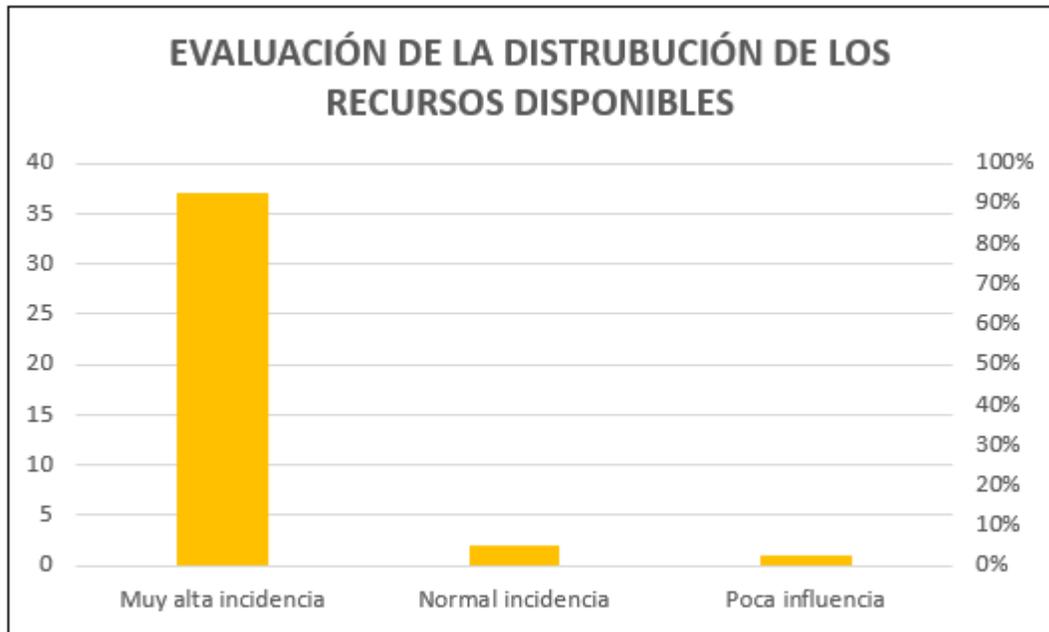
(04) Precise usted, ¿Cómo las obligaciones tributarias inciden en la evaluación de distribución de los recursos disponibles en las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Muy alta incidencia (1)	37	92.5%
Normal incidencia (2)	2	5%
Poca influencia (3)	1	2.5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Como podemos observar en el cuadro y en el gráfico un muy alto porcentaje, equivalente al 92.5% quienes opinan que las obligaciones tributarias tienen alta incidencia en la distribución de los recursos disponibles de las empresas, mientras que el segundo grupo conformado por el 5% de la muestra opina que la incidencia que tienen las obligaciones tributarias es más mesurada, por otro lado, el tercer grupo del 2.5% opina que la influencia de las obligaciones tributarias es poco significativa, obteniendo así la muestra del 100%.

GRAFICO N°04



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

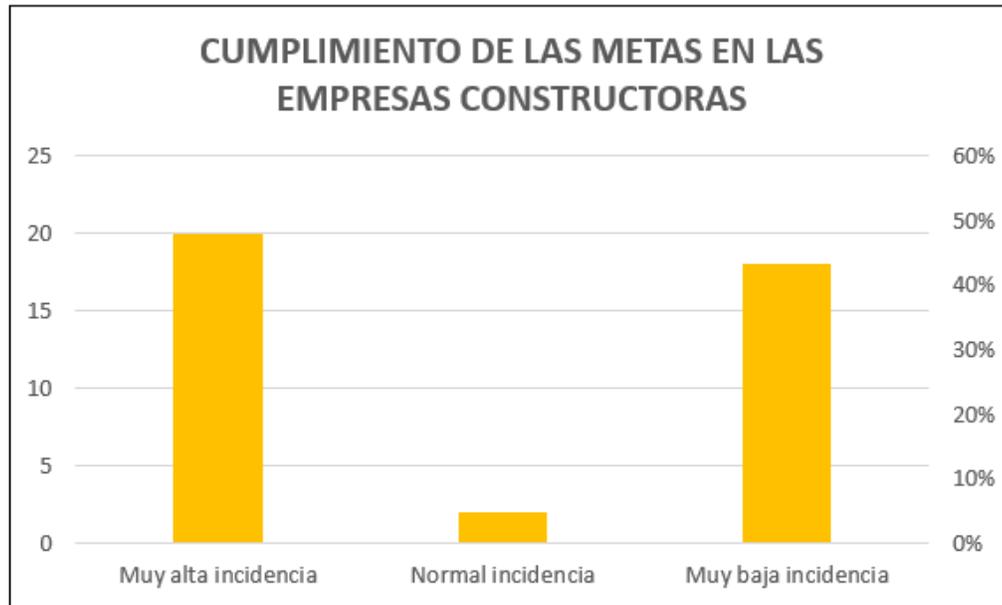
(05) ¿Cómo la reinversión interna, incide en el cumplimiento de metas en las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Muy alta incidencia (1)	20	50%
Normal incidencia (2)	2	5%
Muy baja incidencia (3)	18	45%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Tal como muestra el cuadro y el gráfico, la mitad de la muestra (50%) opina que la reinversión interna incide de una manera muy significativa en el cumplimiento de metas en las empresas constructoras en Lima metropolitana debido a que la capitalización al ser un medio de financiación contribuye al logro de objetivos y a la realización de proyectos que involucren algún tipo de desembolso, mientras que el segundo grupo de entrevistados, conformado por el 5% opina que la incidencia que tiene la reinversión interna es más mesurado, por otro lado, el tercer grupo conformado por el 45% opina que la incidencia de la reinversión interna es poco influyente en el cumplimiento de metas, obteniendo así nuestro total de la muestra del 100%.

GRAFICO N°05



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

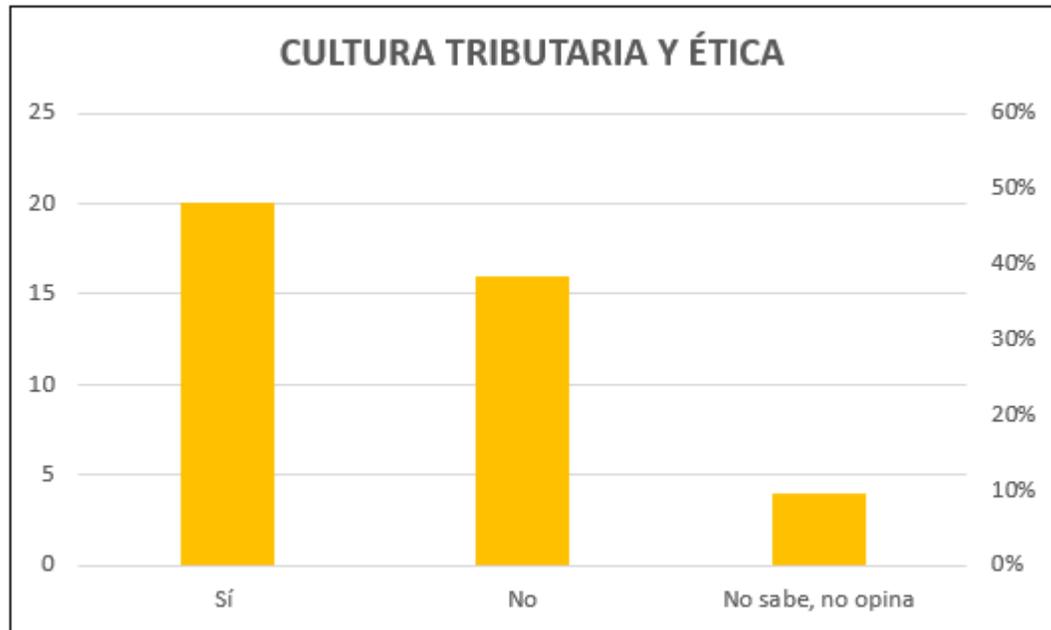
(06) ¿Cree usted que la cultura tributaria y ética, permite determinar la política de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Sí (1)	20	50%
No (2)	16	40%
No sabe, no opina (3)	4	10%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Como nos muestra el cuadro y el gráfico, un 50% de los entrevistados opina que la cultura tributaria y ética permite determinar las políticas de las empresas constructoras en Lima metropolitana, ya que por lo general las políticas de las organizaciones se construyen en base a lo que establecen las leyes, por lo cual se entiende que una organización con buenos cimientos morales y éticos, posee políticas adecuadas y sobre todo objetivas, mientras que un 40% opina completamente lo contrario, por otro lado, un 10% desconoce del tema o prefiere no opinar, dando lugar así al 100% de la muestra.

GRAFICO N°06



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

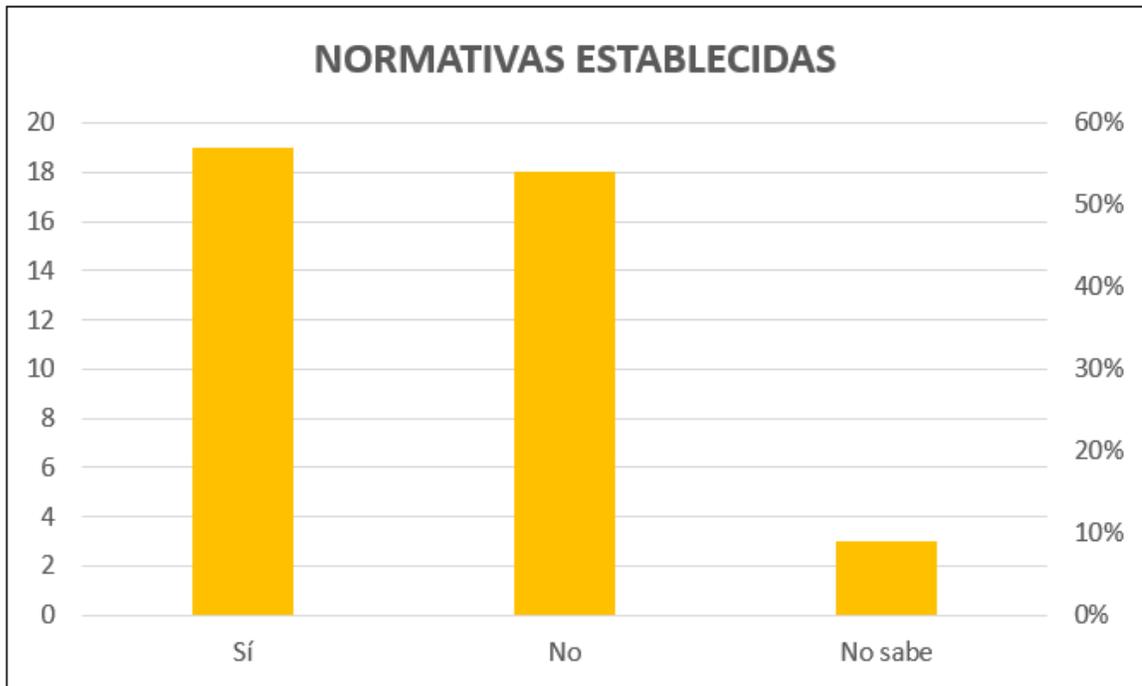
(07) ¿Cree usted que el uso del planeamiento tributario favorecería a comprender la normativa establecida por la Administración en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Sí (1)	19	47.5%
No (2)	18	45%
No sabe (3)	3	7.5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según muestra el cuadro y el gráfico, el 47.50% de los gerentes entrevistados opinan que efectivamente el planeamiento tributario ayudaría a comprender la normativa establecida por la Administración tributaria en las empresas constructoras en Lima metropolitana, porque para realizar el planeamiento tributario se requerirá un conocimientos más profundo en el sentido tributario, ya que dicha información varia constantemente y es necesario actualizarla en los conocimientos, para que así se pueda tener una correcta toma de decisiones, mientras que un 45% opina que lo contrario al grupo anterior y a su vez, el último grupo dice no saber acerca del tema antes mencionado, dando así el total de la muestra del 100%.

GRAFICO N°07



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

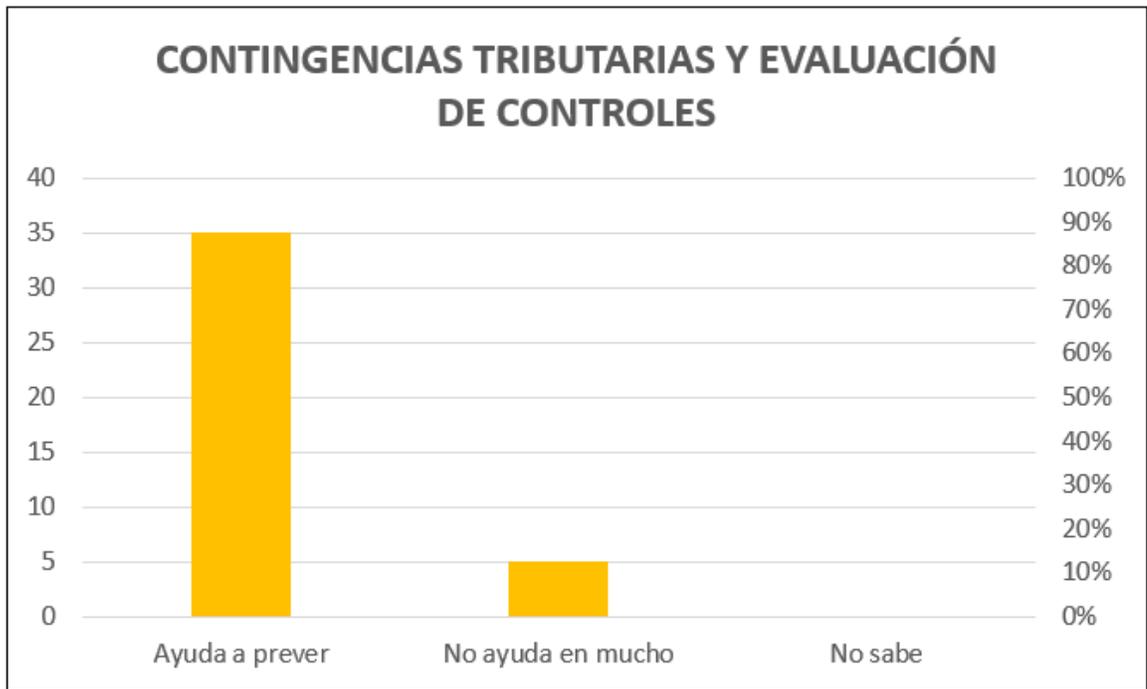
(08) ¿Considera que las contingencias tributarias guardan relación con una adecuada evaluación de controles en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Ayuda a prever (1)	35	87.5%
No ayuda en mucho (2)	5	12.5%
No sabe (3)	0	0%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según la información que arroja el cuadro y el gráfico, el primer grupo conformado por el 87.50% de los gerentes entrevistados concuerda que las contingencias tributarias ayudan a mantener una relación con la evaluación de controles en las empresas constructoras, ya que generan un riesgo subjetivo, por lo cual los contribuyente tendrán que implementar o mejorar sus procesos sobre ciertos controles para adaptarse a las nuevas normativas y evitar algún tipo de sanción por parte de la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria, mientras que el siguiente grupo conformado por el 12.50% de la totalidad de la muestra opina que las contingencias tributarias no ayudan mucho en este tipo de evaluaciones.

GRAFICO N°08



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

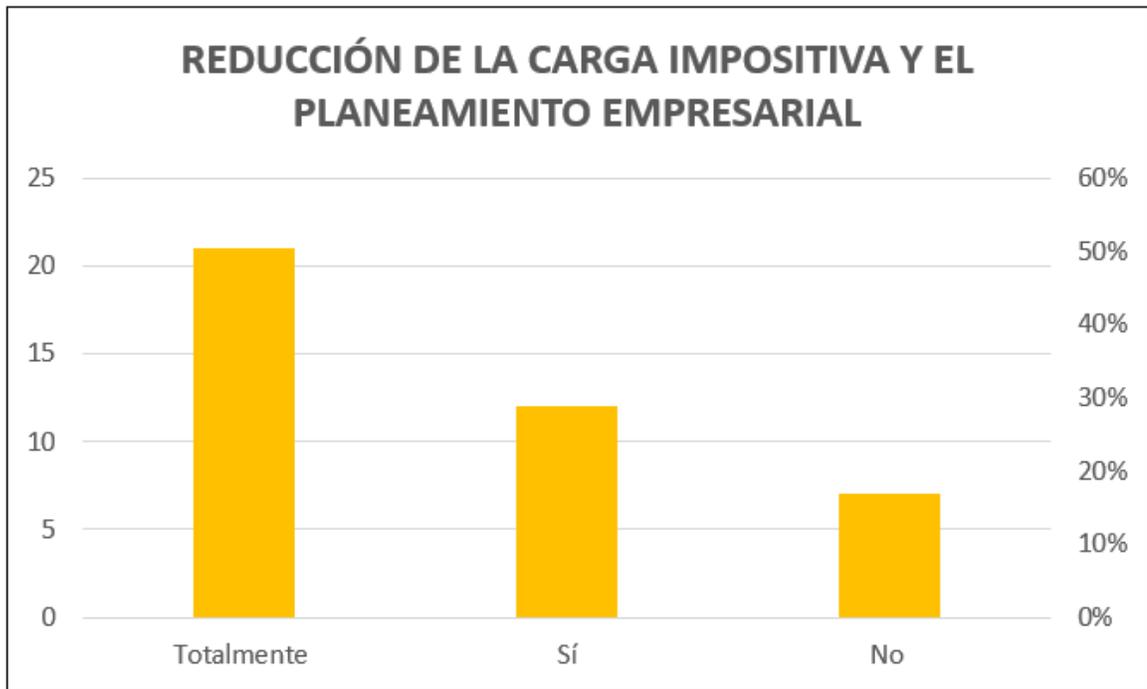
(09) ¿Estima usted que la reducción de la carga impositiva contribuya con un planeamiento empresarial para adquirir una ventaja competitiva en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Totalmente (1)	21	52.5%
Sí (2)	12	30%
No (3)	7	17.5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según la información que obtenemos del cuadro y del gráfico, se muestra que el primer grupo conformado por el 52.50% de la muestra, estima por completo que la reducción de la carga impositiva contribuye con un planeamiento empresarial para adquirir una ventaja competitiva en el mercado, debido a que al reducir la presión fiscal los directivos pueden tomar decisiones sobre otros temas de importancia reconfigurando las prioridades de atención de la compañía, mientras que el segundo grupo conformado por el 30% de la muestra afirma que sí contribuye, por otro lado el tercer grupo que da al 17.50% opina todo lo contrario a los dos primeros grupos, dando así el total de la muestra del 100%.

GRAFICO N°09



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

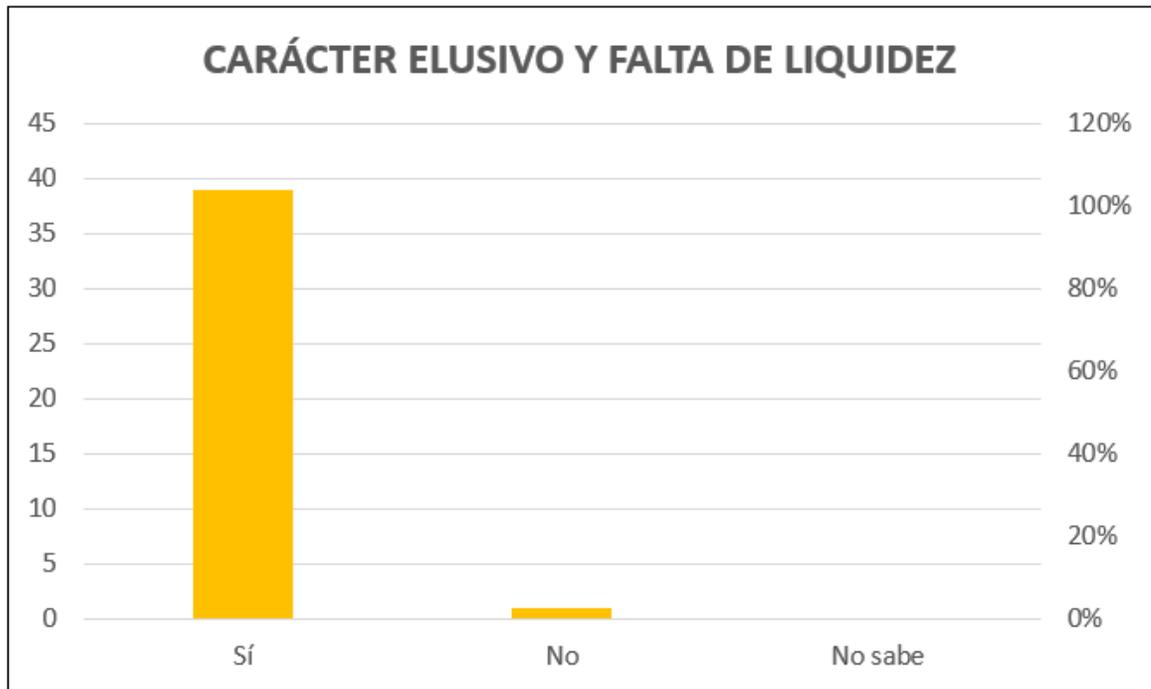
(10) ¿En su opinión, el carácter elusivo de las empresas constructoras está vinculado con la falta de liquidez en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Sí (1)	39	97.5%
No (2)	1	2.5%
No sabe (3)	0	0%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según observamos en el cuadro y en el gráfico, el primer grupo conformado por casi la mayoría de la muestra, representada por un 97.50% opina que efectivamente el carácter elusivo de las empresas constructoras se debe a la falta de liquidez, debido a que las empresas al percibir que sus ingresos no cubren sus gastos incluidos impuestos y por ello omiten el pago de estos o crean la manera de disminuir considerablemente el monto de estos, a pesar de ser ilegal. Mientras que la reducida cantidad del 2.50% del segundo grupo opina lo contrario al primero, dando así el total del 100% de la muestra.

GRAFICO N°10



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

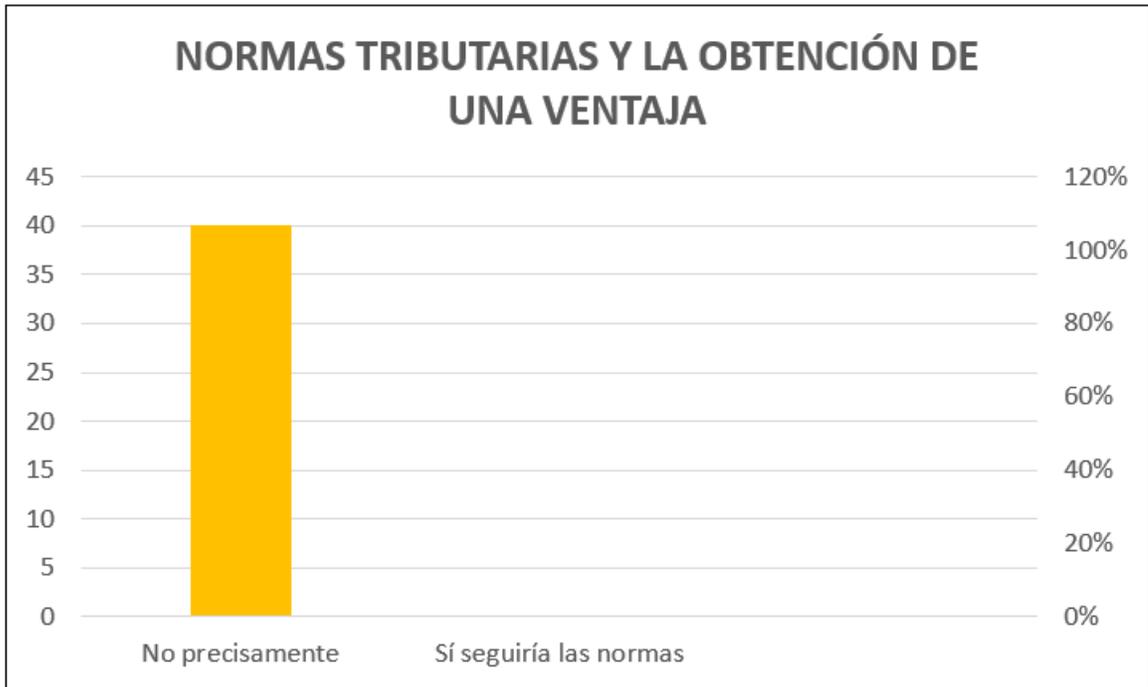
(11) ¿Considera que materializar las normas que la administración contribuiría en la obtención de una ventaja para las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
No precisamente (1)	40	100%
Sí seguiría las normas (2)	0	0%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según la información que se muestra en el cuadro y en el gráfico, la totalidad de la muestra (40 gerentes) no considera que materializando normas que la administración contribuiría con la obtención de una ventaja para las empresas constructoras, debido a que esta genera un uso adicional de recursos de la organización además que consideran que sería un desembolso más para la organización.

GRAFICO Nº11



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

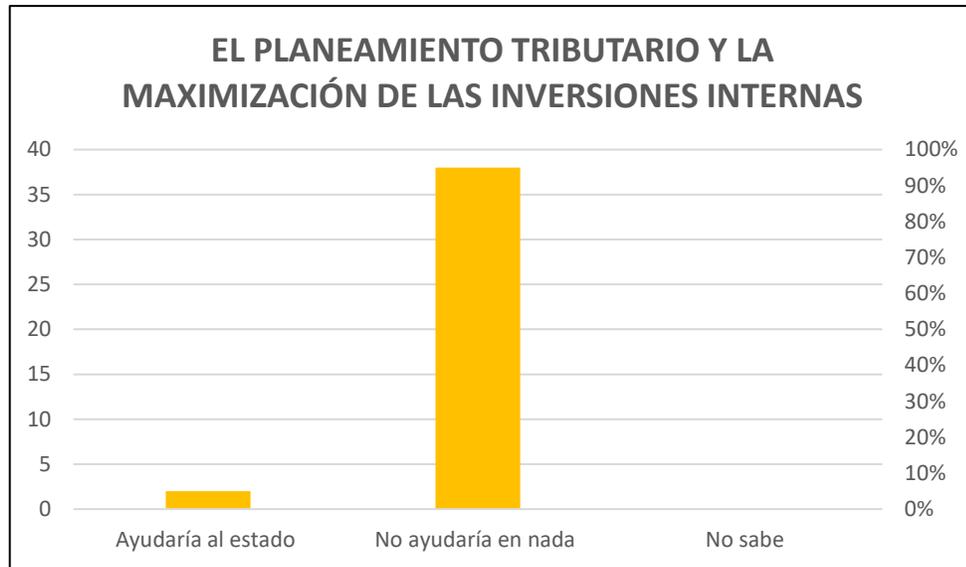
(12) ¿En qué medida cree que el planeamiento tributario apoyaría en la maximización de las inversiones internas en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Influiría en el ahorro (1)	40	100%
No influiría en nada (2)	0	0%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según muestra el cuadro y el gráfico, la totalidad de los gerentes entrevistados opinan que el planeamiento tributario apoyaría en la maximización de inversiones internas en las empresas constructoras de Lima metropolitana, esto se traduce a que hoy en día, los impuestos son un desembolso muy importante para las compañías, por lo cual si se aplicará un planeamiento tributario disminuiría considerablemente el desembolso por este concepto aprovechando beneficios y aplicando correctos porcentajes o normativa. Así se invertiría el dinero en maximizar el valor de la empresa.

GRAFICO Nº12



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

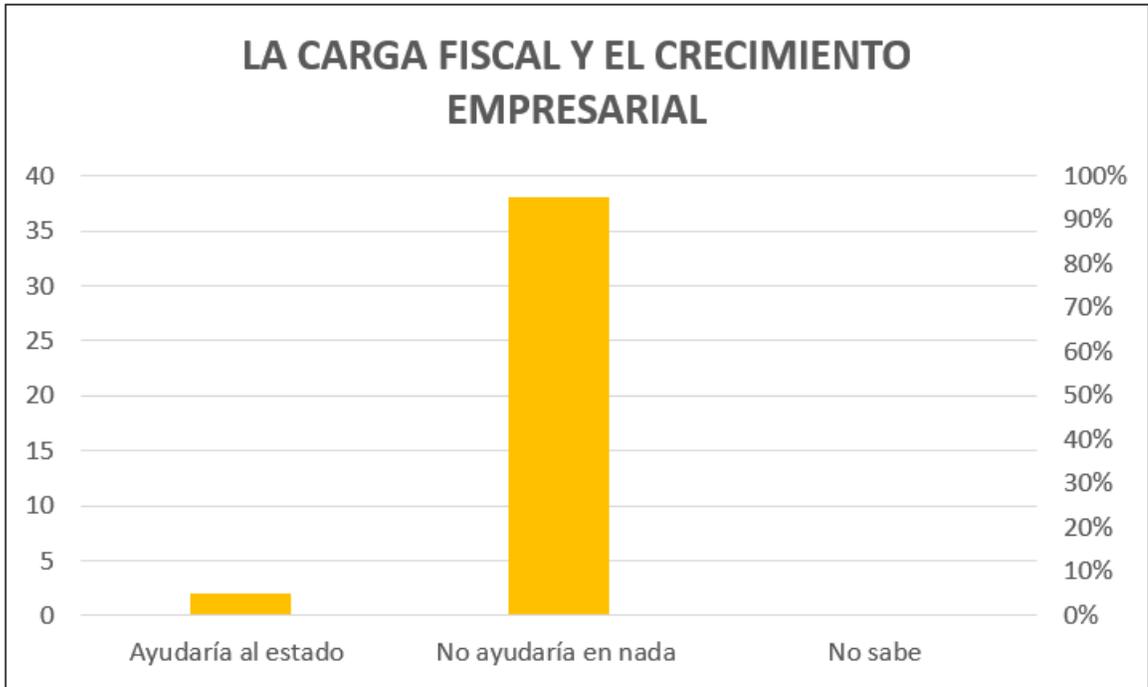
(13) ¿Cómo considera que la carga fiscal contribuiría en el crecimiento empresarial de en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas, año 2017?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Ayudaría al estado (1)	2	5%
No ayudaría en nada (2)	38	95%
No sabe (3)	0	0%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Como muestra la información de cuadro y del gráfico el primer grupo de la muestra, conformada por el 5% de la misma, opina que la carga fiscal contribuiría al estado, mientras el segundo grupo opinaría totalmente lo contrario, que la carga fiscal no contribuye al crecimiento empresarial, esto debido a que la mayoría de empresas en el país pertenecen a la categoría de pequeñas o microempresas, las cuales al ser presionadas con la carga fiscal, dificulta su crecimiento y hasta las hace desaparecer, debido a que no pueden cumplir con sus obligaciones tributarias, obteniendo así la totalidad de la muestra del 100%.

GRAFICO Nº13



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

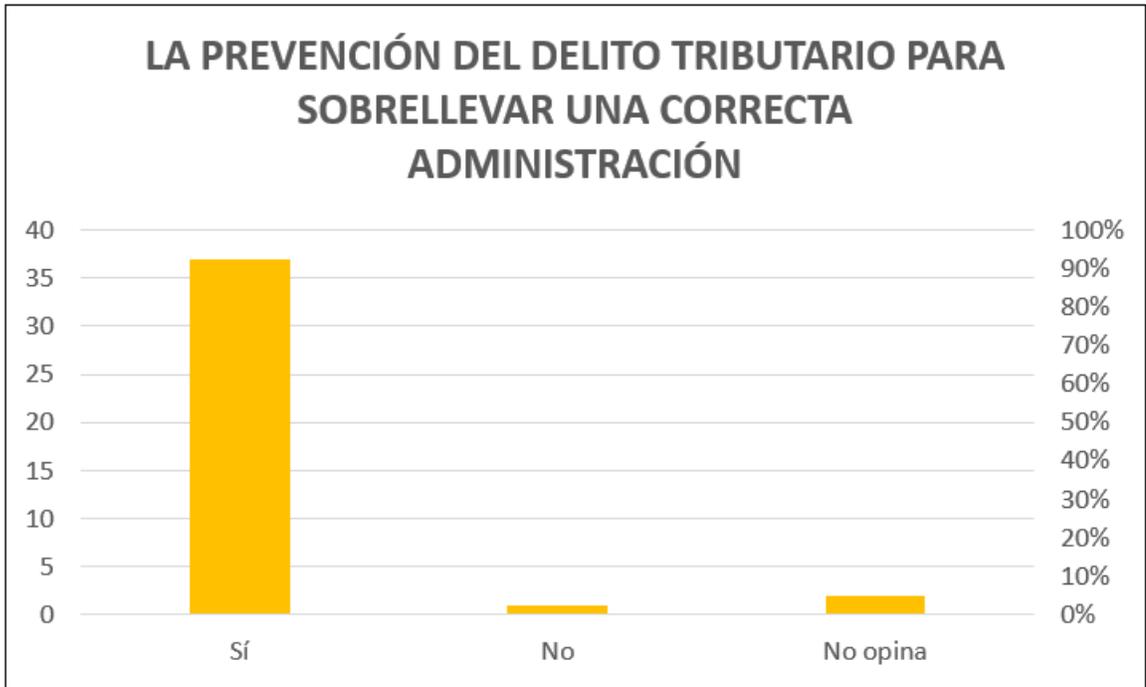
(14) ¿Cree usted que la prevención del delito tributario resulta importante para sobrellevar una correcta administración en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Sí (1)	37	92.5%
No (2)	1	2.5%
No opina (3)	2	5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Como se observa en el cuadro y en el gráfico la mayoría de los gerentes entrevistados que conforman un 92.50% del total de la muestra, opina que el prevenir delitos tributarios ayuda a llevar una correcta administración en las empresas constructoras, esto debido a que los delitos tributarios, por lo general requieren la elaboración de ciertos hechos ilícitos, los cuales a largo plazo dificultan el desarrollo de la organización y en consecuencia ocasionan una ineficiente administración, mientras que la mínima cantidad del 2.50% de los entrevistados opina lo contrario al primer grupo, por otro lado un tercer grupo conformado por el 5% de la muestra, prefiere no opinar sobre el tema, dando así la totalidad del 100% de la muestra.

GRAFICO N°14



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

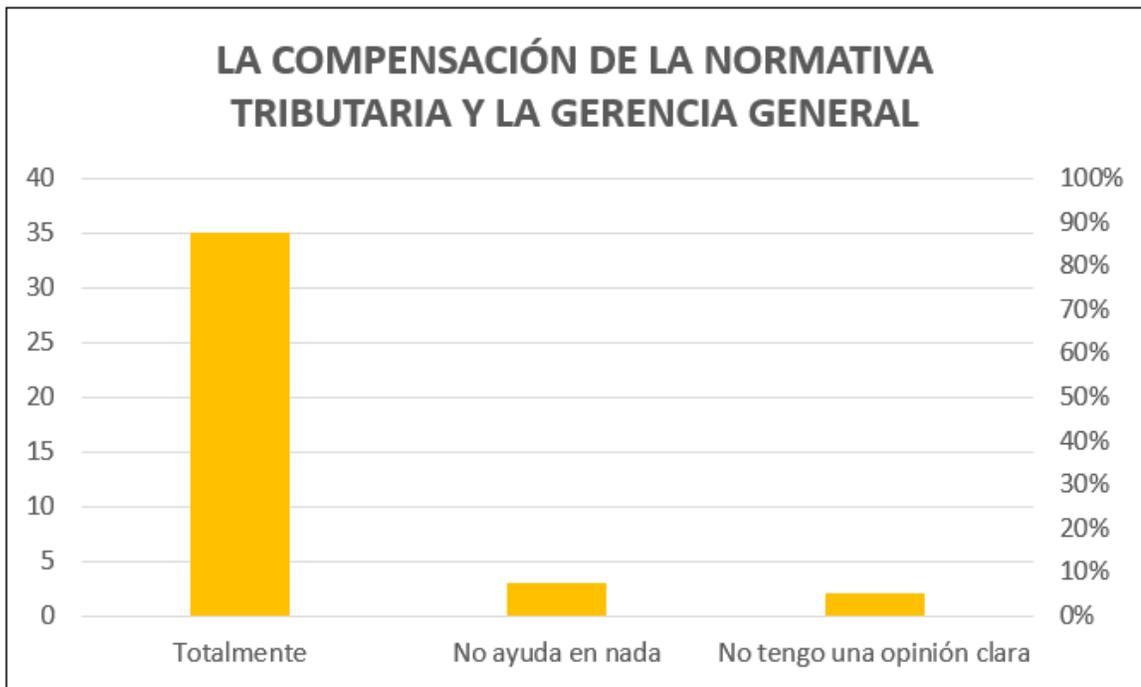
(15) ¿Cree que la comprensión de la normativa tributaria influye a la gerencia general en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Totalmente (1)	35	87.5%
No ayuda en nada (2)	3	7.5%
No tengo una opinión clara (3)	2	5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Observando el cuadro y el gráfico, notamos que el 87.5% de la muestra opina con seguridad que la comprensión de la normativa tributaria influye en la toma de decisiones en la gerencia general debido a que hoy en día el tema de los impuestos es un tema muy importante respecto a los negocios, por lo cual la gerencia debe estar actualizada con los temas asociados a impuestos y tributos, pues depende de la disminución de estos el aumento de utilidades, mientras que el segundo grupo conformado por el 7.5% de la muestra, opina totalmente lo contrario al primer grupo, por otro lado, el cuarto grupo afirma no tener una opinión muy clara respecto al tema en cuestión.

GRAFICO Nº15



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

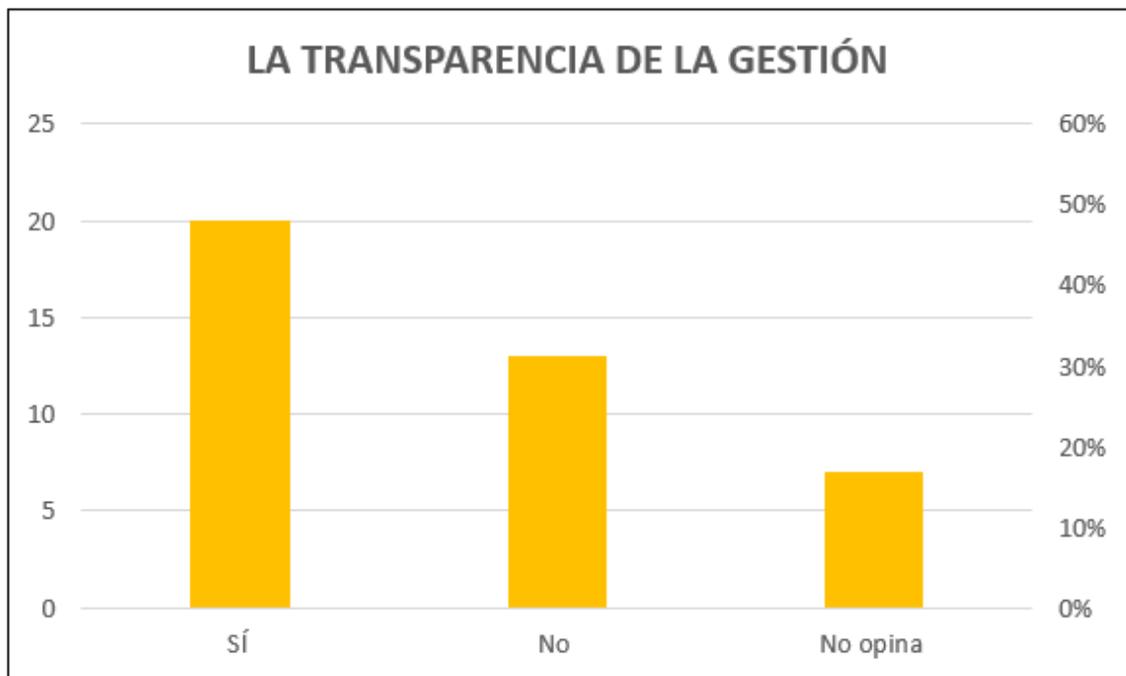
(16) ¿En su opinión estima que es importante la transparencia de la gestión en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
SÍ (1)	20	50%
No (2)	13	32.5%
No opina (3)	7	17.5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según los resultados de la entrevista, reflejado en el cuadro y en el gráfico, entendemos que el 50% de los entrevistados opina que la transparencia es importante en la gestión de empresas constructoras, debido a que esto demuestra una correcta labor de los directivos, así como un correcto llevado de controles y procesos, que garantizan un adecuado cumplimiento de sus obligaciones para con sus colaboradores y para con sus clientes. Sin embargo, un segundo grupo conformado por el 32.50% de la muestra opina lo contrario al primer grupo, por otro lado, el tercer grupo conformado por el 17.50% de la muestra, prefiere no opinar sobre el tema.

GRAFICO N°16



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

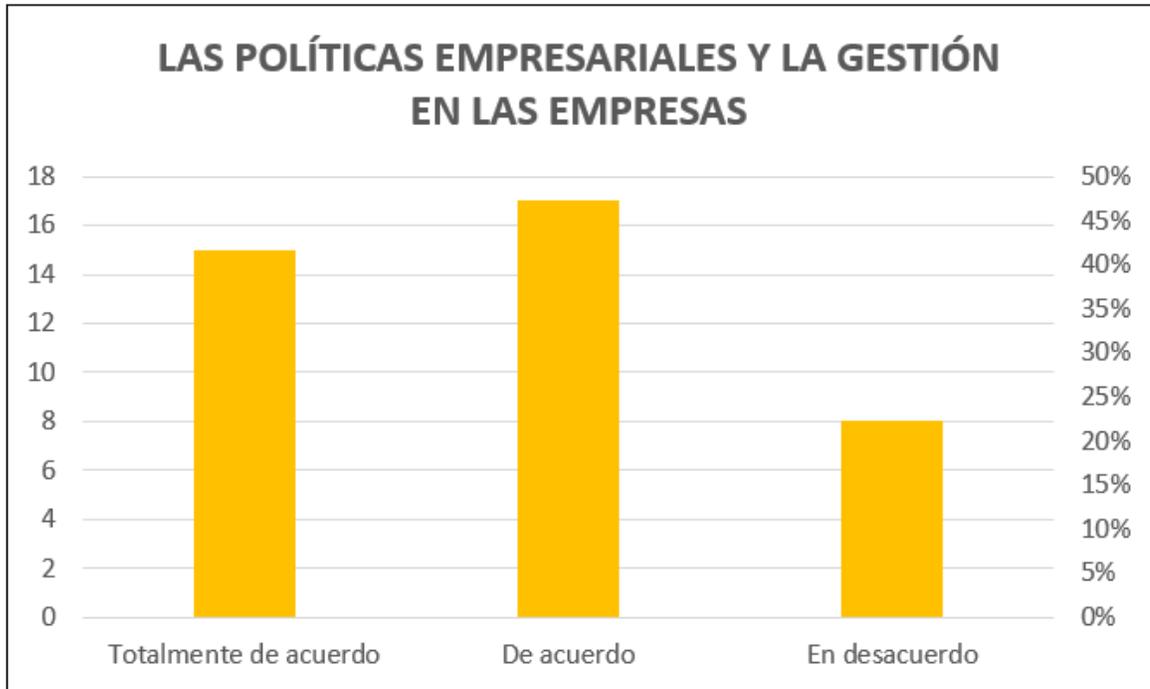
(17) ¿Cree usted que las políticas empresariales deban cumplirse para garantizar la gestión en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Totalmente de acuerdo (1)	15	37.5%
De acuerdo (2)	17	42.5%
En desacuerdo (3)	8	20%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según la información mostrada en el gráfico y en el cuadro obtenemos que el 37.50% está de acuerdo con que las políticas empresariales deban cumplirse para garantizar la correcta gestión en las empresas constructoras de Lima metropolitana, esto debido a que una correcta aplicación de las políticas demuestra un correcto control en los procesos y acciones de los colaboradores y procedimientos ya establecidos por la compañía, lo cual refleja un buen desempeño en cuanto a gestión empresarial se refiere, mientras que el segundo grupo conformado por el 42.50% de la muestra está de acuerdo, pero a un nivel menos optimista que el primer grupo, por otro lado, un tercer grupo conformado por el 30% de la muestra, no opina lo mismo que los dos primeros grupos.

GRAFICO Nº17



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

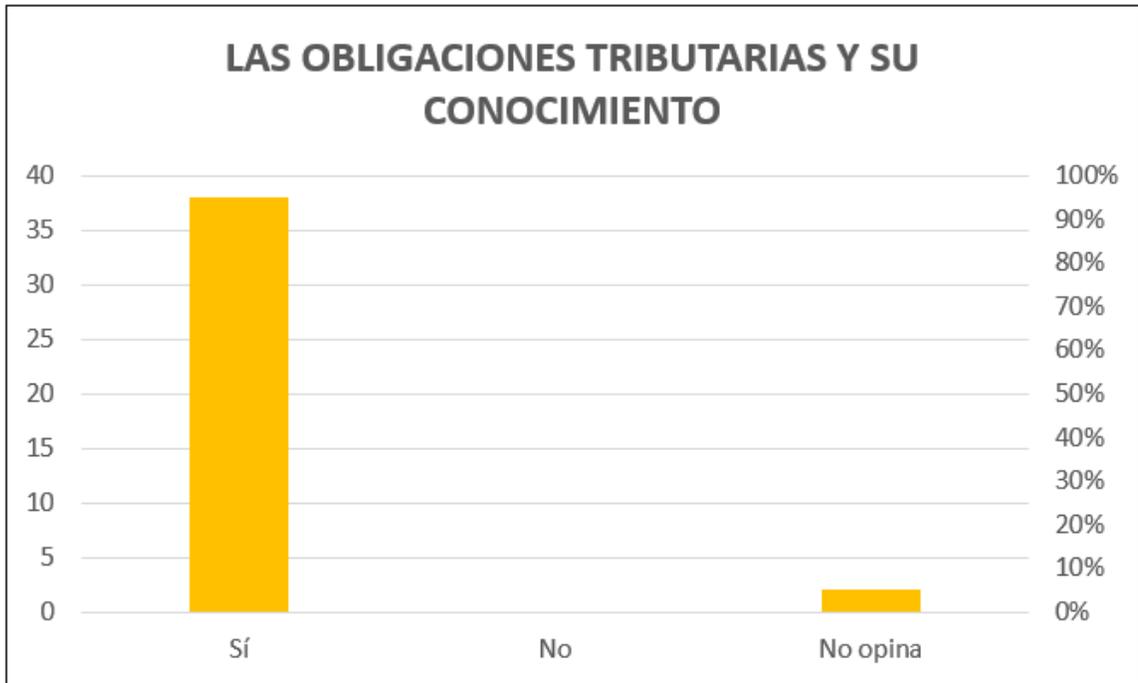
(18) ¿Considera usted que las obligaciones tributarias se deben conocer anticipadamente en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Sí (1)	38	95%
No (2)	0	0%
No opina (3)	2	5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Como se muestra en el cuadro y en el gráfico el primer grupo conformado por el 95% de la muestra opina que se deberían conocer anticipadamente las obligaciones tributarias de las empresas constructoras de Lima metropolitana, sin embargo ignoran que estas obligaciones ya están estipuladas y normadas, incluso antes de que se constituya una empresa, lo cual obliga a los contadores y asesores tributarios a realizar un correcto planeamiento tributario para no incumplir alguna norma u omitir algún tributo fruto del desconocimiento, mientras que el segundo grupo conformado por el 5% de la muestra prefiere no opinar sobre el tema, dando así a la totalidad del 100% de la muestra.

GRAFICO N°18



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

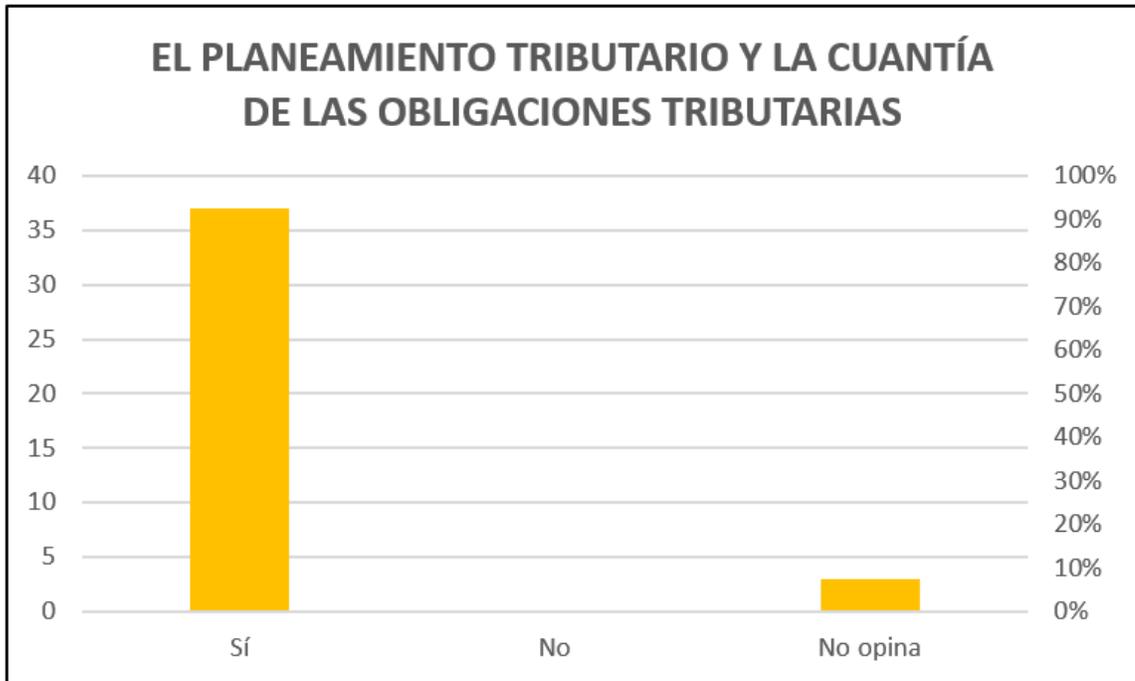
(19) ¿Cree usted que el planeamiento tributario permite conocer la cuantía de las obligaciones tributarias y por consiguiente las necesidades de recursos financieros en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

ALTERNATIVAS	Fi	%
Sí (1)	37	92.5%
No (2)	0	0%
No opina (3)	3	7.5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según muestra el cuadro y el gráfico, un primer grupo conformado por el 92.50% de los gerentes entrevistados consideran que el planeamiento tributario permite conocer la cuantía de las obligaciones tributarias y por consiguiente las necesidades de recursos financieros en las empresas constructoras de Lima metropolitana, lo cual es acertado, debido a que el planeamiento tributario, realiza proyecciones y estimaciones de la cuantía de los tributos a pagar en un periodo de tiempo determinado, el cual podría variar por factores internos como externos. Mientras que un segundo grupo conformado por el 7.50% de la muestra prefiere no opinar al respecto, dando así la totalidad de la muestra de un 100%.

GRAFICO Nº19



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

(20) ¿Opina usted que la estrategia tributaria permite mejorar los resultados y tener un mejor sistema de control en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

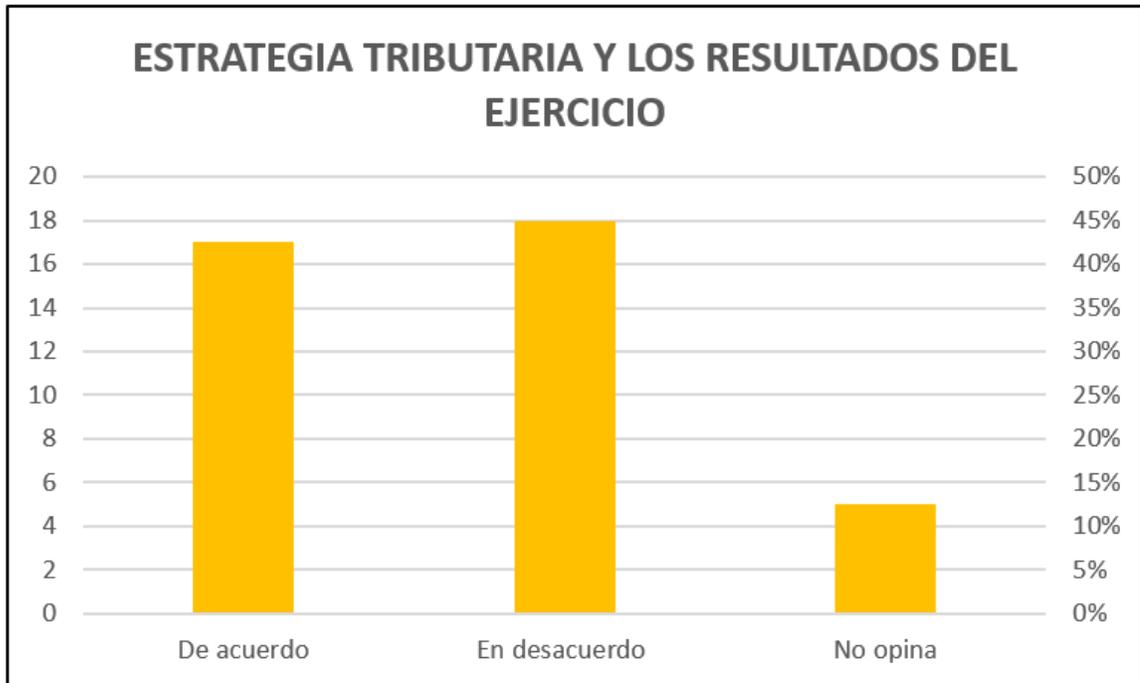
ALTERNATIVAS	Fi	%
De acuerdo	17	42.5%
En desacuerdo	18	45%
No opina	5	12.5%
Total	40	100%

INTERPRETACIÓN

Según los resultados de la entrevista tal como se muestra en el cuadro y en el gráfico, un primer grupo conformado por el 42.50% de la muestra, opina que la estrategia tributaria permite mejorar los resultados y tener un mejor sistema de control en las empresas constructoras de Lima metropolitana, mientras que un segundo grupo conformado por el 45% de la muestra opina lo contrario al primero, por otro lado un tercer grupo conformado por el 12.50% de la muestra, prefiere no opinar al respecto, dando así al totalidad de la muestra de un 100%.

Analizando la información damos con que la mayoría de los gerentes entrevistados no piensa que la estrategia tributaria influya en mejorar los resultados y tener un mejor sistema de control, sin embargo, se sabe que, si se implementa un correcto sistema de planeamiento tributario, la empresa podría aminorar su carga fiscal, y a la vez con esta implementación mejoraría el control y llevado de algunos procedimientos.

GRAFICO N°20



FUENTE:

Encuesta a Gerentes de Empresas Constructoras en Lima Metropolitana (set-octubre 2020).

4.2. ANÁLISIS DE FIABILIDAD

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	40	100,0
	Excluido	0	,0
	Total	40	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,953	20

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿Cree usted que aplicando un planeamiento tributario optimizaría la Gestión Gerencial en empresas constructoras en Lima Metropolitana?	26,85	61,464	,797	,950
¿En su opinión, la Implementación del manejo de la carga fiscal influye en la toma de decisiones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?	26,48	61,692	,829	,949
¿En qué aspecto cree usted que las contingencias tributarias contribuirían en un adecuado control de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?	27,25	67,577	,771	,950
Precise usted, ¿Cómo las obligaciones tributarias inciden en la evaluación de distribución de los recursos disponibles en las empresas constructoras en Lima Metropolitana?	27,30	68,779	,676	,952
¿Cómo la reinversión interna, incide en el cumplimiento de metas en las empresas constructoras en Lima Metropolitana?	26,45	60,305	,777	,951
¿Cree usted que la cultura tributaria y ética, permite determinar la política de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?	26,80	62,779	,934	,947
¿Cree usted que el uso del planeamiento tributario favorecería a comprender la normativa establecida	26,80	63,549	,914	,947

por la Administración en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?				
¿Considera que las contingencias tributarias guardan relación con una adecuada evaluación de controles en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	27,28	68,769	,772	,951
¿Estima usted que la reducción de la carga impositiva contribuya con un planeamiento empresarial para adquirir una ventaja competitiva en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	26,75	61,526	,915	,947
¿En su opinión, el carácter elusivo de las empresas constructoras está vinculado con la falta de liquidez en Lima Metropolitanas?	27,38	71,933	,452	,954
¿Considera que materializar las normas que la administración contribuiría en la obtención de una ventaja para las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	27,40	73,169	,000	,956
¿En qué medida cree que el planeamiento tributario apoyaría en la maximización de las inversiones internas en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	27,40	73,169	,000	,956
¿En qué medida cree que el planeamiento tributario apoyaría en la maximización de las inversiones internas en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	26,45	72,356	,203	,955
¿Cree usted que la prevención del delito tributario resulta importante para sobrellevar una correcta administración en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	27,28	67,743	,683	,951

¿Cree que la comprensión de la normativa tributaria influye a la gerencia general en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	27,23	66,538	,781	,950
¿En su opinión estima que es importante la transparencia de la gestión en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	26,73	61,538	,921	,947
¿Cree usted que las políticas empresariales deban cumplirse para garantizar la gestión en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	26,55	62,715	,851	,948
¿Cree usted que las políticas empresariales deban cumplirse para garantizar la gestión en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	27,30	68,626	,595	,952
¿Cree usted que el planeamiento tributario permite conocer la cuantía de las obligaciones tributarias y por consiguiente las necesidades de recursos financieros en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	27,25	66,910	,685	,951
¿Opina usted que la estrategia tributaria permite mejorar los resultados y tener un mejor sistema de control en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?	26,70	62,831	,906	,947

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 DISCUSIÓN

Para Villanueva González, “El planeamiento tributario consiste en el conjunto de alternativas legales a las que puede recurrir un contribuyente o responsable durante uno o varios periodos tributarios con la finalidad de calcular y pagar el impuesto que estrictamente debe pagarse a favor del Estado, considerando la correcta aplicación de las normas vigentes”.

Quiere decir, que debemos entender que es una herramienta gerencial utilizada por profesionales ligados a la tributación, cuyo objetivo primordial es estudiar las vías pertinentes para el ahorro en el pago de impuestos.

La planeación fiscal debe ser de suma importancia para los contribuyentes, para diseñar estrategia en el desarrollo de sus actividades para optimizar los costos fiscales de sus operaciones, puesto que es una actividad legal que permitir elegir la figura jurídica que mejor convenga a sus intereses siempre y cuando sea lícita.

Así mismo las leyes en ocasiones presentan una deficiente formulación lingüística originando errores de redacción, omisión, exclusión, llamadas también lagunas de ley, por el cual se utilizarán los métodos de interpretación jurídica.

Sin embargo, la problemática actual de las empresas del sector construcción, en cuanto a cumplimiento de sus obligaciones tributarias es cada vez más compleja, debido a la diversidad de normas legales y tributos que dificultan su correcta aplicación, y se agravado debido a la existencia de una alta imposición tributaria, que representa una carga para las empresas. Prueba de ello es que al analizar la disponibilidad de los recursos financieros para dar cumplimiento a las obligaciones tributarias.

Por otro lado, el Planeamiento Tributario debe ser llevado en un control y decisión de la gestión gerencial, ya que para este se debe de ser muy cuidadoso en su decisión final, recordando siempre velar por maximizar el valor de la entidad.

5.2 CONCLUSIONES

- a.** La aplicación del planeamiento tributario va a permitir que las empresas de construcción puedan optimizar su gestión gerencial, encontrándose

preparadas ante una futura fiscalización por parte de la Administración Tributaria.

- b.** La mejor implementación del manejo de la carga fiscal resulta necesaria en las empresas constructoras, para que la gerencia pueda tomar decisiones correctas para el desarrollo, cumplimiento de obligaciones y crecimiento de la entidad.
- c.** Las contingencias tributarias ayudan a obtener un mejor control en las empresas constructoras, pues estas causan mejoras en sus procesos para adaptarse nuevas normativas y el cumplimiento de las obligaciones tributarias.
- d.** Las obligaciones tributarias intervienen positivamente a la correcta distribución de los recursos disponibles para el desarrollo de las funciones de las empresas constructoras.

5.3. RECOMENDACIONES

- a.** Las empresas constructoras deben implementar un planeamiento tributario para poder ser utilizado a lo largo de todo ejercicio, para con el optimizar principalmente la gestión gerencial y así poder contar con beneficios tributarios y tener una justa carga fiscal.
- b.** Las empresas constructoras que llevan de manera consciente el manejo de la carga fiscal ayudarán en la toma de decisiones, porque podrán representar un ambiente real donde se pueda tomar acciones correctivas previas, lo que permitirá a tener datos más preciosos en cuanto a evaluación de cumplimiento de metas y el crecimiento de la empresa.

- c.** Las contingencias tributarias ayudan a que la empresa pueda tener un control preventivo sobre dificultades tributarias futuras, por ello es necesario proponer a la gerencia general la implementación de un área control especializada en asuntos tributarios de manera permanente y de igual manera la capacitación al personal para que este preparado para todos los cambios.

- d.** Las empresas deben ser conscientes que, al tener una correcta supervisión de las obligaciones tributarias con el control necesario, podrán tener la disponibilidad de contar más recursos disponibles, como económicos y humanos para así poder desarrollar su negocio y poder desarrollarse en el rubro.

FUENTES DE INFORMACIÓN

- **Referencias bibliográficas:**

1. Torres, C. (2015) “Directivas de Control Interno en la Gestión Administrativa del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, Lima, 2014” (Tesis Maestría) Universidad Cesar Vallejo, Perú.
2. Castro, S. (2013) “Análisis económico – Financiero y su incidencia en la gestión gerencial de la empresa constructora Willy SAC. Del distrito de Trujillo periodo 2011-2012” (Tesis Pregrado) Universidad Nacional de Trujillo, Perú.
3. Van Den, B. (2016) “Gestión Gerencial y Empresarial aplicada al siglo XXI”, Colombia: Ecoe Ediciones.
4. Arana, G (2011) “Aplicación del Empowerment en la Gestión Gerencial de los hoteles y hostales de tres estrellas de la ciudad de Iquitos” (Tesis Pregrado) Universidad Nacional de la Amazonia Peruana, Perú.
5. Zapata, S. (2014) “La planificación tributaria como mecanismo para lograr la eficiencia económica en el tratamiento del impuesto a la renta de las sociedades dedicadas al turismo receptivo en el Ecuador”. (Tesis Maestría) Universidad Andina Simón Bolívar, Ecuador.
6. Wiley, J & Otros (2005). “Éxitos en los negocios de Familia, reflexiones sobre el saber no convencional” Colombia: Editorial Norma SA.
7. Contreras, G. (2016) “Planificación fiscal, principios, metodologías y aplicaciones” España: Editorial Universitaria Ramón Areces.
8. Luján, P. (2015) “Propuesta de un modelo de planificación y control tributario a ser aplicado en las pequeñas empresas del DM. De Quito” (Tesis Pregrado) Universidad Central del Ecuador, Ecuador.
9. Díaz, O. (2020). Planeamiento tributario y su incidencia en la gestión empresarial en el sector de construcción en lima metropolitana, año 2018. Universidad San Martín de Porres.

10. Chapa, E. (2017). El Impuesto a la Renta de tercera categoría y su incidencia en la Gestión de las empresas del sector de Construcción de refinerías ubicadas en Talara, 2012-2015. Universidad San Martín de Porres.
11. Quispe, E., Orellana, K. (2016). Planeamiento tributario para el fortalecimiento en la toma de decisiones de las empresas constructoras de la provincia de Huancayo. Universidad Nacional del Centro del Perú.
12. Bustos, M., Menéndez, G. (2018). Evaluación de estrategias de planificación tributaria en empresas constructoras. Universidad Católica de Santiago de Guayaquil. Ecuador
13. Barón, L. (2016). Propuesta de un modelo estratégico de planeación tributaria para las empresas del sector de la construcción en Bogotá DC, en el periodo 2016-2018. Universidad la Gran Colombia. Colombia.

- **Referencias electrónicas:**

1. Vecino, J. (2011) En el blog. <https://degerencia.com/articulo/pilares-de-una-gestion-gerencial-relevante/> "Pilares de una gestión gerencial relevante"
2. Bortot, W. (2016) En el blog. <http://www.eslaee.com/sistema-de-gestion-gerencial-cuatro-fases-de-aprendizaje/> "Sistema de Gestión Gerencial"
3. Vergara, S. Elementos jurídicos para la planificación tributaria. Facultad de Economía y Negocios. Universidad de Chile. Este material puede consultarse ingresando a la siguiente dirección web: http://www.cetuchile.cl/images/docs/planificacion_tributaria.pdf
4. Torres, M. (2015) En el Blog. https://www.noticierocontable.com/planeamiento-tributario-como-realizar-un-tax-planning/#Planeamiento_Tributario

- **Referencias hemerográficas:**

1. Robles, C. "Algunos temas relacionados con el Planeamiento Tributario". Revista Actualidad Empresarial. Nº 174. Primera quincena de enero de 2009. Páginas I-4 y I-5.
2. Álvarez R. & Otros. "Planeación fiscal versus Evasión fiscal" Revista El buzón de Pacioli Número especial 74, octubre de 2011.

ANEXOS

ANEXO N°1

MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	INDICADORES	METODOLOGÍA
<p>Problema General</p> <p>¿De qué manera el Planeamiento Tributario incide en la Gestión Gerencial de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?</p>	<p>Objetivo General</p> <p>Determinar si, el Planeamiento tributario incide en la Gestión Gerencial de las empresas constructoras en Lima Metropolitana.</p>	<p>Hipótesis Principal</p> <p>El planeamiento tributario incide favorablemente en la gestión gerencial sobre el uso de los recursos de las empresas constructoras en Lima Metropolitana año 2017.</p>	<p>1.Variable Independiente</p> <p>X.</p> <p>PLANEAMIENTO TRIBUTARIO</p>	<p>x₁ Carga Tributaria x₂ Reinversión interna x₃ Cultura Tributaria</p>	<p>Tipo</p> <p>Investigación Aplicada</p> <p>Nivel</p> <p>Descriptiva</p>
<p>Problemas Específicos</p> <p>a. ¿De qué forma la implementación del manejo de la carga fiscal influye en la toma de decisiones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?</p> <p>b. ¿En qué medida las contingencias tributarias inciden en un adecuado control de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?</p> <p>c. ¿De qué modo las obligaciones tributarias influyen en la evaluación de la distribución de los recursos disponibles de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?</p>	<p>Objetivos Específicos</p> <p>a. Establecer si, la implementación del manejo de la carga fiscal influye en la toma de decisiones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana.</p> <p>b. Demostrar si, las contingencias tributarias inciden en un adecuado control de las empresas constructoras en Lima Metropolitana.</p> <p>c. Analizar si, las obligaciones tributarias influyen en la evaluación de la distribución de los recursos disponibles de las empresas constructoras en Lima Metropolitana.</p>	<p>Hipótesis Secundarias</p> <p>a. La implementación del manejo de la carga fiscal influye beneficiosamente en la toma de decisiones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana año 2017.</p> <p>b. Las contingencias tributarias inciden a un mejor control para cumplir con la programación de las obligaciones tributarias de las empresas constructoras en Lima Metropolitana en el año 2017.</p> <p>c. Las obligaciones tributarias influyen a una favorable distribución de los recursos disponibles para el correcto desarrollo de sus funciones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana año 2017.</p>	<p>2. Variable Dependiente</p> <p>Y. GESTIÓN GERENCIAL</p>	<p>y₁ Toma de decisiones</p> <p>y₂ Adecuado control.</p> <p>y₃ Evaluación de la distribución de los recursos disponibles.</p>	<p>Método y Diseño</p> <p>Descriptivo, Estadístico y de análisis – síntesis. Población</p> <p>Población</p> <p>Muestra</p>

Anexo N° 02: Formato del cuestionario estructurado

EL PLANEAMIENTO TRIBUTARIO Y SU INCIDENCIA
EN LA GESTIÓN GERENCIAL DE LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS
EN LIMA METROPOLITANA EN EL AÑO 2020

ENCUESTA

1. ¿Cree usted que aplicando un planeamiento tributario optimizaría la Gestión Gerencial en empresas constructoras en Lima Metropolitana?

 Si No Desconoce

2. ¿En su opinión, la Implementación del manejo de la carga fiscal influye en la toma de decisiones de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

 Muy influyente Influyente No influye

3. ¿En qué aspecto cree usted que las contingencias tributarias contribuirían en un adecuado control de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

 Calidad de servicio Rentabilidad Todas

4. Precise usted, ¿Cómo las obligaciones tributarias inciden en la evaluación de distribución de los recursos disponibles en las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

 Muy alta incidencia Normal incidencia Poca influencia

5. Precise usted, ¿Cómo las obligaciones tributarias inciden en la evaluación de distribución de los recursos disponibles en las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

Muy alta incidencia Normal incidencia Muy baja incidencia

6. ¿Cree usted que la cultura tributaria y ética, permite determinar la política de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

Si No No sabe, no opina

7. ¿Cree usted que la cultura tributaria y ética, permite determinar la política de las empresas constructoras en Lima Metropolitana?

Si No No sabe, no opina

8. ¿Considera que las contingencias tributarias guardan relación con una adecuada evaluación de controles en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

Ayuda a prever No ayuda en mucho No sabe

9. ¿Estima usted que la reducción de la carga impositiva contribuya con un planeamiento empresarial para adquirir una ventaja competitiva en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

Totalmente Sí No

10. ¿En su opinión, el carácter elusivo de las empresas constructoras está vinculado con la falta de liquidez en Lima Metropolitanas?

Si No No sabe

11. ¿Considera que materializar las normas que la administración contribuiría en la obtención de una ventaja para las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

No precisamente Sí seguiría las normas

12. ¿En qué medida cree que el planeamiento tributario apoyaría en la maximización de las inversiones internas en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

Influiría en el ahorro No influiría en nada

13. ¿Cómo considera que la carga fiscal contribuiría en el crecimiento empresarial de en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas, año 2017?

Ayudaría al estado No ayudaría en nada No sabe

14. ¿Cree usted que la prevención del delito tributario resulta importante para sobrellevar una correcta administración en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

Si No No opina

15. ¿Cree que la comprensión de la normativa tributaria influye a la gerencia general en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

Totalmente No ayudaría en nada No tengo una opinión clara

16. ¿En su opinión estima que es importante la transparencia de la gestión en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

Si No No opina

17. ¿Cree usted que las políticas empresariales deban cumplirse para garantizar la gestión en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

Totalmente de acuerdo De acuerdo En desacuerdo

18. ¿Considera usted que las obligaciones tributarias se deben conocer anticipadamente en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

Si No No opina

19. ¿Cree usted que el planeamiento tributario permite conocer la cuantía de las obligaciones tributarias y por consiguiente las necesidades de recursos financieros en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

Si No No opina

20. ¿Opina usted que la estrategia tributaria permite mejorar los resultados y tener un mejor sistema de control en las empresas constructoras en Lima Metropolitanas?

De acuerdo En desacuerdo No opina